

## Seznam příloh

- Příloha č. 1: Žádost o poskytnutí rozhovoru na ministerstvu zdravotnictví (žádost)**
- Příloha č. 2: Okruhy otázek pro semistrukturovaný rozhovor (okruh otázek)**
- Příloha č. 3: Seznam použitých zkratk (seznam)**
- Příloha č. 4: Pojmy vážící se k teorii přerušované rovnováhy (seznam)**
- Příloha č. 5: Sociálně konstruované cílové skupiny (obrázek)**
- Příloha č. 6: Tabulka s počtem zařízení a počtem lůžek (tabulka)**
- Příloha č. 7: Počet lékařů v českých nemocnicích (tabulka)**
- Příloha č. 8: Počet pracovníků ve zdravotnictví (tabulka)**
- Příloha č. 9: Souhrnný přehled o hodinách práce přesčas, náhradního volna a pracovní pohotovosti lékařů podle jednotlivých skupin zdravotnických zařízení za období leden až prosinec 2005 (přehled)**
- Příloha č. 10: Celkové výdaje na zdravotnictví ve vybraných zemích v % HDP v letech 2000 – 2010 (graf)**
- Příloha č. 11: Podíl zdrojů financování na celkových výdajích na zdravotnictví (v %) (tabulka)**
- Příloha č. 12: Výdaje na zdravotní péči za jednotlivé věkové skupiny v Kč za rok 2008 (tabulka)**
- Příloha č. 13: Případy korupce ve zdravotnictví, které šetřila či šetří Policie ČR (text)**
- Příloha č. 14: Seznam navštívených měst a nemocnic v rámci kampaně D-O (tabulka)**
- Příloha č. 15: Symboly kampaně (obrázky)**
- Příloha č. 16: Kódovací kniha a postup analýzy mediálních obsahů (text, popis, graf, tabulka, seznam)**
- Příloha č. 17: Počty odcházejících lékařů dle krajů (obrázek-mapa)**
- Příloha č. 18: Memorandum o úpravě poměrů ve zdravotnictví (text)**
- Příloha č. 19: Časová osa kampaně (text)**
- Příloha č. 20: Témata a jejich tón v kategorii Kampaně a požadavky D-O (tabulka)**
- Příloha č. 21: Podpora veřejnosti D-O a souhlas s navýšením platů, prosinec 2010 (graf)**
- Příloha č. 22: Podpora veřejnosti D-O v lednu 2011 (graf)**

## Přílohy

### Příloha č. 1: Žádost o poskytnutí rozhovoru na ministerstvu zdravotnictví (žádost)

první prosba odeslána: 30.3. 2012 22:18

Vážený pane, vážená paní,

obracím se na Vás s prosbou o rozhovor.

Jsem studentkou magisterského oboru Veřejná a sociální politika na Fakultě sociálních věd UK a píší diplomovou práci o Děkujeme, odcházíme.

V rámci této práce dělám rozhovory s lidmi, kterých se tato akce týkala, a ráda bych, pokud by to bylo možné, získala možnost udělat rozhovor s někým z ministerstva zdravotnictví. Pokud by to bylo možné, pak by pro mne vhodnými respondenty byli p. Růžička nebo p. Nosek.

Jednalo by se o cca 30-60 minutový rozhovor (dle možností respondenta).

Předem Vám velmi děkuji za odpověď,  
s přáním pěkného dne,

Nikola Šimandlová

email: nikola.simandlova@centrum.cz

Odpověď:

**!! TOTO JE AUTOMATICKY GENEROVANÁ ZPRÁVA, NEODPOVÍDEJTE !!**

Ministerstvo zdravotnictví České republiky

2.4.2012 13:22:49

Vaše zpráva ze dne: 30.3.2012 22:18:32 v souboru obsahu zprávy: diplomová práce - prosba o rozhovor

byla přijata a zaevidována s těmito základními údaji:

Identifikátor dokumentu: MZDRX00GUTB4

Datum zaevidování: 2.4.2012 07:04:38

Vaše podání bylo přijato bez elektronického podpisu.

Vaše podání bylo předáno věcně příslušnému útvaru ke zpracování.

Pro informace týkající se tohoto podání uvádějte výše uvedený identifikátor dokumentu.

Upozornění:

Pokud elektronické podání neobsahuje základní identifikační údaje odesílatele,

tj. jméno, příjmení a bydliště (v případě právnické osoby - název a sídlo),

podání bude věcně příslušným útvarem ministerstva zpracováno, ale odesílateli datové zprávy nemusí být odpovězeno.

S pozdravem

Kamberská Gabriela

elektronická podatelna ministerstva

Email s žádostí o rozhovor byl poslán 30.3.2012. Za necelé dva týdny se nikdo neozval. Poté jsem na ministerstvo telefonovala – na tiskovém odboru mi řekli, že se žádostí bude zabývat pan Růžička. Po žádné další odezvě z MZ jsem následně uskutečnila několik telefonických rozhovorů, než jsem se dostala do příslušného tiskového oddělení, konkrétně pak k p. Borské. S tou jsem hovořila nadále dne 20.4.2012, kdy mi bylo sděleno, že jsou bohužel všichni zavaleni žádostmi o poskytnutí rozhovoru, často také v souvislosti s diplomovými pracemi. Bylo mi oznámeno, že žádost bude postoupena dál a jakmile se někdo k rozhovoru uvolní, dají mi vědět. Do září se nikdo neozval.

Připomněla jsem se opět dne 7.9.2012. Omlouvali se, s vysvětlením, že je zvláštní, že se mi ještě nikdo neozval, že se mou žádostí zabývají a že se mi měl již dávno někdo ozvat. Domluvili jsme se, že ozvu později s tím, že mi pak již někdo k rozhovoru bude přidělen. Dne 29.10.2012 jsem opět volala na tiskový odbor MZ – o mé žádosti o rozhovor nikdo nevěděl. Dne 30.10.2012 jsem se telefonicky opět připomněla. Byla jsem odkázána na paní Doušovou, která mou žádost prý řeší. Paní Doušová je asistentkou pana Mgr. Jana Růžičky. Dne 31.10.2012 jsem jí volala, tam mi ale bylo sděleno, že je pak Růžička na služební cestě a že jí prý sděloval, že mou žádost postoupil panu Noskovi. Odkázala mne tedy na sekretářku pana Noska. Vzápětí jsem tedy volala slečně Andree Panenkové, sekretářce pana Noska. Bohužel, o mé žádosti nevěděla. Poprosila mě, abych jí přeposlala svůj původní email z března 2012. Učinila jsem tak. S paní Panenkovou jsem hovořila telefonicky opět o den později s tím, že si mám zavolat 8.11.2012, až se pak Růžička vrátí ze služební cesty a bude tak moci být rozhodnuto, kdo mi může poskytnout rozhovor.

Dne 12.11.2012 mi přišel email od pana Ing. Jana Michálka, vedoucího oddělení analytického a poradců, který mne poprosil o poslání části mé diplomové práce s tím, že žádostí o rozhovor chodí mnoho a že na základě poslaného dokumentu mi bude nebo nebude vyhověno.

Dne 15.11.2012 mi volali z MZ s tím, že pan Mgr. Růžička s rozhovorem souhlasí. Termín rozhovoru byl dohodnut na 20.11.2012 na půl hodiny a toho dne také uskutečněn.

## **Příloha č. 2: Okruhy otázek pro semistrukturovaný rozhovor**

- 1) Co bylo podle Vás příčinou/příčinami vzniku akce Děkujeme, odcházíme?
- 2) Kdy datujete vznik akce? Kdy jste poprvé začal/a kauzu vnímat? (Datum)
- 3) Načasování akce (před volbami do PSP ČR 2010)
- 4) Jaké byly požadavky kampaně – co bylo cílem kampaně
- 5) Kolik lékařů se do akce zapojilo? Kolik lékařů je v nemocnicích celkem? (Liší se data uváděná lékaři a MZ)
- 6) Jak kampaň probíhala? Jakou měla formu? (Detailní popis od vyhlášení kampaně až po její ukončení, harmonogram)
- 7) Ewing PR a role PR agentury v kampani; spekulace o najmutí si PR agentury i ministerstvem
- 8) Jednání mezi lékaři a MZ. První kontakt, kdo se účastnil jednání, jak probíhala. Kdy první domluva. Popř. jednání s dalšími aktéry (politickou reprezentací). Iničiátoři jednání.

