

POSUDEK VEDOUcíHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno studenta: Masák Jakub

Název práce: Zdokonalení managementu fotbalového klubu AFK Slavoj Podolí Praha

Cíl práce: zdokonalit management fotbalového klubu na bázi občanského sdružení v oblasti sekvenčních manažerských funkcí, finančního managementu a marketingu

Náročnost tématu na:

- teoretické znalosti	podprůměrné	průměrné	nadprůměrné
- vstupní údaje / jejich zpracování	podprůměrné	průměrné	nadprůměrné
- použité metody	podprůměrné	průměrné	nadprůměrné

Kritéria hodnocení práce – stupně hodnocení:

Výborně - velmi dobře - vyhovující - nevyhovující

Stupeň splnění cíle práce	Velmi dobře
Samostatnost při zpracování tématu	Výborně
Logická stavba práce	Výborně
Práce s literaturou - citace	Vyhovující
Adekvátnost použitých metod	Výborně
Hloubka tématické analýzy	Velmi dobře (viz hodnocení)
Úprava práce-text-grafy-tabulky	Velmi dobře (viz připomínka 5)
Stylistická úroveň	Velmi dobře(připomínka 1)

Praktická i teoretická využitelnost zpracování:

Podprůměrná

průměrná

nadprůměrná

Hodnocení:

Bakalářská práce v rozsahu 63 stran textu, 12 příloh a 19 titulů bibliografických citací se zaměřuje na téma zdokonalení managementu neziskové ve sportu. Práce je však přehledně zpracovaná, nicméně implementace managementu uvedeného fotbalového klubu je hodně diskutabilní. Autor využívá podněty z profesionálních fotbalových klubů, což bude v současné období finanční krize dosti problematickou záležitostí ať jde o sponzorské dary i o rozšíření a zařazení nových úseků včetně marketingového. Při názoru, že tyto úseky povedou dobrovolníci dává pochybnost o efektivitě jejich fungování, protože motivace odpovědných pracovníků bude na bázi dobrovolnosti. Implementace managementu by se jistě měla odvíjet od stanovení priority cílů pro uvedené období, na kterou by měly ostatní části implementace navazovat. V práci mi chybí větší provázanost mezi kapitolami analytické a projekční částí odkazy (např. s. 56 náplň práce marketingového manažera). Autor na vymezené výzkumné otázky na straně 5 odpovídá pouze částečně).

Připomínky:

- 1) Stylistika autora je místy zvláštní: např. str. 4 nedostatečné "zapálení lidí při práci", anotace – „navrhnout zlepšení“, tj. laická nebo stylisticky nevyhovující odborné práci, např. s. 34 – situace ve fotbalových soutěžích mládeže je ještě veselejší
- 2) autor cituje nejstarší vydání publikace autorů Vodáčka, Vodáčkové z roku 1991, ačkoliv existují další vydání novější (např. 1994, 2001, 2009)
- 3) Seznam použitých zdrojů není číslován ani rozdělen na citace literárních děl a elektronických zdrojů – celkem uvedeno 19 zdrojů, minimální požadavek je u bc práce 20
- 4) s. 15, 16 uvedená struktura stanov je doporučena pro občanské sdružení ve sportu MV ČR nikoliv dána zákone 83/90Sb.

5) obr. 2 na straně 17 není podle mé publikace, odkaz je mylný (obrázek 2 je identický s obr. 4)

Otázky k obhajobě

- 1) Vysvětlete Vaši tezi na s. 15 – Struktury, ziskových, tak neziskových subjektů, jsou částečně dány legislativou ČR. Jakou povinné části stanov pro občanské sdružení uvádí zákon o sdružování občanů č. 83/90 Sb.?
- 2) Pro amatérský klub (občanské sdružení) navrhujete organizační úseky jako mají profesionální kluby (obchodní společnosti). V čem vidíte hlavní důvody pro rozvětvení organizační struktury a jaké dopady to bude mít na strukturu pracovníků (dobrovolníci versus zaměstnanci)?

Práce je doporučena k obhajobě.

Navržený klasifikační stupeň: velmi dobře

V Praze dne 29.8.2011

.....
Doc. Ing. Eva Čáslavová, CSc.