

**Oponentský posudek diplomové práce:
Krejča Pavel – Management fotbalových klubů**

Předložená práce se skládá z části teoretické a analytické. V části teoretické je podrobně rozebrána problematika managementu jak z obecného hlediska, tak se zaměřením na sportovní oblast. V této části jsou postíženy všechny významné prvky z pohledu struktury řízení i z pohledu personálního zabezpečení.

Další analytická část popisuje současný stav spolu dvou vybraných sportovních klubů jednoho regionu. Zde je sympatická snaha předkladatele o srovnání dvou subjektů vycházejících ze srovnatelných základů a v současné době se ocitajících na nesouměřitelné úrovni. V této části je řada zajímavých informací a postřehů. Na druhou stranu se zde objevuje i celá řada otázek. U klubu FC Vysočina není jasně deklarována finanční podpora pokrytí ročního rozpočtu, stejně tak jakou není rozpracován počet a podíl jednotlivých partnerů klubu. Zde je asi pochopitelné, že ne vždy je možné se dostat k citlivým finančním podkladům společnosti. V práci se neobjevuje rozpracovaná problematika sponzorských, případně akciových podílů na bázi barterové, která bývá u společností se sportovním zaměřením velmi častá.

Při hodnocení klubu FC Žďas Žďár nad Sázavou je dobře deklarovaná vhodnost přechodu vlastnictví klub na jiný druh právní formy. Na druhou stranu by v práci mohlo být rozpracovány jednotlivé kroky a náležitosti pro tento proces nezbytné, spolu s naznačením možné akcionářské struktury.

Při hodnocení klubu FC Vysočina by mohla být více zdůrazněna specifika akciové společnosti, kde 50% podíl vlastní město Jihlava. Zde je viděl modelový příklad podpory ze strany města, který je uplatnitelný pouze specificky a to jak z hlediska lokálního, tak personálního.

V práci se objevuje několik drobných překlepů např. str.63 (... vstup do V I.P.), některá tvrzení nejsou podložena citací str. 53 (... třetina složitého rozvoje mladého fotbalisty se odehrává na hřišti.....), str. 12 (...čerpal jsem z několika diplomových prací...) apod.

Otázky k obhajobě:

1. Na straně 57 je u funkce hlavního trenéra mládeže: zodpovědnost za shánění sponzorů a peněz. Vysvětlit tento bod pracovní náplně ve vztahu k řízení klubu.
2. Vysvětlit princip naplňování ročního rozpočtu klubu FC Vysočina.
3. Naznačit možnou strukturu nově vznikající formy klubu FC Žďas Žďár nad Sázavou.

Práce je zajímavým materiálem zabývajícím se fungování klubů různých úrovní v jednom regionu. Dá se předpokládat, že bude dobrým výchozím bodem pro srovnávací studie v mezi regionálním měřítku.

Hodnocení předložené práce navrhuji známkou velmi dobře

V Praze 3.5.2006

Ing. F. Zahálka Ph.D.