- 9) Strategie kampaně a cíle kampaně; strategie MZ. Postoj ke kampani.
- 10) Výsledné memorandum. Zhodnocení zpětně (únor 2011); podoba naplňování memoranda dnes
- 11) Ne-zapojení ostatních zdravotníků do kampaně
- 12) Role veřejnosti v kauze. Veřejná mínění
- 13) Role médií
- 14) Vymezení klíčových aktérů
- 15) Osobní zhodnocení respondentem

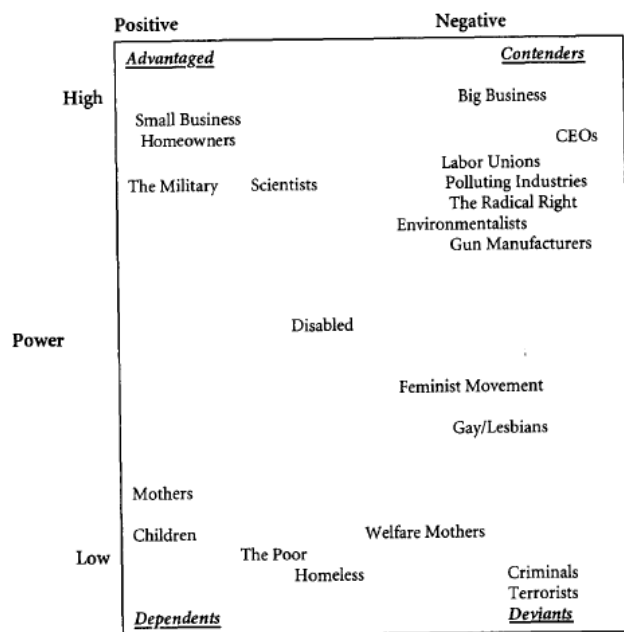
### **Příloha č. 3: Seznam použitých zkratk**

D-O Děkujeme, odcházíme  
 ČLK Česká lékařská komora  
 LOK – Lékařský odborový klub  
 SČL – Sdružení českých lékařů  
 LOK-SČL – Lékařský odborový klub – Sdružení českých lékařů  
 PET – teorie přerušované rovnováhy (z anglického názvu Punctuated Equilibrium Theory)  
 KOA - kvantitativní obsahová analýza mediálních obsahů  
 MFD – Mladá fronta DNES  
 HN – Hospodářské noviny  
 VP – veřejná politika  
 ZP – zdravotní politika  
 ÚZIS ČR – Ústav zdravotnických informací a statistiky ČR  
 OSZSP – Odborový svaz zdravotnictví a sociální péče ČR  
 ČAS – Česká asociace sester  
 MZ – ministerstvo (popř. ministr) zdravotnictví  
 ODS – Občanská demokratická strana  
 TOP 09 – politická strana  
 VV – Věci veřejné  
 ČSSD – Česká strana sociální demokratická  
 VVM – výzkum/y veřejného mínění  
 OECD – Organisation for Economic Co-operation and Development  
 SÚKL - Státní ústav pro kontrolu léčiv  
 TK – tisková konference  
 TZ – tisková zpráva

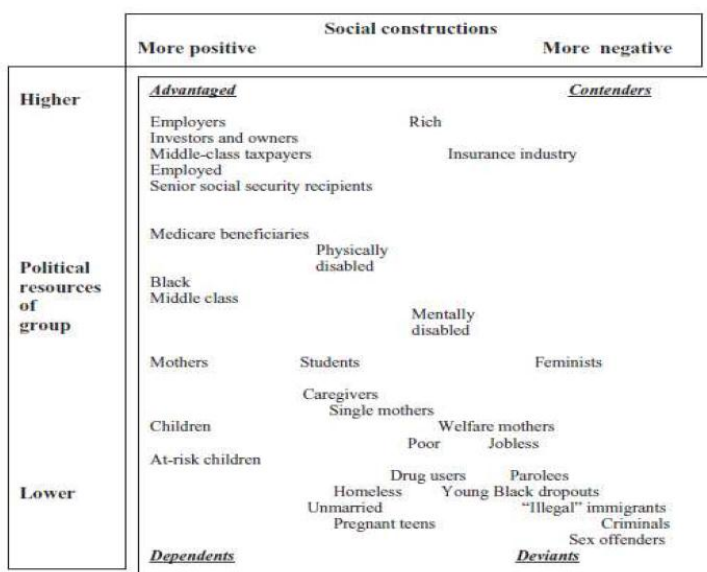
#### Příloha č. 4: Pojmy vážící se k teorii přerušované rovnováhy

- PET = Punctuated Equilibrium Theory – nejde o teorii, ale vlastně o celý výkladový rámec, který se skládá z teorií. Termín „přerušovaná rovnováha“ byl navržen paleontology N. Eldredgem a S. J. Gouldem k popisu mezer v evoluci. Je to jiný koncept v evoluci než ten, který předpokládá pozvolný vývoj
- Policymaking: tvorba veřejné politiky
- Policy images: zobrazení veřejných politik
- Policy monopoly: (ideový) monopol v oblasti veřejné politiky, má danou institucionální strukturu, podpořen silnou ideou a obrazem
- Decision makers: rozhodovatelé
- Focusing event: pozornost zaměřující událost; fokusační událost
- Partisan: stranický, související s politickou stranou
- Processing: zpracování; information processing = zpracování informací
- Policymaker: tvůrce (veřejných) politik
- Policy action: akce/opatření/kroky/činnost v tvorbě VP
- Policymaking organizations: organizace v procesu tvorby VP; organizace pro tvorbu VP
- Policy issue: veřejně politický problém; problém v procesu tvorby VP
- Politics: politika (ve smyslu nějaké interakce)
- Entrepreneur: promotér
- Policy venue: dějiště VP, aréna, lokace
- Venue shopping: výběr dějiště, kde se bude daná problematika/politika odehrávat

#### Příloha č. 5: Sociálně konstruované cílové skupiny



Zdroj: Ingram, Schneider, deLeon, 2007: 102



Zdroj: Schneider, Sidney, 2009: 107

## Příloha č. 6: Tabulka s počtem zařízení a počtem lůžek

Tabulka 1: Počet zařízení a počet lůžek v nemocnicích ČR, 2010 a 2011

Druh nemocnice	Počet zařízení		Počet lůžek		Počet lůžek	
	2010	2011	2010		2011	
			celkem	v %	celkem	v %
Fakultní nemocnice	11	11	15 725	25,3	15 299	25,4
Nemocnice akutní péče	149	147	43 977	70,7	42 457	70,4
Nemocnice následné péče	30	31	2 517	4,0	2 580	4,3
Celkem	190	189	62 219	100,0	60 336	100,0

Zdroj: ÚZIS, 2012: 2

## Příloha č. 7: Počet lékařů v českých nemocnicích

	1989	1995	2000	2005	2009
<b>Počet lékařů celkem (přepočtený počet)</b>	33 989,33	36 348,26	38 329,97	40 802,48	45 185,08
z toho: nemocnice celkem	8 474,32	14 804,55	15 438,34	16 495,41	18 852,83
z toho: nemocnice následné péče	.	.	102,10	169,28	231,04
odborné léčebné ústavy	816,49	925,21	971,50	1 182,61	1 312,05
z toho: léčebny dlouhodobě nemocných	251,81	209,43	228,79	324,40	382,95
léčebny TBC a resp. nemocí	59,15	62,89	68,50	43,55	43,26
psychiatrické léčebny	383,13	429,76	455,45	510,32	550,92
ozdravovny	10,01	9,55	5,17	4,82	3,43
hospice	.	.	7,83	22,34	32,91
lázeňské léčebny	524,70	299,94	337,06	336,72	326,33
samostatná ambulantní zařízení celkem	22 332,31	18 974,32	20 399,80	21 832,20	23 299,76
z toho: samostatné ordinace - primární péče	.	12 662,00	13 159,30	13 557,41	13 872,14
v tom: pro dospělé	.	4 136,21	4 421,38	4 540,85	4 604,93
pro děti a dorost	.	2 052,45	2 095,12	2 080,88	2 044,88
stomatologa	.	5 559,83	5 635,58	5 822,80	6 011,07
gynekologa	.	913,51	1 007,22	1 112,88	1 211,26
samostatné ordinace lékaře specialisty	.	3 596,07	4 964,96	6 019,20	6 837,38

