

UNIVERZITA KARLOVA V PRAZE
PEDAGOGICKÁ FAKULTA
CENTRUM ŠKOLSKÉHO MANAGEMENTU

HODNOCENÍ ZÁVĚREČNÉ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

kombinovaného studia oboru Školský management

POSUDEK Oponenta

Autor práce: Helena Váňová	Oponent: Doc. Jaroslav Kalous, Ph.D.
Název závěrečné práce: PLÁN ČINNOSTI ŘEDITELKY MATEŘSKÉ ŠKOLY (při budování a zahájení provozu nové školy)	

Indikátory kvality závěrečné práce Pomocný rejstřík pro hodnocení závěrečných prací. Označte X , zda předložená práce obsahuje níže uvedené znaky. <i>Pokud nebudou obsaženy klíčové znaky A1, A2, práce by neměla být doporučena k obhajobě.</i>		neobsahuje	obsahuje částečně	obsahuje
Znak				
A	Klíčové znaky; úvodní část			
A1	Zřetelné vymezení do oblasti školského managementu. (Kterých řídicích funkcí se to týká? Kterých oblastí manažerské práce?)			X
A2	Závěrečná práce „přesahuje hranice“ jedné konkrétní školy. Jde o objektivní analýzu z oblasti řízení ve školství (nikoli o shrnutí subjekt. zkušeností z vlastní praxe, popis jednoho projektu atd.).			X
A3	Jasná a zřetelná formulace tématu a cíle práce. (Co má být ověřeno, zjištěno, čeho má být dosaženo, co nového chce autor zjistit?)			X
B	Dosavadní řešení problému			
B1	Práce obsahuje přehled názorů vztahujících se k danému tématu na základě odborné literatury; akcent na manažerskou literaturu. (Přiměřený rozsah použitých zdrojů včetně internetu.)			X
B2	Jsou uvedeny odkazy na odbornou literaturu.			X
B3	Je zřetelné, kde jde o autorský text a kde o kompilaci; kompilace má hodnotící nadhled, nejde o mechanické výpisky z literatury.			X
C	Výzkumná část			
C1	Výzkumná část se vztahuje k tématu a cíli práce.			X
C2	Stanovení výzkumného problému. Správná formulace hypotéz (pokud typ výzkumného problému umožňuje hypotézy formulovat).			X
C3	Byly použity vhodné výzkumné metody a nástroje.			X
D	Analytická část			
D1	Je provedena kvalitní analýza získaných faktů a údajů.			X
D2	Interpretace zjištěných výsledků je dostatečně analytická, nejde jen o komentované vyjádření číselných údajů.			X
D3	Interpretace výzkumu umožňuje zpracování závěrů, doporučení, výstupů práce.			X
E	Závěry. Přínos pro sféru řízení			
E1	Závěrečná část hodnotí, zda bylo dosaženo stanoveného cíle práce (viz A3). (Závěr práce není redukován jen na výsledky a interpretaci výzkumu, na potvrzení či vyvrácení hypotéz.)			X
E2	Výstupem práce je materiál využitelný pro řízení ve školství: doporučení, návrhy, metodické postupy, příručka, manuál, vymezení rizik...			X
E3	Práce obsahuje adresné vyjádření, kde a jak ji lze využít v práci řídicího pracovníka.			X
E4	Výstup práce je obecně využitelný pro oblast řízení ve školství – školský management . Jde skutečně o odborně fundovaný materiál vedoucí k rozvoji určitého úseku řízení školství.			X
F	Prezentace (formální úroveň práce)			
F1	Úplnost obligátních náležitostí – jazyková úroveň, dodržení formálních náležitostí a struktury (titulní list, čestné prohl., resumé, klíčová slova, obsah...), grafická a typografická úroveň práce...			X
F2	Resumé obsahuje stručný souhrn řešených a zjištěných skutečností (nikoliv zkrácený obsah).		X	
F3	Bibliografie dle platné normy.			X

Klady práce:

Práce se zabývá úlohou ředitelky současné mateřské školy, jejím plánem činností v běžné manažerské praxi a specifickým plánem činnosti při budování (rekonstrukci) nové školy. Vychází z teoretických základů školského managementu.

Je založená na výzkumu realizovaném na skupině ředitelek mateřských škol, zaměřeném na ověření a porovnání postupů zkušených i začínajících ředitelek v oblasti řízení mateřské školy. Ústí v řadu praktických metodických doporučení. Psáno svižně, s nadhledem.

Nedostatky práce:

Práce obsahuje zajímavé a užitečné přílohy. K Příloze 10.3 „Přehled informačních medií pro ředitele škol“ bych si dovolil nabídnout některá vylepšení:

- Fakta – vzdělávací zařízení jsou uvedena dvakrát.
- Chybí SKAV(<http://www.skav.cz/>), Stálá konference asociací ve vzdělávání.
- Nevím, jestli ředitelé škol využijí skutečně webů všech ministerstev.
- Upozornil bych ale na nanejvýš užitečný „Rozcestník školských portálů“. Stačí znát jednu adresu - <http://www.msmt.cz/> - a všude dále se už hledající dostane ze zde uvedeného rozcestníku.

Práci k obhajobě

DOPORUČUJI.

Doporučení a otázky pro obhajobu:

Můžete vysvětlit formulaci „Ředitelé škol čeká přechod od managementu čerpajícího hlavně z informačních technologií, k managementu postavenému na znalostech ... (s. 56).

V Praze dne 3.9.2010

Doc. Jaroslav Kalous, Ph.D.

