

UNIVERZITA KARLOVA V PRAZE
FAKULTA TĚLESNÉ VÝCHOVY A SPORTU



Univerzitní sport v Kanadě
z pohledu domácích i zahraničních sportovců

Diplomová práce

Vedoucí diplomové práce:

Mgr. Jan Šíma

Vypracovala:

Monika Preibischová

Praha, září 2010

Prohlašuji, že jsem tuto diplomovou práci vypracovala samostatně a uvedla v ní veškerou literaturu a ostatní zdroje, které jsem použila.

V Praze, dne

.....

podpis diplomanta

Evidenční list

Souhlasím se zapůjčením své diplomové práce ke studijním účelům. Uživatel svým podpisem stvrzuje, že tuto diplomovou práci použil ke studiu a prohlašuje, že ji uvede mezi použitými prameny.

Jméno a příjmení:

Fakulta / katedra:

Datum vypůjčení:

Podpis:

Poděkování

Chtěla bych na tomto místě poděkovat všem, kteří mi poskytli pomoc a rady při tvorbě této diplomové práce, zejména vedoucímu práce Mgr. Janu Šímovi za cenné rady a připomínky, skupině univerzitních sportovců za čas věnovaný rozhovoru a trenérce Zuzaně Mares za ochotu a poskytnutí komentáře k problematice.

Abstrakt

Název: Univerzitní sport v Kanadě z pohledu domácích i zahraničních sportovců

Cíle: Hlavním cílem této práce je analýza univerzitního sportu v Kanadě, identifikace problematických oblastí z pohledu sportovců a navržení možností pro jejich zdokonalení.

Metody: V této práci byla využita metoda popisné analýzy k detailnímu rozebrání a přehlednému zpracování základních informací o univerzitním sportu v Kanadě. Byly zkoumány oficiální internetové stránky střešní organizace pro univerzitní sport Canadian University Sport (CIS), dokumenty a směrnice vydané touto organizací.

Další použitou metodou byla metoda rozhovoru. Rozhovor byl použit pro získání dodatečných informací vztahujících se k problematice a pro získání podnětů a názorů od univerzitních sportovců.

Výsledky: Byly identifikovány oblasti v univerzitním sportu v Kanadě, které podle názorů univerzitních sportovců vyžadují zlepšení. Jedná se o problematiku sportovních stipendií, financování týmů, některá pravidla způsobilosti (celkový počet let, studijní požadavky a omezení věku sportovců), cizinci v univerzitním týmu, omezený výběr sportů a návaznost na sportování po studiu. Pro tyto oblasti byly navrženy určité změny, které by měly napomoci jejich zlepšení.

Klíčová slova: univerzitní sport, univerzitní sportovec, pravidla způsobilosti, Sport Canada, Kanadský sportovní systém, Canadian University Sport

Abstract

Title: Varsity sport in Canada in the perspective of foreign and domestic student-athletes

Objectives: The aim of this thesis is to analyze the system of varsity sport in Canada, to identify its problematic areas from the perspective of student-athletes and to make suggestions for its improvements.

Methods: In this thesis the method of descriptive analysis was used. The information on varsity sport in Canada was mainly collected by exploring the documents of the governing body for varsity sports, the Canadian University Sport.

The second method used was an interview. This was used in order to get additional information on varsity sports and to get suggestions and ideas from student-athletes.

Results: Several problematic areas in varsity sports in Canada were identified: athletic financial awards, funding of the teams, several eligibility rules (number of years of eligibility, academic requirements, athletes' age limit), non-Canadian student-athletes, limited number of varsity sports, and limited opportunities for the athletes to continue their sport after graduation. Suggestions were made in order to improve these areas.

Keywords: varsity sport, student-athlete, eligibility rules, Sport Canada, Canadian Sport System, Canadian University Sport

„While the Olympics presented sport and our country on the world's stage and delivered a number of never-forget moments, let us not lose sight of the significance and scale of our CIS accomplishments. Our student-athletes train just as hard, our coaches prepare just the same, our fans and supporters feel the same pride. Our losses hurt just as much, and our victories taste just as sweet.“

Clint Hamilton, president CIS

AGM Report 2010

OBSAH

1 ÚVOD	11
2 CÍLE A ÚKOLY	13
3 TEORETICKÁ ČÁST.....	14
3.1 ZÁKLADNÍ INFORMACE O KANADĚ.....	14
3.2 AMATÉRSKÝ SPORT V KANADĚ.....	16
3.2.1 Zajištění amatérského sportu – Canadian Sport System.....	16
3.2.2 Sport Canada a legislativa v oblasti sportu.....	18
3.2.3 Význam a cíle kanadské vlády v oblasti sportu.....	20
3.2.4 Podpora sportu z veřejných financí, vládní projekty a iniciativy.....	21
3.2.5 Problémy, výzvy a oblasti vyžadující zlepšení.....	24
3.3 UNIVERZITNÍ SPORT V KANADĚ	26
3.3.1 Organizovaný sport na školách a univerzitách v Kanadě.....	26
3.3.2 Význam univerzitního sportu v Kanadě.....	28
3.3.3 Problémy a výzvy univerzitního sportu v Kanadě	31
4 METODOLOGICKÁ ČÁST	33
4.1 POPISNÁ ANALÝZA.....	33
4.2 KVALITATIVNÍ VÝZKUM.....	34
4.3 ROZHOVOR	35
4.3.1 Rozhovor s ohniskovou skupinou	35
4.4 SWOT ANALÝZA	36
5 ANALYTICKÁ ČÁST	38
5.1 ANALÝZA UNIVERZITNÍHO SPORTU V KANADĚ	38
5.1.1 Řídící organizace v univerzitním sportu.....	38
5.1.2 Strategický plán a činnosti CIS.....	41
5.1.3 Regionální asociace a členské univerzity.....	43
5.1.4 Zařazené sporty a systém soutěží	44
5.1.5 Základní principy, pravidla a podmínky účasti.....	46
5.1.6 Financování v univerzitním sportu.....	49
5.2 ROZHOVOR S OHNISKOVOU SKUPINOU.....	57
5.2.1 Výsledky rozhovoru s ohniskovou skupinou	57
5.2.2 Komentář k rozhovoru s ohniskovou skupinou.....	59
5.3 SWOT ANALÝZA PROSTŘEDÍ UNIVERZITNÍHO SPORTU V KANADĚ	61
6 SYNTETICKÁ ČÁST	64
6.1 NÁVRHY A DOPORUČENÍ	64

7 DISKUSE.....	68
7.1 KOMENTÁŘ KOMPETENTNÍ OSOBY	68
7.2 SHRnutí VÝLEDKŮ	70
8 ZÁVĚR	72
9 POUŽITÁ LITERATURA.....	74
10 SEZNAM ZKRATEK	78
11 PŘÍLOHY.....	79

1 ÚVOD

Sport je v Kanadě součástí každodenního života. Ať už jde o profesionální, amatérský nebo rekreační sport, není možné se zcela vyhnout jeho působení. V centru zájmu médií a diváků jsou profesionální ligy, zejména hokejová NHL, basketbalová NBA a liga amerického fotbalu, CFL. Dalo by se říci, že amatérský sport a národní sportovní reprezentace jsou oproti profesionálnímu sportu poněkud pozadu, alespoň v oblastech finančního zabezpečení a mediální podpory. Je však zřejmá snaha kanadské vlády podporovat sport ze zdrojů veřejných financí. V posledních letech provedla vláda také kroky ke zlepšení propagace sportu a zvýšení účasti Kanadčanů na sportovních aktivitách.

Organizovaný sport je v Kanadě již nerozlučně spojen se školním a univerzitním prostředím. Obdobně jako na školách a univerzitách v USA, má organizovaný sport při vzdělávacích institucích v Kanadě vybudovanou tradici a jedná se o prestižní záležitost, zejména pak u sportu univerzitního. Sport je univerzitami podporován a propagován a sportovci mají většinou výborné podmínky, tréninkové zázemí a související služby. Ačkoliv univerzitní sport slouží a orientuje se prioritně na ty studenty, kteří se ho aktivně účastní, jeho přínos má mnohem širší záběr. Slouží i samotné univerzitě jako prostředek propagace a zvýšení prestiže a dopad má i na její zaměstnance, ostatní studenty, ale i širokou veřejnost.

Výběr tématu pro tuto diplomovou práci byl inspirován vlastní zkušeností a zážitky, které jsem získala při výměnném studijním pobytu na St. Francis Xavier University v kanadské provincii Nové Skotsko. Tato univerzita se řadí mezi menší univerzity (s cca 4200 studenty), přesto v podpoře univerzitních týmů a sportovních úspěchů zajisté nezaostává za jinými, většími institucemi. Během svého studia jsem měla možnost být členem jednoho z 11ti univerzitních týmů, které jsem využila a mohla jsem tak na vlastní kůži okusit jedinečnou atmosféru univerzitního sportu a reprezentaci univerzity při soutěžích s ostatními univerzitami.

Tato práce se věnuje problematice univerzitního sportu v Kanadě. Snahou je poukázat na oblasti nebo problémy, které by mohly být do budoucna zlepšeny. Na problematiku je pohlíženo z perspektivy univerzitních sportovců. Práce by tak mohla sloužit osobám pracujícím v univerzitním sportu jako podnět pro zdokonalení systému, upravení některých pravidel nebo vylepšení jeho problematických oblastí.

Přínosem by mohla být také pro kohokoliv, kdo by se o kanadský univerzitní sport a jeho fungování zajímal. Pokusila jsem se o přehledné zpracování a podání této problematiky tak, aby mohla sloužit studentům, kteří mají zájem na kanadskou univerzitu odjet a závodit za univerzitní tým nebo pro někoho, kdo se snaží o pozvednutí sportu u nás a hledal by náměty a inspiraci v systémech jiných zemích.

2 CÍLE A ÚKOLY

Zaměřením této práce je univerzitní sport v Kanadě, čímž se rozumí soutěžní sport provozovaný mezi jednotlivými univerzitami. Hlavními cíly je provést ucelenou analýzu tohoto systému, zhodnocení jeho fungování, identifikace problematických oblastí a navržení možných změn, které by mohly napomoci jeho lepšímu fungování.

Pro naplnění hlavních cílů, pochopení problematiky a ucelený přehled bude však třeba nejprve přiblížit fungování veškerého sportovního dění v Kanadě, tedy organizovaného amatérského výkonnostního a vrcholového sportu, protože tyto dvě oblasti spolu vzájemně souvisí a je nutné, aby na sebe navazovaly. Jedním z dílčích úkolů je přehledné začlenění univerzitního sportu do kontextu sportu v Kanadě obecně a jeho podpora ze strany vlády.

V rámci hlavního cíle analýzy univerzitního sportu v Kanadě bude třeba naplnit několik dílčích úkolů. Bude jimi objasnění významu univerzitního sportu, shrnutí možností sportování na univerzitách, popsání základních pravidel a principů univerzitního sportu, přehledné podání organizace systému a činností hlavních subjektů působících v oblasti univerzitního sportu a zdroje financování těchto subjektů.

V rámci hlavního cíle zhodnocení fungování univerzitního sportu v Kanadě a navržení možných změn pro tento systém bude souvisejícími úkoly identifikace problematických oblastí z pohledu sportovců, vypracování SWOT analýzy prostředí univerzitního sportu v Kanadě (analýzu silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb), ze které budou vycházet návrhy změn a doporučení, které by mohly eliminovat slabé stránky v systému. Ty budou následně konzultovány s kompetentní osobou pracující v oblasti univerzitního sportu v Kanadě.

3 TEORETICKÁ ČÁST

3.1 Základní informace o Kanadě

Náplní této práce není seznámení s Kanadou, ale s ohledem na českého čtenáře je podle mého názoru nutné uvést některé základní informace související s analyzovanými tématy, což uvede do souvislostí následující problematiku a napomůže při orientaci v ní a jejímu celkovému pochopení.

Jak uvádí Cheers a kol. (2006), Kanada je svou rozlohou druhou největší zemí světa (9 976 140 km²). Počtem obyvatel (32 805 000) se naopak řadí mezi středně až méně lidnaté země (průměrná hustota obyvatelstva je 3,3 obyvatel/km²). „V současné době tvoří její populaci pestrá směsice etnických skupin, z nichž mnohé si udržují vlastní kulturní tradice a přispívají tak k specifickému charakteru kanadské společnosti.“ (Bateman a Eganová, 2000) Etnické složení kanadské společnosti se v posledních letech výrazně změnilo z důvodu méně restriktivní přistěhovalecké politiky. Ta umožňovala emigraci bohatých a kvalifikovaných lidí. Různorodost kanadské společnosti je podporována vládou a jejími programy, jednotlivé etnické skupiny si tak mohou zachovat vlastní kulturu. „Je zemí, jež se stále více snaží splnit své závazky vůči domorodým Indiánům a Eskymákům.“ (Bateman a Eganová, 2000)

Kanada má dva úřední jazyky, angličtinu a francouzštinu, přičemž tři čtvrtiny Kanadčanů používá angličtinu jako svůj první jazyk.

Bateman a Eganová (2000) uvádí, že Kanada je pluralitní federativní konstituční monarchií s dvoukomorovým parlamentem (senát a poslanecká sněmovna). Jedná se o federaci států, která vznikla v roce 1867 a v jejímž čele formálně stojí britská královna zastoupená generálním guvernérem voleným na 6 let. Kanada má vlády dvou úrovní, federální a provinční. Federální vláda a parlament má na starosti zahraniční politiku a významné vnitřní záležitosti. V kompetencích provinční vlády a jednokomorového zákonodárného shromáždění jsou následující oblasti: správa provincie a vlastnictví půdy, občanské právo, místní daně a obchod, zdravotní a sociální péče a vzdělávání. Teritoria nemají takové pravomoci jako provincie. Nemají vlastní vládu ani zákonodárné shromáždění, ale jsou spravována přímo federální vládou.

Jak informuje oficiální web kanadské federální vlády (Government of Canada), Kanada je v současné době rozdělena na 10 provincií a 3 teritoria. Provinciemi jsou (od západu): British Columbia, Alberta, Saskatchewan, Manitoba, Ontario, Quebec,

Newfoundland and Labrador, New Brunswick, Prince Edward Island a Nova Scotia. Teritoria jsou v severní části země a jsou jimi (od západu): Yukon, Northwest Territories a Nunavut. Mapa Kanady s rozdělením na provincie a teritoria viz příloha 1.

Školství v Kanadě, jak bylo výše zmíněno, není celostátně řízeno, ale odpovědnost za všechny stupně vzdělávání je svěřena jednotlivým provinciím. Jak uvádí Čáková (2007), systémy v jednotlivých provinciích jsou podobné, ale mohou se lišit organizací, politikou a postupy. Primární a sekundární vzdělání je zpravidla rozděleno na základní školu (stupeň 1-6), nižší střední školu (7-9) a vyšší střední školu (10-12), z čehož stupně 1-9 jsou povinné.

Postsekundární vzdělání je možné získat na univerzitách (udělujících diplom) nebo na tzv. community colleges, které neudělují diplom a jsou obdobou českých vyšších odborných škol (VOŠ). Studium na univerzitách (studium ukončené diplomem) v Kanadě se zprvu vyvíjelo podle britských a francouzských vzorů, v současné době převážil vliv americký. Na univerzitu se nastupuje po ukončení 12. stupně na střední škole (SŠ) a bakalářské studium obvykle trvá čtyři roky (v Quebecu jsou SŠ pouze do stupně 11, proto musí studenti před univerzitou ještě absolvovat dva roky na škole Cégep, poté mohou nastoupit do tříletého programu na univerzitě). Akademický rok je obvykle rozdělen na dva semestry, které trvají od září do prosince a od ledna do dubna.

3.2 Amatérský sport v Kanadě

3.2.1 Zajištění amatérského sportu – Canadian Sport System

Kanadský sportovní systém tvoří síť mnoha organizací, které se podílejí na sportovním dění v Kanadě. Jak uvádí Babiak (2007), většina z těchto organizací je neziskových a částečně financována ze státních prostředků. Amatérský či elitní sport v Kanadě sestává ze sítě veřejných, soukromých a dobrovolnických organizací a je řízen vládní organizací národní úrovně s názvem Sport Canada. Podle Bílka (2000) hrají ve vývoji kanadského sportovního systému významnou roli i vzdělávací a výchovné instituce, stejně jako různé zájmové skupiny.

Středem zájmu této sportovní oblasti je účast a úspěšná reprezentace na soutěžích národního a mezinárodního významu (zejména na olympijských a paralympijských hrách, hrách Commonwealthu, Pan-Amerických hrách a Kanadských hrách), ale také podpora sportu pro všechny.

„Organizace sportu v Kanadě má tři základní úrovně, které odpovídají třem typům organizace kanadské společnosti: federální, provinční a obecní zastoupení.“ (Bílek, 2000). Je třeba nezapomenout na mezinárodní organizace, které mají vliv na sport v jednotlivých zemích.

Organizace a instituce, které zajišťují nebo jinak ovlivňují sport v Kanadě a jejich hierarchické uspořádání je znázorněno na obrázku 3.1.

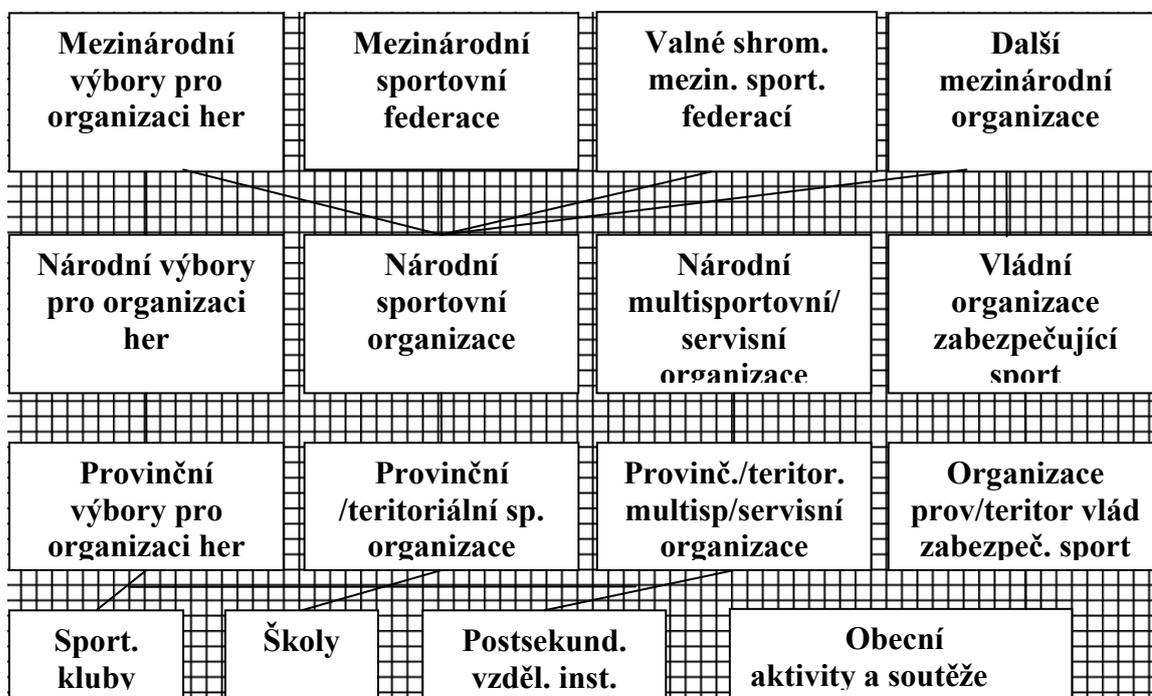
Organizace na mezinárodní úrovni jsou nadřazenými organizacemi, které udávají obecné směrnice a určují základní pravidla pro své členské organizace na národní úrovni jednotlivých zemí. Koordinují tak jednotlivé sporty nebo multisportovní mezinárodní soutěže. Jedná se o organizační výbory pro pořádání mezinárodních soutěží (např. Mezinárodní olympijský výbor), o mezinárodní sportovní federace a jejich valné shromáždění a ostatní nadnárodní organizace (např. UNESCO).

Organizace národní úrovně jsou buďto vládní organizace nebo neziskové zastřešující sportovní organizace, které jsou zpravidla součástí mezinárodních organizací. Jedná se o:

- Národní výbory pro organizaci her (Kanadský olympijský výbor, Commonwealth Games Canada, Canada Games Council, atd.),
- Národní sportovní organizace (NSO) - organizace, které mají na starosti koordinaci konkrétních sportů a jejich soutěží na národní úrovni (např.

Athletics Canada je zodpovědná za atletiku). Podle Commonwealth Games Canada (2009) jsou NSO základním článkem celého kanadského sportovního systému.