Zdroj: ÚZIS, 2012: 34

## Příloha č. 8: Počet pracovníků ve zdravotnictví

	1989 <sup>1)</sup>	1995	2000	2005	2009	
<b>1</b>	<b>Počet pracovníků (přepočtený počet) ve zdravotnictví celkem <sup>2)</sup></b>					
2	Počet pracovníků celkem	242 353	228 610	229 387	242 449	246 662
3	v tom: lékaři <sup>3)</sup>	33 346	35 714	38 331	36 092	38 355
4	zubní lékaři				6 610	6 831
5	farmaceuti	3 570	3 602	4 726	5 634	5 898
6	všeobecné sestry a porodní asistentky	78 089	77 361	78 597	83 189	83 586
7	ostatní odborní pracovníci ve zdravotnictví	46 454	49 514	57 419	62 736	66 578
8	nezdravotničtí pracovníci	80 894	62 419	50 314	48 187	45 414
<b>9</b>	<b>Počet pracovníků (přepočtený počet) ve zdravotnictví podle druhu zařízení <sup>2)</sup></b>					
10	Lůžková zařízení	118 070	138 642	141 374	145 987	149 811
11	v tom: nemocnice <sup>4)</sup>	91 096	114 254	115 577	118 392	122 410
12	lékaři a zubní lékaři	10 860	14 368	15 443	17 325	18 853
13	všeobecné sestry a porodní asistentky	34 727	46 395	47 877	49 713	49 773
14	ostatní odborní pracovníci ve zdravotnictví	20 407	21 845	24 741	26 301	29 384
15	odborné léčebné ústavy	14 588	13 871	14 877	16 720	17 207
16	lékaři a zubní lékaři	814	877	972	1 246	1 312
17	všeobecné sestry a porodní asistentky	5 521	5 272	5 695	6 342	6 292
18	ostatní odborní pracovníci ve zdravotnictví	3 114	2 900	3 611	4 529	5 259
19	lázeňské léčebny	12 386	10 516	10 920	10 875	10 194
20	lékaři a zubní lékaři	444	308	353	349	326
21	všeobecné sestry a porodní asistentky	1 378	1 301	1 224	1 159	992
22	ostatní odborní pracovníci ve zdravotnictví	1 889	1 748	1 917	1 926	2 030
23	Samostatná ambulantní zařízení	63 883	54 285	57 642	62 839	65 007
24	z toho: samostatné ordinace - primární péče <sup>5)</sup>	.	26 389	27 715	28 408	28 757
25	lékaři a zubní lékaři	.	12 225	13 168	13 635	13 872
26	samostatné ordinace - lékaři specialisté <sup>5)</sup>	.	8 246	11 566	14 240	16 121
27	lékaři a zubní lékaři	.	3 472	4 960	6 143	6 838
28	Zařízení lékárenské služby	9 222	9 569	12 573	14 467	14 398
29	farmaceuti	3 407	3 408	4 631	5 570	5 794
30	ZPBD (SZP) <sup>6)</sup>	3 201	3 407	4 220	4 773	4 872

<sup>1)</sup> Údaje za rok 1989 nezahnují ty hospodářské organizace, které byly později převedeny do jiných odvětví národního hospodářství

<sup>2)</sup> Od roku 2000 včetně ZZ ostatních centrálních orgánů a od roku 2005 včetně smluvních pracovníků

<sup>3)</sup> Do roku 2000 byli lékaři a zubní lékaři sledováni pouze dohromady

<sup>4)</sup> Údaje za nemocnice zahrnují v roce 1989 i vybraná zařízení spravovaná ústředně a zařízení společných vyšetřovacích a léčebných složek

<sup>5)</sup> Za rok 1995 pouze odhad počtu pracovníků v lékařských ordinacích

<sup>6)</sup> Do roku 2003 SZP; od roku 2004 ZPBD

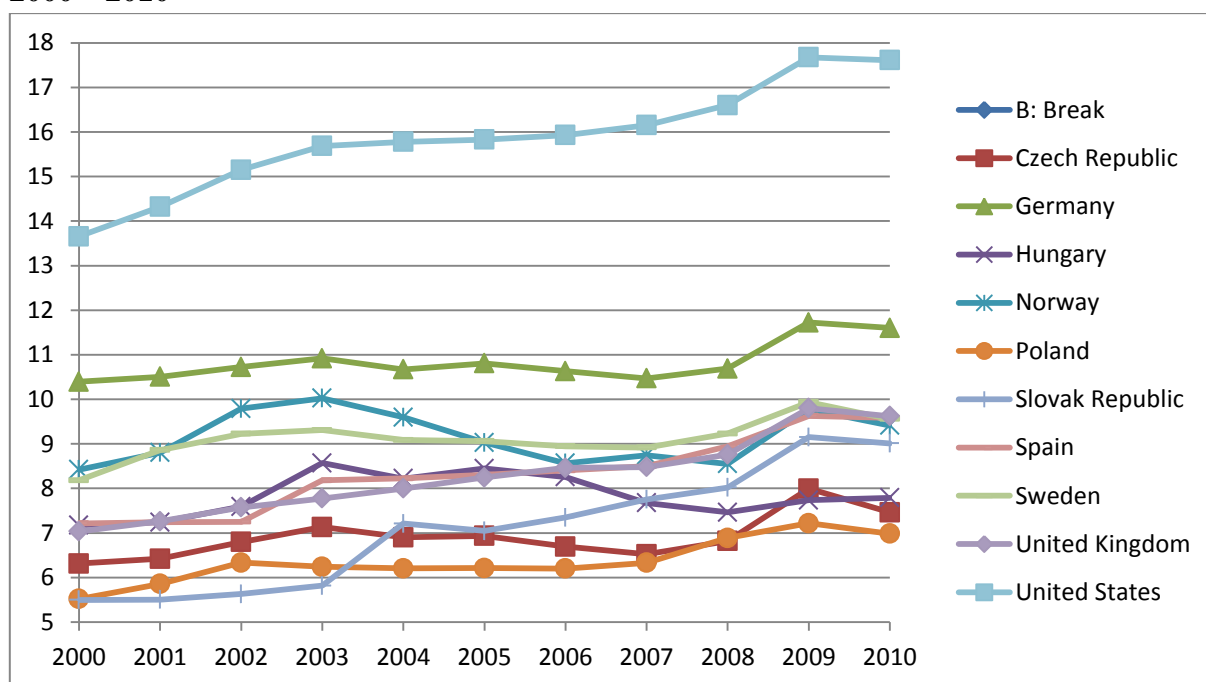
Zdroj: ÚZIS, 2012: 38

**Příloha č. 9: Souhrnný přehled o hodinách práce přesčas, náhradního volna a pracovní pohotovosti lékařů podle jednotlivých skupin zdravotnických zařízení za období leden až prosinec 2005**

Zařízení	Průměrný počet hodin na 1 lékaře						Podíl nařízené práce přesčas na celkové práci přesčas v %	Podíl pohotovosti na pracovišti na celkové pohotovosti v %
	přesčas celkem	náhradního volna	pohotovosti celkem	celkem přesčas, náhradního volna a pohotovosti	přesčas za týden	pohotovosti za týden		
Nemocnice řízené MZ	282	20	492	774	6	10	19,9	54,5
Ostatní nemocnice	313	49	611	924	7	13	31,7	46,3
Nemocnice celkem	298	34	553	851	6	12	28,2	49,9
Odborné léčebné ústavy	171	10	420	591	4	9	57,0	65,6
Zařízení ambul. péče	113	0	14	127	2	0	93,2	88,9
Dětská zdrav. zařízení	302	44	559	861	6	12	34,1	43,2
Záchranná služba	280	15	391	671	6	8	44,6	69,8
Ostatní ZZ a organizace	108	0	0	108	2	0	96,9	0,0

Zdroj: ÚZIS ČR, 2006: 2

**Příloha č. 10: Celkové výdaje na zdravotnictví ve vybraných zemích v % HDP v letech 2000 – 2010**



Zdroj: OECD Health Data, 2012, vlastní zpracování



**Příloha č. 11: Podíl zdrojů financování na celkových výdajích na zdravotnictví (v %)**

Položky výdajů	2007	2008	2009	2010 <sup>1)</sup>	2011 <sup>1)</sup>
<b>Veřejné výdaje</b>	<b>85,4</b>	<b>82,7</b>	<b>83,6</b>	<b>84,2</b>	<b>83,9</b>
z toho rozpočtové výdaje rezortů a územních orgánů	9,5	8,1	8,9	7,2	5,8
zdravotní pojišťovny	75,9	74,6	74,7	77,0	78,1
<b>Soukromé výdaje</b>	<b>14,6</b>	<b>17,3</b>	<b>16,4</b>	<b>15,8</b>	<b>16,1</b>
<b>Výdaje celkem</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

<sup>1)</sup> Předběžné údaje

Výpočet ÚZIS ČR

Zdroj: ÚZIS ČR, 2012 (č. 28): 2

**Příloha č. 12: Výdaje na zdravotní péči za jednotlivé věkové skupiny v Kč za rok 2008**

Věk	2008	
	Muži	Ženy
0 - 4	16 123	14 434
4 - 9	9 290	7 446
9 - 14	8 425	8 605
15 - 19	7 803	9 278
20 - 24	6 740	9 432
25 - 29	7 611	12 931
30 - 34	8 559	13 956
35 - 39	9 285	13 166
40 - 44	11 205	14 016
45 - 49	13 961	16 874
50 - 54	19 134	20 598
55 - 59	26 298	23 252
60 - 64	33 373	27 717
65 - 69	41 212	33 503
70 - 74	49 532	40 109
75 - 79	55 844	46 074
80 - 84	55 699	49 121
85 +	54 563	53 365

