

UNIVERZITA KARLOVA V PRAZE
PEDAGOGICKÁ FAKULTA
CENTRUM ŠKOLSKÉHO MANAGEMENTU

HODNOCENÍ ZÁVĚREČNÉ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

kombinovaného studia oboru Školský management

POSUDEK OPONENTA

Autor práce: PhDr. Radka Vaňasová	Oponent práce: PhDr. Václav Trojan, Ph.D.
Název závěrečné práce: Delegování činností na střední management školy	

Indikátory kvality závěrečné práce		1 - rozhodně	2 - spíše ano	3 - spíše ne	4 - rozhodně
Znak					
Označte X , zda předložená práce obsahuje níže uvedené znaky. <i>Pokud nebudou obsaženy klíčové znaky A1, A3, E1, práce by neměla být doporučena k obhajobě.</i>					
A	Klíčové znaky; úvodní část				
A1	Zřetelné vymezení do oblastí studovaného oboru. (Kterých řídicích funkcí se to týká? Kterých oblastí manažerské práce?)		X		
A2	Závěrečná práce „přesahuje hranice“ jedné konkrétní školy. Jde o objektivní analýzu z oblasti řízení ve školství, nikoli o shrnutí subjektivních zkušeností z vlastní praxe		X		
A3	Jasná a zřetelná formulace tématu a cíle práce. (Co má být ověřeno, zjištěno, čeho má být dosaženo, co nového chce autor zjistit?) Charakteristika cíle (SMART)			X	
B	Dosavadní řešení problému				
B1	Práce obsahuje přehled názorů vztahujících se k danému tématu na základě studia odborné literatury		X		
B2	Jsou uvedeny odkazy na odbornou literaturu		X		
B3	Je zřetelné, kde jde o autorský text a kde o kompilaci; kompilace má hodnotící nadhled, nejde o mechanické výpisky z literatury		X		
C	Výzkumná část				
C1	Výzkumná část se vztahuje k tématu a cíli práce		X		
C2	Stanovení výzkumného problému. Správná formulace výzkumných otázek a tvrzení, popř. hypotéz (pokud typ výzkumného problému umožňuje hypotézy formulovat)			X	
C3	Byly použity vhodné výzkumné metody a nástroje			X	
D	Analytická část				
D1	Je provedena kvalitní analýza získaných faktů a údajů		X		
D2	Interpretace zjištěných výsledků je dostatečně analytická, nejde jen o komentované vyjádření číselných údajů		X		
D3	Interpretace výzkumu umožňuje zpracování závěrů, doporučení, výstupů práce		X		
E	Závěry. Přínos pro studovaný obor				
E1	Závěrečná část hodnotí, zda bylo dosaženo stanoveného cíle práce (viz A3). (Závěr práce není redukován jen na výsledky a interpretaci výzkumu či tvrzení)			X	
E2	Výstupem práce je materiál využitelný pro řízení ve školství: doporučení, návrhy, metodické postupy, příručka, manuál, vymezení rizik...			X	
E3	Práce obsahuje adresné vyjádření, kde a jak ji lze využít (v práci řídicího pracovníka).			X	
E4	Výstup práce je obecně využitelný pro oblast řízení ve školství – školský management. Jde skutečně o odborně fundovaný materiál vedoucí k rozvoji určitého úseku řízení školy či školství.				
F	Prezentace (formální úroveň práce)				
F1	Úplnost obligátních náležitostí – jazyková úroveň, dodržení formálních náležitostí a struktury, grafická a typografická úroveň práce...		X		
F2	Dodržení stanoveného rozsahu		X		
F3	Bibliografie dle platné normy.		X		

Klady práce:

- Autorka zpracovala důležité téma, snažila se vyjasňovat dosud nezavedený termín střední management
- Pokus o komparaci se situací mimo ČR (dílní drobná sonda)

Nedostatky práce:

- Stanovení cíle (práce má mít základní cíl, nikoli cíle dílčích kapitol, nehledě na skutečnost, že popsané pojmy v teoretické části jsou již dříve vysvětleny jinými autory)
- Subjektivní vstupy do teoretické části (např. 2.1.4-5, 2.1.11, 2.1.13), popř. shrnutí neuváděných pramenů
- Menší míra metodologické srozumitelnosti
- Větší množství výzkumných otázek způsobuje rozmělněnost práce, navíc nejde o výzkumné otázky, ale otázky v dotazníku
- Závěr práce obsahuje necitované teoretické vstupy, jde spíše o shrnutí práce

Hodnocení práce: Práce splňuje požadavky kladené na daný typ práce v oboru Školský management

Pro hodnocení bakalářské práce jsem vzal na vědomí Protokol o vyhodnocení podobnosti závěrečné práce ze dne 17.04. 2015. Relevantní shoda byla s dříve uloženou, avšak neobhájenou prací téže autorky.

Doporučení a otázky pro obhajobu:

1. Jak lze rozumět Vašemu označení – delegování informací
2. Připravte důkladnější popis svého výzkumu s relevantními údaji

V Praze 14. května 2015

Václav Trojan