

POSUDEK VEDOUcíHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Jméno diplomanta: Válková Zuzana

Název práce: Komparace managementu sportovního svazu karate JKA v ČR a zahraničí

Cíl práce: cílem práce je zpracování návrhů na zdokonalení managementu vybraných evropských organizací karate JKA – belgické, francouzské, slovinské a české

Celková náročnost práce:

podprůměrné

průměrné

nadprůměrné

Kritéria hodnocení práce – stupně hodnocení:

Výborně - velmi dobře - dobře - nevyhovující

Stupeň splnění cíle práce	výborně
Samostatnost při zpracování tématu	výborně
Logická stavba práce	výborně
Práce s literaturou – citace, vlastní komentář	velmi dobře (viz hodnocení)
Adekvátnost použitých metod	výborně
Hloubka tematické analýzy, vlastní přínos diplomanta	velmi dobře (viz hodnocení)
Úprava práce: text, grafy, tabulky	výborně
Stylistická úroveň, jazyk	výborně

Praktická využitelnost zpracování:

podprůměrná

průměrná

nadprůměrná

Hodnocení:

Diplomová práce v rozsahu 132 stran textu, 9 obrázků, 27 tabulek, 2 grafů a 19 příloh je zaměřena na zpracování návrhů pro zdokonalení manažerských činností ve vybraných sportovních svazech zaměřených na karate JKA. Jedná se o Belgian Amateur Karate Federation (BAKF), Japan Karate Association ve Francii (JKA Francie), Japan Karate Association Slovenija (JKA Slovenija) a Český svaz karate JKA. Diplomová práce má logickou strukturu rozdělenou do 10 kapitol. Teoretická východiska jsou vhodně zvolena a čerpají jak z oblasti manažerských funkcí, tak specificky z oblasti managementu neziskových organizací. Z pozice autorky zřejmé důvody, proč není analyzována funkce plánování, personální management a zčásti i kontrola, především v oblasti nerozpočtových technik. Autorka to měla zdůvodnit v příslušné části teoretických východisek. Postupně se to projevuje v návaznosti řešení celé práce, např. navržené cíle u dvou vybraných svazů nenavazují na analýzu plánování a v závěrech a doporučeních jsou to doporučení o dobrovolnících, o nichž v analýze nenacházím ani zmínku. Metodologická část zahrnuje vhodné metody řešení problému, u metody komparace by bylo žádoucí podrobněji vymezit kritéria, podle kterých komparaci budu provádět. Naopak podrobně je zpracována metoda SWOT do jednotlivých strategií vyplývajících z kombinace silných a slabých stránek a s příležitostmi a ohroženími konkrétně pro každou asociaci. Diplomová práce jeví jako náročná především ve sběru dat ze zahraničí v analytické části a ve zpracování návrhů na zdokonalení managementu vybraných asociací, které autorka zpracovala samostatně syntézou na základě vlastních úvah nad sebranými daty. Obě tyto části – analytická a syntetická, které jsou vlastním přínosem, tvoří 93 stran diplomové práce. Nezahrnují nadbytečné informace. Práce je psaná i dobře stylisticky a neobsahuje gramatické chyby. Diplomová práce zahrnuje literaturu aktuálního charakteru k řešenému tématu, která převažuje zadaný počet – celkem 60 titulů, z toho je 11 zahraničních. V literatuře postrádám časopiseckou literaturu impaktovaných odborných časopisů.

Autorka splnila a výrazně překročila v diplomové práci nároky zadání na tento stupeň závěrečných prací, prokázala znalost teorie řešené problematiky a zdařile se zhostila aplikace těchto znalostí do oblasti praxe sportovní organizace.

Připomínky:

- 1) v kapitole teoretických východisek by při citování autorů bylo vhodné uvést rok, jak je zvykem v odborných publikacích, i když autorka odkazuje na příslušnou publikaci v závorce na konci každého odstavce
- 2) Obr. 1- inverzní pojetí obrázku je hůře čitelné
- 3) s. 130 – poznámka od dobrovolnictví zařazená do oblasti propagace systémově nezapadá

Otázky k obhajobě:

- 1) Jaká zásadní riziková místa existují v managementu uvedených asociací podle Vaší analýzy a jsou některé z nich shodného či podobného charakteru?
- 2) Jaký je zájem o Vaše návrhy na zdokonalení managementu vybraných asociací JKA ze strany managementu těchto organizací ev. existují strategie jejich rozvoje, které by koncipovalo současné vedení asociací?

Práce je doporučena k obhajobě.

Navržený klasifikační stupeň: výborně

V Praze dne 13.09.2014

.....
Doc. Ing. Eva Čáslavová, CSc.