- Multisportovní/servisní organizace – organizace, které se nevztahují ke konkrétním sportům. Jedná se o „profesně“ orientované organizace podle poskytované služby nebo podle oblasti, kterou zajišťují (např. Coaching Association of Canada, Canadian Centre for Ethics in Sport, Research and Sport Medicine, ale i Canadian Interuniversity Sport)
- Vládní organizací zabezpečující sport v Kanadě je Sport Canada, která je součástí Department of Canadian Heritage (viz kapitola 3.2.2)



Zdroj: Sport Canada, <http://www.pch.gc.ca/pgm/sc/msn/org-cdn-eng.cfm>

Obrázek 3.1 – Organizace sportu v Kanadě – mezinárodní, národní, provinční/teritoriální a místní úroveň

Organizace na provinční/teritoriální úrovni jsou „odděleními“ jednotlivých národních organizací, koordinují a podílejí se na financování provinčních/teritoriálních a obecních rekreačních a sportovních programů a soutěží.

Na obecní úrovni zajišťují sport jednotlivé sportovní kluby, školy a univerzity prostřednictvím svých týmů, případně obecní zastupitelstva.

3.2.2 Sport Canada a legislativa v oblasti sportu

„Federální vláda má vůdčí úlohu v organizaci sportu na nejvyšší úrovni, kde určuje politickou orientaci kanadského sportu, finančně ho zabezpečuje a usměrňuje ekonomický vývoj sportovního prostředí.“ (Bílek, 2000). Thibault a Babiak (2005) doplňují, že federální vláda dosahuje svých cílů v oblasti sportu prostřednictvím vládní organizace Sport Canada a díky její spolupráci s neziskovými sportovními organizacemi. Sport Canada podporuje vývoj sportovní výkonnosti na elitní úrovni a řídí celý systém sportu tak, aby docházelo k utužování kanadské jednoty, kultury a společnosti.

„Misí Sport Canada je zvýšení možností pro všechny Kanadany účastnit se a excelovat ve sportu. Naplnění této mise je dosahováno zlepšováním možností kanadského sportovního systému, podporou účasti ve sportu a podporou talentovaných cílevědomých sportovců při snaze dosáhnout úspěchu v mezinárodním měřítku.“ (Sport Canada Contribution Guidelines 2007)

Sport Canada je součástí ministerstva Department of Canadian Heritage (Ministerstvo kanadského dědictví), což je ministerstvo odpovědné za kulturu, společnost, rovnoprávnost a sport v Kanadě. Jak informují oficiální internetové stránky Sport Canada, úkolem tohoto ministerstva je podporovat kulturní dění, umění, tradice, oficiální jazyky, občanská práva a povinnosti, kulturní rozmanitost, iniciativy původních obyvatel, mládeže a sport. Ministerstvo je rozděleno do pěti oddělení podle oblastí, za které jsou zodpovědné, přičemž Sport Canada je jednou z pěti částí oddělení s názvem Mezinárodní a mezivládní záležitosti a sport.

Sport Canada vznikl počátkem 70. let 20. století, kdy „předseda vlády Pierre Trudeau zvýšil investice pro elitní sport s vizí, že kanadské úspěchy na mezinárodních soutěžích posílí kanadskou jednotu a národní cítění kanadských občanů.“ (Kidd, 2005) Nově vzniklý státní orgán napomohl transformaci systému na plně profesionalizovaný z hlediska jeho zabezpečení, což zahrnovalo placené úředníky, trenéry a technický personál. Stát začal v této době také finančně podporovat nejlepší sportovce prostřednictvím finančních příspěvků na krytí jejich životních a tréninkových výdajů.

V současné době je platným zákonem v oblasti sportu Physical Activity and Sport Act z roku 2003 (viz příloha 2), který nahradil, do té doby účinný, Fitness and Amateur Sport Act z roku 1961. Physical Activity and Sport Act má podtitulek “An Act to promote physical activity and sport.” Podtitulek napovídá, že se jedná o zákon, který by měl být prostředkem propagace sportovní činnosti. V preambuli zákona stojí, že „kanadská vláda uznává tělesnou aktivitu a sport jako nedílnou součást kanadské kultury a společnosti a její přínos v oblastech zdraví, sociální soudržnosti, jazykové duality, ekonomické aktivity, kulturní rozmanitosti a kvality života.“

Dalším vládním dokumentem v oblasti sportu je The Canadian Sport Policy, který byl schválen v roce 2002. Dokument navazuje na National Recreation Statement z roku 1987 a další vládní dokumenty a úmluvy, přičemž je posílána spolupráce mezi jednotlivými vládami (federální a provinčními/teritoriálními). The Canadian Sport Policy ukazuje směr, kterým by se měl sport v Kanadě ubírat. Jeho tvorba probíhala po dobu dvou let, přičemž bylo přihlíženo k zájmům a připomínkám ministrů zodpovědných za sport a rekreaci nejen na federální, ale i provinční/teritoriální úrovni, kanadské sportovní komunity a organizací a agentur působících v oblasti sportu. Při tvorbě dokumentu sehrál klíčovou roli Národní sportovní summit (National Summit on Sport), který se konal v roce 2001 v Ottawě. Navíc byli dotazováni také sportovci, trenéři, rodiče, rozhodčí, zaměstnanci, zástupci obecních oddělení pro rekreaci, národních a provinčních sportovních organizací (NSO a PSO), škol, podnikatelé a zástupci firem a médií a vládní úředníci. Cílem pro vytvoření Canadian Sport Policy bylo udělat sport v Kanadě efektivnějším a takovým, který by umožnil všem se jej účastnit. Vizí dokumentu je: „Mít do roku 2012 dynamické a vynikající sportovní prostředí, které umožní všem Kanadčanům zažít a těšit se z účasti ve sportu do takové míry, kterou jim povolí jejich schopnosti a zájmy a mít větší počet sportovců, kteří budou pravidelně úspěšně reprezentovat v nejvyšších soutěžích.“ (Canadian Sport Policy, 2002)

Podle Sport Matters Group¹ (2005) přispěly dva výše zmíněné dokumenty a z nich vyllynuvší akce vládních orgánů výrazným způsobem k rozvoji zájmu o sport a sportovní aktivity v Kanadě.

¹ Sport Matters Group je národní organizace zodpovědná za prosazování Canadian Sport Policy a principů specifikovaných v tomto dokumentu.

3.2.3 Význam a cíle kanadské vlády v oblasti sportu

Podle Sport Matters Group (2005) je obecným cílem v oblasti sportu mít „aktivnější a zároveň zdravější populaci s odpovídajícími příležitostmi účastnit se sportu a sportovních aktivit na všech úrovních pro všechny skupiny populace.“ Zároveň dodávají, že v současné době nemá každý, kdo žije v Kanadě, stejné příležitosti k účasti. Jde zejména o následující skupiny: lidi s postižením, ženy a dívky, noví přistěhovalci a původní obyvatelé.

Kanadská vláda a její ministři si začali uvědomovat význam amatérského sportu pro Kanadu a potřebu jeho podpory z veřejných financí. Proto byl v roce 1961 vydán zákon Fitness and Amateur Sport Act. Tento zákon a programy, které na jeho základě vznikly, byly známkou toho, že: „federální vláda uznává kulturní přínos sportu, jeho význam pro posílení mezinárodních vztahů a možnosti propagace národní jednoty jeho prostřednictvím.“ (Morrow a Wamsley, 2005) Tento význam sportu pro kanadskou vládu přetrvává i v současnosti. Stejní autoři navíc poukazují na pozitivní ekonomické dopady pro zemi (zvýšení investic, podpora obchodu a propagace cestovního ruchu), zejména v souvislosti s pořádáním mezinárodních soutěží.

Canadian Sport Policy (2002) specifikuje čtyři hlavní cíle kanadské sportovní politiky:

1. zvýšení účasti ve sportu a sportovních aktivitách bez ohledu na sociální postavení jedince; jedná se o všechny formy sportování a účasti (aktivní, pasivní, trenérská, funkcionářská, atd.),
2. zlepšení výkonů a výsledků v soutěžích,
3. neustálá modernizace a zlepšování systému, přičemž středem pozornosti musí zůstat sami účastníci, tedy sportovci a jejich potřeby,
4. lepší spolupráce, komunikace a koordinace organizací, vládních a dalších institucí, které se na tvorbě a organizaci sportu podílejí.

Podle Physical Activity and Sport Act (2002) je cílem kanadské vlády v oblasti sportu podporovat fyzickou aktivitu jako základní součást zdravého životního stylu a podnítit občany, aby ji zařadili do svých běžných životů.

Thibault a Babiak (2005) uvádějí v souvislosti s významem mezinárodních úspěchů, že: „medaile z mezinárodních soutěží přispívají k budování národní soudržnosti, hrdosti a identity“. Mezinárodní úspěchy sportovců, zejména pak ty olympijské, jsou zároveň důležitým prostředkem motivace pro mladé sportovce.

Sport Canada na svých internetových stránkách uvádí: „Naše oddělení se snaží o to, aby Kanada byla jednou z předních zemí ve sportu doma i v zahraničí, kde se všichni Kanadčané se svými komunitami těší ze sportu, jsou si vědomi výhod z účasti v něm a společně oslavují národní sportovní úspěchy.“ (Sport Funding Programs Overview, 2009)

Jak vyplývá z výše uvedeného, centrum zájmu kanadské vlády v oblasti sportu lze shrnout do následujících dvou oblastí:

1. **Vyšší účast** (umožnění a propagace aktivní účasti široké veřejnosti a s ní související zdravotní a sociální přínosy pro celou společnost).
2. **Lepší výsledky** (příprava takových podmínek kanadským vrcholovým sportovcům, aby mohli podávat vynikající výkony a dosahovat výborných umístění na mezinárodní úrovni, což napomáhá propagaci země na mezinárodním poli a povzbuzování národní soudržnosti).

Podle Sport Matters Group (2005) spolu obě oblasti souvisejí. Úspěchy na mezinárodních soutěžích inspirují mládež ke sportování. A naopak, z větší základny je pak snazší vybrat talentované sportovce, kteří mají potenciál dosáhnout mezinárodních úspěchů.

Aby došlo k naplnění těchto cílů, je třeba dbát na provázanost a správné fungování celého kanadského sportovního systému. Sport Matters Group (2005) a Babiak (2007) apelují na efektivní spolupráci mezi federální, provinčními/teritoriálními vládami, NSO, PSO a dalšími partnerskými institucemi, veřejnými i soukromými. Podle Babiak (2007) fungují jednotlivé instituce dobře, chybějící je však efektivní vedení systému jako celku a spolupráce institucí.

3.2.4 Podpora sportu z veřejných financí, vládní projekty a iniciativy

„Kanadská vláda je největším investorem pro kanadský sportovní systém.“ (Kroeker a Boulanger, 2007) Pro naplnění cílů rozebraných v předchozí podkapitole je každoročně uvolněno ze státního rozpočtu více než 140 milionů CAD. Sport Canada tak podporuje jednotlivé sportovce, reprezentační týmy, ale i NSO (44 letních a 10 zimních). Podporovány jsou zejména ty NSO, u jejichž sportovců je předpoklad medailového umístění na olympijských či paralympijských hrách.

Iniciativy pro naplnění prvního z cílů (vyšší účast) jsou zejména v informativní a propagační podobě. Vláda vydává informační materiály, jakým je například Canada's Physical Activity Guide to Healthy Active Living (viz příloha 3). Tato volně dostupná příručka informuje o výhodách a možných formách sportovních aktivit. Existují i verze pro děti a seniory.

S cílem podnítit sportování kanadských občanů vznikl také vládní projekt s názvem **participAction**, jehož úkolem je informovat občany o výhodách fyzické aktivity, inspirovat je k pohybu a zajistit dostupnost sportovišť a možnost sportování pro každého (bez ohledu na jeho původ, rasu, mateřský jazyk, postižení, společenské postavení a finanční prostředky).

Další projekty a iniciativy jsou směřovány k naplnění druhého cíle, kterým je podpora sportovní reprezentace s cílem zisku více medailí na mezinárodních soutěžích a hrách. Projekt s obecným názvem **Podium Canada** pro podporu olympijských a paralympijských sportů je rozdělen na dvě části, Road to Excellence (letní sporty) a Own the Podium (OTP) 2010 (zimní sporty) OTP 2010 je aktuálním projektem, který byl směřován k Vancouveru 2010. Podle Canada NewsWire (2008) bylo cílem tohoto projektu získat největší počet medailí na ZOH 2010 a umístit se do třetího místa v medailovém pořadí na paralympijských zimních hrách 2010. Projekt funguje od roku 2005 a 50% z celkové částky 110 milionů CAD vložené do tohoto projektu bylo poskytnuto z veřejných prostředků, druhá polovina musela být získána od firem a z rozpočtů provinčních/teritoriálních vlád.

Vládní iniciativou pro podporu elitních sportovců jsou také Kanadská sportovní centra. Jak uvádí Thibault a Babiak (2005), v Kanadě je 8 sportovních center, která jsou umístěna ve Vancouveru, Victorii, Calgary, Manitobě, Saskatchewanu, Torontu, Montrealu a v Atlantické Kanadě. Jednotlivá centra se soustřeďují na různé sporty. Sportovní centra jsou zřizována státem v rámci vládních programů ve spolupráci s Coaching Association of Canada a Canadian Olympic Committee. Jsou zároveň podporována či financována provinčními vládami, soukromými podnikateli, NSO a mnohdy fungují ve spolupráci a za podpory místních univerzit. „Síť Kanadských sportovních center se stala významným místem zprostředkování podpůrných služeb pro vybrané sportovce z celé země.“ (Commonwealth Games Canada, 2009) Prostřednictvím těchto center jsou zajišťovány vhodné podmínky pro nejlepší sportovce: sportoviště a vhodné tréninkové prostředí, ekonomické podmínky, nejlepší trenéři, možnosti rehabilitace, regenerace a zdravotnické péče. Zároveň jsou v těchto

centrech ve spolupráci s univerzitami prováděny výzkumy v oblasti sportu a sportovního lékařství.

Vláda se také podílí na dodržování nejvyšších etických standardů a hodnot, zásad fair play a rovnoprávnosti v oblasti sportu a pomáhá s financováním organizace Canadian Centre for Ethics in Sport a jejích projektů, mezi které patří boj proti doping. Část z veřejných financí je také poskytována organizaci Sport Dispute Resolution Centre of Canada, která má na starosti řešení sporů mezi sportovci a NSO nebo mezi NSO navzájem.

Další finanční prostředky jsou použity na podporu sportování domorodých obyvatel a zachování jejich tradičních sportů a v neposlední řadě na pomoc začleňování osob s postižením do sportu.

Sport Canada poskytuje finanční podporu prostřednictvím následujících tří programů (Sport Canada Contribution Guidelines, 2007):

- **Athlete Assistance Program** – jde o podporu elitních sportovců, kteří jsou umístěni v top 16 ve světě ve svém sportu nebo mají potenciál tohoto výsledku dosáhnout. Jsou jim poskytovány granty na pokrytí životních nákladů a nákladů na sportovní přípravu a účast na soutěžích. Na granty mají nárok i studenti post-sekundárních institucí, pokud splní ostatní kritéria. Granty se vydávají ve dvou kategoriích, 18 000 respektive 10 800 CAD/rok. Za období 2009/2010 bylo z tohoto programu podpořeno 1556 kanadských sportovců. Celková částka vydaná byla 26 426 161 CAD¹.
- **Sport Support Program** – finanční podpora pro NSO a multisportovní organizace s cílem zlepšení výsledků elitních sportovců, obecnému zvýšení účasti nebo zlepšení organizace a řízení sportu. V rámci tohoto programu jsou financovány i další projekty a iniciativy s totožnými cíly (participAction, OTP 2010, atd.) Celková částka vydaná za období 2009/2010 byla 112 145 934 CAD¹.
- **Hosting Program** – finanční podpora poskytovaná organizátorům jednotlivých her a soutěží národní a zejména mezinárodní úrovně (OH,

¹ Sport Canada Contributions Report 2009-2010.

Mistrovství, Canada Games, atd.) Celková částka vydaná za období 2009/2010 byla 21 441 255 CAD¹.

Konkrétní poskytnuté částky jednotlivým organizacím za období 2009/2010 jsou uvedeny v Sport Canada Contributions Report 2009-2010 (viz příloha 4).

Sportovci a sportovní organizace se neobejdou bez podpory vlády a příjmů z veřejných rozpočtů (federálních, provinčních/teritoriálních a obecních). Tyto prostředky jsou výrazným zdrojem pro pokrytí jejich nákladů, avšak ne zcela postačujícími. Podle Thibault a Babiak (2005) je dalším významným investorem pro kanadský sportovní systém Canadian Olympic Committee (COC), která podporuje jednotlivé sportovce a zároveň poskytuje příspěvky NSO a Kanadským sportovním centrům. Za rok 2003 činila celková částka poskytnutá COC pro kanadský sport 4,5 milionu CAD.

Jak je uvedeno na internetových stránkách Sport Canada, jsou dalšími zdroji příjmů sponzorské a jiné dary od soukromých firem či osob a vlastní zdroje, mezi něž patří fundraising a členské příspěvky. Financování ze státních zdrojů je čím dál tím méně dostačující a podle Babiak (2007) si tak jednotlivé sportovní organizace musely hledat nové zdroje, přičemž podstatné jsou pro ně zdroje z obou sektorů, soukromého i veřejného. Podle Thibault a Babiak (2005) došlo v poslední době k posunu financování z veřejných zdrojů. Více finančních prostředků je nyní poskytováno jednotlivým sportovcům na úkor NSO. Toto souvisí s celkovým přeorientováním principů kanadského sportovního systému na sportovce samotného a jeho potřeby. V této souvislosti byla navíc zavedena opatření, kdy mají sportovci větší podíl na rozhodování ve sportovních organizacích (v NSO musí mít sportovci 20% podíl na rozhodování, aby tyto organizace mohly obdržet příspěvek od Sport Canada). Thibault a Babiak v této souvislosti dodávají, že v roce 1992 navíc vzniklo sdružení s názvem Athletes CAN, které je řízeno elitními sportovci a bylo založeno za účelem prosazování jejich požadavků při jednání s vládou nebo médií.

3.2.5 Problémy, výzvy a oblasti vyžadující zlepšení

Jako hlavní problémy kanadského sportovního systému vidí Sport Matters Group (2005) pokles úspěchů v mezinárodních soutěžích, nedostatečnou účast

¹ Sport Canada Contributions Report 2009-2010

Kanaďanů, nedostatečné financování od federální vlády a nesjednocené vedení systému jako celku. Sport Matters Group dostala pověření od kanadského premiéra, aby vypracovala plán jak dosáhnout následujících cílů: zvýšit účast ve sportu Kanaďanů všech věkových skupin a všech výkonnostních úrovní, zvýšit počet medailí na mezinárodních soutěžích (zejména OH a MS) a zlepšit zdraví Kanaďanů a tím snížit náklady ve zdravotnictví. Výsledkem byl návrh změn v následujících oblastech: organizace vládních orgánů zodpovědných za sport a jejich struktury pro rozhodování, potřeba předvídatelných a dlouhodobých vládních investic do sportu (min 280 milionů CAD/rok), potřeba nových zdrojů financování od soukromého sektoru a veřejnosti a dodatečné dlouhodobé investice do sportovišť a infrastruktury. Sport Matters Group zároveň poukazuje na skutečnost, že vládní a soukromé investice na financování mezinárodních sportovních akcí (OH, atd.) jsou krátkodobými investicemi a mají malý dlouhodobý užitek pro kanadský sport. Oproti tomu Commonwealth Games Canada (2009) ve svém doporučení pro federální vládu uvádí, že „významné mezinárodní hry jsou základním prostředkem pro vybudování potřebných sportovišť v Kanadě“. Hostování těchto her má navíc přínos pro ekonomiku a veřejnou politiku země.

Podle Thibault a Babiak (2005) větší finanční podpora účasti ve sportu ze strany vlády, ke které v současné době dochází, na úkor elitních sportovců a grantů pro ně. I podle Sport Matters Group (2005) je podpora vrcholových sportovců nedostatečná. Ti si musí mnohdy hradit náklady spojené se sportem (cestovné, platy trenérům, členské příspěvky, atd.), což snižuje jejich sportovní rozvoj, protože jsou nuceni k upřednostňování práce před tréninkovými povinnostmi a nemohou tak plně dosáhnout svých sportovních kapacit. Dalšími problémy, na které Sport Matters Group (2005) upozorňuje, je větší podpora individuálních oproti týmovým sportům a nedokonalý systém vzdělávání trenérů.

Podle Commonwealth Games Canada (2009) je výzvou pro kanadské sportovní prostředí efektivní propojení školních/univerzitních a provinčních/teritoriálních sportovních systémů tak, aby efektivně navazovaly a zapadaly do kanadského sportovního systému.

3.3 Univerzitní sport v Kanadě

3.3.1 Organizovaný sport na školách a univerzitách v Kanadě

Školní a univerzitní sport je v Kanadě rozdělen do tří oblastí podle úrovně a typu jednotlivých vzdělávacích institucí v systému kanadských škol, které se daných soutěží účastní. Organizačně je školní a univerzitní sport v Kanadě řízen třemi střešními organizacemi:

- *Canadian School Sport Federation (CSSF)* pro sport základních a středních škol (primární a sekundární instituce),
- *Canadian Colleges Athletic Association (CCAA)* pro sport na školách označovaných jako „college“ (post-sekundární instituce, které jsou ekvivalentem českých VOŠ),
- *Canadian Interuniversity Sport (CIS)* pro sport na univerzitách.

