

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

kombinovaného studia oboru Management vzdělávání

POSUDEK VEDOUcíHO PRÁCE

Autor diplomové práce: Bc. Radana Srncová	Vedoucí diplomové práce: PhDr. Václav Trojan, Ph.D.
Název diplomové práce: Zástupce ředitele – možný stupeň k funkci ředitele	

Indikátory kvality závěrečné práce Označte X , zda předložená práce obsahuje níže uvedené znaky. <i>Pokud nebudou obsaženy klíčové znaky A1, A3, E1, práce by neměla být doporučena k obhajobě.</i>		1 - rozhodně ano	2 – spíše ano	3 – spíše ne	4 - rozhodně ne
Znak					
A	Klíčové znaky; úvodní část				
A1	Zřetelné vymezení do oblastí studovaného oboru. (Kterých řídicích funkcí se to týká? Kterých oblastí manažerské práce?)	X			
A2	Závěrečná práce je přesahuje hranice jedné konkrétní školy či pracoviště. Jde o objektivní analýzu z oblasti řízení ve školství, nikoli o popis subjektivní zkušenosti autora	X			
A3	Jasná a zřetelná formulace tématu a cíle práce. (Co má být ověřeno, zjištěno, čeho má být dosaženo, co nového chce autor zjistit?) Charakteristika cíle	X			
B	Dosavadní řešení problému				
B1	Práce obsahuje přehled názorů vztahujících se k danému tématu na základě studia odborné literatury	X			
B2	Jsou uvedeny odkazy na českou i zahraniční odbornou literaturu.	X			
B3	Je zřetelné, kde jde o autorský text a kde o kompilaci; kompilace má hodnotící nadhled, nejde o mechanické výpisky z literatury.	X			
C	Výzkumná část				
C1	Výzkumná část se vztahuje k tématu a cíli práce.	X			
C2	Stanovení výzkumného problému. Správná formulace hypotéz (pokud typ výzkumného problému umožňuje hypotézy formulovat).	X			
C3	Byly použity vhodné výzkumné metody a nástroje.	X			
D	Analytická část				
D1	Je provedena kvalitní analýza získaných faktů a údajů.		X		
D2	Interpretace zjištěných výsledků je dostatečně analytická, nejde jen o komentované vyjádření číselných údajů.	X			
D3	Interpretace výzkumu umožňuje zpracování závěrů, doporučení, výstupů práce.		X		
E	Závěry. Přínos pro studovaný obor				
E1	Formulace dosaženo stanoveného cíle práce (viz A3). (Závěr práce není redukován jen na výsledky a interpretaci výzkumu, na potvrzení či vyvrácení hypotéz.)	X			
E2	Výstupem práce je materiál využitelný pro řízení školství či rozvoj studovaného oboru	X			
E3	Práce obsahuje adresné vyjádření, kde a jak ji lze využít.	X			
E4	Výstup práce je obecně využitelný pro oblast řízení ve školství – management vzdělávání. Jde skutečně o odborně fundovaný materiál vedoucí k rozvoji studovaného oboru, teorie či určitého úseku řízení školy či školství.	X			
F	Prezentace (formální úroveň práce)				
F1	Úplnost obligátních náležitostí – jazyková úroveň, dodržení formálních náležitostí a struktury (titulní list, čestné prohlášení, resumé, klíčová slova, obsah), grafická a typografická úroveň práce.	X			
F2	Dodržení stanoveného rozsahu	X			
F3	Bibliografie dle platné normy.	X			

Klady práce:

- Výběr zajímavého, dosud opomíjeného tématu zástupců ředitelů škol
- Stručný, však výstižný pohled do minulosti
- Zpracovaná komparace některých evropských zemí (více zemí se bohužel opírá o jeden pramen)
- Pečlivé metodologické zpracování
- Vysoký počet oslovených respondentů, jejich systematický výběr
- Formulace doporučení formou implementace do příslušných paragrafů
- Bohaté přílohy

Nedostatky práce:

- V anglické terminologii se slovo director neuvžívá pro ředitele školy (headmaster, principal...)
- Zastřený cíl (zjistit, zda uplatňované přístupy.... Čí přístupy?)
- Nebylo popsáno, jak bylo využito fáze předvýzkumu (jiná formulace otázek, vypuštění některé z nich apod.)
- V některých případech byl více zkoumán ředitel školy než zástupce

Autorka práce měla k dispozici mnohem menší množství relevantních pramenů pro zkoumání pozice zástupce ředitele. Z tohoto důvodu je možno tolerovat drobné nedostatky a nepřesnosti a hodnotit práci stupněm výborně.

Hodnocení práce: výborně

Doporučení a otázky pro obhajobu:

1. Ve kterých oblastech jste získala jiná data, než jste očekávala? Máte pro to vysvětlení?
2. Nemůže být navrhovaná praxe zástupce ředitele v některých případech nevýhodou až nepřekonatelným úskalím?

V Praze 7. června 2013

Václav Trojan