



## POSUDEK VEDOUCÍHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Autor práce:** Jiří TOJNAR

**Název práce:** Přeshraniční spolupráce partnerských obcí jako cesta ke zkvalitnění regionální politiky

**Vedoucí bakalářské práce:** Prof. PhDr. František Ochrana, DrSc.

---

Jiří Tojnar si sám navrhl dané téma bakalářské práce. Téma řeší aktuální problematiku, která není příliš předmětem teoretické reflexe. Bakalářskou práci hodnotím podle níže uvedených kritérií následovně:

### **1. náročnost tématu se zřetelem na získávání informací, na řešení problému; míra samostatnosti při zpracování práce**

Téma je aktuální a v oblasti teorie prozatím v podstatě nepříliš reflektované. Je to problém, který může být zkoumán z pohledu veřejné politiky a sociologie. Jiří Tojnar stál na začátku své práce před problémem najít vhodný teoretický koncept pro zkoumání přeshraniční spolupráce. Našel jej v teorii kohézní politiky, v teorii učících se regionů a v teorii etnocentrismu, které se jeví jako vhodné koncepty pro vytvoření teoretického rámce. Data získával analýzou sekundárních zdrojů a taktéž vlastním sběrem. Jiří Tojnar postupoval iniciativně, samostatně a problémy se mnou konzultoval.

### **2. věcný přínos práce a její přidaná hodnota**

Přínos práce spatřuji především v „aplikační“ části práce, která se zabývá analýzou Operačního programu přeshraniční spolupráce Česká republika – Polská republika v programovacím období 2007-2013. Zkoumání se koncentruje na projekt tří partnerských obcí (resp. jejich partnerských vztahů) na česko-polské hranici. Jedná se o obce, které dobrovolně vstoupily do operačního programu za účelem čerpání evropských dotací na rozvoj a rekultivaci samotných obcí i jejich regionů. Bakalářská práce hodnotí dopad operačních programů na obce. Bakalářská práce je tak případovou studií ex ante a ex post analýzy. V tom také (a v navrhovaných závěrech a doporučeních) spatřuji hlavní přínos bakalářské práce. Tato část práce může být využita ve výuce veřejné politiky zabývající se evaluací dopadů veřejných politik a ve výuce předmětu veřejných projektů pro demonstrování účinků veřejných programů.



### 3. cíl, stanovení výzkumných otázek a jejich zodpovězení

Jiří Tojnar si klade především analyticko-explanační cíl, kdy se zaměřuje na vysvětlení, jak funguje Operační program přeshraniční spolupráce Česká republika - Polská republika 2007 – 2013. Stanovený cíl byl naplněn. Analýza má podobu „případové studie“ vysvětlující konkrétní projekt tří partnerských obcí. Diplomant se v bakalářské práci zaměřuje na hledání faktorů, které ovlivnily rozhodnutí obce ke spolupráci a ke zjištění dopadů tohoto rozhodnutí na činnosti obce a regionu. Z předmětu zkoumání a cílů jsou odvozeny výzkumné otázky, které orientují výzkum na ex ante analýzu a ex post analýzu. Smyslem je porovnat očekávané výsledky projektu („deklarace projektu a očekávání obcí) s dosaženými výsledky. J. Tojnarovi se na dané otázky podařilo velmi dobře odpovědět.



#### **4. struktura práce, věcná správnost a přesvědčivost argumentace**

Struktura práce je odvozena z logiky zkoumání. Navazuje na předmět zkoumání, cíle a výzkumné otázky. Teoretický rámec tvoří koncept teorie kohezní politiky, teorie učících se regionů a teorie etnocentrismu. Hledání vhodného teoretického rámce bylo poměrně obtížné, protože literatura zabývající se přeshraniční spoluprací je (pokud existuje) obvykle „technicisticky“ orientovaná. Domnívám se, že přesto se diplomantovi podařilo s touto překážkou dostatečně vyrovnat. Jiří Tojnar prokazuje, že dovede věcně správně a přesvědčivě argumentovat.

#### **5. propracování a aplikace teoretických východisek a přístupů**

Práce je teoreticky ukotvena v již zmiňovaných konceptech ideje „kohezní politiky“, teorie učících se regionů a etnocentrismu. Na tento teoretický rámec, obohacený právním deskriptivním pohledem na kohezní politiku navazuje stručná zmínka o regionální politice v ČR. Ta pak tvoří „přechodový můstek“ k praktické části bakalářské práce zabývající se analýzou přeshraniční spolupráce.

#### **6. zvolený metodologický přístup a aplikace jednotlivých metod**

Diplomová práce využívá analýzu odborných dokumentů a expertní rozhovory s vybranými relevantními aktéry. Používá analýzu ex ante a ex post analýzu pro hodnocení operačních programů. Jiří Tojnar prokazuje, že dovede používat výzkumné sociologické metody (rozhovor) a metody veřejné politiky (analýza ex ante, analýza ex post). Výsledky zkoumání jsou zveřejněny do formy případové studie.

#### **7. využití literatury a dat**

Bakalářská práce se opírá jak o několik zahraničních zdrojů (metodologická literatura) tak (vcelku očekávaně) o tuzemské zdroje a dokumenty. Pro zpracování praktické části práce bylo potřebné získat vhodná data. Ta byla získána metodou rozhovorů s osobnostmi z veřejné správy, které se zabývají kohezní politikou. Jiří Tojnar prokázal, že dovede pracovat s již existujícími daty, jakož i potřebná data sám získávat.

#### **8. stylistika a formální zpracování práce**

Po obsahové a formální stránce diplomová práce splňuje náležitosti kladené na bakalářské práce.



UNIVERZITA KARLOVA V PRAZE  
FAKULTA SOCIÁLNÍCH VĚD

Institut sociologických studií  
Katedra veřejné sociální politiky



**Závěr:** Diplomovou práci **doručuji k obhajobě**. Hodnotím ji známkou výborně-velmi dobře.

K výsledné známce doporučuji se přiklonit na základě obhajoby.

V Praze, 29.5. 2015

Prof. PhDr. František Ochrana, DrSc.