

## Hodnocení vedoucího diplomové práce

**Název diplomové práce:** Podnikatelský záměr – Nástroj rozvoje konkrétní organizace občanského sektoru

**Autorka práce:** Bc. Monika Mydlářová

Být manažerem neziskové organizace je náročné. Být jejím manažerem na vesnici nebo v malé obci je však ještě náročnější a vyžaduje osvojení široké škály manažerských dovedností, včetně dovednosti pracovat s obvyklými manažerskými nástroji. Mezi takové nástroje patří i business plán, neboli podnikatelský záměr, který se stal stěžejním tématem hodnocené diplomové práce.

Jedná se o práci rozsáhlou a poctivou. Z jejího obsahu je zřejmé, že si s ní její autorka dala práci, a že její zpracování dominantně nevnímala jako nutný krok vedoucí k obdržení magisterského titulu. Toto tvrzení lze dobře dokumentovat na zpracování jak teoretické, tak empirické části práce. Teoretická se opírá o studium četného referenčního materiálu, který podpírá autorčinu narativní linku, přičemž diplomantka cizí texty jenom nepřebírá, ale aktivně s nimi pracuje. V empirické části pak nabízí výsledky, ke kterým došla za pomoci několika samostatných šetření. Jestliže jiný absolvent katedry došel ve svém výzkumu k závěru, že většina manažerů existujících sociálních podniků před jejich založením příliš neplánovala, Bc. Monika Mydlářová, ukazuje, jak by přípravná fáze vzniku sociální firmy mohla vypadat.

Největší přínos práce vnímám právě v představení série analýz, které mají manažerce pomoci hledat nejvhodnější způsob realizace jejího záměru. Podoba posttotalitního venkova vypadá dosti neutěšeně i proto, že se obyvatelům vesnic a malých měst nedaří, po vyřešení majetkových sporů, definovat novou funkci opuštěných, kdysi hospodářských stavení. V tomto smyslu považuji práci také za inspirativní, neboť ukazuje, jak je možné vracet na venkov život a tím také přispívat k renesanci jeho života. Jestliže založení týdenního stacionáře mohlo být kdysi vnímáno jako velmi smělý počín, je založení sociálního podniku zaměřeného na poskytování ubytovacích a stravovacích služeb krokem sice logickým, ale také dalším krokem do neznáma. Tím i krokem vyžadujícím odvahu a náležitou pozornost.

Přál bych autorce, Dobromyslu, uživatelům azylového domu, ale i budoucím klientům vznikajícího sociálního podniku, aby diplomová práce byla dobrým nositelem své myšlenky. Vnímám ji jako podmětné manažerské zamyšlení jak nad funkcí strategického plánování v životě neziskové organizace, tak nad aktuálním stavem sociálního podnikání v ČR. Mapuje proces hledání a nacházení a činí tak poutavým způsobem. Tím, podle mého názoru, patří mezi čtivé diplomové práce, které mají potenciál zaujmout širší čtenářskou obec než jen obvyklou trojici autorka-školitel-oponent.

Oceňuji, jak Bc. Monika Mydlářová k psaní diplomové práce přistoupila a také způsob, kterým se vyrovnávala s občasným znejistěním, které se jí tu a tam zhostilo.

### **Úkol k obhajobě diplomové práce:**

- 1) K zřízení s.r.o. jako profit generujícího subjektu pro existující neziskovou organizaci v minulosti přistoupilo již několik zcela konkrétních organizací. Ne vždy se však počáteční záměr podařil. V některých případech tyto podnikající subjekty dokonce končily v insolvenční. Klíčovým preventivním opatřením je oddělené hospodaření obou organizací a přísné dodržování nastavených pravidel. Jaká by, podle vás, tato pravidla měla být?

Prohlašuji, že diplomová práce, Podnikatelský záměr – Nástroj rozvoje konkrétní organizace občanského sektoru, splňuje nezbytné požadavky a klasifikuji ji stupněm **výborně**.

V Praze 2. června 2017

Hodnocení zpracoval: Mgr. Petr Vrzáček