Programy univerzitního sportu řízeného CIS a sportu mezi college (VOŠ) koordinovaný CCAA v podstatě navazují na sport na základních a středních školách. Zároveň jsou však nedílnou součástí celkového kanadského sportovního prostředí a ačkoliv mají vlastní organizační strukturu a nezávislé soutěže (univerzitní týmy nesoutěží s klubovými, ale pouze mezi sebou), jsou bezpochyby přínosem pro kanadský sport obecně. „Obě střešní organizace spolupracují s NSO a PSO a tím se podílejí na zrovnoprávnění a zpřístupnění sportu pro všechny Kanadány.“ (Kidd, 2005)

Podle Kidda (2005) je sport na college a univerzitách nedílnou součástí života studentů a jejich studentských zkušeností (ať se na něm již jednotliví studenti podílejí aktivně či pasivně). Obdobně autoři Danylchuk a MacLean (2001) poukazují na fakt, že sport jako součást univerzitního života je jedním z důležitých faktorů při usilování o lepší kvalitu života studentů a zdrojem zážitků a zkušeností získaných během studia. Univerzity z tohoto důvodu podporují široké spektrum nabídek sportovního vyžití, od rekreačního až po vysoce výkonnostní univerzitní sport, ve kterém spolu zápolí jednotlivé univerzity. „S ohledem na poslání univerzit vychovávat ‚celého člověka‘ hrají sportovní programy důležitou roli pro obohacení studentských zkušeností na kanadských univerzitách.“ (Danylchuk a MacLean, 2001, str. 374)

„Všechny kanadské post-sekundární instituce nabízejí svým studentům rozmanitou škálu rekreačních a soutěžních možností, které zahrnují ‚intramurální‘ a

meziuniverzitní soutěže.” (Kidd, 2005) Jednotlivé univerzity vlastní a spravují tělocvičny, posilovny, bazény a jiná sportoviště a kromě volného přístupu na tato sportoviště nabízejí svým studentům (a za poplatek i široké veřejnosti) také rozmanité rekreační pohybové aktivity. Ze soutěžních možností na univerzitách jsou to pak soutěže označované „Intramurals,“ pod čímž se skrývají soutěže mezi týmy v rámci jedné univerzity. Soutěže v rámci Intramurals jsou zpravidla organizovány a řízeny pouze studenty. Soutěžní možností nejvyšší výkonnostní úrovně jsou pak univerzitní týmy (označované jako „varsity teams,“ které jsou zřizovány a podporovány univerzitou a řízeny sportovním oddělením univerzity. Jsou pro ně pořádány soutěže, ve kterých se utkají s týmy jiných univerzit a každoročně tak bojují až o tituly univerzitních mistrů Kanady.

Pro úplnost přehledu sportovních možností na univerzitách je třeba doplnit, že při univerzitách mohou a mnohdy bývají zřizovány sportovní kluby. Klubové týmy mají menší podporu od univerzit, na svou činnost si musí shánět vlastní prostředky a jelikož nejsou zařazeny mezi „varsity,“ nemohou soutěžit s univerzitními týmy (s výjimkou exhibičních her), ale účastní se výhradně klubových soutěží. Ačkoliv jsou sportovci těchto klubů zpravidla studenti, není to podmínkou účasti. Tyto sportovní kluby bývají zřizovány v případě zájmu dostatečného počtu studentů ve sportech, které buď vůbec nejsou zařazeny mezi sporty CIS nebo nejsou danou univerzitou podporovány jako „varsity.“ Tyto kluby pak fungují stejně jako jiné sportovní kluby v Kanadě, ať již jsou nebo nejsou zřizovány v rámci některé z univerzit.

Tato práce se už dále věnuje pouze meziuniverzitnímu („varsity“) sportu, který je zde nazýván „univerzitní sport.“ „Varsity týmy“ jsou pak označovány slovním spojením „univerzitní týmy“ a pro členy jednotlivých týmů, kteří jsou v praxi označováni jako „student-athletes,“ bude v této práci ekvivalentem „univerzitní sportovec.“

Sport na kanadských univerzitách má podle Morrowa a Wamsleyho (2005) počátky z konce 19. století. Institucemi, které mezi sebou začaly pořádat sportovní klání, byly McGill University v Montrealu (Quebec), University of Toronto (Ontario) a Queen’s University v Kingstonu (Ontario). Jedinými, kdo v počátcích řídili tyto meziuniverzitní sportovní soutěže a později i ligy, které si vytvořili, byli sami studenti. Jednalo se tehdy zejména o sportovní utkání v americkém fotbalu, ledním hokeji a

atletice. Ačkoliv sport nikdy nebýval hlavním posláním univerzit ani součástí jejich osnov, přesto se na univerzitách vyvinul rychleji než na základních a středních školách. Postupně se začaly přidávat další školy, až vznikla potřeba ustanovit řídicí orgán, který by sdružoval jednotlivé univerzity a podílel se na organizaci soutěží mezi nimi. K tomu došlo v roce 1906 zřízením organizace s názvem Canadian Intercollegiate Athletic Union (viz kapitola 5.1.1). Koordinace univerzitního sportu se tak přesunula z neformálních studentských organizací na představenstvo a administrativní pracovníky univerzit. Jak se univerzitní sport rozšiřoval a popularizoval, začaly univerzity najímat profesionální trenéry, dotovat své sportovce a rekrutovat sportovce z USA. Některé univerzitní týmy dosahovaly výborných umístění v nejprestižnějších fotbalových a hokejových ligách, než se univerzitní sport soutěžně zcela oddělil od ostatního. Univerzitní týmy tak mají v současné době vlastní ligy a soutěže, oddělené od klubových a profesionálních lig.

V preambuli dokumentu CIS (Policies and Procedures) s názvem 40 - Eligibility Policy je uvedeno: „Sportovci účastníci se soutěží pořádaných a vedených CIS dosahují nejvyšší sportovní výkonnosti na úrovni univerzit. Možnost účasti na soutěžích CIS by měli považovat za privilegium a mělo by pro ně být ctí, že jsou univerzitními sportovci registrovanými CIS.”

Danylchuk a MacLean (2001) potvrzují, že snahou CIS je, aby byl univerzitní sport řízen v souladu s požadavky a potřebami účastníků, tedy univerzitních sportovců a nadále zůstal neziskovým.

3.3.2 Význam univerzitního sportu v Kanadě

„Programy univerzitního sportu v Kanadě poskytují služby široké škále lidí, mezi něž patří univerzitní sportovci, další studenti, trenéři, univerzitní pracovníci (vyučující či administrativní pracovníci), absolventi, média a široká veřejnost.“ (Danylchuk, MacLean 2001) V rámci těchto programů jsou univerzitním sportovcům poskytovány kvalitní podmínky pro trénování (v podobě školených trenérů, kvalitních sportovišť a sportovního vybavení, dobrého zdravotního a regeneračního zázemí) a možnosti účastnit se kvalitně obsazených soutěží. Při tvorbě těchto programů a jejich realizaci není opomíjen hlavní důvod, kvůli kterému je každý sportovec na univerzitě, tedy jeho odborné vzdělání. Je proto vytvořeno prostředí, které mu napomáhá dosáhnout svého potenciálu v obou oblastech, studijní i sportovní. Pro ostatní účastníky může mít

univerzitní sport rozdílné cíle. Může být způsobem trávení volného času a zdrojem zábavy či prostředkem pro naplnění PR cílů či pozvednutí prestiže univerzity.

Jak je uvedeno ve vládním dokumentu *The Canadian Sport Policy* (2002), přístup žáků a studentů k tělesné výchově a sportu na školách a univerzitách má mnoho pozitivních přínosů pro jejich životy. Mezi tyto přínosy můžeme zařadit: lepší zdraví, duševní pohodu a kvalitu života, lepší chování a schopnost učit se, vyšší výkon ve škole, osvojení si dobrých zdravotních návyků a zařazení fyzické aktivity do běžného života jedince.

Univerzitní sport hraje významnou roli i pro přípravu elitních sportovců. Univerzity díky svému kvalitnímu tréninkovému, regeneračnímu, zdravotnickému zázemí a kvalifikovaným trenérům poskytují vynikající podmínky pro přípravu vrcholových sportovců při současné možnosti vysokoškolského vzdělání. Univerzitní sportovci a týmy na celonárodní úrovni podávají kvalitní výkony a CIS soutěže jsou velice kompetitivní. „Univerzitní sportovci mají příležitost trénovat a závodit v nejlepších podmínkách v zemi, což společně s kvalitním trénováním přispěje k dosažení jejich potenciálu.“ (CIS Programs and Services)

Dopad univerzitního sportu pro vrcholový sport a význam, který mu vláda přikládá, je možné demonstrovat na citátu Stephena Owena¹ z roku 2004: „Méně možností organizovaného sportu na denní bázi v rámci vzdělávacího systému může mít ve svém důsledku významný dopad na výkonnostní sport v podobě menšího množství sportovců vrcholové úrovně.“ (CBC News, 2004)

Univerzitní sport je zároveň přínosem pro širokou veřejnost, a to nejen jako zdroj divácké zábavy a trávení volného času. Kvalitní sportoviště, která jsou pro univerzitní sport vybudována, může ve většině případů využívat veřejnost v době mimo tréninky univerzitních týmů, což obecně zvyšuje možnosti ostatních studentů, zaměstnanců univerzit, ale i dalších zájemců k provozování sportovních aktivit. Studenti dané univerzity mohou většinou využívat sportoviště zdarma, veřejnost za určitý poplatek. Univerzitní sport tak přispívá ke zlepšení přístupu ke sportovištím a potažmo fyzickým aktivitám nejen studentů a univerzitních pracovníků, ale i ostatních občanů.

Trail a Chelladurai (2002) identifikovali 10 cílů univerzitního sportu, jenž dělí do dvou skupin; na výkonnostní a rozvojové. Výkonnostní cíle jsou zaměřeny na

¹ Kanadský ministr pro sport z let 2004-2006.

propagaci a zajištění univerzity a sportu obecně. Autoři sem řadí zviditelnění a prestiž univerzity, finanční jistotu, vítězství, zábavu a rozvoj národního sportu. Rozvojové cíle jsou především orientovány na univerzitního sportovce, jeho osobnostní, akademický, kariérní a sportovní rozvoj. Konkrétními cíly, které autoři do této skupiny zařadili, jsou: akademický úspěch univerzitního sportovce, zdraví a kondice, kariérní růst a kulturní rozmanitost.

„Přínos univerzit pro celkový vývoj sportu je nepopíratelný.“ (Morrow a Wamsley, 2005) Studenti měli v samých počátcích univerzitního sportu velký význam při sjednocování pravidel v některých sportech, což ovlivnilo tyto sporty i mimo univerzitní prostředí. Významně se tak univerzity a jejich týmy v minulosti podílely zejména na vývoji amerického fotbalu, ledního hokeje a atletiky a zároveň podpořily rozšíření těchto sportů.

CIS, jak uvádí ve svém strategickém plánu (součástí AGM Report 2010), má i dnes za cíl učinit univerzitní sport významnějším partnerem pro celkový kanadský sportovní systém a podílet se na rozvoji sportu obecně. Jak stojí v Program Renewal Final Report (2005), NSO si uvědomují význam Mistrovství CIS pro rozvoj a úspěch jejich sportu a vynikající výkony sportovců. Proto jsou mnohdy ochotni stát se partnery CIS a chtějí, aby jejich sport byl zařazen do programu CIS.

Sport na univerzitách může být také brán jako jakási forma reklamy pro univerzitu. Sportovní programy na univerzitách přispívají k celkové image univerzity, k její prestiži a vyššímu hodnocení. Danylchuk a MacLean (2001) dále uvádějí, že sportovní vyžití na univerzitách je součástí jejich poslání, protože přispívá k celkovému rozvoji studentů. V jejich článku je zdůrazněno, že studentský život, služby pro studenty a celková atmosféra místa (kam neodmyslitelně patří možnosti sportovního vyžití a univerzitní sportovní týmy) jsou faktory, jenž ovlivňují rozhodování potenciálních studentů při výběru univerzity, na které budou studovat. Zajímavé sportovní programy a kvalitní sportoviště tak mohou přilákat více studentů na danou univerzitu, stejně tak jako dobré sportovní soutěže pořádané univerzitou mohou přilákat do svých prostor potenciální studenty a dát jim tak okusit atmosféru dané instituce.

Dalším přínosem univerzitního sportu jsou charitativní aktivity a služby veřejnosti univerzitních sportovců. Studenti tyto aktivity mnohdy sami iniciují nebo se na nich podílejí a jsou v nich podporovány vedením školy, sportovním oddělením univerzity a svými trenéry. Univerzitní týmy tak poskytují služby veřejnosti podle aktuálních potřeb místní komunity nebo se podílejí na globálních charitativních akcích.

CIS také každoročně oceňuje univerzitní sportovce, kteří se angažují v těchto službách společnosti. Toto ocenění má název Student-Athlete Community Service Award.

V neposlední řadě, univerzitní sport a CIS přispívá k celkové sportovní politice země a podílí se na zrovnoprávnění možností pro každého. „CIS učinilo významné kroky pro propagaci rovnosti mužů a žen ve sportu a v současné době má ve svém programu 10 ženských a 9 mužských sportů.“ (Kidd, 2005)

3.3.3 Problémy a výzvy univerzitního sportu v Kanadě

Autoři Danylchuk a MacLean (2001) ve své studii zabývající se budoucností univerzitního sportu v Kanadě uvádějí, že „univerzitní sport stále čelí stejným problémům a výzvám jako v minulosti“. Toto tvrzení poukazuje na skutečnost, že minulé problémy nebyly vyřešeny. Na druhou stranu jsou autoři ve svém postoji pozitivní a věří v blízké změny k lepšímu. Jako oblasti, kterými je třeba se v budoucnosti nejvíce zabývat, uvádějí:

- rozdílnost univerzit a s ním spojené rozdílné podmínky pro přípravu jednotlivých týmů (jedná se zejména o rozdíly ve velikosti univerzit podle počtu studentů, ve výši školného a ostatních poplatků, ve výdajích na jednoho studenta, v dotacích od absolventů, které univerzita nebo její sportovní oddělení obdrží, v geografickém umístění univerzity a s ním spojené výši nákladů potřebných pro cestování na soutěže, ve výši rozpočtů jednotlivých sportovních oddělení),
- koordinace univerzitního sportu (prostřednictvím řídicího orgánu CIS)
- financování univerzitního sportu,
- funkce/postavení a význam sportu na univerzitách,
- měnící se prostředí univerzit ovlivňující univerzitní sport (deregulace školného a poplatků, snižování vládního financování, nové technologie a s nimi spojené vzdělávání přes internet).

Některým z těchto vyjmenovaných problémů bude věnována větší pozornost v dalších kapitolách této práce.

Z jiných studií zmiňovaných v práci autorů Danylchuk a MacLean (2001) vyplývá, že největšími problémy (seřazeno podle významu, který jim přiřadili vybraní administrativní pracovníci z oblasti univerzitního sportu) jsou: financování

univerzitního sportu, prospěch univerzitních sportovců, etika, rovnost žen a mužů, komercialismus, akademické požadavky, organizační struktura univerzitního sportu, rekrutování sportovců a rozdílnost jednotlivých institucí.

4 METODOLOGICKÁ ČÁST

Hlavními metodami, které budou použity pro splnění cílů a úkolů této diplomové práce, je metoda popisné analýzy a metoda rozhovoru. Tyto metody bude nutné použít pro získání a přehledné zpracování základních informací o pravidlech, organizaci a způsobu financování v systému univerzitního sportu v Kanadě.

Univerzitní sport v Kanadě by měl sloužit především sportovcům a pomoci jejich osobnostnímu, sportovnímu, stejně tak jako akademickému rozvoji. Proto bude následný kvalitativní výzkum zaměřen na názory univerzitních sportovců týkajících se současné situace univerzitního sportu v Kanadě se zaměřením na problematické oblasti. Pro získání těchto informací bude použita metoda ohniskové skupiny, při níž bude vedena diskuse se skupinou kanadských univerzitních sportovců.

Pro utřídění informací získaných analýzou dokumentů a prostřednictvím rozhovorů bude sloužit SWOT analýza. Ta bude podkladem pro syntetickou část, jejíž náplní bude shrnutí výsledných návrhů a doporučení.

V celé analytické a syntetické části bude zároveň čerpáno z vlastních zkušeností, které jsem získala během čtyř semestrů svého výměnného studijního pobytu na StFX University v Kanadě (v provincii Nové Skotsko) jako člen univerzitního běžeckého týmu.

Součástí této práce bude také diskuse. Prostřednictvím e-mailu požádám o komentář ke svým návrhům a doporučením kompetentní osoby, které se pohybují v univerzitním sportu v Kanadě, ale nejsou univerzitními sportovci. Těmito osobami budou: Leo MacPherson, ředitel sportovního oddělení na StFX University, který je zároveň členem CIS Research and Development Committee, dále Bernie Chisholm, trenér běžeckého univerzitního týmu na StFX University a Zuzana Mares, trenérka atletiky (sprintů) na University of Guelph.

4.1 Popisná analýza

Podle Horákové (1992) je velká část výzkumných projektů uskutečňována metodou popisného výzkumu. Účelem tohoto výzkumu je poskytnout přesnou informaci o konkrétních aspektech zkoumaného prostředí.

Popisná analýza je metodou studia a analýzy určitého sdělení systematickým, objektivním a kvantitativním způsobem. Umožňuje popis sekundárních dat, např.

firemní zprávy, výzkumné zprávy, interní dokumenty, stejně jako články v odborných časopisech, ročenkách a nejrůznější slovní vyjádření.

Postupem popisné analýzy je:

- 1) vytyčení cíle,
- 2) vyhledávání obsahových jednotek - vytyčení určitého problému, který vzhledem k cíli bude sledován,
- 3) určení souboru materiálů,
- 4) čtení,
- 5) systematické sledování,
- 6) vyjádření výsledků, názorů, tvorba přehledů, tabulek a grafů,
- 7) rozbor a hodnocení.

V rámci popisné analýzy univerzitního sportu v Kanadě budou použity oficiální internetové stránky střešní organizace pro univerzitní sport Canadian University Sport (CIS), dokumenty a směrnice vydané CIS a rozhovory s kompetentními osobami pohybujícími se v tomto prostředí.

Popisná analýza mi zajistí získání podkladů pro hodnocení stávající situace univerzitního sportu a pro vypracování SWOT analýzy tohoto prostředí.

4.2 Kvalitativní výzkum

Kvalitativní výzkum je jedním ze dvou základních postupů používaných pro řešení výzkumných problémů. „Cílem kvalitativního výzkumu je vytváření nových hypotéz, nového porozumění, vytváření teorie.“ (Disman, 1993, str. 286) Tím se od základu liší od kvantitativního, ve kterém jsou hypotézy stanoveny již na začátku a cílem výzkumu je tyto hypotézy potvrdit nebo vyvrátit. Oba postupy se v praxi mohou doplňovat, „ale i každá z těchto metodologií může být sama o sobě soběstačným poznávacím systémem“. (Disman, 1993, str. 290)

V rámci kvalitativního výzkumu je shromažďováno velké množství informací o velmi malém počtu jedinců nebo jsou zjišťovány širší a hlubší informace o zkoumané problematice.

Z důvodu slabé standardizace (volná forma otázek a odpovědí) má kvalitativní výzkum (ve srovnání s kvantitativním) poměrně nízkou reliabilitu, avšak vysokou validitu. Předností kvalitativního výzkumu je jeho schopnost nalézt i předem

neočekávané pravidelnosti ve struktuře dat. Vzhledem k redukci počtu sledovaných jedinců je generalizace výsledků výzkumu na populaci problematická a někdy nemožná.

Jak dále uvádí Disman (1993), mezi nejběžnější techniky sběru informací v kvalitativním výzkumu patří zúčastněné pozorování, nestandardizovaný rozhovor a analýza osobních dokumentů.

4.3 Rozhovor

Rozhovor jako technika sběru dat (verbálních informací) je podle Geista (1992) jednou z nejpoužívanějších a pro veřejnost nejznámějších metod výzkumu. Rozhovor je specifický interakční proces komunikace, která probíhá mezi tazatelem (moderátorem) a respondentem (případně skupinou respondentů) a má předem určené téma. Tazatel při něm klade respondentům promyšlené a cílevědomé otázky.

Rozhovory se dělí podle různých hledisek. Mezi základní druhy rozhovorů patří:

Formálně strukturovaný (standardizovaný) rozhovor, při němž má tazatel předem připraveny všechny otázky, jejich pořadí, přesnou formulaci i způsob vedení rozhovoru. Oproti tomu, při *neformálně strukturovaném* (nestandardizovaném) rozhovoru je předem znám pouze záměr výzkumu, konkrétní otázky závisí na dané situaci a vyvíjejí se v jeho průběhu.

Přímý (osobní) rozhovor probíhá tváří v tvář, *nepřímý* prostřednictvím telefonu.

Podle počtu osob, se kterými tazatel současně rozmlouvá, se jedná o rozhovor *individuální* nebo *skupinový*.

V této práci bude použito neformálně strukturovaného osobního rozhovoru s Kristou McKennou (Sport Information Officer na StFX University a členkou CIS Research and Development Committee) s cílem získání informací o financování univerzitních týmů.