— Skupiny, u kterých předpokládáme, že za ně platí zdravotní pojištění stát

— Skupiny, u kterých předpokládáme, že za ně platí zdravotní pojištění stát (nižší míra pravděpodobnosti než v —)

Zdroj: Maindlová, 2011: 31

## **Příloha č. 13: Případy korupce ve zdravotnictví, které šetřila či šetří Policie ČR**

### **• Podezřelé nákupy ve FN Olomouc, stíhaný ředitel**

Protikorupční policie stíhá ředitele FN v Olomouci Radomíra Maráčka. Je podezřelý, že uzavíral pro nemocnici nevýhodné smlouvy a porušoval i postup při vypisování veřejných zakázek. Podle policie tak mohl způsobit mnohamilionovou škodu. Zřizovatel nemocnice, Ministerstvo zdravotnictví, zatím o jeho odvolání neuvažuje. Ředitel se měl letech 2007 – 2009 dopustit nevhodných smlouv o pronájmech luxusních aut i nákupů přístrojů a obcházení výběrových řízení. Firmu, od které si nemocnice auta pronajímala, ředitel podle policie neoprávněně zvýhodnil. Měl způsobit škodu za více než 3 miliony korun. O dalších 6 milionů měla přijít nemocnice podle policie kvůli nevýhodně uzavřeným smlouvám o interních auditech nebo personálnímu poradenství. Ředitel se měl postarat i o to, aby se zakázky na nákup moderních přístrojů tvářily jako oprava těch stávajících. Policie však zjistila, že se jednalo o nákupy nové techniky v částkách desítek milionů korun. Policie Maráčka stíhá na svobodě. Pokud by mu soud skutečně vinu prokázal, hrozí mu 2 až 8 let vězení.

### **• Jankovského bývalá firma kvůli IKEM šetřena policií**

Kamil Janovský získal zakázku od IKEM za 20 milionů korun den poté, co ho jeho strana nominovala na post ministra pro místní rozvoj. Zakázka neproběhla standardní cestou, ale formou tzv. zúženého výběrového řízení, ve kterém se vybírá pouze z pěti předem oslovených firem. V té době držel ve firmě většinu akcií a zároveň působil jako předseda představenstva, o několik dní později pak vedení společnosti předal synovi. Ministr pro místní rozvoj krátce po vstupu do politiky předal oficiálně firmu svému synovi. Ta hned získala zakázku za 8 milionů na stavební úpravy ve FN Královské Vinohrady.

### **• Předražené zakázky v karlovarských nemocnicích**

Protikorupční policie se letos v únoru začala zabývat spornými zakázkami pro nemocnice v Karlovarském kraji. Kriminálníisté prošetřují především soutěž o půlmiliardovou zakázku na stavbu pavilonu akutní medicíny v karlovarské nemocnici. Koncem listopadu 2009 ji získalo konsorcium, které spolu se stavebním gigantem Metrostav tvořily tři místní firmy: Bau-Stav, Tima a Prefabeton. Sdružení dostalo přednost, i když konkurenční nabídka brněnské společnosti Unistav byla o třicet milionů levnější. Navíc firma tvrdila, že stavbu dokončí o sedm měsíců dříve.

### **• Předražené právní služby ve FN Bulovka a FN Královské Vinohrady**

Advokátní kancelář Šachta&Partners byla v obou nemocnicích vybrána bez výběrového řízení, na hodinu si za právní služby leckdy počítá i 3500 korun na hodinu. Ačkoliv ve smlouvě měla firma původní hodinovou sazbu 2900 Kč plus DPH. Za rok si v obou zařízeních prý právníci kanceláře přišli na minimálně devatenáct milionů korun. Za právní služby si kancelář během roku jen na Bulovce vyfakturovala více než devět milionů korun. Podobné je to i v nemocnici Na Homolce. Tady prý za tři čtvrtiny minulého roku kanceláři Šachta&Partner bylo zapláceno více než deset milionů korun. Okolnostmi právních

zakázek se loni začala zaobírat policie i ministerstvo zdravotnictví.

- **Nákupy přístrojů v ústecké zdravotní**

Do ústecké zdravotní poslal policii ministr financí Kalousek. Předražené zakázky v nemocnicích potvrdil audit společnosti Deloitte and Touche.

- **Vyvedení majetku z brandýské nemocnice, poté, co ji Středočeský kraj prodal firmě PP**

Středočeský kraj brandýskou nemocnici prodal v roce 2007 za 7,8 milionu korun firmě PP Hospitals. Součástí byla nejen samotná nemocnice s vybavením, ale i další majetek. Než šla nemocnice v Brandýsu nad Labem do soukromých rukou, měla pětatřicetimilionový dluh, ale vcelku fungující zdravotnické zázemí, pozemky za 38 milionů, polikliniku a dva lukrativní domy. Tři roky poté, co Středočeský kraj prodal nemocnici firmě PP Hospitals, je výčet majetku o dost stručnější. Domy i pozemky jsou pryč, dluh se zvýšil na 75 milionů korun.

- **Úplatky v Jihomoravském kraji**

Protikorupční policie začala loni v listopadu prověřovat podezření, že zdravotnické zakázky Jihomoravského kraje v minulosti provázely úplatky. Vyšetřování vyvolala nahrávka, která se objevila těsně před říjnovými komunálními volbami.

Zdroj: Tribune.cz, 2011 (<http://www.tribune.cz/clanek/21759>)

#### **Příloha č. 14: Seznam navštívených měst a nemocnic v rámci kampaně D-O**

<b>Datum (rok 2010)</b>	<b>Město</b>
<b>Středočeský kraj</b>	
15.9	Kladno
17.9	Příbram
<b>Královéhradecký/Pardubický kraj</b>	
20.9	Jičín
21.9	Trutnov
22.9	Hradec Králové
23.9	Náchod
24.9	Pardubice
<b>Pardubický kraj/Vysočina</b>	
27.9	Chrudim
29.9	Litomyšl
30.9	Svitavy
1.10	Nové město n. M.

<b>Jihočeský kraj</b>	
4.10	České Budějovice
5.10	Český Krumlov
6.10	Písek
7.10	Tábor
8.10	Jindřichův hradec
<b>Jihomoravský kraj</b>	
11.10	Břeclav
12.10	Hodonín
13.10	Brno FN
14.10	Brno VN
15.10	Ivančice
<b>Karlovarský kraj</b>	
18.10	Ostrov nad Ohří
19.10	Karlovy Vary
20.10	Cheb
21.10	Mariánské lázně
22.10	Sokolov
<b>Olomoucký kraj</b>	
25.10	Šumperk
26.10	Olomouc
27.10	Přerov
28.10	
29.10	Prostějov
<b>Moravskoslezský kraj</b>	
1.11	Opava
2.11	Krnov
3.11	Havířov
4.11	Ostrava-Vítkovice
5.11	Ostrava FN
<b>Zlínský kraj</b>	
8.11	Uherské Hradiště
9.11	Valašské Meziříčí
10.11	Vsetín
11.11	Zlín
12.11	Kroměříž
<b>Vysočina</b>	
15.11	Havlíčkův Brod
16.11	Jihlava
17.11	
18.11	Pelhřimov
19.11	Třebíč

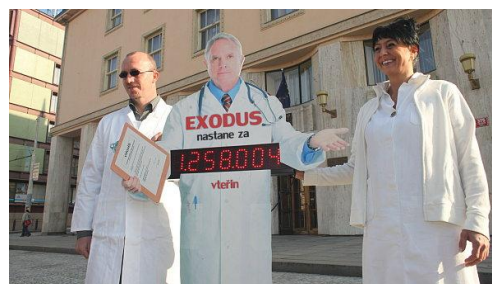
<b>Plzeňský kraj</b>	
22.11	Plzeň
23.11	Klatovy
24.11	Sušice
25.11	Domažlice
26.11	Rokycany
<b>Ústecký kraj</b>	
29.11	Teplice
30.11	Děčín
1.12	Ústí nad Labem
2.12	Most
3.12	Chomutov
<b>Liberecký kraj</b>	
6.12	Liberec
7.12	Jilemnice
8.12	Jablonec n. Nisou
9.12	Turnov
10.12	Česká Lípa
<b>Hlavní město Praha</b>	
13.12	Praha-Motol
14.12	Praha-Bulovka
15.12	Praha-Vinohrady
16.12	Praha-Thomayerova
17.12	Praha-VFN

Zdroj: Ewing PR

### Příloha č. 15: Symboly kampaně



Zdroj: Plzeňský deník.cz, 24.10.2011



Zdroj: iHned.cz, 21. 10. 2011



Zdroj: Děkujeme-odcházíme.cz, 15. září 2011

## **Příloha č. 16: Kódovací kniha a postup analýzy mediálních obsahů**

### **1) Frekvenční analýza = mediální agenda jednoho tématu (kauzy D-O)**

K frekvenční analýze jsem použila databázi NEWTON MEDIA

(<http://mediasearch.newtonmedia.cz.ezproxy.is.cuni.cz/index.php>)

