

Hodnocení vedoucího diplomové práce

Název diplomové práce: **Zavádění principů paliativní péče ve zdravotnickém zařízení**

Autorka práce: **Bc. Dana Lauerová**

Diplomantka se v práci věnuje aktuálnímu tématu a obsahem práce jen podtrhává naléhavou nutnost jeho řešení. V českých nemocnicích, navzdory osobním preferencím, ročně umírá nejvíce osob. České nemocnice, navzdory těmto skutečnostem, jen obtížně nacházejí motivaci k zavádění paliativní péče do svých provozů.

Cílem práce je (VI): „Vytvoření případové studie, která nastiňuje průběh procesu integrace principů paliativní péče ve zdravotnickém zařízení, tj. vzniku lůžek (oddělení, stanice), na kterých by pacientům v terminálním stádiu onemocnění byla poskytována komplexní odborná paliativní péče na profesionální úrovni.“ V době, kdy diplomantka sestavovala projekt diplomové práce, měla o jejím budoucím obsahu jistě jiné představy, než je dosažený výsledek. Velmi oceňuji, že se za všech okolností snažila svému původnímu plánu dostát, a že udělala vše pro to, aby upozornila na téma nedostatečné kvality paliativní péče v praxi českým nemocnic.

Práce je strukturována do dvou hlavních částí. Teoretickou tvoří dvě dominantní podkapitoly, jimiž jsou paliativní péče na systémové a organizační úrovni. I když je teoretická část menšího rozsahu, diplomantka v ní pracuje s dostatkem odborných zdrojů a těží také ze své výborné znalosti německého jazyka, když mezi zdroji vedle českých nechybí jak německé, ale i anglické. Teoretická část v této podobě vytváří dostatečně pevný základ pro zpracování části empirické, která je ústřední částí celé diplomové práce.

Empirickou část tvoří dva hlavní celky. První je výzkumný. Sběr dat je proveden formou rozhovorů, vedených se zdravotnickými pracovníky ve vybraném nemocničním zařízení. Předmětem rozhovorů je jednak mapování aktuálního stavu, ale také sběr návrhů na možné změny v péči o umírající. Druhým celkem je popis průběhu organizační změny zacílené na zavedení paliativní péče v analyzovaném zařízení. Tento popis obsahuje všechny podstatné části a je tak velmi detailní výpovědí o stavu paliativní péče, možnostech jejího zlepšení a o průběhu zavádění aspoň některých změn. Z popisu (str. 89) je zřejmé, že realizované změny mají jen provizorní charakter, a že dramatictější zvýšení kvality může přinést jen investiční činnost opírající se o potřebnou politickou vůli a odvalu managementu nemocnice. I v této podobě je však práce cenou výpovědí o nás jako společnosti a vybízí k zamyšlení o hodnotách, na které klademe společenský důraz.

K práci nemám připomínky. Považuji ji za vysoce kvalitní. Vyzdvihuji akcent, který její autorka klade na využitelnost jejího obsahu v zařízení samotném. Zároveň je ze způsobu zpracování zřejmé, že se jejím obsahem mohou inspirovat i v jiných nemocničních zařízeních. V tomto směru bych nám přál, aby si na přečtení diplomové práce našli čas manažeři nemocnic v ČR, ale i krajsí a ministerští úředníci. Doporučuji autorce, aby

zvážíla transformaci diplomové práce do formy odborného článku. Jsem přesvědčen, že jej pozitivně přijme nejedna redakční rada některého z odborných časopisů.

Ocenit bych chtěl, Bc. Danu Lauerovou, také za její profesionalitu a pečlivost. K psaní diplomové práce přistupovala velmi odpovědně. Dodržovala dohodnuté termíny a vždy k nim dodávala maximální kvalitní podklady. Z mého pohledu tato práce vznikala bez vážnějších komplikací. Jsem si však dobře vědom, kolik úsilí a času, za textem stojí. Věřím, že vynaložené úsilí diplomantka zúročí ve své odborné praxi, a že bude jednou z těch profesionálek, které se významně zasadí o zkvalitňování paliativní péče a to jak na místní, tak na celorepublikové úrovni.

Úkol k obhajobě diplomové práce:

- 1) Navrhněte systémová opatření, která by podle vás mohla zvýšit motivaci managementů českých nemocnic ke zvyšování kvality paliativní péče.

Prohlašuji, že diplomová práce, *Zavádění principů paliativní péče ve zdravotnickém zařízení*, splňuje nezbytné požadavky a navrhuji ji klasifikovat stupněm **v ý b o r n ě**.

V Praze 12. června 2018

Hodnocení zpracoval: Mgr. Petr Vrzáček