4.3.1 Rozhovor s ohniskovou skupinou

Rozhovor s ohniskovou skupinou, který je nestrukturovaný, je specifickou kvalitativní metodou sběru dat. Kotler a Keller (2007) popisují ohniskovou skupinu (focus group) jako „shromáždění šesti až deseti lidí, kteří jsou pečlivě vybíráni na základě konkrétních demografických, psychografických nebo jiných zřetelů, aby společně podrobně diskutovali o různých tématech společného zájmu“. Diskuse je

vedena moderátorem, který pokládá otázky a upřesňující dotazy a motivuje všechny členy skupiny k tomu, aby vyjádřili svůj názor nebo postoj k dané problematice. Rozhovor by neměl být příliš dlouhý (zpravidla do 2 hodin) a omezen na 5-6 hlavních otázek, aby byla udržena pozornost skupiny a získány všechny potřebné informace.

Nevýhodou této metody je malý vzorek, a proto se výzkumníci musí vyhýbat generalizování získaných informací na celou populaci. „Krása focus groups, jak prohlásil jeden z marketingových manažerů, spočívá v tom, že je dosud vzhledem k vynaloženým nákladům nejefektivnějším, nejrychlejším a nejchytřejším způsobem, jak dostat rychle o něčem informace.“ (Kotler a Keller, 2007)

Rozhovor s ohniskovou skupinou bude veden se sedmi kanadskými sportovci, kteří v současnosti nebo před méně než třemi lety, byli členy některého z univerzitních týmů na StFX University (4), Dalhousie University (2) nebo University of Alberta (1). Půjde o homogenní skupinu lidí, kteří se mezi sebou znají. Všichni reprezentovali svou školu po dobu minimálně tří let.

Cílem tohoto rozhovoru bude zjistit problémy a náměty na potřebné změny v univerzitním sportu z pohledu sportovců samotných.

4.4 SWOT analýza

SWOT analýza, neboli analýza klíčových silných (S) a slabých (W) stránek, příležitostí (O) a hrozeb (T), se stala hojně využívanou metodou zejména v oblasti marketingu firem. Jak uvádí Horáková (1992), „cíle organizace a cíle v oblasti marketingu jsou ovlivňovány vnějšími a vnitřními činiteli“. SWOT analýza se zabývá právě rozбором vnějšího a vnitřního prostředí firmy, s cílem vyhodnocení předpokladů firmy pro uskutečnění určitého podnikatelského záměru.

„Úspěšnost firmy závisí velkou měrou na její schopnosti se neustále přizpůsobovat rychle se měnícím podmínkám trhu.“ (Horáková, 1992) SWOT analýza slouží k vyhodnocení současné situace organizace a uvědomění si potřebných změn, které je třeba učinit pro její efektivnější fungování. Může být proto odrazovým můstkem organizace pro přizpůsobení se podmínkám prostředí a zajištěním její úspěšnosti.

Analýza vnitřního prostředí (silných a slabých stránek)

Podle Kotlera a kol. (2007) nezahrnují silné a slabé stránky všechny charakteristické rysy organizace, ale pouze ty, které mají největší vliv na úspěch

organizace. „Příliš dlouhý seznam prozrazuje nedostatečnou koncentraci a neschopnost rozlišit, co je důležité.“ (Kotler a kol, 2007, str. 98) Silné a slabé stránky jsou posuzovány ve srovnání s konkurencí.

Součástí analýzy by měly být možnosti využití silných stránek a návrhy, které by měly vést k eliminaci slabých stránek respektive jejich přeměně v silné stránky.

Analýza vnějšího prostředí (příležitostí a hrozeb)

„Účelem této analýzy je donutit manažera předvídat důležité trendy, které mohou mít dopad na firmu.“ (Kotler a kol., 2007, str. 97) Důležitou součástí je vyhodnocení, zda určitý trend či vývoj představuje pro organizaci příležitost nebo hrozbu, ke kterému dochází v závislosti na jejích silných a slabých stránkách.

Podle autorů Koontze a Weihricha (1993) se analýza zaměřuje na ekonomické, sociální, politické, legislativní, demografické a geografické faktory. Zohledňuje se také technologický vývoj a konkurenční situace podniku.

V rámci analýzy vnějšího prostředí se určují zdroje a úsilí, které by měly být vynaloženy pro využití příležitostí a kroky, kterých je třeba učinit, aby organizace zamezila možným hrozbám.

Ačkoliv je SWOT analýza využívána především pro organizace v komerčním prostředí, může být zároveň použita pro celkovou analýzu prostředí univerzitního sportu v Kanadě. V mé práci bude tato analýza sloužit pro přehledné zpracování a utřídění hlavních faktorů působících v tomto prostředí a bude výchozím bodem pro návrhy a doporučení pro univerzitní sport v Kanadě.

5 ANALYTICKÁ ČÁST

5.1 Analýza univerzitního sportu v Kanadě

5.1.1 Řídící organizace v univerzitním sportu

V kanadském univerzitním sportu, obdobně jako v kanadském sportovním systému, působí organizace na úrovni národní, regionální, a dále pak jednotlivé univerzity, respektive jejich sportovní oddělení.

Canadian Interuniversity Sport (CIS) se sídlem v Ottawě je řídicím orgánem a střešní neziskovou organizací národní úrovně sdružující většinu univerzit v zemi a dohlížející na univerzitní sport jimi provozovaný. CIS bylo založeno v roce 1906, tehdy pod názvem Canadian Interuniversity Athletics Union (CIAU) a sestávalo pouze z univerzit z provincií Ontario a Quebec. Avšak tak jako se univerzitní sport v Kanadě od té doby začal rozvíjet a rozšiřovat, tak i CIAU postupně získávalo členy i z ostatních provincií až do dnešní podoby, kdy sdružuje 52 členských univerzit ze všech kanadských provincií a soutěží se každoročně účastní přes 10 tisíc univerzitních sportovců s 550 trenéry (Athlete's Guide, 2009). V roce 2001 došlo ke změně názvu organizace na již zmíněné Canadian Interuniversity Sport (CIS).

Posláním a hlavním cílem CIS je řídit a koordinovat kanadský univerzitní sport. K tomuto účelu vydává dokumenty, schvaluje a upravuje pravidla, sestavuje doporučení pro regionální asociace a členské instituce. Mezi hlavní činnosti CIS patří pořádání národních univerzitních mistrovství ve vybraných sportech a umožnění účasti na mezinárodních soutěžích FISU (na letních a zimních Univerziádách a Univerzitních mistrovství světa).

Misí CIS je: „Obohatit akademické zkušenosti univerzitních sportovců prostřednictvím sportovních programů, které vedou k dokonalosti.“

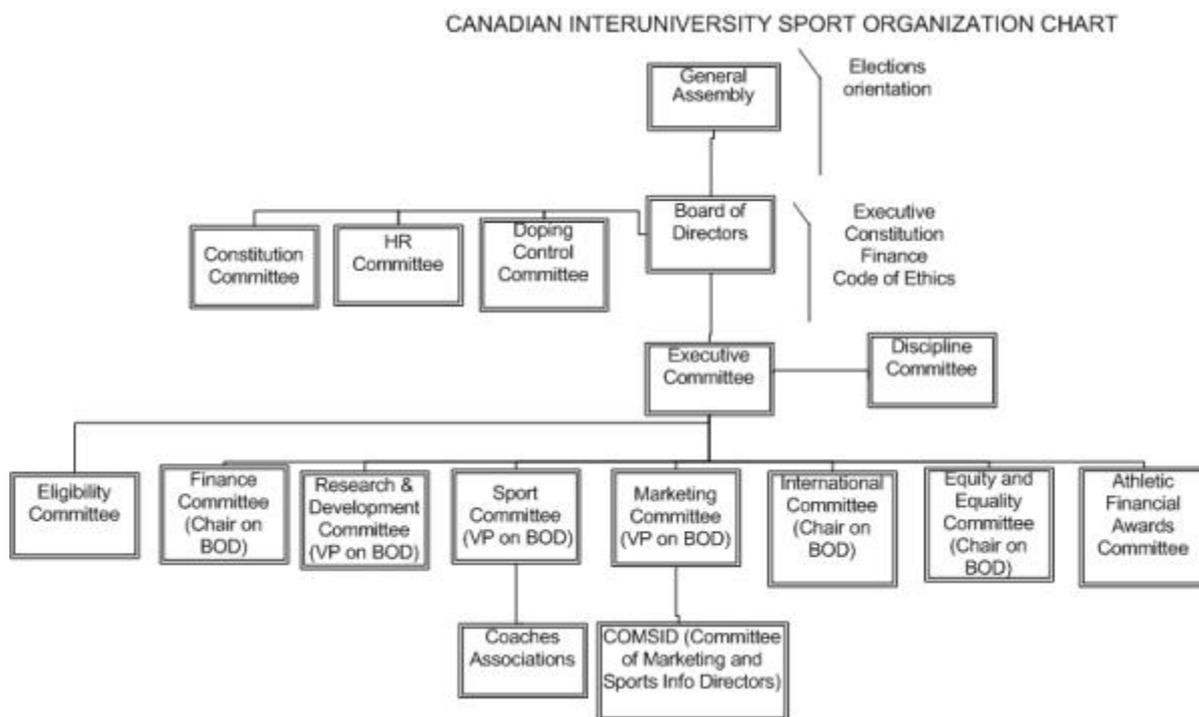
Vizi CIS je: „CIS je místem výběru pro kanadské univerzitní sportovce, kde mohou uplatnit svůj potenciál v akademických a sportovních oblastech. CIS je uznávána jako jedna z významných sportovních organizací, která přispívá obecnému rozvoji sportu v Kanadě.“

Hlavní hodnoty CIS jsou:

1. Kvalitní akademické a sportovní zkušenosti.
2. Jednotný cíl při současném respektování autonomie jednotlivých členů.

3. Čestnost a fair play.
4. Důvěra a vzájemný respekt.
5. Spravedlnost a rovnost mužů a žen.

Organizační struktura (OS) CIS je znázorněna v následujícím schématu (obrázek 5.x). Všechny významné změny a rozhodnutí nebo změny stanov musí být schvalovány Valnou hromadou, která je svolávána jednou za rok na výroční shromáždění. Valná hromada sestává z funkcionářů CIS a maximálně dvou zástupců a jednoho náhradníka z každé členské univerzity. Valnou hromadou je také volen Board of Directors (Rada ředitelů) a Executive Committee (Výkonný výbor), který má kompetenci vykonávat potřebná rozhodnutí během běžného roku a dohlíží na činnost jednotlivých tematických výborů a komisí. Ty tvoří základ OS (viz obrázek 5.1) a mají na starosti jim přidělený okruh činnosti (marketing, finance, sportovní stipendia, doping, atd.)



Zdroj: www.cis-sic.ca

Obrázek 5.1 – Organizační struktura CIS

Eligibility Committee má na starosti pravidla způsobilosti, kontrolu jejich dodržování a řešení sporů v této oblasti. Jejím úkolem je také rozhodování v případech zranění sportovce během sezóny, zda mu bude počítán tento rok způsobilosti nebo ne.

Finance Committee spravuje majetek CIS a má na starosti veškerý tok peněz, tvoří rozpočty a monitoruje všechny transakce, vyplácí cestovné, atd.

Research and Development Committee provádí výzkum pro potřeby CIS a navrhuje změny v organizaci tak, aby zůstávala co nejefektivnější s ohledem na měnící se vnější prostředí.

Sport Committee má na starosti pravidla a technické zajištění sportů. V její kompetenci jsou struktura Mistrovství CIS a pravidla nominace na ně pro jednotlivé sporty.

Marketing Committee zajišťuje vysílání Mistrovství CIS v televizi, radiu a na internetu, stará se o partnerské smlouvy a regulace s nimi spojené. Jejími dalšími úkoly jsou budování značky CIS a zviditelnění CIS. Má na starosti komunikaci s médii, vydávání tiskových zpráv, internetové stránky a statistiky.

International Committee zajišťuje účast kanadských sportovců na mezinárodních univerzitních soutěžích (Univerzitní MS a Univerziády) a pořádání mezinárodních akcí v Kanadě.

Equity and Equality Committee má na starosti rovnoprávnost v rámci CIS, týká se zejména rovnosti mužů a žen.

Athletic Financial Awards Committee má na starosti pravidla pro vydávání sportovních stipendií, monitoruje a kontroluje jejich vydávání jednotlivým studentům.

Constitution Committee má na starosti kontrolu dodržování stanov CIS.

Human Resources Committee se stará o lidské zdroje (zaměstnance a dobrovolníky).

Doping Control Committee zajišťuje informovanost studentů a trenérů v oblasti dopingu a ve spolupráci s CCES jsou její starostí kontroly a dopingové postihy hříšníků.

Discipline Committee kontroluje dodržování etického kodexu a řeší disciplinární prohřešky.

Do výborů a komisí CIS jsou voleni ředitelé sportovních oddělení univerzit nominovaní svou regionální asociací (Board of Directors) nebo zástupci z řad učitelů nebo administrativních pracovníků členských univerzit (ostatní komise a výbory).

5.1.2 Strategický plán a činnosti CIS

CIS pravidelně vytváří dvouletý strategický plán, jenž zrcadlí misi a vizi CIS a jeho hodnoty. Míra splnění jednotlivých bodů plánu vždy závisí na rozpočtu a časovém fondu členů výborů, zaměstnanců a dobrovolníků, kteří se na implementaci plánů podílejí.

Strategický plán na období 2010-2012 se zabývá třemi hlavními okruhy, kterými jsou: vývoj v oblasti sportu, marketing a budování značky, provozní záležitosti. Následují body ve Strategickém plánu CIS na období 2010-2012 tak, jak byl zveřejněn v AGM Report 2010.

Vývoj v oblasti sportu

- a) Organizace Mistrovství CIS na vysoké úrovni.
- b) Zajistit, aby kanadští sportovci měli nezapomenutelné sportovní zážitky a zkušenosti z mezinárodních soutěží pořádaných FISU.
- c) Být oporou pro kanadský sportovní systém a hrát v něm významnou roli, podílet se na realizaci Canadian Sport Policy a přispívat dlouhodobému rozvoji sportovce.

Marketing a budování značky

- d) Zajistit televizní vysílání a přítomnost na internetových stránkách.
- e) Zajistit finanční zdroje pro udržení činnosti CIS a jeho rozvoj.
- f) Poskytnout dodatečnou podporu ženám ve sportu díky rozšíření Mistrovství CIS v basketbalu žen.

Provozní záležitosti

- g) Zlepšit řízení, procesy a směrnice tak, aby bylo CIS místem, pro které se rozhodnou kanadští univerzitní sportovci.
- h) Vyvíjet a posilovat strategická partnerství, aby bylo dosaženo cílů CIS.
- i) Propagovat CIS a oslavovat výkony univerzitních sportovců, trenérů, vůdců a hrdinů v oblasti univerzitního sportu.

Strategický plán je zpracován v poněkud obecnější rovině. Konkrétnější podobu má seznam klíčových aktivit CIS rozdělených na období 2010-2011 a 2011-2012,

převzatých z AGM Report 2010. Tyto aktivity jsou opět rozděleny do výše zmíněných okruhů.

Běžnými aktivitami v okruhu Vývoj v oblasti sportu zahrnují podpora, přidělování a stanovení pravidel pro pořadatelství 16ti Mistrovství CIS, určování a prosazování herních pravidel v jednotlivých sportech, výběr sportovců a zajištění jejich účasti při soutěžích FISU (Univerzitních MS a letních i zimních Univerziádách). Tabulka 5.1 popisuje specifické úkoly pro období 2010-2011 a 2011-2012 v tomto okruhu.

Tabulka 5.1 – Úkoly v rámci okruhu Vývoj v oblasti sportu pro 2010-2012

Vývoj v oblasti sportu:
<i>2010-2011</i>
a) Přezkoumání a výběr sportů, které budou zařazeny do CIS na období 2012-2017.
b) Diskuse v oblasti dlouhodobého vývoje sportovců s kanadským basketbalovým (Canada Basketball) a volejbalovým svazem (Volleyball Canada).
<i>2011-2012</i>
c) Diskuse v oblasti dlouhodobého vývoje sportovců s kanadským fotbalovým (Canadian Soccer Association) a hokejovým svazem (Hockey Canada).
d) Přezkoumání a případná změna rozhodovacího procesu (pravidla pro hlasování).
e) Zhodnocení možností využití a výhod partnerského pořádání Grey Cup a Vanier Cup.
f) Zhodnotit možnosti pořadatelství Univerziády v roce 2019.

Průběžnými aktivitami v rámci okruhu Marketing a budování značky jsou sponzoring, internetové stránky, televizní a internetové vysílání a komunikace s médii. Specifické úkoly pro období 2010-2011 a 2011-2012 jsou uvedeny v Tabulce 5.2.

Tabulka 5.2 - Úkoly v rámci okruhu Marketing a budování značky pro 2010-12

Marketing a budování značky:
<i>2010-2011</i>
g) Schválení a implementace komplexní strategie pro budování značky.
h) Schválení a implementace televizní strategie.
i) Úspěšné uvedení do praxe rozšířeného Mistrovství CIS v basketbalu žen.
j) Příprava na oslavy 50. výročí CIS.
<i>2011-2012</i>
k) Implementace komplexní strategie pro budování značky.
l) Implementace televizní strategie.
m) Otázka umožnění společného pořádání Vanier Cup a Grey Cup.
n) Vyhodnocení rozšířeného modelu Mistrovství CIS v basketbalu žen a případné úpravy systému.
o) Oslavy 50. výročí CIS.

Záležitosti v rámci okruhu Provozních záležitostí zahrnují plánování a dohled, financování, lidské zdroje, shromáždění výborů a komisí, směrnice a předpisy, oficiální jazyky, rovnost mužů a žen, shromažďování dat o vyplacených sportovních stipendiích, disciplinární otázky, doping, způsobilost, krizový management, reprezentace na konferencích, výzkum a vývoj, partnerské vztahy, apod.

Tabulka 5.3 - Úkoly v rámci okruhu Provozní záležitosti pro 2010-2012

Provozní záležitosti:
<i>2010-2011</i>
p) Účast na akcích Jersey Day a Sport Day in Canada (17.-18. září).
q) Tvorba internetových propagačních materiálů pro cílovou skupinu středoškolských sportovců a jejich trenérů.
r) Vývoj flexibilnějších pravidel pro přidělování sportovních stipendií.
s) Sběr dat a statistických údajů o kanadských sportovcích odcházejících do NCAA ⁵ a těch vracejících se zpět do CIS.
<i>2011-2012</i>
t) Vývoj systému pro hodnocení úspěšnosti sportovců.
u) Oslavy 20. výročí udělování ocenění „BLG Awards.“
v) Průzkum spokojenosti členů.

5.1.3 Regionální asociace a členské univerzity

Podle Stanov CIS (CIS By-laws) musí být členské univerzity „postsekundárními vzdělávacími institucemi v Kanadě, které jsou členy Association of Universities and Colleges of Canada (AUCC)“. Tyto členské instituce jsou primárními poskytovateli univerzitních sportovních programů a jsou členy regionálních asociací.

Každá členská univerzita musí mít, jak je stanoveno v Policies and Procedures: 10 – Membership, minimálně jeden mužský a jeden ženský univerzitní tým, musí být konkurenceschopná v rámci CIS, sportovní programy musí být podporovány univerzitní komunitou a musí dodržovat směrnice CIS. Každoročně musí CIS oznámit, jaké týmy budou v dané sezóně soutěžit v rámci CIS.

Nová univerzita, která se chce stát členem CIS musí navíc (vedle členských poplatků viz kapitola 5.1.6) uhradit registrační poplatek 1 000 CAD a po zkušebním období ještě vstupní poplatek 5 000 CAD, aby byla přijata.

⁵ NCAA je americkým ekvivalentem CIS, tedy organizace řídící univerzitní sport v USA

CIS pro své potřeby rozděluje Kanadu do čtyř regionů, které úplně neodpovídají administrativnímu dělení Kanady (viz tabulka 5.4). Jednotlivé oblasti mají své regionální asociace, které jsou členy CIS a jednotlivé univerzity musí být členy jedné z regionálních asociací. Jsou jimi Canada West Universities Athletic Associations (CW), Ontario University Athletics (OUA), Quebec Student Sports Federation (QSSF), Atlantic University Sport (AUS). CIS má v současné době 52 členských univerzit (viz příloha 5). Minimální nutný počet institucí na jednu regionální asociaci je 8 (CIS By-Laws).

Tabulka 5.4 – Regionální asociace

Region. asoc.	CW	OUA	QSSF	AUS
Provincie	Alberta Manitoba British Columbia Saskatchewan	Ontario	Quebec	Nova Scotia New Brunswick Prince Edward Island Newfoundland
Počet univerzit	14	19	8	11

Zdroj: www.cis-sic.ca

Na úrovni univerzit jsou pak za veškeré sportovní dění (univerzitní, klubový, intramurální nebo rekreační sport) odpovědná jednotlivá Sportovní oddělení univerzit. Tato oddělení zároveň spravují univerzitní sportovní zařízení. „Sportovní oddělení univerzit zřizují a financují své sportovní týmy, organizují soutěže a dodávají lidské a finanční zdroje pro fungování svých regionálních asociací, stejně tak jako pro CIS.“ (Danylchuk a MacLean, 2001, str. 372) V čele Sportovních oddělení univerzit stojí ředitel, který zastupuje svou univerzitu v regionálních asociacích (případně i v CIS, pokud je do této funkce zvolen svou regionální asociací).