Zadala jsem „rozšířené hledání“, kde jsem zvolila:

- Do kolonky „hledat všude“ jsem napsala heslo „děkujeme odcházíme“
- V kolonce „zdroj“ jsem postupně zadávala vybraná periodika: deník Blesk, deník HN, deník MfD a deník Právo
- Jelikož mě zajímají jen zpravodajské články, nadále jsem vyhledávala ještě tak, že jsem do kolonky „rubrika“ zadala hesla související se zpravodajstvím (jako např. „Z domova“, „Titulní strana“, „Ekonomika“, „Zpravodajství“, „Téma“ apod.)
- Období jsem zadala od 1.3.2010 do 31.3.2011
- Klikla jsem na „vyhledat“

Jak jsem vybírala z nabídky vyhledaných článků:

Zpracovala jsem jen zpravodajství. Vynechala jsem rubriky publicistiky: názory, sloupky a rozhovory; zajímalo mě čistě jen zpravodajství. Navíc jsem počítala články jen v celostátním vydání, tedy BEZ krajských a regionálních příloh, bez informací z regionů. Důvodem byl jednak obrovský počet článků z regionálních příloh deníků; navíc v rámci mé práce mě zajímá zejména celostátní agenda, ne regionální. Ačkoli přiznávám, že udělat analýzu regionálního tisku by bylo velmi zajímavé (např. některého jednoho regionu). Stejně tak by bylo zajímavé udělat analýzu komentářů, publicistiky, názorů čtenářů apod. To je ale mimo mé vymezení, spíš je to doporučení pro další zpracování v jiné práci.

**MfD:** zde jsem vybírala články označené z rubriky „Titulní strana“ a „strana 1“. Ne už strana 51, kde bylo sice uvedeno, že článek je na titulní stránce, při bližším zkoumání jsem ale dospěla k tomu, že byl článek hlavní zprávou v daném regionu. Takže jsem vybírala jen takové články, které spadaly do rubriky „Titulní strana“ nebo „Z domova“ nebo „Ekonomika“. Vynechala jsem názory, publicistiku, regionální mutace. V celostátním vydání jsem našla **65 článků** za vymezené období (13 měsíců). Pokud bych zahrнула články i z regionálních mutací a publicistiku, pak by jich dle databáze bylo 622.

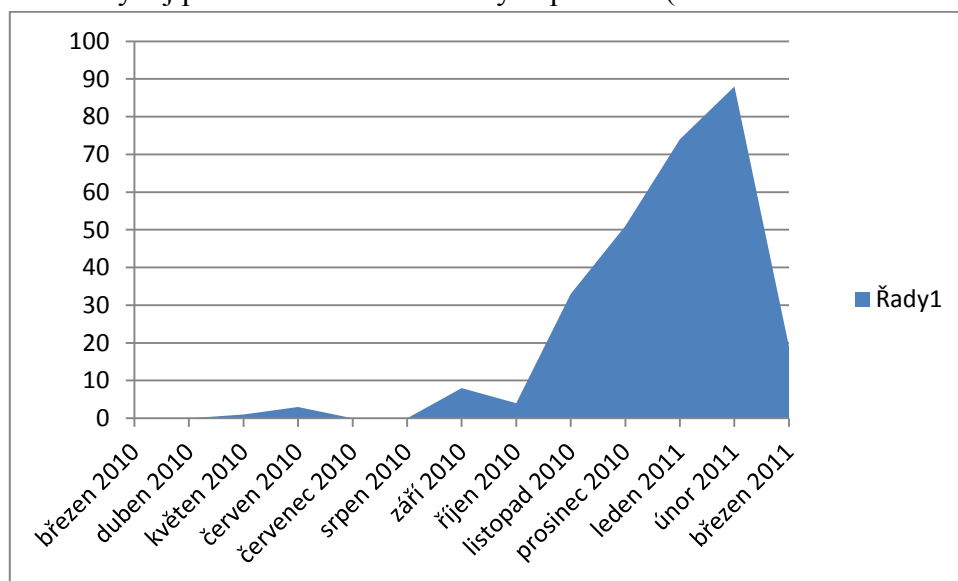
**Právo** – zvolila jsem ten samý postup jako u MfD, jen zpravodajství, žádná publicistika, ani regiony ani reportáž ani rozhovory → ze 301 nalezených článků jsem jich takto vyselektovala **103**.

**Blesk** – nalezeno 35 článků, vybráno **27**.

**HN**: nalezeno 127 článků, z nich **86** vybráno.

Níže uvádím výsledný graf – ten zachycuje vývoj celkového počtu článků všech čtyř vybraných periodik za období březen 2010 až březen 2011 tak, jak jsem je našla v databázi Newton Media.

**Graf:** Vývoj počtu článků u zkoumaných periodik (březen 2010 až březen 2011)



Zdroj: vlastní zpracování

Zde uvádím tabulku s počty článků – tabulka je rozdělena dle deníků, jednotlivých měsíců a jsou zde uvedeny celkové počty článků jednotlivých periodik, za jednotlivé měsíce i celkový počet článků.

**Tabulka:** Počet článků dle jednotlivých deníků a jednotlivých měsíců

DENÍK	N článků v měsíci													Celkem deníky
	břzn2010	dbn2010	květen2010	červen2010	červenec2010	srpen2010	září2010	říjen 2010	listopad2010	prosín2010	leden2011	únor2011	březen2011	
Právo			1	3	0		6	4	11	17	29	27	5	103
MfD							1		6	13	16	24	5	65
HN							1		10	16	19	32	8	86
Blesk									6	5	10	5	1	27
Celkem měsíce	0	0	1	3	0	0	8	4	33	51	74	88	19	CELKEM 281 článků

Zdroj: vlastní zpracování

Jak je v tabulce vidět, počet článků se liší u jednotlivých deníků i v rámci měsíců (viz graf č. 1). Zatímco např. u deníku Blesk bylo nalezeno jen 31 relevantních článků, u deníků Práva

to bylo až skoro čtyři krát tolik. **Celkem jsem našla 281 vhodných článků, které podrobím kvantitativní obsahové analýze.**

**2) KVANTITATIVNÍ OBSAHOVÁ ANALÝZA** (Zdroj databáze: Newton media)

**Základní soubor:** deník Právo, deník Mladá fronta Dnes, deník Hospodářské noviny, deník Blesk.

**Výběrový soubor:** Od 1. března 2010 do 30. března 2011 vybrané deníky (celkem 281 článků)

**Kódovací jednotka:** každý novinový *zpravodajský* článek, který alespoň 1x zmiňuje akci Děkujeme, odcházíme a který vyšel v celostátním vydání. (Vynechány jsou tedy komentáře, rozhovory, názory, ohlasy čtenářů, krajské a regionální mutace apod.)

**Proměnné:**

**P1 – Datum** (DD.MM.RR, např. 09.11.10)

**P2 – Médium:** 1 – deník Právo, 2 – deník MFD, 3 – deník HN, 4 – deník Blesk

**P3 – Autor:** 1 - redakční, 2 - agentura (např. ČTK), 3 – kombinace, 4 - jiný, neúveden

**P4 – Velikost textu** = počet řádků (Jelikož vycházím z internetového vyhledávače, není možné porovnat velikost jednoho článku ve vztahu ke zbytku článků k danému vydání novin. Proto budu počítat počet řádků. Z toho se dá pak např. spočítat průměr délky článků (resp. průměrný počet řádků) pro to které periodikum.)

