

PŘÍLOHY

Příloha 1

Dotazník pro ředitele škol

Vážená paní kolegyně,

obracím se na Vás s žádostí o spolupráci při zjišťování dat k tvorbě bakalářské práce s názvem **Analýza současné nabídky a poptávky po profesním vzdělávání začínajících ředitelů mateřských škol**. Vyplnění dotazníku Vám nezabere více než 10 minut Vašeho času a umožní Vám přispět k cílené podpoře začínajících ředitelek mateřských škol, tak jak ony samy potřebují a považují za přínosné.

- Myslíte si, že nástup na pozici ředitelky mateřské školy bez institucionální manažerské/profesní přípravy je překážkou pro úspěšné zvládnutí nové role ředitelky mateřské školy?
a) určitě ano b) spíše ano c) spíše ne d) určitě ne
- Absolvovala jste manažerské/profesní vzdělávání již před nástupem na pozici ředitelky mateřské školy?
a) ano b) ne
- Zde odpovězte, pouze pokud jste na předchozí otázku odpověděla „ne“: Domníváte se, že kdybyste realizovala své manažerské vzdělání např. absolvováním uceleného programu studia pro ředitele škol dle vyhlášky č. 317/2005 Sb., dříve Funkční studium I., ještě před nástupem na vedoucí místo, zorientovala byste se v nové roli ředitelky mateřské školy rychleji?
a) určitě ano b) spíše ano c) spíše ne d) určitě ne
- Považujete profesní vzdělávání na počátku ředitelské dráhy za:
a) nutnost b) výhodu c) zbytečnost
- Předcházela Vašemu nástupu do funkce ředitelky mateřské školy pozice zástupkyně ředitelky?
a) ano b) ne

6. Domníváte se, že je současná nabídka vzdělávacích programů pro začínající ředitele dostatečná?
- a) určitě ano b) spíše ano c) spíše ne d) určitě ne
7. Vnímáte nabídku vzdělávacích možností pro Vás jako zajímavou?
- a) určitě ano b) spíše ano c) spíše ne d) určitě ne
8. Pokud byste si Vy sama mohla vybírat formu vzdělávání na počátku kariéry ředitelky mateřské školy, zvolila byste:
- a) studium pro ředitele škol dané vyhláškou č. 317/2005 Sb., např. studium pro ředitele škol (dříve Funkční studium I.),
- b) studium vysoké školy v bakalářském nebo magisterském programu zaměřeném na školský management,
- c) akreditovaný seminář, přednáška,
- d) akreditovaný vzdělávací kurz,
- e) koučink,
- f) mentoring,
- g) samostudium,
- h) e-learning.
9. Vyberte 3 oblasti, ve které máte největší potřebu se vzdělávat:
- a) plánování
- b) organizování a delegování
- c) kontrolování
- d) vedení lidí
- e) personalistika
- f) ekonomika a finance
- g) právo
- h) řízení kvality vzdělávání
10. Kolikrát jste využila, od nástupu na pozici ředitelky mateřské školy, profesního/manažerského vzdělávání (mimo povinného absolvování studia pro ředitele škol daného vyhláškou č. 317/2005 Sb.).

- Jednodenní seminář, přednáška

a) jednou b) vícekrát c) nevyužila jsem

- vzdělávací kurz

b) jednou b) vícekrát c) nevyužila jsem

- koučink

a) jednou b) vícekrát c) nevyužila jsem

- mentoring

a) jednou b) vícekrát c) nevyužila jsem

- samostudium

a) jednou b) vícekrát c) nevyužila jsem

- e-learning

a) jednou b) vícekrát c) nevyužila jsem

11. Studujete nebo jste studovala od nástupu na pozici ředitelky mateřské školy vysokoškolské studium zaměřené na školský management?

a) ano b) ne c) o studiu uvažuji

12. Jestliže jste v posledních dvou letech absolvovala profesní/manažerské vzdělávání, domníváte se, že pro Vás bylo přínosem? (Pokud jste neabsolvovala, otázku nevyplňujte).

a) určitě ano b) spíše ano c) spíše ne d) určitě ne

13. Uplatnila jste následně nové poznatky v praxi?

a) určitě ano b) spíše ano c) spíše ne d) určitě ne

14. Jakých oblastí se Vaše vzdělávání týkalo?

a) plánování
b) organizování a delegování

- c) kontrolování
- d) vedení lidí
- e) personalistika
- f) ekonomika a finance
- g) právo
- h) řízení kvality vzdělávání