5.1.4 Zařazené sporty a systém soutěží

Členské univerzity CIS mají možnost účastnit se regionálních soutěží organizovaných regionálními asociacemi nebo jednotlivými členskými univerzitami. Mistři jednotlivých regionů pak každoročně postupují na mistrovství CIS, kde bojují o kanadské univerzitní tituly. Jednotlivé sporty mají svá schémata a určité odchylky (např. v některých sportech či regionech může na mistrovství CIS za určitých podmínek

postoupit více týmů nebo v individuálních sportech i týmy, které mají dobré jednotlivce).

Jak je uvedeno v Program Renewal Final Report (2005), CIS v současné době nabízí a podporuje 12 sportů a každoročně v nich uděluje 21 mistrovských titulů (zvláště soutěží týmy mužů a žen). Sporty, které jsou v rámci CIS nabízeny mužským i ženským týmům jsou: basketbal, přespolní běh, lední hokej, fotbal, plavání, atletika (halová) a volejbal. Sportem pouze pro muže je americký fotbal a naopak sportem pouze pro ženy je rugby. Dále, za finanční pomoci svých NSO, zajišťuje CIS mistrovství v dalších třech sportech, kterými jsou curling, zápas (obojí pro muže i ženy) a pozemní hokej (pouze ženy). Navíc také spolupracuje a pomáhá národním sportovním organizacím golfu a běžeckého lyžování při organizaci jejich univerzitních mistrovství; tyto sporty však nejsou pokládány za tzv. „sporty CIS.“

K poslední změně konceptu, a s ním souvisejícím přidáním sportů, došlo v roce 2005, s platností od akademického roku 2006/07 (následující revize je plánována na rok 2012). Podle Program Renewal Final Report (2005) byl výběr CIS sportů učiněn s cílem „poskytnout studentům kvalitní sportovní příležitosti a přispět k rozvoji trenérství, rozhodčích, sportovních zařízení a sportovní vědy v Kanadě“. Vedle zástupců CIS se na tvorbě nové koncepce podíleli zástupci vybraných NSO, Canada Games Council, Canadian Olympic Committee a Coaching Association of Canada. K výběru bylo použito těchto hlavních kritérií: počet univerzit současně soutěžících v daném sportu (nebo se záměrem v průběhu příštích 5ti let v něm soutěžit), přínos daného sportu pro marketingové cíle CIS a rovnost mužů a žen. Dále bylo přihlíženo k hodnocení významu konkrétních sportů členskými univerzitami, k možnostem zajištění kvalifikovaných trenérů a rozhodčích a k tomu, zda je univerzitní sport důležitou součástí pro rozvoj tohoto sportu (z pohledu konkrétních NSO a PSO).

Autoři Danylchuk a MacLean (2001) poukazují na fakt, který zároveň vyplývá z výše zmíněného dokumentu CIS, že v poslední době bylo zařazeno více ženských sportů, aby byla dodržena zásada rovných příležitostí pro muže a ženy (to bylo nutné z důvodu velkého množství členů týmů amerického fotbalu a většího množství členů v mužských oproti ženským hokejovým týmům). V důsledku je počet ženských a mužských účastníků všech mistrovství CIS v současné době vyrovnán (muži 1882, tj. 49,5%; ženy 1926 (50,5%). V univerzitních týmech soutěží každoročně přes 10 tisíc univerzitních sportovců. (Annual General Meeting Report, 2010).

Podle informací uvedených v AGM Report 2010, mají členské univerzity v průměru 11 týmů. Sedm univerzit má 19 týmů. Jsou jimi McGill, Queen's, Toronto, UWO, York, Alberta a Calgary. Naproti tomu sedm univerzit má čtyři nebo méně týmů (Winnipeg, UFV, TRU, Brandon, UOIT, UQAM a STU).

Pro úplnost je třeba dodat, že národní univerzitní mistrovství jsou pořádána i v některých dalších sportech, avšak ne pod záštitou CIS.

5.1.5 Základní principy, pravidla a podmínky účasti

„Kanadský univerzitní sport je stále výhradně amatérským, který se řídí heslem „student first, student-athlete second.““ (Danylchuk a MacLean, 2001) Jde tedy o přístup, kdy univerzitní sportovci nejsou členy univerzitních týmů na úkor svého studia. Prioritou studenta-sportovce je studium a dobré výsledky v něm a sport je až na druhém místě. Tato vize je prosazována směrnicemi CIS (např. minimální nutný počet splněných kreditů a minimální studijní průměr). Trenéři mají v praxi přístup ke studijním výsledkům svých svěřenců (každý sportovec musí dávat písemné svolení, aby umožnil přístup svému trenérovi k těmto informacím, ty jsou totiž běžně nedostupné pro kohokoliv jiného než studenta samotného) a v případě, že sportovec studium nezvládá (studijní průměr méně než 60%), je povinností trenéra jej vyloučit z tréninků a soutěží na dobu potřebnou pro zlepšení jeho studijních výsledků. Naopak, pokud univerzitní sportovec dosahuje vynikajících studijních výsledků, je za to odměněn oceněním „Academic All-Canadian“. Toto ocenění od CIS získává každý, kdo v předchozím akademickém roce dosáhl minimálně studijního průměru 80% při plném počtu kreditů (15 kreditů na semestr, tj. 5 předmětů) a byl členem některého z univerzitních týmů. Podle AGM Report 2010, obdrželo v roce 2009/10 toto ocenění rekordní počet 2256 univerzitních sportovců.

Ve spolupráci s organizací Canadian Centre for Ethics in Sport dochází k prosazování etických zásad i v rámci univerzitního sportu. Konkrétně se jedná o dodržování zásad fair play, rovnoprávnosti ve sportu, bezpečného sportu, sportu bez násilí a sportu bez dopingů. V souvislosti s antidopingovým programem jsou univerzitní sportovci a trenéři poučováni o riziku a následcích užívání zakázaných látek a metod dopingů prostřednictvím elektronického vzdělávacího kurzu, který musí každý absolvovat vždy před začátkem prvního zápasu sezóny, jinak v něm nemůže nastoupit.

CIS stanovuje základní pravidla pro účast jednotlivých sportovců v univerzitních soutěžích, která jsou známa jako „eligibility rules.“ V této práci bude používán český ekvivalent „pravidla způsobilosti.“ Tato pravidla vydává CIS v dokumentu s názvem Eligibility Policy (viz příloha 6) a jsou každoročně revidována. Zde uvádím nejdůležitější z nich:

Univerzitní sportovec musí splňovat všechny následující podmínky:

1. být zaregistrován minimálně ve třech předmětech (9 kreditů) během semestru, ve kterém závodí (výjimkou jsou studenti na praxi, pokud je to součástí jejich studia),
2. být studentem prezenčního denního studia na univerzitě, za kterou chce závodit,
3. mít úspěšně splněno minimálně šest předmětů (18 kreditů) za dva semestry bezprostředně předcházející tomu, ve kterém závodí (výjimkou jsou studenti prvních ročníků, kteří přišli ze střední školy nebo z college (VOŠ), jejichž studijní průměr za předchozí rok musí být minimálně 60%).

Každý univerzitní sportovec je způsobilý soutěžit za univerzitu po dobu maximálně pěti let (pokud ale v CIS zařazeném sportu vyčerpal způsobilost 4 let v zahraniční postsekundární univerzitní soutěži nebo vyčerpal celou danou soutěží povolenou způsobilost, pak není způsobilý soutěžit v rámci CIS). Jeden použitý rok se započítá, pokud nastane minimálně jedna z následujících možností:

- Soutěžil⁶ za univerzitní tým minimálně ve třech soutěžích, které nebyly pořádány regionální asociací,
- soutěžil za univerzitní tým v minimálně jedné soutěži pořádané regionální asociací (pokud sport má pouze tyto soutěže, pak minimálně ve dvou),
- účastnil se¹ soutěže, která je v daném sportu kvalifikací na CIS (např. regionální mistrovství nebo playoffs),
- účastnil se Mistrovství CIS.

⁶ Soutěžil/účastnil v této souvislosti znamená: byl uveden v soupisce nebo ve výsledcích, i když nenastoupil do hry.

Vyčerpané roky způsobilosti jsou převáděny ze soutěží jiných postsekundárních institucí ve sportech, ve kterých se soutěží v rámci CIS, pokud řídicí orgán těchto soutěží počítá a má omezeny roky způsobilosti (jedná se např. o soutěže NCAA, CCAA).

V případě zranění tak, že univerzitní sportovec nemůže dokončit závodní sezónu a pokud se během této sezóny účastnil maximálně 25% soutěží svého týmu, pak mu může být vrácen rok způsobilosti, když o něj jeho instituce požádá.

Studentovi, který se proviní proti dopingovým pravidlům a je mu uložen trest od CCES, je počítáno vyčerpání jednoho roku způsobilosti za každý rok, po který má zákaz činnosti.

Výjimky a jiná omezení:

Pokud student změní univerzitu a v předchozím roce použil jeden rok způsobilosti, pak musí jeden rok počkat, než může závodit za univerzitní tým své nové univerzity. Výjimky z tohoto pravidla jsou: a) pokud má ukončeno studium a pokračuje v navazujícím studiu (magisterském, doktorandském, pedagogickém, apod.) a jeho původní univerzita nenabízela toto studium, b) pokud jeho univerzita zruší tým v daném sportu, c) pokud univerzita ukončí jeho obor studia a on je tedy přinucen ke změně univerzity.

Výměnní studenti mohou být členy týmů své hostující univerzity a nevztahuje se na ně výše popsané pravidlo změny univerzity.

Student, který úspěšně ukončil studium v předchozím roce, ale pokračuje ve studiu na univerzitě, je stále způsobilý, pokud splní ostatní pravidla.

Student může být součástí národního týmu v daném roce, a být zároveň členem univerzitního týmu, pokud splňuje všechny ostatní podmínky způsobilosti (počet kreditů, atd.)

Student nemůže soutěžit za profesionální tým v profesionální lize v daném roce. Pokud tomu bylo v předchozích letech, počítá se mu to jako jeden spotřebovaný rok způsobilosti. Sportovec následně nemůže soutěžit za univerzitní tým po dobu minimálně jednoho roku od té doby, co se naposledy v daném sportu zúčastnil zápasu profesionálního týmu (týká se sportů: basketbal (m), americký fotbal (m), lední hokej (m), fotbal (m), volejbal (m))

Pro basketbal (m) platí, že v jednom týmu mohou soutěžit maximálně tři sportovci, kteří nemají kanadské občanství nebo alespoň statut kanadského imigranta.

CIS reguluje také rekrutování sportovců. Studenti některé z členských univerzit CIS nemohou být kontaktováni trenérem jiné univerzity za účelem jeho rekrutování. To samé platí pro potenciální studenty, kteří již podepsali Letter of Intent (prohlášení, že jsou již rozhodnutí jít na určitou univerzitu, kterou v tomto dokumentu uvádějí). Jsou také omezeny finanční prostředky, které svému potenciálnímu studentovi univerzita poskytne ještě před jeho studiem na univerzitě. Může mu zaplatit pouze náklady spojené s jednou návštěvou dané univerzity. Dalším z pravidel je, že univerzita může poskytnout studentovi prvního ročníku stipendium již na začátku roku pouze v případě, že v posledním ročníku SŠ, ze které přišel, dosáhl studijního průměru minimálně 80%.

Povinností každého ředitele sportovního oddělení a trenérů univerzitních týmů je znát všechna tato pravidla, dodržovat je a seznámit s nimi členy svých týmů. Rozhodující slovo v otázce zda daný sportovec je či není způsobilý účastnit se univerzitních soutěží má CIS, konkrétně Komise způsobilosti (Eligibility Committee).

5.1.6 Financování v univerzitním sportu

Zajisté není překvapením, že financování univerzitního sportu je jedním z problémů, tak jako financování sportu obecně je neustálou otázkou sporů a diskusí. „Je běžné vidět elitní amatérské sportovce a řídicí orgány působící v jejich sportech, že si stěžují na nedostatek prostředků na trénování.“ (Danylchuk a MacLean, 2001, str. 372) Nedostatečné financování místních klubů, školních a univerzitních týmů a sportovišť z grantů poskytovaných z veřejných rozpočtů a musí být kompenzováno příspěvky z řad rodičů, klubů, uživatelů sportovišť a sponzorů a prostřednictvím krátkodobého fundraisingu.

FINANCOVÁNÍ CIS

CIS je neziskovou organizací. Mezi její příjmy patří zejména příspěvek od federální vlády, který je přerozdělován vládní organizací Sport Canada (tyto příspěvky musí být použity k předem určeným účelům). Dalšími významnými příjmy jsou tzv. championship guarantees, neboli zálohy na mistrovství (viz oddíl Financování soutěží), sponzorské dary a členské příspěvky (od jednotlivých univerzit).

Autoři Danylchuk a MacLean (2001) vycházející ze skutečnosti, že příspěvek od Sport Canada klesl o 50% od roku 1995 do roku 2000 (z 677 600 na 342 000 CAD), což vedlo CIS k posílení marketingových snah a změně systému pro přidělování příspěvků, uvádějí: „Podle našeho názoru, trend úbytku finančních příspěvků od Sport Canada o minimum 10% za rok bude završen úplnou eliminací jakékoliv finanční podpory z jejich strany již na začátku 21. století.“ Tento názor autoři podkládají vizí, že Sport Canada se začne více věnovat naplnění mise podpory vrcholového sportu. Tato tvrzení však nekorespondují se současnou situací, kdy v roce 2009 Sport Canada přispěla CIS částkou 702 800 CAD (Sport Canada Contributions Report) a také se skutečností, která vyplývá z The Canadian Sport Policy (2002), že Sport Canada bude podporovat sport všech úrovní, v souladu s jedním z hlavních cílů sportovní politiky, kterým je zvýšení účasti Kanadčanů ve sportovních aktivitách. V této souvislosti kanadská vláda uznává přínos školního a univerzitního sportu (viz kapitola 3.3.1)

Výdaje má CIS na platy zaměstnanců a cestovné, marketing (a komunikaci), tvorbu programů, mezinárodní soutěže, administrativu a shromáždění výborů a na rozpočtovou rezervu pro nepředvídatelné události.

Následující tabulky (5.5 a 5.6) a diagramy (obrázek 5.2 a 5.3) znázorňují prognózu výdajů a příjmů za účetní rok končící 30. červnem 2010 (informace datované ke 14. květnu 2010, AGM Report 2010, str. 19). Za toto období se očekává schodek v hodnotě 3 162 CAD.

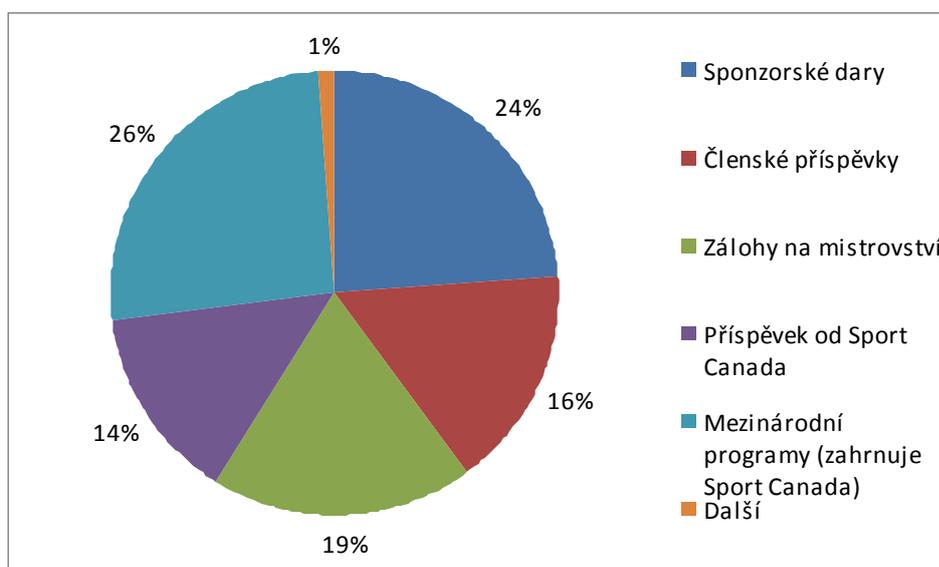
V příloze 7 jsou účetní uzávěrky z let 2008 a 2009. (AGM Report 2010, str. 82)

Tabulka 5.5 – Příjmy CIS za období 2009/2010

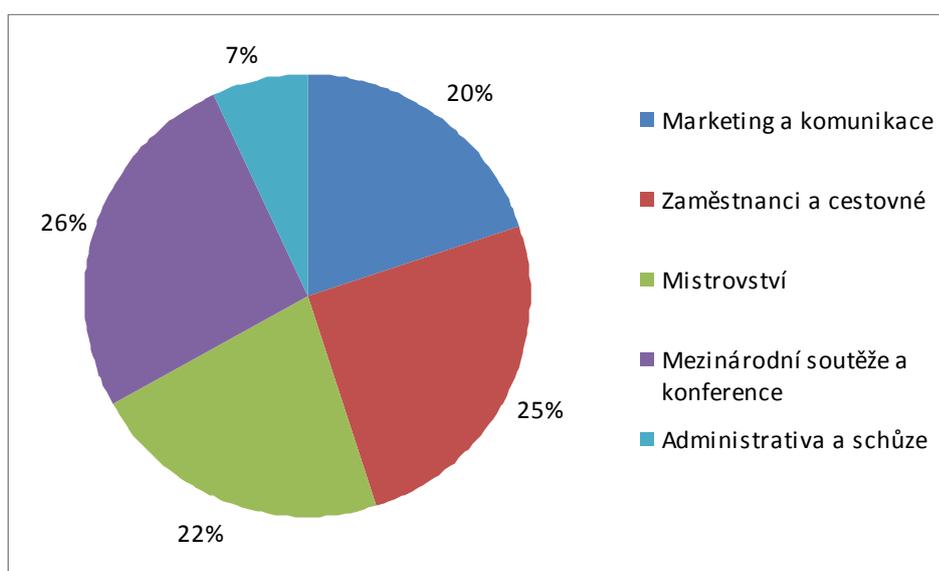
Příjmy		
Sponzorské dary	764450	24%
Členské příspěvky	535850	16%
Zálohy na mistrovství	628250	19%
Příspěvek od Sport Canada	443400	14%
Mezinárodní programy (zahrnuje Sport Canada)	849400	26%
Další	40792	1%
Celkem	3262142	

Tabulka 5.6 – Výdaje CIS za období 2009/2010

Výdaje		
Marketing a komunikace	655638	20%
Zaměstnanci a cestovné	810000	25%
Mistrovství	715005	22%
Mezinárodní soutěže a konference	850900	26%
Administrativa a schůze	233761	7%
Celkem	3265304	



Obrázek 5.2 – Graf příjmů CIS v procentech za období 2009/2010



Obrázek 5.3 – Graf výdajů CIS v procentech za období 2009/2010

FINANCOVÁNÍ UNIVERZITNÍCH TÝMŮ

Jak mi bylo sděleno při neformálně strukturovaném rozhovoru s Kristou McKennou, univerzity financují své týmy prioritně z vlastních zdrojů, tedy ze svých rozpočtů, mezi jejichž hlavní příjmy patří školné⁷ získané od studentů.

Univerzity ani jejich týmy nedostávají žádné příspěvky od CIS nebo Sport Canada. Naopak příspěvky, které musí platit CIS a regionálním asociacím stoupají. Dříve se příspěvky platily v závislosti na velikosti univerzity a počtu týmů. V současnosti je více příspěvků, které musí univerzita platit, aby její týmy mohli soutěžit v rámci CIS. Základní poplatek je stejný pro všechny univerzity (2 000 CAD). Poplatek za tým je v závislosti na konkrétním sportu a pohybuje se mezi 200-600 CAD, s výjimkou amerického fotbalu (1256 CAD). Příspěvky do fondu Travel Pool se také platí za každý tým zvlášť a pohybují se mezi 100-500 CAD. Dalším je příspěvek trenérské asociaci, který se platí za každého trenéra a je 50, 75 nebo 100 CAD podle sportu. (Policies and Procedures: 10 – Membership) Vybrané konkrétní částky jsou v tabulce 5.7, kde je uveden příklad jedné z univerzit.

Jak uvádí Long, Thibault a Wolfe (2004), vzhledem k postupnému úbytku příspěvků z veřejných financí a zvyšovaným nákladům, byla Sportovní oddělení univerzit donucena hledat další netradiční zdroje financování a více využívat a spoléhat se na zdroje ze soukromého sektoru, zejména pak prostřednictvím partnerských smluv. Univerzity tak dostávají finanční nebo věcné dary výměnou za zprostředkovanou reklamu. Krista McKenna dále uvedla, že zdrojem příjmů pro Sportovní oddělení univerzit a jejich týmy jsou i příspěvky od fyzických osob, zejména absolventů nebo rodičů. Mnohdy však ani tyto finanční prostředky nestačí a jednotlivé týmy musí navíc získávat finance vlastní cestou, čehož dosahují zejména prostřednictvím fundraisingu. Vzhledem k nedostatečnému pokrytí nákladů některých týmů, zejména těch méně divácky atraktivních, není pak výjimkou, že si jednotliví sportovci přispívají na cestovné a ubytování na některé ze soutěží.