**P5 – Téma se objevilo na hlavní (titulní) straně** (předpokladem je, že pro média důležité zprávy se objevují na titulních stranách):

Téma se objevilo na hlavní (titulní) straně: 1 - ano, 2 - ne

**P6 – Hlavní téma článku**

KATEGORIE TÉMAT:

Tučně jsou označeny názvy kapitol a rozepsaných 13 bodů požadavků lékařů

## **1 KAMPAŇ A POŽADAVKY LÉKAŘŮ**

### **111 Třináct důvodů exodu (jako celek)**

112 Symboly kampaně D-O

113 Černobílá sanitka

114 Smlouva o solidaritě při výpovědích

115 Unavení lékaři

116 Požadavky D-O

117 Mediální agentura Ewing PR

118 Drahá kampaň D-O najmutím profesionální agentury

119 Miliony agentuře Ewing PR

120 Mediální školení lékařů

121 Nevpuštění lékařů do nemocnice v rámci propagaci kampaně

122 Prestiž povolání lékaře



- 123 Neetické chování lékařů v rámci D-O
- 124 Lékaři-vyděrači
- 125 Požadavek na vzetí Engela zpět do nemocnice
- 126 Engel v LOKu na placené funkci
- 127 Engel neplatí příspěvky v Radiologické společnosti
- 128 Podfinancovanost českého zdravotnictví**
- 129 Nízká platba státu za státního pojištěnce**
- 130 Neexistence komerčního připojištění**
- 131 Chaos v lékové politice**
- 132 Rezervy ve vnitřním chodu zdravotnictví**
- 133 Nedodržování zákoníku práce – přesčasy lékařů**
- 134 Nesplněné sliby politiků**
- 135 Nejednotná koncepce ve zdravotní politice**
- 136 Stávka-demonstrace
- 137 Současné pracovní podmínky pro lékaře v ČR
- 138 Problémy v českém zdravotnictví
- 139 Sbírká na podporu odcházejících lékařů
- 140 MZ popřelo najmutí PR agentury
- 141 Požadavky zdravotních sester
- 142 Lékaři a sestry proti sobě
- 143 Trestní oznámení na M. Engela
- 144 Lékaři-cizinci pracující v ČR
- 145 Chronologie kampaně
- 146 Strach lékařů v D-O
- 147 Protest slovenských lékařů na Slovensku
- 148 Opilý lékař/ opilá lékařka

## **2 PLATY**

- 211 Výše platů lékařů
- 212 Lékaři požadují vyšší platy
- 213 Lékaři jsou špatně placeni (nízké platy)**
- 214 Stávající platy lékařů jsou dostatečné
- 215 Platy se lékařům zvýší
- 216 Přidat peníze zdravotním sestřám
- 217 Zdravotním sestřám platy nezvýšeny
- 218 Platy ostatních veřejných pracovníků (hasiči, policisté)
- 219 Platy lékařů v zahraničí
- 220 Vláda (MZ) lékařům zvýší platy
- 221 Lékaři přijali zvýšení platů
- 222 Platy se lékařům nezvýší
- 223 Platy zdravotních sester
- 224 Platy ostatních zdravotních pracovníků
- 225 Zdravotní sestry dostanou přidáno až o rok později
- 226 Tarifní platy se mají snížit

- 227 Peníze na platy z pojišťoven
- 228 Vyšší platy těm, kteří zůstanou

### **3 JEDNÁNÍ**

- 311 Heger odmítl dohodu s lékaři
- 312 Lékaři odmítli dohodu s Hegerem
- 313 Lékařům neustupovat
- 314 Jednání Víta Bárty s lékaři
- 315 Neúspěšné jednání mezi zástupci MZ a D-O
- 316 Úspěšné jednání mezi zástupci MZ a D-O
- 317 Jednání mezi zástupci MZ a D-O
- 318 MZ neustoupí
- 319 Lékaři neustoupí
- 320 Vláda ustoupí lékařům
- 321 MZ ustoupí lékařům
- 322 Nečinnost vlády ohledně D-O
- 323 Případná rezignace ministra Hegera
- 324 Otevřený dopis LOKu vládě a MZ
- 325 Jednání vlády s krajem/kraji
- 326 Spory mezi D-O a MZ
- 327 Krizové scénáře
- 328 Kraje jednají s řediteli nemocnic
- 329 Jednání kraje-vláda-D-O
- 330 Krizový stav nebude
- 331 Jednání o memorandu
- 332 Podepsání memoranda
- 333 Spory mezi lékaři a nemocnicí/cemi
- 334 Jednání MZ-vláda
- 335 Spory mezi lékaři o pokračování kampaně
- 336 Spory MZ-vláda

### **4 ODCHOD LÉKAŘŮ**

- 411 Lékaři odejdou z nemocnic
- 412 Počet odcházejících lékařů
- 413 Odchod lékařů do zahraničí**
- 414 Německé nemocnice lákají české lékaře
- 415 Rakouské nemocnice lákají české lékaře
- 416 Ředitelé přemlouvají lékaře, aby neodešli
- 417 Prestiž povolání lékaře v zahraničí
- 418 Čeští lékaři pracující v zahraničí
- 419 Počet českých lékařů pracujících v zahraničí
- 420 Neochota českých lékařů stěhovat se do zahraničí za práci
- 421 Špatná jazyková vybavenost českých lékařů (cizími jazyky)

- 422 Dobrá jazyková vybavenost českých lékařů (cizími jazyky)
- 423 Ministr vyzval lékaře, aby neodcházeli
- 424 Domněnky, že lékaři neodejdou
- 425 Odejde méně lékařů, než je avizováno
- 426 Zamezení odchodu lékařů
- 427 Nahrazení lékařů vojenskými lékaři
- 428 Zahraniční nemocnice lákají české lékaře
- 429 Náhrada za odcházející lékaře není
- 430 Kritika odcházejících lékařů
- 431 Lékaři, kteří nepodali výpověď
- 432 Vojenští lékaři odmítají zaskakovat za odcházející lékaře
- 433 Odchod ostatních státních zaměstnanců (policie, hasiči)
- 434 Shánění nových lékařů za odcházející

## **5 VÝPOVĚDI LÉKAŘŮ**

- 511 Lékaři hrozí výpověďmi
- 512 Lékaři podávají hromadné výpovědi
- 513 Počet výpovědí lékařů
- 514 Vypovězení přesčasů lékařů
- 515 Výpověď M. Engelovi
- 516 Vysoký počet výpovědí lékařů
- 517 Lékaři stáhli výpovědi (prosinec-leden 2010-11)
- 518 Lékaři stahují výpovědi (únor-březen 2011)
- 519 Výpovědi lékařů z IKEM

## **6 NE-VZETÍ LÉKAŘŮ ZPĚT**

- 611 Lékaři zůstávají v nemocnicích
- 612 Lékaři chtějí garanci na vzetí zpět do práce
- 613 Nemocnice nabízejí lékařům vzetí zpět (prosinec 2010)
- 614 Nemocnice přijímají lékaře zpět (únor-březen 2011)
- 615 Nevzetí zpět ostatních lékařů – pakt solidarity
- 616 Nevzetí M. Engela zpět
- 617 Záruky vlády lékařům
- 618 Engel vyzval lékaře ke stažení výpovědí
- 619 Spory mezi lékaři a vedením nemocnic
- 620 Nemocnice některé lékaře zpět nevezmou

## **7 ZDRAVOTNÍ SESTRY, PRAKTIČTÍ LÉKAŘI, OSTATNÍ ZDRAVOTNÍCI**

- 711 Zdravotní sestry proti lékařům
- 712 Zdravotní sestry souhlasí s D-O
- 713 Praktičtí lékaři nesouhlasí s kampaní D-O
- 714 Praktičtí lékaři souhlasí s kampaní D-O
- 715 Ostatní zdravotníci souhlasí s D-O
- 716 Ostatní zdravotníci nesouhlasí s D-O

717 Hospicová péče neohrožena

## **8 VEŘEJNOST A PACIENTI**

- 811 Malá podpora veřejnosti D-O
- 812 Velká podpora veřejnosti D-O
- 813 Veřejnost lékaře nepodporuje
- 814 Obava veřejnosti z odchodu lékařů
- 815 Veřejné mínění
- 816 Pacienti jako rukojmí odcházejících lékařů
- 817 Novorozenci jako rukojmí odcházejících lékařů
- 818 Strach těhotných žen z odchodu lékařů
- 819 Heger dostal cenu od pacientů
- 820 Osobnosti se zastaly lékařů
- 821 Zhoršování péče o pacienty jako důsledek špatného zdravotnictví**
- 822 Veřejnost lékaře podporuje
- 823 Pacienti ohroženi nebudou
- 824 Popularita Hegera roste
- 825 Důvody malé podpory veřejnosti kampaně D-O

## **9 ZDRAVOTNICTVÍ A REFORMA**

- 911 Nutnost zdravotnické reformy
- 912 Korupce ve zdravotnictví**
- 913 Předražené zakázky ve zdravotnictví**
- 914 Špatný systém lékařských atestací**
- 915 Nutnost kvalitního vzdělávání pro lékaře**
- 916 Změna systému atestací pro lékaře

## **10 MOŽNÉ DŮSLEDKY KAMPANĚ**

- 1001 Situace v nemocnicích po odchodu lékařů
- 1002 Rušení nemocničních lůžek
- 1003 Rušení nemocnic jako důsledek odchodu lékařů
- 1004 Rušení oddělení jako důsledek odchodu lékařů
- 1005 Snížení počtu akutních lůžek
- 1006 Odchodem lékařů se ušetří na zrušených lůžkách
- 1007 Zdražení operací
- 1008 Delší čekací doba na péči
- 1009 Možný pokles prestiže povolání lékaře po akci D-O
- 1010 Kolaps péče po odchodu lékařů nenastane
- 1011 Kolaps péče po odchodu lékařů nastane
- 1012 Narušení vztahu lékař-pacient
- 1013 Příchod dalších lékařů-cizinců

