

# POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Jméno diplomanta:** Zuzana Válková

**Název práce:** Komparace managementu sportovního svazu JKA karate v ČR a v zahraničí

**Cíl práce:** zpracovat návrhy na zdokonalení managementu vybraných evropských organizací karate JKA.

**Jméno oponenta:** Mgr. Josef Voráček

**Zaměstnavatel a funkce oponenta (pokud není zaměstnancem UK FTVS):**

## **Celková náročnost tématu na:**

Podprůměrná

Průměrná

**Nadprůměrná**

## **Kritéria hodnocení práce – stupně hodnocení:**

Výborně

-

velmi dobře

-

dobře

-

nevyhovující

Stupeň splnění cíle práce	Výborně
Logická stavba práce	Výborně
Práce s literaturou – citace, vlastní komentář	Výborně
Adekvátnost použitých metod	Velmi dobře
Hloubka tematické analýzy, vlastní přínos diplomanta	Velmi dobře
Úprava práce: text, grafy, tabulky	Výborně
Stylistická úroveň, jazyk	Výborně

## **Praktická/teoretická využitelnost zpracování:**

Podprůměrná

Průměrná

**Nadprůměrná.**

## **Hodnocení práce:**

- Stupeň splnění cíle práce – cíl práce byl splněn. Celkové zpracování je velmi kvalitní, rozsáhlé a na diplomovou práci nadprůměrné. Uvedené návrhy jsou jasné a prakticky aplikovatelné.
- Logická stavba práce – struktura práce je jasná a logická. Provedené analýzy i návrhy mají jednotnou a přehlednou strukturu.
- Práce s literaturou – práce využívá celkem 60 zdrojů, z toho 18 zahraničních, čímž vysoce přesahuje stanovené požadavky. Formální zpracování teoretické části by však mohlo být lepší. viz níže připomínka k literární rešerši.
- Adekvátnost použitých metod – použité metody jsou pro tento typ práce vhodné a adekvátní, správně využité, drobné připomínky jsou však k chybějícím podkladům ke SWOT analýzám, popř. doplňkovým analýzám. Dále systém komparace by také měl být lépe proveden a zejména uveden v metodologii.
- Hloubka tematické analýzy – provedené analýzy jsou podrobné a detailní. Uvedené návrhy jsou taktéž jasné a aplikovatelné. Nicméně vzhledem k rozsahu práce a množství porovnávaných sportovních svazů jsou analýza nevyrovnané, některé jsou více, některé méně podrobné. Nejspíš je to dáno informacemi, poskytnutými z daných zemí.
- Úprava práce – úprava práce splňuje standardy diplomové práce, nejsou zde žádné zásadní nedostatky.
- Stylistická úroveň – stylistika textu je vhodná a adekvátní na úrovni diplomové práce.

### **Připomínky:**

Literární rešerše je pestrá, zajímavá a vhodně koncipovaná. I přesto, že formát odkazů na zdroje je formálně správný, tak jak je použit, však není příliš optimální. Na první pohled působí teoretická část pouze jako kompilát citací, avšak po podrobnějším pročtení tomu tak není. I proto bylo možná vhodnější volit jiný formát odkazů na zdroje.

V metodologii je vhodné uvést podrobně systém komparace, jak bude co porovnáváno, z jakých hledisek, jak bude co hodnoceno, apod.

Zajímavá je úvaha o zařazení karate mezi olympijské sporty do *příležitostí* ve SWOT analýze. Nepochybně by to přineslo širší možnosti zviditelnění a získání finančních prostředků, jak diplomantka uvádí. Naproti tomu však stojí mnoho organizačních a manažerských komplikací, které stojí za evropským karate v případě uznání tohoto sportu jako olympijského.

Některé skutečnosti a údaje uváděné ve SWOT analýzách nejsou podloženy např. PEST analýzou, či nějakou další (jedná se zejména o *příležitosti* a *hrozby* k jednotlivým svazům). Zvýšilo by to ještě více kvalitu provedených analýz. Nicméně další analýzy by ještě zvýšily již tak rozsáhlou práci.

V tabulce 17 diplomantka uvádí srovnání vybraných aspektů managementu zkoumaných svazů. Hodnocení profesionality managementu je však z mého pohledu u ČR velmi kritické, nicméně je to spíše otázka či námět do diskuse. Rozhodně však kladně hodnotím v tomto smyslu absenci shovívavosti v hodnocení.

Zajímavostí, která v práci není uvedena (nejspíš diplomantce nebyly poskytnuty dostatečné informace), bylo využití výsledkového a přenosového systému SportData na ME JKA 2014 v Belgii, které umožnilo sledovat průběh a výsledky na jednotlivých zápasištích online v reálném čase na internetu. Vzhledem k práci je toto možné zmínit v souvislosti s počtem diváků po celé Evropě a příležitostí oslovit tímto také sponzory.

### **Otázky k obhajobě:**

1. Na str. 59 je uveden popis nabídkového listu pro ME JKA 2014 v Belgii. Je však vhodné, z hlediska strategie vyjednávání a oslovování potenciálních sponzorů, na začátku uvádět „potřebu“ finančních zdrojů? Jakou strukturu informací byste volila v nabídce pro sponzory?
2. Jakým způsobem se nominují závodníci do reprezentace Slovinska, vzhledem k tomu, že zde není národní systém soutěží? Jak zde probíhá „soutěžní“ sezóna a akce na národní úrovni?
3. Jaké jsou podle Vás další důvody malé angažovanosti dobrovolníků ve fungování českého svazu JKA, mimo uvedeno nedostatečnou kvalifikaci?

### **Práce je doporučena k obhajobě.**

### **Navržený klasifikační stupeň: výborně.**

Prohlašuji, že nejsem v rodinném či jiném soukromém vztahu k diplomantovi.

V Praze dne 19.9.2014

.....  
Mgr. Josef Voráček