⁷ Výše školného pro kanadské studenty závisí na konkrétní univerzitě, ale také na studovaném oboru. Podle Statistics Canada, průměrné školné na jednoho kanadského studenta za akademický rok 2009/2010 činilo 4 917 CAD pro bakalářské studium a 6 008 CAD pro magisterské studium. Mnohem vyšší školné platí mezinárodní studenti, v průměru za akademický rok 2009/2010 to bylo 15 674 CAD pro bakalářské studium.

Tabulka 5.7 – Výše členských poplatků CIS pro akademický rok 2009-2010 na příkladu StFX University.

	Basic Fee	Sport Specific Participation Fee	Travel Pool Fee	Coaches Association Fee
Basketbal (m)		494	137	100
Basketbal (ž)		494	137	100
Přespolní běh (m)		208	141	100
Přespolní běh (ž)		208	133	
Am. fotbal		1256	415	100
Hokej (m)		587	206	100
Hokej (ž)		572	241	100
Rugby		587	365	100
Fotbal (m)		421	215	100
Fotbal (ž)		420	196	75
Atletika -hala (m)		336	493	100
Atletika - hala (ž)		336	474	
Volejbal (ž)		499	159	100
Celkem	2 000	6 418	3 312	1 075

Zdroj: Policies and Procedures: 10 - Membership

FINANCOVÁNÍ SOUTĚŽÍ

Podle Policies and Procedures: 20 – Programs, pořádání jednotlivých CIS mistrovství jsou financovány ze zdrojů hostitelských univerzit. Při rozhodnutí o pořadatelsví mistrovství musí vybraná univerzita zaplatit poplatek, tzv. „championship guarantee“ (zálohy na mistrovství) CIS jako garanci toho, že dané mistrovství univerzita uspořádá. Částky těchto záloh jsou každý rok nově určovány a liší se u každého sportu. Konkrétní částky pro sezónu 2009/10 jsou uvedeny v tabulce 5.8. (CIS Championship Bid Book, 2009-2010)

Tabulka 5.8 – Zálohy na mistrovství podle sportu na období 2009/2010

Basketbal (m)	\$143,000	Fotbal (ž)	\$5,500
Basketbal (ž)	\$22,000	Plavání	\$5,500
Přespolní běh	\$2,200	Atletika-hala	\$5,500
Hokej (ž)	\$7,700	Volejbal (m)	\$22,000
Hokej (m)	\$71,500	Volejbal (ž)	\$22,000
Rugby	\$2,200	Wrestling	\$2,200
Fotbal (m)	\$5,500		

CIS se nepodílí na hrazení deficitů, ani nezískává žádné z příjmů z pořádaného mistrovství, to vše je na hostitelské univerzitě. Hostitelská univerzita má omezené možnosti plochy pro umístění reklamy pro své sponzory, část (65-70% nebo 50-55%, záleží na konkrétním sportu) musí ponechat pro potřeby CIS a její sponzory. Dalším omezením pro hostitelské univerzity v otázce sponzorství je, že CIS musí schválit jednotlivé sponzory hostitelské univerzity pro šampionát, aby nedošlo ke konfliktu mezi jednotlivými sponzory. Vedle poskytnutí reklamních ploch pro sponzory jsou dalšími možnými příjmy v rámci mistrovství CIS pro hostitelskou univerzitu: příjmy z prodeje vstupného, dotace z veřejných financí (od provinční vlády nebo regionálních samosprávných celků), provize z příjmů hotelů, prodej vstupenek na bankety a jiné související společenské akce, prodej programů a merchandising.

Náklady spojené s účastí jednotlivých týmů hradí hostitelská univerzita nebo jsou hrazeny z vlastních zdrojů jednotlivých týmů. Výše cestovních nákladů všech účastnických týmů je zprůměrována a univerzity, které mají vyšší než průměrné náklady na cestovné dostanou tento rozdíl z fondu CIS s názvem Travel Pool a naopak týmy, které mají nižší než průměrné náklady musí do tohoto fondu daný rozdíl doplatit. Takto je zajištěno, že každá z univerzit má stejné cestovní náklady na mistrovství a nevzniká tak některé z univerzit výhoda místa pořádání mistrovství.

Jak je patrné z AGM Reportu 2010, nemá univerzitní sport žádné příjmy z prodeje televizních práv, naopak CIS vznikají náklady spojené s televizním vysíláním. Význam televizních vysílání pro CIS jsou spojeny se zviditelněním CIS, zvýšením hodnoty značky a propagací univerzitního sportu, univerzitních sportovců a členských univerzit před veřejností. Díky televiznímu vysílání může mít CIS příjmy z prodeje televizní reklamy, poskytování reklamních panelů a reklamních ploch přímo na sportovištích, které se pak objeví v televizi.

Aby bylo zajištěno, že budou Mistrovství CIS vysílána živě, musí CIS pokrýt náklady na produkci. V průběhu let však tyto náklady pro CIS postupně klesají, protože televizní stanice v rámci partnerství s CIS se na nich začínají spolupodílet, což potvrzuje tabulka 5.9.

Tabulka 5.9 – Náklady na televizní vysílání pro jednotlivá období

2006-2007 - \$520,900	2009-2010 - \$373,800
2007-2008 - \$430,400	2010-2011 - \$320,000
2008-2009 - \$401,500	

Partnerskými televizními stanicemi pro CIS jsou TSN, TSN 2 (zejména americký fotbal a basketbal), RSN (hokej (m)) a SRC.

STIPENDIA POSKYTOVANÁ UNIVERZITNÍM SPORTOVČŮM

Univerzitní sportovci mohou dostávat sportovní stipendia od univerzity, ale pouze při splnění určitých podmínek, které stanovuje CIS. Regulována je zejména horní hranice celkové částky poskytnuté univerzitou pro tyto účely a horní hranice, která může být poskytnuta jednotlivým sportovcům. Směrnice jsou vydávány v dokumentu Policies and Procedures 50 - Athletic Financial Awards. Stanovená pravidla zohledňují rovnost mužů a žen a současně motivují studenty k úspěšnému studiu.

CIS klasifikuje sportovní stipendia jako všechny finanční prostředky poskytované univerzitnímu sportovci jeho vzdělávací institucí, pokud jejich získání je podmíněno jeho členstvím v univerzitním týmu. Nejedná se pouze o stipendia, ale i o další odměny, ocenění a prémie, nebo univerzitou pokryté náklady na bydlení a stravování.

Základními podmínkami pro vydávání stipendií podle směrnic CIS jsou: sportovec musí být způsobilý k účasti v minimálně jednom závodě sezóny a jeho studijní průměr musí být minimálně 65%. Student prvního ročníku může dostat sportovní stipendium na začátku úvodního roku svého studia pouze pokud jeho studijní průměr, který byl použit pro jeho přijetí, byl minimálně 80%. Celková suma, kterou univerzitní sportovec dostane na sportovních stipendiích za daný rok nesmí přesáhnout hodnotu jeho školného a poplatků spojených se studiem (finanční prostředky, které student získá od jiných sportovních organizací nebo granty od federální nebo provinční/teritoriální vlády nejsou započítávány).

Celková suma, která může být poskytnuta všem studentům týmu je odvozena od celkového počtu soupisky jednoho týmu v daném sportu pro mistrovství CIS a v závislosti na školném jednotlivých členů týmu. Vysvětlím na příkladu běžeckého týmu. Ten může mít na mistrovské soupisce maximální počet 7 sportovců. 70% ze sedmi je 4,9. Tým může tedy dostat dohromady 4,9 jednotek z částky školného jednotlivých sportovců, kdy jedna jednotka odpovídá 100% školného. Je pak na každé univerzitě, jak rozdělí stipendia a kolik členů týmu stipendium dostane. Z tohoto výpočtu jsou vyloučeni sportovci, kteří obdrželi v předchozím roce ocenění Athletic All-Canadian (viz kapitola 5.1.5). Je zároveň třeba brát v úvahu, že členové jednoho

týmu platí různé školné. Tabulka 5.10 ukazuje jedno z možných rozdělení stipendií mezi členy běžeckého týmu, kdyby měl tento tým celkem 10 běžců.

Každá z univerzit má povinnost každoročně vyplnit CIS Athletic Financial Awards Compliance Report, kde uvádí všechny sportovní stipendia, která poskytla jednotlivým univerzitním sportovcům.

Tabulka 5.10 – Příklad možného přidělení stipendií

sportovec	školné (CAD)	přidělené jednotky (max 1)	v %	stipendium (CAD)
1	5000	1	100%	5000
2	6000	1	100%	6000
3	4500	0,8	80%	3600
4	5500	0,8	80%	4400
5	6500	0,5	50%	3250
6	5000	0	0%	5000
7	4500	0,5	50%	2250
8	5500	0,3	30%	1650
9	6000	0	0%	0
10	4500	0	0%	0
Celkem	53000	4,9	490%	31150

pozn.: Sportovec 6 získal v předchozím roce ocenění Academic All-Canadian

Přidělování sportovních stipendií a jejich omezení jsou diskutovaným tématem a jednou z věcí, které je třeba vylepšit. Jak uvádí AGM Report 2010, problém spojený se sportovními stipendii je v odlivu lepších sportovců do USA, kde univerzity nabízejí vyšší stipendia a dobrý sportovec může mít pokryty všechny náklady spojené se studiem, sportovním vybavením, bydlením a stravováním. Z tohoto důvodu odchází mnoho vynikajících kanadských sportovců studovat na univerzity do USA. Tato skutečnost snižuje výkonnostní úroveň kanadského univerzitního sportu, k čemuž dochází zejména v méně podporovaných sportech.

5.2 Rozhovor s ohniskovou skupinou

5.2.1 Výsledky rozhovoru s ohniskovou skupinou

Problematika financování univerzitního sportu

Největším problémem je rozdíl mezi poskytovanými stipendii univerzitním sportovcům na kanadských a amerických univerzitách (americké univerzity nabízejí vyšší stipendia, která jsou přístupnější pro více studentů). Z tohoto důvodu odchází zejména ti nejlepší sportovci na americké univerzity, kde mohou získat plné stipendium, které pokryje jejich školné, ubytování, stravování a náklady spojené se sportem. Tato skutečnost snižuje úroveň výkonnosti v rámci CIS, což podle našeho názoru snižuje i divácký zájem.

Dalším problémem je financování univerzitních týmů. Nemělo by docházet k tomu, že si sportovci musí hradit cestu a ubytování na soutěžích. Dodatečné finanční prostředky pro univerzitní týmy by měly být získány ze soukromého sektoru, od obchodních společností.

Problematika pravidel způsobilosti

Pravidla způsobilosti je potřeba nastavit tak, aby studenti nemohli změnit školu kvůli tomu, že chtějí změnit tým. Tomuto se snaží zamezit pravidlo změny školy, kdy univerzitní sportovec bezprostředně po změně školy nemůže být členem univerzitního týmu po dobu jednoho roku (je platné pokud student mohl pokračovat ve svém oboru na původní škole a předchozí rok byl členem univerzitního týmu).

Je dobře, že CIS podporuje přechod sportovců z NCAA do CIS a nevztahuje se na ně pravidlo změny školy. Je proto důležité, aby bylo dále v účinnosti pravidlo, které umožňuje změnu z americké na kanadskou univerzitu a univerzitní sportovec v tomto případě nemusí čekat jeden rok, než bude moci znovu nastoupit do univerzitního týmu.

Dobrym pravidlem je také to, že roky závodění v NCAA se započítávají do let na kanadské univerzitě. Nemůže se tak stát, že někdo závodí tři roky za univerzitu v USA a pak další 4 nebo 5 let v Kanadě.

Celkový počet roků způsobilosti

Horní hranice pro celkový počet roků je důležitá, aby nedocházelo k prodlužování studia z nesprávného důvodu (tedy pouze kvůli sportu). Současné pravidlo 5ti let tomuto zcela neodpovídá. Pokud sportovec studuje pouze bakalářský

obor (4 roky), pak si může studium prodloužit ještě o jeden rok (nastavená pravidla mu to dovolují) a minimální požadavek tří předmětů se v tomto případě zdá velice nízký. Na druhou stranu, pokud se sportovec rozhodne pokračovat v navazujícím studiu (zpravidla další 2 roky), může být v univerzitním týmu už pouze 1 rok (za předpokladu, že v bakalářském studiu vyčerpá všechny možné čtyři roky způsobilosti) a poslední rok svého studia tedy nemůže být členem týmu.

Věkový limit

Podle našeho názoru není třeba věkového limitu univerzitních sportovců, tuto problematiku dostatečně řeší omezení let způsobilosti.

Cizinci v týmu

Mezinárodní a výměnní studenti by měli mít možnost být členy univerzitních týmů. Do určité míry jsou přínosem pro kanadský univerzitní sport, protože mohou zvýšit jeho výkonnostní úroveň. Mělo by být ale stanoveno procentuelní omezení cizinců v týmu, aby neomezovali příležitosti pro kanadské sportovce a byl tak podpořen sportovní rozvoj kanadských sportovců.

Pravidla pro rekrutování sportovců

Horní hranice stipendií stanovená CIS omezuje trenéry při rekrutování sportovců (souvisí s problematikou odlivu kanadských sportovců do USA).

Pravidla pro rekrutování nevidíme jako problematická a potřebná změny.

Sportovní příležitosti po univerzitě

Možnosti zůstat u svého sportu i po studiu a po odchodu od univerzitního týmu jsou limitované. Bylo by dobré mít více příležitostí po dokončení studia. Toto však není ani tak starost CIS jako spíše organizovaného sportu mimo univerzity. Taky záleží na lokalitě; ve větších městech nebo v určitých provinciích je více možností (více možností např. v Ontariu nebo Quebecu, v oblastech s větší koncentrací větších měst oproti Atlantickým provinciím).

Zařazení více sportů do programu CIS

Bylo by žádoucí, aby studenti měli více možností v rámci CIS v podobě více druhů sportů zařazených do programu. Dalo by se však očekávat, že přidání dalších

sportů by rozptýlilo rozpočty Sportovních oddělení univerzit mezi více týmů, pak by i současné týmy měly zredukované finanční prostředky a jejich finanční situace, která v současnosti není vždy úplně ideální, by byla ještě zhoršena.

Další problémy

Dopingové kontroly jsou důležité pro zajištění spravedlivých soutěží a dopingové postihy by měly být přísné zejména pro univerzitní sport. V této souvislosti bychom rádi viděli více testování v rámci univerzitního sportu, ale jsme si vědomi toho, že testování je velice nákladné.

5.2.2 Komentář k rozhovoru s ohniskovou skupinou

Prostřednictvím tohoto rozhovoru mi byly poskytnuty podklady a náměty pro tvorbu SWOT analýzy a finálních návrhů a doporučení pro univerzitní sport. Ve většině případů souhlasím s názory dotazované skupiny.

Jediné téma, které si myslím, že vyžaduje zvážení, přestože skupina měla jiný názor, je věkový limit pro univerzitní sportovce. V rámci CIS je v současné době věkový limit stanoven pouze pro hráče amerického fotbalu. CIS se aktuálně touto problematikou také zabývá a zvažuje jeho zavedení i v ostatních sportech. Mezi argumenty pro zavedení věkového limitu zveřejněné v AGM Report 2010 patří skutečnost, že vysoké množství starších a zkušenějších sportovců v univerzitních týmech by mohlo omezit, nebo v krajním případě úplně eliminovat možnost účasti mladších a méně zkušených univerzitních sportovců. Jako věkový limit navrhuje 26 let. Věkový limit mají i jiné univerzitní soutěže, počínaje sousední NCAA, ale i asociace univerzitních sportů v jiných zemích a v neposlední řadě, věkový limit (do 28 let) určuje i FISU pro soutěže, které pořádá (Univerzitní MS a Univerziády).

Dalším okruhem, který je momentálně v jednání CIS a ke kterému se snaží najít nová, vyhovující pravidla, je problematika sportovních stipendií a jejich přidělování. Jak uvádí v AGM Report 2010, současně projednávaným návrhem je tato pravidla změnit tak, aby měly jednotlivé univerzity větší flexibilitu v jejich přerozdělování univerzitním sportovcům (stipendium pro jednoho sportovce by mohlo přesáhnout školné a poplatky spojené se studiem), zůstal by však stávající limit pro jednotlivé univerzity pro celkově vyplacená sportovní stipendia a zůstaly by akademické požadavky, které musí student splnit, aby mu mohlo být sportovní stipendium přiznáno.

CIS se také začalo zabývat problematikou odchodu kanadských sportovců na univerzity do USA a snaží se získat potřebné statistické informace pro potřebu vyhodnocení situace. V AGM Reportu 2010 uvedla výsledky předběžného výzkumu, který provedl Ken Shields sběrem informací od NSO, kdy zjišťoval poměr sportovců v reprezentačních týmech, kteří byli studenty amerických a kanadských univerzit. Tato data naznačují tendenci odchodu nejlepších sportovců na americké univerzity. CIS se dále bude snažit zjistit důvody pro odchod špičkových kanadských sportovců na americké univerzity.

Dopingová problematika je podle mého názoru řešena CIS dobře. Povinnost splnění informačního antidopingového online kurzu na začátku každé sezóny přispívá k rozšíření povědomí mezi univerzitními sportovci o této problematice, zakázaných látkách a postihách v případě porušení pravidel. Přísnost postihů je podle mého názoru adekvátní. Univerzitnímu sportovci v případě přestupku pravidel bude uložen stejný trest jako každému jinému sportovci při stejném provinění, navíc mu každý rok zákazu činnosti bude počítán jako jeden užitý rok způsobilosti.

5.3 SWOT analýza prostředí univerzitního sportu v Kanadě

Pro přehlednost a utřídění informací získaných během zkoumání dokumentů univerzitního sportu v Kanadě, rozhovoru s ohniskovou skupinou a s ohledem na vlastní zkušenosti, provedu zde SWOT analýzu univerzitního sportu v Kanadě. Ta, spolu s ostatními informacemi uvedenými v této kapitole bude východiskem pro syntetickou část této práce.

Pro SWOT analýzu bylo zvažováno prostředí univerzitního sportu v Kanadě jako jeden celek, jehož součástí je řídicí organizace CIS, regionální asociace a členské univerzity.

První dvě tabulky (5.11 a 5.12) popisují vnitřní prostředí, silné a slabé stránky univerzitního sportu v Kanadě.

Tabulka 5.11 – Silné stránky

Silné stránky	Možnosti jejich využití
Poskytování kvalitního materiálního zázemí ze strany univerzit (sportoviště, vybavení, tréninkové podmínky, kvalifikovaní trenéři) a další související poskytované služby univerzitním sportovcům prostřednictvím sportovní terapie (regenerace a rehabilitace)	Nalákání sportovců na kvalitní služby poskytované univerzitním sportovcům
Prestiž být univerzitním sportovcem	Nalákání sportovců být členem univerzitního týmu
Možnost získání požadovaného vzdělání a zároveň se věnovat svému sportu na dobré úrovni. Rozpis tréninků a závodů je přizpůsoben tak, aby sportovec mohl zároveň studovat, princip "studium na prvním místě"	Získání více sportovců na univerzitu, protože ti nejsou nuceni ke kompromisům sport versus vzdělání
Důraz univerzitního sportu kladen na univerzitního sportovce	Nalákání sportovců, protože univerzitní sport je tu pro ně a snaží se naplnit jejich potřeby
Přínos univerzitního sportu pro sport v Kanadě obecně	Vláda by měla mít zájem jej podporovat, s čímž souvisí dotace z veřejných financí
Díky univerzitním týmům mají další studenti možnost získat praktické zkušenosti v oboru sportovního tréninku nebo sportovního lékařství a fyzioterapie	Udržení zájmu univerzit podporovat univerzitní týmy, protože zároveň naplňují své primární cíle, tedy vzdělávání studentů
Význam univerzitního sportu pro univerzitu jako naplnění jejich marketingových snah	Zájem univerzity podporovat a financovat univerzitní týmy
Význam univerzitního sportu pro veřejnost (pořádání sbírek, divácká zábava)	Získání dalších příjmů od veřejnosti
Pravidla způsobilosti, která odrazují studenta od změny školy ze sportovních důvodů a podporují přestup z NCAA do CIS	Podporuje návrat studentů na kanadské univerzity a jejich sportovní týmy

Tabulka 5.12 – Slabé stránky

Slabé stránky	Možnosti jejich eliminace
Slabší sportovní úroveň v některých sportech než v NCAA	Zajistit, aby ti nejlepší kanadští sportovci neodcházeli do zahraničí a přilákat kvalitní sportovce ze zahraničí
Problematika financování, méně finančních prostředků v univerzitním sportu ve srovnání s NCAA	Hledat a získat další zdroje financování pro celý systém
Nedostatečné finanční prostředky pro některé týmy (musí si přispívat na cestu na závody a ubytování)	Univerzity a týmy samotné musí hledat a získat další zdroje financování
Nízký mediální a divácký zájem u některých sportů	Nalákat diváky na dodatečné soutěže při zápasech, zatraktivnit některá utkání
Návaznost na klubový sport, limitované možnosti pro sportovce po studiu	Spolupráce CIS a ostatních kanadských sportovních organizací pro zlepšení situace
Omezená nabídka sportů a tím omezené možnosti pro některé studenty	Zapojení co největšího množství sportů do programu CIS
Pravidla způsobilosti omezující celkový počet let a akademické požadavky, chybějící omezení věku sportovců a počtu cizinců v týmu	Změnit některá pravidla stanovená CIS
Pravidla pro rozdělování sportovních stipendií	Zlepšit tato pravidla

Další dvě tabulky analyzují vnější prostředí a znázorňují příležitosti (tabulka 5.13) a hrozby (tabulka 5.14) pro univerzitní sport v Kanadě.