1014 Revize plateb zdravotních pojišťoven  
1015 Nejednotné platby zdravotních pojišťoven

## **99 OSTATNÍ**

Jako např.: Stávka proti krácení mezd ve státní a veřejné správě a proti dalším změnám v zákoníku práce; Kubek obhájil post prezidenta ČLK; Hospicová péče není zařazena do systému zdravotnictví; plagiátorství v disertační práci lékaře;

**P7 – Vedlejší (druhé) téma článku** = vedlejší téma článku (stejně kategorie jako u hlavního tématu)

## **P8 – Hlavní aktér v článku**

Kategorie:

- 1 – Martin Engel lékař
- 2 – Martin Engel šéf LOKu
- 3 – Martin Engel lékař a šéf LOKu
- 4 – Milan Kubek lékař
- 5 – Milan Kubek ČLK
- 6 – Milan Kubek lékař a předseda ČLK
- 7 – Petr Nečas – premiér
- 8 – Leoš Heger lékař
- 9 – Leoš Heger ministr zdravotnictví
- 10 – Pavel Vávra – lékař
- 11 – Pavel Vávra – tvář kampaně
- 12 – Šárka Drinková lékařka
- 13 – Šárka Drinková tvář kampaně
- 14 – Peter Igaz lékař
- 15 – Peter Igaz tvář kampaně
- 16 – Boris Šťastný
- 17 – Vít Bárta (ministr dopravy)
- 18 – sociologové
- 19 – lékař/ka/ři zapojen/á/ni do akce D-O
- 20 – lékař/ka/ři nezapojen/á/ni do akce D-O
- 21 – Miloš Voleman – lékař
- 22 – Miloš Voleman odborář
- 23 – LOK
- 24 – ČLK
- 25 – Dana Jurásková (zdravotní sestry)
- 26 – Petr Nosek MZ
- 27 – Jan Růžička MZ
- 28 – Marek Šnajdr – poslanec
- 29 – Marek Šnajdr – šéf správní rady Všeobecné zdravotní pojišťovny
- 30 – ředitel/ka/lé nemocnic/ce

- 31 – pacient/ka/ti
- 32 – veřejnost
- 33 – zdravotní sestry
- 34 – Česká asociace sester
- 35 – vláda
- 36 – odbory
- 37 – ministerstvo zdravotnictví
- 38 – nemocnice (mluvčí, její pracovníci mimo lékařů a zdravot.personálu)
- 39 – zdravotní pojišťovny
- 40 – praktičtí lékaři
- 41 – politické strany
- 42 – ODS
- 43 – TOP 09
- 44 – VV
- 45 – ČSSD
- 46 – KSČM
- 47 – jiné politické strany
- 48 – opoziční politici
- 49 – Vlastimil Sršeň mluvčí MZ
- 50 – Dana Jurásková ministryně zdravotnictví
- 51 – Dagmar Žitníková
- 52 – advokátní kancelář zastupující lékaře v D-O
- 53 – hejtman/i
- 54 – Jiří Hrabovský-šéf Ewing PR
- 55 – Václav Klaus prezident ČR
- 56 – Miroslav Kalousek MF
- 57 – kraj/e a jeho/jejich pracovníci
- 58 – zahraniční nemocnice
- 59 – Dana Jurásková předsedkyně České asociace sester
- 60 – Jana Petrenko předsedkyně Koalice pro zdraví
- 61 – advokát/ti
- 62 – Alexandr Vondra ministr obrany
- 63 – civilní lékaři ve vojenských nemocnicích
- 64 – sdružení Mladí lékaři
- 65 – headhunter/ři
- 66 – čeští lékaři pracující v zahraničí
- 67 – Ewing PR
- 68 – Lékaři-cizinci v ČR
- 69 – Radek John ministr vnitra
- 70 – Bohuslav Svoboda primátor Prahy
- 71 – slovenští lékaři na Slovensku
- 72 – Opilý lékař/ opilá lékařka
- 73 – české osobnosti
- 99 – ostatní aktéři

**P9 – Vedlejší aktér** (kategorie jako u hlavního aktéra)

**P10 – TÓN, charakteristika hlavního tématu**

- 1 – pozitivní tón
- 2 – negativní tón
- 3 – neutrální/ nekódovatelný tón

**P11 – Tón, charakteristika vedlejšího (druhého) tématu**

- 1 – pozitivní tón
- 2 – negativní tón
- 3 – neutrální/ nekódovatelný tón

**P12 – Tón, charakteristika hlavního aktéra**

- 1 – pozitivní tón
- 2 – negativní tón
- 3 – neutrální/ nekódovatelný tón

**P13 – Tón, charakteristika vedlejšího aktéra**

- 1 – pozitivní tón
- 2 – negativní tón
- 3 – neutrální/ nekódovatelný tón

**Příloha č. 17: Počty odcházejících lékařů dle krajů**



Zdroj: Mediafax, 2010.

Pozn.: Stav je k 20. 12. 2010, kdy byl avizován odchod 3 576 lékařů. K 1. lednu 2011 jich bylo již 3 837, tedy o 261 více než bylo avizováno v prosinci 2010.

# Memorandum o úpravě poměrů ve zdravotnictví

**14. února 2011**

**ČR – Ministerstvo zdravotnictví**

IČ: 024 341 Se sídlem Palackého náměstí 4, 12801, Praha 2 Zastoupené doc. MUDr.  
Leošem Hegerem, CSc., ministrem zdravotnictví (dále jen „Ministerstvo zdravotnictví“)

a

**Lékařským odborový klub – Svaz českých lékařů,**

IČ: 63830001 Se sídlem Drahobejlova 52, 190 00, Praha 9  
Zastoupení MUDr. Martinem Engelem (dále jen „LOK-SČL“)

Uzavírají následující memorandum o úpravě poměrů ve zdravotnictví:

## **1. Úprava úhradové vyhlášky - Řešení:**

Ministerstvo zdravotnictví bude iniciovat novelu vyhlášky č. 396/2010 Sb. o stanovení hodnot bodu, výše úhrad zdravotní péče hrazené z veřejného zdravotního pojištění a regulačních omezení objemu poskytnuté zdravotní péče hrazené z veřejného zdravotního pojištění pro rok 2011 (dále jen „úhradové vyhlášky“) tak, aby dodatečné zdroje byly mezi nemocnicemi rozděleny podle počtu úvazků lékařů. Tato změna bude znamenat navýšení úhrad nemocniční péče o cca 2 mld. Kč, a to ve formě doplnění vyhlášky o ustanovení „**Navýšení úhrad lékařů**“ obdobou ustanovení, které definuje navýšení za všeobecné sestry.



Zdravotnickému zařízení, zdravotní pojišťovna poskytne navýšení úhrady (NL2011). Výše poskytnutého navýšení se vypočte takto:

$$\mathbf{NL2011 = PPL2011 * 110\ 000\ Kč * Kpp}$$

Kde:

**PPL2011** přepočtený počet lékařů v hodnoceném období, který se vypočte jako součet úvazků všech lékařů v daném zdravotnickém zařízení poskytujícím zdravotní péči v příslušném kraji? Hodnoceným obdobím se rozumí rok 2011

**Kpp** koeficient podílu počtu pojištěnců příslušné zdravotní pojišťovny v kraji na celkovém počtu pojištěnců v tomto kraji, koeficienty podílu počtu pojištěnců zdravotních pojišťoven na celkovém počtu pojištěnců podle krajů České republiky

### **Termín:**

Návrh vyhlášky předloží Ministerstvo zdravotnictví vládě do 28. 2. 2011 tak, aby nabyla účinnosti k 1. 3. 2011.

### **2. Způsob realizace navýšení platů lékařů v roce 2011**

#### **Řešení:**

Ministerstvo zdravotnictví v souladu s úpravou úhradové vyhlášky v bodě 1. bude iniciovat změnu nařízení vlády č. 564/2006 Sb. o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě, ve znění pozdějších předpisů. Změna bude zvyšovat platové ocenění lékařů a zubních lékařů působících v zařízení ústavní zdravotní péče (nemocnice, OLU, LDN) a ZZS formou posílení nejvýznamnější složky platu uvedené kategorie zaměstnanců – platového tarifu tímto způsobem: bude zavedena samotné stupnice platových tarifů platná pro lékaře a zubní lékaře s tím, že proti současné stupnici se zvýší platové tarify lineárně ve všech stupních v 11. a 12. platové třídě o 5000, Kč, ve 13. platové třídě o 6 500 Kč a ve 14 a vyšších platových třídách o 8 000,- Kč. Ministerstvo zdravotnictví vyzve kraje a další zřizovatele nemocnic, aby obdobným způsobem postupovali v rámci jimi zřizovaných nemocnic.

