

Přílohy

Příloha 1 - Obecný kompetenční profil manažera sportu, FTVS UK (Janák, 2015)

Cílevědomost. Vytrvale sleduje své cíle, vědomost cílů organizace, stanovování cílů sobě i druhým, odpovědný – přebírá odpovědnost	*****
Komunikativnost. Naslouchá, předává informace, vyhledává informace, schopen přesvědčit druhé, umí prosadit své názory, asertivní, zpětná vazba	*****
Odolnost vůči stresu. Nezhroučí se, nezmatkuje, emočně vyrovnaný, dostatek vnitřní resistance, spolehlivý, řeší krize, duševně silný, humor	*****
Organizační schopnosti. Schopen vést, organizovat, rozdělit úkoly, kontrolovat, je systémový, dodržuje řád a vyžaduje to od druhých	*****
Rozhodný. Samostatný, umí rozhodnout, důsledně trvá na principech, umí poručit, přijímá odpovědnost, sebevědomý	*****
Motivovaný a motivující. Sám si klade vysoké cíle, stanovuje cíle druhým, umí motivovat, nadchnout, iniciativní, umí chválit i kárat, oceňuje	*****
Nezávislost. Není závislý na politice, moci druhých, nepodléhá podřízeným a okolí, je mimo klientelismus	***
Orientace na klienta. Hledá potřeby klienta, vytváří dobré vztahy, řeší potřeby druhého, vychází vstříc, vnímá druhé, osobně je zná	***
Koncepční a tvořivé myšlení. Má koncepci, rozpozná jádro problému, umí řešit praktické problémy, má nápady - vize, je vizionář, reaguje na situaci, IQ	***
Odborník. Zná sportovní profesi (trenér), svou odbornost, má znalosti, dovednosti v oboru, umí předvést, vzdělaný, má přehled, vědomosti, zkušenosti	***
Autorita a vliv. Má autoritu, vůdčí typ, vliv na druhé, přesvědčivý, není slaboch, silná osobnost, umí se prosadit, jeho slovo má váhu- platí, je uznáván	**
Týmový vedoucí. Umí vést, týmový „hráč“, týmově orientovaný, má dobré vztahy uvnitř i s okolím, zapálený pro tým, orientovaný na lidi i úkol	**
Pracovitost. Pracovitý, systémový, není líný, má tah na „branku“	**

Příloha 2 - Záznamový formulář požadavků na pozici sportovní manažer

Česká Republika	Číslo dotazníku:	Datum:
Znaky	Psychologické požadavky	
Předpoklady a schopnosti (označení skupiny)		
A	samostatnost/schopen samostatné práce	
	orientace na výsledek	
	schopnost se rychle rozhodnout	
	koncepční myšlení	
	analytické myšlení/schopnosti	
	pečlivost, preciznost	
	kreativita	
	výskyt znaků této skupiny min. 1x	
Interpersonální vlastnosti (označení skupiny)		
B	organizační a koordinační dovednosti	
	týmový hráč/schopnost týmové práce	
	komunikační dovednosti	
	vyjednávací schopnosti	
	prezentační dovednosti	
	vůdčí schopnosti	
	výskyt znaků této skupiny min. 1x	
Vlastnosti a schopnosti s vazbou na motivaci a cílesměrnost		
C	iniciativní, proaktivní	
	cílevědomost	
	schopen pracovat s dávkou nadšení	
	ochota učit se novým věcem	
	výskyt znaků této skupiny min. 1x	
Rysy identifikující vitální kapacitu a temperament		
D	dynamická, energická, vitalní osobnost	
	aktivní	
	výskyt znaků této skupiny min. 1x	
Další psych. požadavky (odolnost, vůle, schopnost adaptace)		
E	dovednost stanovit si priority	
	samostatnost/ schopen samostatné práce	
	flexibilita (dominantně časová)	
	zodpovědnost	
	výskyt znaku této skupiny (min. 1x)	
Znaky	Odborné znalosti a dovednosti, obecné způsobilosti, praxe	
Vzdělání		
F	VŠ	
	SŠ nebo VŠ	
	SŠ nebo vyšší odborné vzdělání, nikoliv VŠ	
	není uveden požadavek na úroveň vzdělání	
Odborné znalosti a dovednosti		
G	znalost odborných disciplín	
	znalost managementu	
	znalost marketingu	
	strategické uvažování/podnikatelské myšlení	
	výskyt znaku této skupiny (min. 1x)	
vybrané obecné způsobilosti		
H	komunikativní znalost více cizích jazyků	

	výborná angličtina
	dobrá /pokročilá/ komunikativní angličtina
	práce s PC /M.Office/ na dobré úrovni
	řidičský průkaz sk. B
	výskyt znaku této skupiny (min. 1x)
praxe	
I	profesní zkušenost s prokazatelnými výsledky
	pracovní zkušenost v marketingu je podmínkou
	pracovní zkušenost v sportovním managementu
	zkušenost v oboru je výhodou
	zkušenost v oboru je podmínkou
	zkušenost profesní
	zkušenost na pozici min. 1 rok
	zkušenost na pozici min. 2 roky
	zkušenost na pozici 3 roky a více
	zkušenosti s vedením
Speciální požadavky	
J	Vztah ke sportu
	Vztah ke značce
Pracovní pozice	
	Sport Store manager
	Management
	Marketing
	Administrativní práce