Tabulka 5.13 - Příležitosti

Příležitosti	Jak je využít
Studenti ze zahraničí (mezinárodní nebo výměnní studenti) jako sportovci pro týmy	Partnerské dohody mezi univerzitami, atraktivní podmínky pro jejich nalákání
Soutěže s NCAA (vyšší výkonnostní úroveň)	Domlouvání exhibičních her jednotlivých univerzit v CIS a v NCAA (exhibiční hry jsou povoleny podle pravidel CIS)
Soutěže s CCAA (více týmů by mělo znamenat větší konkurenci)	Zvážení spojení obou soutěží (CIS a CCAA)
Soukromý sektor, veřejnost a profesionální sport jako nové zdroje příjmů	Utvoření atraktivních nabídek pro partnery, zajímavé akce pro veřejnost
Lepší využití médií pro propagaci týmů a získání více diváků	Spolupráce s médii a nabídky partnerství
Větší propojení s kanadským sportovním systémem	Spolupráce s NSO a kluby

Tabulka 5.14 - Hrozby

Hrozby	Jak jim předcházet
Odchod sportovců do zahraničí (zejména do USA) za lepšími finančními podmínkami	Zlepšení nabídky sportovních stipendií v Kanadě
Snižování finanční podpory z veřejných financí (federálních či provinčních)	Zajištění jiných zdrojů financování
Finanční problémy partnerských firem a s nimi spojené škrty v jejich rozpočet určené pro podporu univerzitního sportu	Více partnerských firem, aby v případě problémů jedné firmy dále plynuly zdroje od jiných
Nízká podpora univerzitního sportu od veřejnosti	Atraktivní nabídky pro veřejnost, sportovní akce a možnosti sportování s členy týmů
Zvyšující se ceny dopravy na soutěže a ostatní náklady pro týmy	Hledání dodatečných zdrojů financování na pokrytí dodatečných nákladů
Snížení zájmu univerzit podporovat a financovat univerzitní týmy	Univerzitní týmy musí zůstat prostředkem propagace univerzity, šíření dobrého jména univerzity a zvyšování její prestiže
Upřednostňování profesionálních soutěží diváky na úkor univerzitních	Plánování termínové listiny, nemělo by docházet ke konfliktu termínů nejdůležitějších univerzitních akcí se zápasy profesionálních týmů.

6 SYNTETICKÁ ČÁST

6.1 Návrhy a doporučení

Následující návrhy a doporučení vznikly na základě vlastní zkušenosti s univerzitním sportem v Kanadě a díky námětům získaným v průběhu mého pobytu v Kanadě, dále na základě rozboru dokumentů a směrnic CIS a v neposlední řadě na základě rozhovoru s ohniskovou skupinou složenou z kanadských univerzitních sportovců prezentovanou v této diplomové práci.

Při zvažování návrhů byly brány v úvahu následující skutečnosti: univerzitní sport by měl sloužit především sportovcům, poskytovat jim kvalitní sportovní příležitosti a možnosti pro rozvoj svých sportovních a dalších schopností, zároveň by měl napomáhat rozvoji sportu v Kanadě, nabízet zážitky široké veřejnosti a vzhledem k tomu, že existence univerzitních týmů závisí především na univerzitách, a aby univerzity měly zájem sport podporovat, měl by sloužit také jim.

Sportovní stipendia

Je třeba provést změnu regulací souvisejících s přidělováním stipendií a zjednodušení výpočtu povoleného vydání stipendií. Mělo by být méně regulací ze strany CIS, aby mohli více rozhodovat univerzity (jejich prezidenti, sportovní ředitelé a trenéři) komu poskytnou stipendium a v jaké výši. Je potřeba, aby trenéři měli větší volnost v souvislosti s poskytováním stipendií, i stipendií pro studenty prvních ročníků (ne pouze pro ty s průměrem nad 80% ze SŠ) a aby nedocházelo k odchodu dobrých sportovců do NCAA z důvodu větší finanční podpory na amerických univerzitách.

Stále by měla být určována vrchní hranice, ale tou by nemělo být pouze školné a poplatky univerzitě, ale také náklady na stravování a ubytování studentů. Stipendia by neměla převýšit tyto náklady, aby byl zachován amatérský ráz univerzitního sportu. Na druhou stranu je třeba zajistit, aby v souvislosti se změnou regulací nedošlo k velkým výhodám pro rekrutování studentů větších a bohatších univerzit. Předpokladem však je, že univerzity mají omezené rozpočty pro své týmy a nemohou veškeré finanční prostředky investovat na rekrutování sportovců.

Financování univerzitních týmů

Je třeba hledat nové zdroje finančních prostředků pro univerzitní týmy, zejména pak pro méně propagované a divácky zajímavé sporty a týmy méně podporované univerzitou. Nemělo by docházet ke skutečnosti, kdy z rozpočtu týmu nemůže být hrazeno cestovné a ubytování sportovců na závodech, i když jsou to pouze přípravné závody, které se nezapočítávají do závodů pořádaných v rámci regionální asociace.

Dodatečné možnosti financování je třeba hledat u soukromých firem nebo veřejnosti. Mohlo by jít o pořádání sportovních akcí univerzitními týmy pro firemní pracovníky s ohledem na naplnění jejich teambuildingových cílů, pořádání sportovních akcí pro veřejnost (např. možnost zahrát si basketbal se členy univerzitního týmu, exhibiční hry), vytvoření individuálního kondičního plánu jedním z trenérů, bootcampy vedené některým z trenérů, apod. Další oblastí, na kterou je třeba se zaměřit, je rozšíření fundraisingových aktivit týmů (maximální zapojení členů týmu při snaze získat dodatečné finanční prostředky pro tým).

V souvislosti s finančním zabezpečením týmů je třeba více propagovat ty, které se netěší takovému zájmu diváků a médií, jelikož týmy s vyšší diváckou základnou mohou získávat dodatečné finanční prostředky ze vstupného nebo z prodeje tombol a jiných výherních lístků při zápasech. Sporty s největší diváckou podporou jsou americký fotbal, hokej (m) a basketbal (m), další týmy je třeba více podporovat a nalákat diváky na jejich zápasy. Mohlo by být využíváno možností soutěží pro diváky a doplňkových akcí, které by nalákaly více veřejnosti na zápasy univerzitních týmů pořádané na domovské univerzitě.

Zároveň by měl být učiněn pokus CIS o partnerství s profesionálními sportovními týmy a získávání od nich finanční podpory pro univerzitního sport. Tato myšlenka vychází ze skutečnosti, že profesionální týmy disponují dostatečným množstvím peněz a podle mého názoru by mohly mít zájem na podpoře univerzitního sportu vzhledem k tomu, že univerzity, pokud k tomu budou mít dostatečné finanční zdroje, mohou poskytnout kvalitní zázemí a vychovat výborné sportovce, kteří by po ukončení studia na univerzitě mohli hrát za některý z profesionálních týmů.

Celkový počet roků způsobilosti a studijní požadavky

Pro studenty navazujícího studia by měl být navýšen celkový počet roků, po který může jako univerzitní sportovec závodit za univerzitní tým. Současných 5 let není dostačujících v případě, že se student rozhodne pro studium magisterského oboru nebo

pedagogiky (oba jsou navazujícími obory, které trvají minimálně další 2 roky po absolvování čtyřletého bakalářského studia). Řešením by bylo, aby měl každý univerzitní sportovec k dispozici 4 roky způsobilosti pokud studuje pouze bakalářský obor. V případě navazujícího magisterského nebo pedagogického studia by mu byly přidány další dva roky způsobilost.

Naopak, aby student nezůstal na univerzitě pouze ze sportovních důvodů, navrhuji zvýšení ze současně požadovaných tří na čtyři předměty na semestr, ve kterých musí být student zaregistrován. Stejný počet čtyř předmětů by musel mít student z předchozího roku úspěšně splněných. Minimální požadovaný studijní průměr 65% by zůstal zachován.

Současně navrhuji zrušit pravidlo, kdy student, ačkoliv v předešlém roce absolvoval studium, může zůstat ještě jeden rok na univerzitě a závodit za univerzitní tým.

Věkový limit sportovců

Podle mého názoru by měl být omezen věk sportovců, kteří mohou závodit za univerzitní tým, jak je tomu v jiných zemích nebo pro mezinárodní univerzitní soutěže organizované FISU, kvůli sportovní výhodě, kterou v některých sportech mohou starší sportovci mít, a aby nedocházelo k limitování příležitostí pro mladší a méně zkušené sportovce.

Cizinci v týmu

Z důvodu, aby nemohlo dojít k omezení možností a příležitostí pro kanadské sportovce, by mělo být procentuelně omezeno kolik cizinců může být v jednom týmu. Nebylo by však vhodné zcela zakázat přítomnost cizinců v týmu, protože ti mohou být přínosem v podobě zvýšení konkurence a sportovní úrovně univerzitního sportu (za logického předpokladu, že když už trenér bude rekrutovat zahraničního sportovce, pak pravděpodobně takového, který má lepší než průměrnou výkonnost týmu). Přítomnost zahraničních sportovců v týmu může mít také pozitivní dopad na ostatní sportovce ve smyslu rozvoje jedince v souvislosti s interakcí s člověkem, který pochází z jiné kultury a s jinými předchozími zkušenostmi (nejen sportovními).

Zařazené sporty do programu CIS

Snahou by mělo být zahrnout více sportů do programu CIS, aby mělo více studentů možnost účastnit se univerzitního sportu a rozvíjet se ve svém sportu. Je však třeba, aby další sporty nebyly zařazeny do programu na úkor již stávajících sportů, aby nezpůsobily zhoršení kvality služeb pro týmy a financování týmů. V ideálním případě by další sporty byly přidány do programu s podporou svých NSO, které by se podílely na spolufinancování daného sportu v rámci CIS. Toto by bylo možné pouze za předpokladu, že dané NSO vidí univerzitní soutěže ve svém sportu jako přínos pro celkový rozvoj svého sportu.

Sportovní příležitosti po univerzitě

V některých sportech a v určitých lokalitách by bylo dobré zvýšit možnosti sportování po absolvování univerzity, aby univerzitní sport mohl dále navazovat na sportování v klubech. Možnosti mají zejména sportovci, kteří mají dostatečné kapacity a jsou draftováni profesionálními týmy nebo elitní sportovci, kteří mohou využívat služeb sportovních center. V Kanadě je však problematická velká vzdálenost jednotlivých měst a komunit a tím i větší rozptýlení sportovců. Je pak těžké pro sportovce z méně zalidněných lokalit mít možnosti měření sil s konkurencí stejné úrovně.

Ačkoliv tato problematika s univerzitním sportem souvisí, nespadá do kompetencí CIS, ale spíše celého kanadského sportovního systému, jehož je CIS součástí. Je těžké najít řešení v této záležitosti. Jediným řešením zdá se být snad jen, že člověk, který chce pokračovat ve sportování na vrcholové úrovni, ale jeho výkonnost není dostatečně dobrá, aby mohl být najmut do profesionálního týmu nebo využívat služby jednoho z kanadských sportovních center, může hledat místo své působnosti po absolvování univerzity v oblasti, kde bude mít i příležitost k pokračování ve svém sportu.

7 DISKUSE

7.1 Komentář kompetentní osoby

Prostřednictvím e-mailu jsem oslovila tři osoby pracující v univerzitním sportu v Kanadě a požádala je o komentář k návrhům a doporučením, které byly shrnuty v předchozí kapitole. Těmito osobami jsou: Leo MacPherson, ředitel sportovního oddělení na StFX University, který je zároveň členem CIS Research and Development Committee, Bernie Chisholm, trenér běžeckého univerzitního týmu na StFX University a Zuzana Mares, trenérka atletiky na University of Guelph (U of G).

Jedinou z výše zmíněných, která mi odpověděla a poskytla komentář, je Zuzana Mares, trenérka sprintů a překážek na U of G, která v této funkci působí 3 roky a předtím byla sama univerzitním sportovcem.

V následující části uvedu její připomínky a názory k jednotlivým okruhům.

Sportovní stipendia

Trenérka uvedla, že před pár lety nebyla sportovní stipendia legální vůbec. Přesto spousta škol poskytovala určitou podporu studentům, kteří byli dobří ve sportu. V současné době stipendia legální jsou. Trenérka věří, že v budoucnu budou pravidla stejná nebo podobná jako v USA. Podle jejího názoru by se v tomto ohledu měli v CIS od NCAA učit.

Trenérka vidí význam stipendií v motivaci sportovců a souhlasí s návrhem, že by univerzity samotné měly mít možnost rozhodovat o výši stipendií svým sportovcům. Také souhlasí s návrhem, že by nemělo být pravidlo, kdy univerzity nemohou vyplácet stipendium na začátku prvního ročníku studentovi, který měl na SŠ průměr méně než 80%.

Financování týmů

V souvislosti s financováním jednotlivých týmů trenérka napsala, že každá univerzita je v trochu jiné situaci. To, že si sportovci některých týmů musí přispívat na dopravu a ubytování na závodech není realitou některých univerzit. V této souvislosti uvedla, že jejich sportovci (tedy z U of G) si na tyto položky přispívat nemusí a sportovci některých univerzit (např. Windsor a London) dostávají navíc příspěvek na stravné po dobu, kdy cestují na závody.

K problematice získávání dodatečných financí pro univerzitní týmy uvedla dva příklady. Běžecský tým na U of G pořádá každou neděli „běhání s veřejností,“ po kterém následuje pozdní snídaně, kde se setkávají sportovci s veřejností a s významnými osobnostmi města (mnohdy jde o bývalé členy univerzitních týmů nebo rekreační sportovce), od kterých je získáváno část peněz na stipendia studentů. Atletický tým U of G pak každoročně pořádá golfový turnaj, při kterém je vybráno velké množství peněz. Ty pak pokrývají výdaje tohoto týmu.

Podle jejího názoru by měl CIS podporovat univerzitní sport více a poskytovat finanční podporu univerzitám pro jejich týmy.

Celkový počet roků způsobilosti, studijní požadavky a věkový limit sportovců

Trenérka by neomezila celkový počet roků způsobilosti, místo toho by zavedla věkový limit 28 let. V současném systému se jí zejména nelíbí to, že student, který by závodil např. dva roky v jednom sportu a pak by přešel na jiný, budou mu už zbývat pouze 3 roky způsobilosti v novém sportu (podle jejího názoru by měl mít dalších pět let v druhém sportu). Naopak, kdyby byl někdo tak dobrý a zvládal by závodit v jednom roce za dva týmy, počítá se mu za tuto sezónu pouze jeden rok způsobilosti. Podle jejího názoru to podněcuje některé studenty k tomu, aby dělali v jedné sezóně dva sporty takzvaně napůl, místo toho, aby se soustředili pouze na jeden z nich. Uvádí, že je to pro Kanadu typické: "dělat od každého kousek, nikoliv se specializovat na jeden sport“.

Cizinci v týmu

Trenérka nemá s touto problematikou zkušenosti, protože atletický tým U of G po dobu jejího působení v něm žádné cizince neměl. Přesto si myslí, že by určité omezení počtu cizinců v týmu mělo být stanoveno, aby nemohlo dojít k situaci, kdy by cizinci zabírali místa kanadským studentům.

Zařazené sporty do programu CIS

Trenérka uvedla, že nezná pravidla pro určování sportů, které budou zařazeny do programu CIS. Podle jejího názoru by tyto sporty měly splňovat určitá kritéria (např. určitý počet univerzit, které zřídily konkurenceschopný tým). Podle jejích slov, pokud by dostatečný počet univerzit měl zájem na tom, aby byl tento sport zařazen do programu, měl by v něm být. Jako konkrétní sport, který by měl být podle jejího názoru

zařazen je rugby (m), jelikož mnoho univerzit má tento tým zřízen (rugby bývá při univerzitách jako klubový sport).

Sportovní příležitosti po univerzitě

Trenérka označila tuto problematiku jako velice komplikovanou. Jako nedostatečnou vidí strukturu klubů a jejich podporu. Uvádí, že v Kanadě je sport v klubech, ale i na spoustě univerzit založen na dobrovolnické činnosti a mnoha trenérům (klubovým i univerzitním) chybí dostatečné vzdělání.

Hlavní příčinu problému vidí ve velice skromné finanční podpoře ze strany státu, což vzhledem ke skutečnosti, že Kanada je jednou z bohatších zemí světa, je, jak uvádí, smutnou realitou. Popisuje realitu z atletického prostředí, kde v případě, že atlet junior splní limit na MS v atletice, nemá hrazenou cestu ani ubytování na mistrovství. Vše si hradí atlet sám, případně za částečné podpory svého klubu. Trenérka také tvrdí, že trenérská místa většinou nejsou placená tak, že by se z toho dalo žít (realita především klubů, ale jde i o některá místa na univerzitách). Jako příklad uvádí, že v atletickém týmu na U of G je placené pouze jedno místo trenéra, přestože se jedná o velkou univerzitu a početný tým s více trenéry. Dodává, že toto závisí na univerzitě samotné, Windsor University a University of Toronto mají více placených míst trenérů.

Problém tedy spatřuje v celém systému, zejména jeho finančním zabezpečení a přiznává, že příležitostí závodění po ukončení sportovcova působení v univerzitním týmu opravdu není mnoho (zde uvádí, že se vyjadřuje pouze k atletice, protože o ostatních sportech nemá v tomto ohledu dostatečný přehled).

7.2 Shrnutí výsledků

Trenérka podpořila většinu návrhů a poskytla příklady z praxe, které by mohly pomoci lepšímu pochopení problematiky.

Následuje shrnutí jednotlivých oblastí, které byly univerzitními sportovci určeny jako problematické a potřebné změny.

Pravidla pro vydávání sportovních stipendií je třeba upravit tak, aby byly motivací pro univerzitní sportovce zůstat na univerzitě v Kanadě. Samotné univerzity by měly mít větší pravomoci rozhodování v této problematice. V NCAA jsou tato pravidla více propracována a NCAA je tedy institucí, u které by CIS mohlo hledat inspiraci pro řešení této problematiky.

Je třeba hledat dodatečné zdroje financování pro univerzitní týmy. Ty by měly být získány od soukromých firem nebo veřejnosti. Je zde třeba kreativity jednotlivých sportovních oddělení a týmů a zapojení univerzitních sportovců do těchto iniciativ. Možností je určitě mnoho. Několik námětů je uvedených v kapitole 6.1 a konkrétní příklady z praxe z U of G jsou uvedeny v kapitole 7.1.

O získání dodatečných příjmů by se mělo snažit i CIS (návrhem je pokus o partnerství s profesionálními týmy), aby mohla tyto příjmy dále přerozdělovat jednotlivým univerzitám (nebo aby alespoň snížila poplatky, které jsou jednotlivé univerzity povinny platit CIS).

Měl by být zaveden věkový limit 28 let pro sportovce (v souladu s pravidly FISU) a navýšeny roky způsobilosti alespoň pro ty studenty, kteří se rozhodnou studovat navazující obory. Pokud tak bude učiněno, měly by být naopak zpřísněny akademické požadavky (na alespoň 4 předměty), aby studenti nezůstávali na univerzitách pouze ze sportovních důvodů. V případě, že by nebyl zrušen limit celkových let způsobilosti, měla by být zvážena varianta, jak navrhl trenérka, že by se roky způsobilosti vztahovaly ke konkrétnímu sportu.

Mělo by být stanoveno pravidlo limitující počet cizinců v jednom týmu, aby kanadští studenti nepřicházeli o sportovní příležitosti.

S pomocí jednotlivých NSO by mělo být snahou CIS zařadit co nejvíce sportů do programu, aby mělo příležitosti i ti studenti, jejichž sport není momentálně zařazen.

Zlepšení problematiky návaznosti sportovních příležitostí po studiu není sice v silách samotných organizací působících v univerzitním sportu, ale podle mého názoru souvisí s univerzitním sportem a byla uvedena, aby na ní bylo poukázáno. Je třeba posílit a vylepšit systém klubů a podpory klubových soutěží od státu. Ten se soustředí spíše na rekreační sport a účast v něm nebo naopak na vrcholový sport a podporu reprezentantů (viz kapitola 3.2.4). Přestože je vláda největším investorem pro kanadský amatérský sport, finanční prostředky, které mají kluby a sportovci k dispozici, je třeba dále zvyšovat.