15. Co nejvíce omezuje Vaši účast na profesním/manažerském vzdělávání ?

- a) pracovní vytíženost
- b) obtížná zastupitelnost
- c) nedostatečná nabídka profesního vzdělávání
- d) negativní zkušenost s kvalitou profesního vzdělávání
- e) nic mě v profesním vzdělávání neomezuje

Na závěr bych se ráda dozvěděla několik informací o Vás a Vaší mateřské škole:

16. Vaše mateřská škola je:

- a) jednotřídní
- b) dvou až trojtřídní
- c) čtyř až pětiletídní
- d) šesti
a víceletídní

17. Vaše vzdělání je:

- a) pedagogické střední s maturitou
- b) pedagogické vyšší odborné
- c) pedagogické vysokoškolské
- d) jiné - prosím uveďte jaké

18. Délka Vaší ředitelské praxe v mateřské škole je:

- a) méně než 2 roky
- b) více než 2 roky

19. Máte manažerskou praxi i z jiného oboru než ze školství, pokud ano, tak odkud:

- a) ano
- b) ne

Děkuji Vám za vyplnění dotazníku. Jeho vyhodnocení Vám mohu zaslat na e-mail.
Přeji mnoho úspěchů ve vaší práci.

Markéta Polláková

studentka 3. ročníku Školského managementu na Pedf UK v Praze.

Příloha 2

Dotazník pro vzdělávací instituce

Vážená paní kolegyně, pane kolego,

obracím se na Vás s žádostí o spolupráci při zjišťování dat k tvorbě mé bakalářské práce s názvem **Analýza současné nabídky a poptávky po profesním vzdělávání začínajících ředitelů mateřských škol**. Vyplnění dotazníku Vám nezabere více než 10 minut Vašeho času a případně Vám umožní, na základě získaných informací, získat zpětnou vazbu potřebnou pro plánování cílené podpory začínajících ředitelů mateřských škol, tak jak ony samy potřebují a považují za přínosné.

1. Vaše instituce nabízí profesní vzdělávání (lze uvést více variant):

- | | | |
|--|-----|----|
| • určené <u>všem pedagogickým pracovníkům</u> | ano | ne |
| • určené <u>pouze ředitelům škol</u> | ano | ne |
| • určené <u>pouze ředitelům mateřských škol</u> | ano | ne |
| • určené <u>pouze začínajícím ředitelům škol</u> | ano | ne |

2. Provádí Vaše instituce průzkum zájmu o jednotlivé oblasti profesního vzdělávání a následně zjištěné údaje využívá k plánování nabídky?

- a) ano b) ne

3. Pokud jste na předchozí otázku odpověděli „ano“, krátce popište, jakým způsobem průzkum zájmu provádíte (lze uvést více variant):

.....
.....

4. Nabízí Vaše instituce, mimo jiné (lze uvést více variant):

- | | | |
|--|-----|----|
| • studium pro ředitele škol dané vyhláškou č. 317/2005 Sb. | ano | ne |
| • kurzy určené ředitelům škol | ano | ne |
| • jednodenní přednášky pro ředitele škol | ano | ne |
| • přednášky určené pouze začínajícím ředitelům škol | ano | ne |
| • koučink | ano | ne |
| • mentoring, podpora odborníka z praxe, mentora | ano | ne |
| • e-learning | ano | ne |

5. Pokud Vaše instituce nabízí vzdělávání, které je určeno i začínajícím ředitelům škol, ohodnoťte prosím, o jaké oblasti profesního/manažerského vzdělávání, mají dle Vašeho názoru, ředitelé největší zájem (lze uvést více variant):

Ohodnoťte prosím počtem bodů 1-5, kdy 5 bodů je největší zájem a 1 bod je nejmenší zájem:

a) plánování	1	2	3	4	5
b) organizování a delegování	1	2	3	4	5
c) kontrolování	1	2	3	4	5
d) vedení lidí	1	2	3	4	5
e) personalistika	1	2	3	4	5
f) ekonomika a finance	1	2	3	4	5
g) právo	1	2	3	4	5
h) řízení kvality vzdělávání	1	2	3	4	5

Děkuji Vám za vyplnění dotazníku. Jeho vyhodnocení Vám zašlu do konce letošního školního roku na Váš e-mail. Přeji mnoho úspěchů ve vaší práci.

Markéta Polláková

studentka 3. ročníku Školského managementu na Pedf UK v Praze.