**Termín:**

Předložení návrhu do vlády do 28. 2. 2011, účinnost od 1.3.2011

3. Výhled pro r. 2012

**Řešení:**

S předpokladem zvyšování efektivity zdravotnického systému a v souladu s reformními kroky bude průměrný plat lékaře zvýšen v r. 2012 o 10 %. Nejpozději od 1.1.2013 dosáhne plat lékaře v přímé úměře na dosažené kvalifikace a praxi 1,5 násobku až 3 násobku průměrné mzdy v národním hospodářství ČR vyhlášené ČSÚ za rok o dva roky předcházející (při dosažení podmínky limitace objemu přesčasové práce na úrovni evropského standardu, tedy maximum osm hodin přesčasové práce týdně).

V roce 2012 bude zajištěn nárůst platů u všech zdravotnických pracovníků.

4. Vzdělávání, kompetence zdravotnických pracovníků a reformní a protikorupční kroky MZ

ČR

**Řešení:**

Nadále bude ve spolupráci s Lékařským odborovým klubem, Českou lékařskou komorou, Českou lékařskou společností Jana Evangelisty Turkyňe a Českou asociací sester zlepšován systém vzdělávání lékařských a nelékařských pracovníků a budou optimalizovány jejich kompetence dle profesních skupin, jednotlivých oborů a pro různé typy zdravotnických zařízení. Cílem je maximální využití dosažného stupně vzdělání při zachování bezpečí a kvality poskytované zdravotní péče.

Reformní, protikorupční kroky a legislativní úsilí Ministerstva Zdravotnictví budou směřovat k naplnění Programového prohlášení vlády a Ministerstvo zdravotnictví bude na naplnění tohoto cíle spolupracovat se širokou odbornou veřejností, zastoupenou Lékařským odborovým klubem, Českou lékařskou komorou, Českou lékařskou společností Jana Evangelisty Turkyňe, Českou asociací sester a Radou poskytovatelů zdravotní péče. Připravované změny budou průběžně projednávány se zástupci odborů a patientských organizací. Restrukturace lůžkových zdravotnických zařízení bude prováděna ve spolupráci s jednotlivými kraji.

### Termín:

Návrh do 30. 6. 2011 Předpokládaná účinnost od r. 2012 a dle účinnosti souvisejících legislativních úprav.

### 5. Výzva MZ ČR k ředitelům nemocnic

Ministerstvo zdravotnictví vyzve ředitele všech přímo zřizovaných nemocnic, aby v zájmu obnovení stability poskytování akutní lůžkové péče přijali zpět lékaře, kteří požádají o zpětvzetí výpovědi z pracovního poměru, pokud tomu nebudou bráni již obsazená místa a restructurační záměry v lůžkových zdravotnických zařízeních.

### 6. Garance Asociace krajů ČR

MZ ČR požádá Asociaci krajů ČR o garanci, že v nemocnicích zřizovaných kraji bude postupováno ve shodě s touto dohodou, zejména v oblasti odměňování lékařů a zpět vzetí výpovědí z pracovního poměr.

### 7. Odvolení akce „Děkujeme, odcházíme“

LOK-SČL se zavazuje do tří dnů od podpisu této dohody odvolat akci „Děkujeme, odcházíme“ a vyzvat lékaře, kteří v rámci této akce podali výpovědi z pracovního poměru, aby výpovědi vzali zpět a požádali zaměstnavatele o přijetí do pracovního poměru.

Zdroj: Dekujeme-odchazime.cz/memorandum, 2011

## **Příloha č. 19: Časová osa kampaně**

### **ROK 2010**

- **25. března:** na řádném XVI. sněmu LOK-SČL se v Praze usneslo 98 delegátů, že stávající problémy ve zdravotnictví jsou vážné a že je nutné učinit kroky k nápravě; byla přijata tři základní usnesení
- **18. května:** LOK oznámil protestní akce Děkujeme, odcházíme
- **27.-28. května:** volby do Poslanecké sněmovny Parlamentu ČR
- **červenec – září:** příprava kampaně
- **15. září:** vyhlášení kampaně D-O; jako první je navštívena nemocnice v Kladně
- **15. září – 17. prosince:** lékaři objíždějí jednotlivé kraje a regiony, diskutují s veřejností na veřejných prostranstvích a s lékaři v nemocnicích

- **29. října:** německé a rakouské nemocnice uspořádaly v Česku veletrh, na kterém lákaly doktory do ciziny
- **listopad:** do konce listopadu 2010 podepisují lékaři prohlášení o připravenosti podat výpověď
- **15. prosince:** ministr Heger posílá lékařům ostrý otevřený dopis
- **21. prosince:** výpověď podalo zatím 3576 lékařů, ministr Heger nevěří, že lékaři odejdou
- **29. prosince:** ministr Heger uvádí, že péče nebude ohrožena; v případě velkého počtu odcházejících lékařů by vyhlásil stav nouze

## ROK 2011

- **1. ledna:** lékaři k tomuto dni podali 3837 výpovědí; prezident Václav Klaus je ve svém novoročním projevu označil za vyděrače
- **11. ledna:** kraje sestavují krizové plány
- **18. ledna:** první oficiální jednání iniciované předsedou Senátu Milanem Štěchem
- **20., 24., 31. ledna:** jednání mezi MZ (L. Heger), LOK-SČL (M. Engel), ČLK (M. Kubek)
- **21. ledna:** Dana Jurásková, předsedkyně České asociace sester, vyjadřuje nepodporu lékařům
- **21. ledna:** akci D-O vyjádřily podporu: Asociace menších a středních nemocnic, Svaz pacientů ČR (Olejár), Odborový svaz zdravotnictví a sociální péče (Žitníková)
- **28. ledna:** Leoš Heger nabízí lékařům 2 miliardy Kč na jejich platy, které však mají být vypláceny formou osobního ohodnocení a ne jako tarifní platy, lékaři odmítají
- **2. února:** ministr Heger deklaruje, že ze 2 miliard, které mají jít na platy lékařů, půjde čtvrtina těchto peněz zdravotním sestrám a jiným pracovníkům
- **3. února:** po jednání mezi zástupci MZ a lékařů nastává krach, strany se nedohodly
- **9. února:** podle ministra obrany Alexandra Vondry (ODS) je v případě odchodu lékařů připravena pomoci armáda
- **10. února:** civilní lékaři ve vojenských nemocnicích deklarují vypovězení přesčasů, pakliže by měli sloužit za své odcházející kolegy
- **14. února:** vzniká Memorandum o úpravě poměrů ve zdravotnictví, tedy kompromis mezi vládou (MZ) a lékaři (LOK-SČL, ČLK)
- **16. února:** lékařští odboráři na svém celostátním jednání odhlasovali dvěma třetinami hlasů přijetí memoranda; M. Engel vyzval lékaře, aby začali stahovat zpět své výpovědi
- **17. února:** ministr Heger a M. Engel podepisují memorandum
- **23. února:** vláda schvaluje memorandum – s dodatkem, že peníze na platy se musí získat reformou zdravotnictví

**Příloha č. 20: Témata a jejich tón v kategorii Kampaň a požadavky D-O**

	pozitivní tón	negativní tón	neutrální tón
Požadavky D-O	0	0	3
Opilý lékař/opilá lékařka	0	2	0
Mediální školení lékařů	0	2	0
Engel neplatí příspěvky v Radiologické společnosti	0	1	0
Podfinancovanost českého zdravotnictví	0	2	0
Problémy v českém zdravotnictví	0	2	1
Lékaři a sestry proti sobě	0	2	0

Zdroj: vlastní zpracování

**Příloha č. 21: Podpora veřejnosti D-O a souhlas s navýšením platů, prosinec 2010 (1)**



Zdroj: SC&C pro ČT, 19. 12. 2010

**Podpora veřejnosti D-O a souhlas s navýšením platů, prosinec 2010 (2)**

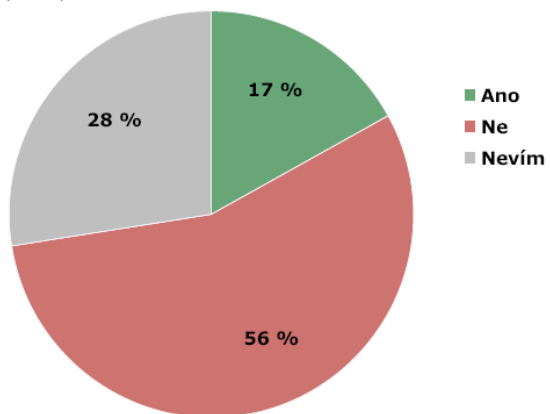


Zdroj: SC&C pro ČT, 19. 12. 2010

## Příloha č. 22: Podpora veřejnosti D-O v lednu 2011

**V současné době se často hovoří o odchodu řady lékařů z nemocnic. Podporujete Vy osobně tyto lékaře, kteří hromadně dávají výpovědi?**

ZÁKLAD: Všichni respondenti, n= 1020



ZDROJ: STEM/MARK, Omnibus, leden 2011

Zdroj: STEM/MARK, leden 2011