

## Oponentský posudek diplomové práce

### Magisterský program RS UK FHS v Praze

**Název práce:** Podnikatelský záměr – Nástroj rozvoje konkrétní organizace občanského sektoru

**Jméno studenta:** Bc. Monika Mydlářová

**Zaměření studia:** řízení

**Posudek vypracoval:** Ing. Mgr. Matěj Lejsal

**Datum:** 12.6.2017

Studentka si v diplomové práci dala za cíl ukázat, jak „vhodná strategie a podnikatelský plán umožňují transformovat vizi organizace v životaschopný projekt“. Tohoto cíle se studentce podařilo dosáhnout pouze částečně. Na jedné straně prokázala, že splňuje základní nároky samostatného zvládnutí vymezeného problému a aplikovat vhodná řešení, tj. formulovat výchozí situaci a volbou vhodných prostředků a postupů shromáždit data a poznatky a tyto aplikovat, v případě této diplomové práce formou podnikatelského plánu. Zásadním úskalím práce je dovednost aplikace poznatků. Zejména v ekonomické kalkulaci studentka zachází velmi volně s pojmy náklady, výdaje, výnosy a příjmy, cena (str. 106-109). Výsledkem je místy matoucí text obtížný pro pochopení závěrů.

V předložené práci studentka využívá relevantní informační zdroje, zvolené metody v aplikační části jsou adekvátní. Z hlediska použitých zdrojů je třeba autorce vytknout, že nezohledňuje dosavadní zkušenost (výsledky, životaschopnost) sociálních podniků v ČR. Tyto informace jsou významným podkladem pro hodnocení podnikatelského rizika. Práce teoretickými nástroji a získanými informacemi (např. volba jednotky produkce při výpočtu bodu zvratu) nezohledňuje dostatečně praxi (např. počet lůžkodnů využívaný ve výpočtu předpokládá plné využití kapacity, které bude obtížné dosahovat vzhledem k povaze pokojů – vícelůžkové). Ostatní informace (mapování trhu, konkurence apod.) jsou přiměřené zadanému cíli. Po formální stránce práce splňuje nároky.

**I přes uvedené výhrady doporučuji práci k obhajobě a navrhuji hodnocení stupněm DOBŘE.**

K obhajobě práce si dovoluji navrhnout dvě otázky:

- 1) V práci – v části analýzy bodu zvratu – vypočítáváte objem produkce pro dosažení vyrovnaného hospodaření společnosti. Do jaké míry lze s očekávanou strukturou klientely dosáhnout bodu zvratu, tj. téměř 84% využití roční lůžkové kapacity?
- 2) Jak ovlivní daňová zátěž rentabilitu celého projektu?

Podpis:

Matěj Lejsal