8 ZÁVĚR

Univerzitní sport v Kanadě je významnou součástí sportovního dění a je přínosem pro celý sportovní systém v této zemi. Přínosem je také pro studenty a zaměstnance univerzit, univerzity samotné, ale i pro širokou veřejnost. Je proto mnoho subjektů, které by měly mít zájem na tom, aby kanadský univerzitní sport byl efektivně fungujícím systémem.

Celkové zpracování a výstupy této diplomové práce byly ovlivněny vlastními názory a zkušenostmi, které jsem získávala během svého pobytu v Kanadě a s ním spojeným závoděním za univerzitní tým. Můj pohled na situaci v univerzitním sportu se postupně formoval a názory na některé skutečnosti se mohly v průběhu měnit, jak jsem čelila novým situacím a naslouchala názorům ostatních (studentů, trenérů, administrativních pracovníků), kteří se v univerzitním sportu pohybovali delší dobu. Získávala jsem tak postupně větší vhled do celkové problematiky.

Konečné výsledky jsou tedy kombinací vlastních zkušeností a výzkumu provedeného pro účely této práce. Cennými podněty byly zejména rozhovor s ohniskovou skupinou složenou z univerzitních sportovců a připomínky trenérky univerzitního týmu.

Návrhy a doporučení sestavené v této diplomové práci nejsou výtkou kanadskému univerzitnímu sportu, ale spíše poukázáním na oblasti, které je třeba do budoucna vylepšit. Pro propracování jednotlivých návrhů do konkrétního plánu pro změnu nebyl v této práci prostor a bylo by třeba dodatečných studií v jednotlivých oblastech. Jedná se spíše o impuls a názory ze strany univerzitních sportovců, kterým by měl univerzitní sport prvořadě sloužit.

Canadian Interuniversity Sport (CIS) jako zastřešující organizace řídící celý systém kanadského univerzitního sportu, je moderní institucí, jenž se průběžně snaží adaptovat na vývoj prostředí přizpůsobováním svých postupů v řízení a upravováním směrnic a pravidel. Základem celého systému jsou členské univerzity, respektive jejich sportovní oddělení, které jsou sdružovány do regionálních asociací a podporují své univerzitní týmy. Všechny tyto součásti univerzitního sportu tvoří dohromady vitální systém poskytující mnoho příležitostí sportovcům a dalším studentům.

Přestože se jedná již o dlouhou dobu fungující systém, jsou v něm oblasti, které mohou být zlepšeny. Těmito oblastmi, jak byly identifikovány univerzitními sportovci, je problematika sportovních stipendií, financování týmů, některá pravidla způsobilosti

(celkový počet let, studijní požadavky a omezení věku sportovců), cizinci v univerzitním týmu, omezený výběr sportů a návaznost na sportování po studiu. Pro tyto oblasti byly navrženy změny, které by měly napomoci jejich zlepšení.

Atmosféra univerzitního sportu v Kanadě je nezapomenutelná. Nepochybují o tom, že být univerzitním sportovcem na kanadské univerzitě je zážitkem na celý život pro většinu z těch, kteří měli šanci být součástí některého z týmů. A mnoho z nich, poté co ukončili studium a pokročili ve svém životě zas o kus dál, stále bedlivě sledují úspěchy svého bývalého týmu.

Věřím, že ze zkušeností a zážitků získaných jako člen jednoho z kanadských univerzitních týmů budu čerpat po zbytek svého života. Mým přáním by bylo, aby identický přístup k univerzitnímu sportu a podobný systém byl realitou i v našich podmínkách.

9 POUŽITÁ LITERATURA

1. BABIAK, Kathy. Determinants of Interorganizational Relationships: The Case of a Canadian Nonprofit Sport Organization. *Journal of Sport Management*, 2007, vol. 21, no. 3, s. 338-376.
2. BATEMAN, Graham, EGANOVÁ, Victoria. *Encyklopedie zeměpis světa*. 1. vyd. Praha: Columbus, s.r.o., 1999. ISBN 80-901727-6-8.
3. BÍLEK, Luboš. Organizace sportu v Kanadě. In *Sport Stát Společnost: Studijní materiály – dodatek*. Praha: Univerzita Karlova v Praze, 2000. S. 47-57.
4. Canada concludes 2007-2008 winter season with its best ever World Cup results. *Canada NewsWire*. Ottawa. Mar 17, 2008.
5. DANYLCHUK, Karen E., MACLEAN, Joanne. Intercollegiate Athletics in Canadian Universities: Perspectives on the Future. *Journal of Sport Management*, 2001, vol. 15, no. 4, s. 364-379.
6. DISMAN, Miroslav. *Jak se vyrábí sociologická znalost*. Praha: Karolinum, 1998. 375 s. ISBN 80-7184-141-2.
7. GEIST, Bohumil. *Sociologický slovník*. Praha: Victoria Publishing, a.s., 1992. ISBN 80-85605-28-7.
8. HORÁKOVÁ, Iveta. *Marketing v současné světové praxi*. 1. vyd. Praha: Grada, 1992. 368 s. ISBN 80-85424-83-5.
9. CHEERS, G., et. al. *Geographica: Velký ilustrovaný atlas světa s přehledem zemí*. Praha: Slovart, s.r.o., 2006. ISBN 80-7209-804-7.
10. KIDD, Bruce. Canada. In *Berkshire Encyclopedia of World Sport*, 2005, vol. 1, p. 281-287. ISBN 0974309117.
11. KOONTZ, Harold, WEIHRICH, Heinz. *Management*. 10. vyd. Praha: Victoria Publishing, 1993. ISBN 80-85605-45-7
12. KOTLER, Philip, et al. *Moderní marketing*. 1. vyd, Praha: Grada Publishing, a.s., 2007. ISBN 978-80-247-1545-2.
13. KOTLER, Philip, KELLER, Kevin Lane. *Marketing management*. 12. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2007. ISBN 978-80-247-1359-5.
14. KROEKER, Jeffrey, BOULANGER, Donald. Canada's New Government wishes canadian athletes well as they prepare for Pan-American Games. *Canada NewsWire*. Ottawa. Jul 12, 2007.

15. LONG, Julie, THIBAUT, Lucie, WOLFE, Richard. A Case Study of Influence Over a Sponsorship Decision in a Canadian University Athletic Department. *Journal of Sport Management*, 2004, vol. 18, no. 2, s. 132-157.
16. MORROW, Don, WAMSLEY, Kevin B. *Sport in Canada: a history*. 1st published. Canada: Oxford University Press, 2005. ISBN 978-0-19-541996-2.
17. PAWSON, Chad. Sports community hopeful about Tory funding plans. *CanWest News*. Don Mills, On. Feb 21, 2006.
18. THIBAUT, Lucie, BABIAK, Kathy. Organizational Changes in Canada's Sport System: Toward an Athlete-Centered Approach. *European Sport Management Quarterly*, June 2005, vol. 5, no. 2, s. 105-132.
19. TRAIL, Galen, CHELLADURAI, Packianathan. Perceptions of Intercollegiate Athletic Goals and Processes: The Influence of Personal Values. *Journal of Sport Management*, October 2002, vol. 16, no.4 s. 289-310.

Internetové zdroje

20. *AGM Report 2010*. Canadian Interuniversity Sport. [online] May 2010 [cit. 2010-08-19]. Dostupné z: http://english.cis-sic.ca/information/members_info/index
21. *Athlete's Guide*. Canadian Interuniversity Sport. [online] 2009 [cit. 2010-06-28]. Dostupné z: http://english.cis-sic.ca/information/student-athlete_info/athletes_guide
22. *CIS By-laws*. Canadian Interuniversity Sport. [online] September 2009. [cit. 2010-05-23]. Dostupné z: http://english.cis-sic.ca/information/members_info/bylaws_policies_procedures
23. *CIS Championship Bid Book*. February 2010 [online]. [cit. 2010-08-22] Dostupné z: http://english.cis-sic.ca/information/members_info/index
24. *CIS Programs and Services*. Canadian Interuniversity Sport. [online] [cit. 2010-05-20]. Dostupné z: http://english.cis-sic.ca/information/about_cis/programs-services

25. Commonwealth Games Canada. High Performance Sport in Canada – 2010 and Beyond. [online] 2009 [cit. 2010-06-02]. Dostupné z:
<http://www.sirc.ca/2010beyond/documents/CommonwealthGames.pdf>
26. ČÁKIOVÁ, Julie. Kanadský vzdělávací systém. [online]. 30.4.2007 [cit. 2010-08-25] *NICM*. Dostupné z: <http://www.icm.cz/kanadsky-vzdelavaci-system>
27. *History of CIS*. Canadian Interuniversity Sport. [online] [cit. 2010-05-20]. Dostupné z: http://english.cis-sic.ca/information/about_cis/cishistory
28. No new funding for Olympic athletes, minister says. *CBC News*. [online] Aug 30, 2004 [cit. 2010-08-18]. Dostupné z:
http://www.cbc.ca/canada/story/2004/08/30/olympics_sport.html
29. Organization of Sport in Canada: The Canadian Sport System. Sport Canada. [online] Date modified: 2009-02-25 [cit. 2010-05-14]. Dostupné z:
<http://www.pch.gc.ca/pgm/sc/mssn/org-cdn-eng.cfm>
30. *Physical Activity and Sport Act. S.C. 2003, c. 2. P-13.4*. Department of Justice Canada [online] March 2003 [cit. 2010-06-03]. Dostupné z:
<http://laws.justice.gc.ca/en/p-13.4/92297.html>
31. *Policies and Procedures: 10 – Membership*. Canadian University Sport. [online] June 2009 [cit. 2010-05-24]. Dostupné z: http://english.cis-sic.ca/information/members_info/bylaws_policies_procedures
32. *Policies and Procedures: 20 – Programs*. Canadian University Sport. [online] June 2009 [cit. 2010-05-24]. Dostupné z: http://english.cis-sic.ca/information/members_info/bylaws_policies_procedures
33. *Policies and Procedures: 40 – Eligibility*. Canadian University Sport. [online] June 2009 [cit. 2010-05-24]. Dostupné z: http://english.cis-sic.ca/information/members_info/bylaws_policies_procedures
34. *Policies and Procedures: 50 – Athletic Financial Awards*. Canadian University Sport. [online] June 2009. [cit. 2010-05-24]. Dostupné z:
http://english.cis-sic.ca/information/members_info/bylaws_policies_procedures
35. *Program Renewal Final Report*. Canadian Interuniversity Sport. [online] January 2005. [cit. 2010-05-28]. http://english.cis-sic.ca/information/members_info/manual_reports_plans_regs

36. *Sport Canada Contribution Guidelines*. Sport Support Program National Sport Organization Component. [online] 2007-2009 revised. [cit. 2010-06-04]. Canadian Heritage. Dostupné z:
<http://www.pch.gc.ca/pgm/sc/pubs/cntrbtn0709-eng.cfm>
37. *Sport Canada Contributions Report 2009-2010*. Sport Canada. [online] Date modified: 2010-08-25. [cit. 2010-08-28]. Dostupné z: <http://www.pch.gc.ca/pgm/sc/cntrbtn/2009-2010/index-eng.cfm>
38. *Sport Funding Programs Overview*. Sport Canada. [online] Date modified: 2009-09-26. [cit. 2010-08-25]. Dostupné z: <http://www.pch.gc.ca/eng/1267375779921>
39. Sport Matters Group. *Sport and Physical Activity: A New Direction for Canada*. [online]. Feb 2005 [cit. 2010-06-25]. Dostupné z:
<http://www.sportmatters.ca>
40. Statistics Canada. *University tuition fees*. [online] Date modified: 2010-06-29. [cit. 2010-08-18]. Dostupné z: <http://www.statcan.gc.ca/daily-quotidien/091020/dq091020b-eng.htm>
41. *The Canadian Sport Policy*. [online]. May 24, 2002. [cit. 2010-06-07] Department of Canadian Heritage Sport Canada. Dostupné z:
<http://www.patrimoinecanadien.gc.ca/pgm/sc/pol/pcs-csp/2003/polSPORT-eng.pdf>
42. Government of Canada official websites. www.pch.gc.ca
43. Department of Canadian Heritage official websites
www.canadianheritage.gc.ca
44. Canadian Interuniversity Sport official websites. www.cis-sic.ca

10 SEZNAM ZKRATEK

(m) – muži

(ž) – ženy

CAD – kanadský dolar

CIS – Canadian University Sport

COC – Canadian Olympic Committee (Kanadský olympijský výbor)

CPC – Canadian Paralympic Committee (Kanadský paralympijský výbor)

FISU – Fédération Internationale du Sport Universitaire (Mezinárodní federace univerzitního sportu)

MS – mistrovství světa

např. - například

NCAA – National Collegiate Athletic Association

NSO – národní sportovní organizace

OH – olympijské hry

OS – organizační struktura

PSO – provinční sportovní organizace

SŠ – střední škola

TV – televize

tzv. – takzvaný

U of G – University of Guelph

VOŠ – vyšší odborná škola

11 PŘÍLOHY

Příloha 1 – Mapa Kanady, provincie a teritoria

Příloha 2 – Physical Activity and Sport Act

Příloha 3 – Canada's Physical Activity Guide to Healthy Active Living

Příloha 4 – Sport Canada Contributions Report 2009-2010

Příloha 5 – Členské univerzity CIS

Příloha 6 – Policies and Procedures 40 – Eligibility Policy

Příloha 7 – Účetní uzávěrky CIS za období 2008 a 2009

Příloha 1



<http://www.maptown.com/canadamaps.html>

Příloha 2



CANADA

CONSOLIDATION

CODIFICATION

Physical Activity and Sport Act

Loi sur l'activité physique et le sport

S.C. 2003, c. 2

L.C. 2003, ch. 2

Current to May 14, 2010

À jour au 14 mai 2010

Published by the Minister of Justice at the following address:
<http://laws-lois.justice.gc.ca>

Publié par le ministre de la Justice à l'adresse suivante :
<http://laws-lois.justice.gc.ca>

OFFICIAL STATUS
OF CONSOLIDATIONS

CARACTÈRE OFFICIEL
DES CODIFICATIONS

Subsections 31(1) and (2) of the *Legislation Revision and Consolidation Act*, in force on June 1, 2009, provide as follows:

Les paragraphes 31(1) et (2) de la *Loi sur la révision et la codification des textes législatifs*, en vigueur le 1^{er} juin 2009, prévoient ce qui suit :

Publication
consolidée
in evidence

31. (1) Every copy of a consolidated statute or consolidated regulation published by the Minister under this Act in either print or electronic form is evidence of that statute or regulation and of its contents and every copy purporting to be published by the Minister is deemed to be so published, unless the contrary is shown.

31. (1) Tout exemplaire d'une loi codifiée ou d'un règlement codifié, publié par le ministre en vertu de la présente loi sur support papier ou sur support électronique, fait foi de cette loi ou de ce règlement et de son contenu. Tout exemplaire donné comme publié par le ministre est réputé avoir été ainsi publié, sauf preuve contraire.

Codification
comme élément
de preuve

Inconsistency
in Act

(2) In the event of an inconsistency between a consolidated statute published by the Minister under this Act and the original statute or a subsequent amendment so certified by the Clerk of the Parliaments under the *Publication of Statutes Act*, the original statute or amendment prevails to the extent of the inconsistency.

(2) Les dispositions de la loi d'origine avec ses modifications subséquentes par le greffier des Parlements en vertu de la *Loi sur la publication des lois* l'emportent sur les dispositions incompatibles de la loi codifiée publiée par le ministre en vertu de la présente loi.

Incompatibilité
— loi



An Act to promote physical activity and sport

Loi favorisant l'activité physique et le sport

[Assented to 19th March 2003]

[Sanctionnée le 19 mars 2003]

Préambule

WHEREAS the Government of Canada recognizes that physical activity and sport are integral parts of Canadian culture and society and produce benefits in terms of health, social cohesion, linguistic duality, economic activity, cultural diversity and quality of life;

WHEREAS the Government of Canada wishes to increase awareness among Canadians of the significant benefits of physical activity and the practice of sport;

WHEREAS the Government of Canada wishes to encourage and assist Canadians in increasing their level of physical activity and their participation in sport;

WHEREAS the Government of Canada is committed to promoting physical activity and sport, having regard to the principles set out in the *Official Languages Act*;

AND WHEREAS the Government of Canada wishes to encourage cooperation among the various governments, the physical activity and sport communities and the private sector in the promotion of physical activity and sport;

NOW, THEREFORE, Her Majesty, by and with the advice and consent of the Senate and House of Commons of Canada, enacts as follows:

SHORT TITLE

Short title

1. This Act may be cited as the *Physical Activity and Sport Act*.

Préambule

Attendu :

que le gouvernement fédéral reconnaît que l'activité physique et le sport font partie intégrante du mode de vie des Canadiens et de leur culture et procurent des avantages sur les plans de la santé, de la cohésion sociale, de la dualité linguistique, de l'activité économique, de la diversité culturelle et de la qualité de vie;

qu'il désire sensibiliser davantage la population canadienne aux bienfaits considérables de l'activité physique et de la pratique du sport;

qu'il désire encourager et aider les Canadiens à augmenter leur niveau d'activité physique et leur participation à des activités sportives;

qu'il entend promouvoir l'activité physique et le sport dans le respect des principes énoncés à la *Loi sur les langues officielles*;

qu'il désire encourager, en vue de promouvoir l'activité physique et le sport, la coopération entre les différents ordres de gouvernement, le secteur privé et les milieux de l'activité physique et du sport.

Sa Majesté, sur l'avis et avec le consentement du Sénat et de la Chambre des communes du Canada, édicte :

TITRE ABRÉGÉ

Titre abrégé

1. *Loi sur l'activité physique et le sport.*

	INTERPRETATION	DEFINITION	
Definition of "Minister"	2. In this Act, "Minister" means the member or members of the Queen's Privy Council for Canada designated by the Governor in Council for the purposes of this Act.	2. Dans la présente loi, « ministre » s'entend de tout membre du Conseil privé de la Reine pour le Canada chargé par le gouverneur en conseil de l'application de la présente loi.	Définition de « ministre »
	POLICIES	POLITIQUES	
Physical activity policy	3. The objectives of the Government of Canada's policy regarding physical activity are (a) to promote physical activity as a fundamental element of health and well-being, (b) to encourage all Canadians to improve their health by integrating physical activity into their daily lives; and (c) to assist in reducing barriers faced by all Canadians that prevent them from being active.	3. La politique du gouvernement fédéral en matière d'activité physique a pour objectif : a) de promouvoir l'activité physique comme un élément fondamental de la bonne santé et du bien-être de l'ensemble des Canadiens; b) d'encourager ceux-ci à améliorer leur santé par l'intégration de l'activité physique dans leur vie quotidienne; c) de les aider à réduire les obstacles qui les empêchent d'être actifs.	Politique en matière d'activité physique
Sport policy — principles	4. (1) The Government of Canada's policy regarding sport is founded on the highest ethical standards and values, including doping-free sport, the treatment of all persons with fairness and respect, the full and fair participation of all persons in sport and the fair, equitable, transparent and timely resolution of disputes in sport.	4. (1) La politique du gouvernement fédéral en matière de sport repose sur des valeurs et des principes d'éthique élevés, notamment en ce qui a trait à l'élimination du dopage dans la pratique du sport, au traitement respectueux et juste de chacun et à la participation pleine et entière de tous, ainsi que sur la volonté de régler les différends sportifs de façon opportune, juste, équitable et transparente.	Politique en matière de sport — principes
Sport policy — objective	(2) The objectives of the Government of Canada's policy regarding sport are (a) to increase participation in the practice of sport and support the pursuit of excellence in sport; and (b) to build capacity in the Canadian sport system.	(2) Elle a pour objectif : a) d'accroître la pratique du sport et d'appuyer la poursuite de l'excellence; b) de développer le potentiel du système sportif canadien.	Objectif
	OBJECTS AND MANDATE	OBJETS ET MESURES CONNEXES	
Objects of Act and mandate of Minister	5. The objects of this Act are to encourage, promote and develop physical activity and sport in Canada. The Minister may take any measures that the Minister considers appropriate to further those objects, and in particular may (a) undertake or assist in research or studies in respect of physical activity and sport, (b) arrange for national and regional conferences in respect of physical activity and sport.	5. La présente loi vise à favoriser, promouvoir et développer l'activité physique et le sport au Canada et le ministre peut prendre les mesures qu'il estime indiquées à ces fins, notamment : a) entreprendre des recherches ou des études sur l'activité physique et le sport, ou y apporter son concours; b) prendre des dispositions en vue de la tenue de conférences nationales et régionales concernant l'activité physique et le sport.	Objets de la loi et mesures ministérielles

- (c) provide for the recognition of achievement in respect of physical activity and sport by the grant or issue of certificates, citations or awards of merit;
- (d) prepare and distribute information relating to physical activity and sport;
- (e) assist, cooperate with and enlist the aid of any group interested in furthering the objects of this Act;
- (f) coordinate federal initiatives related to the encouragement, promotion and development of physical activity and sport, particularly those initiatives related to the implementation of the Government of Canada's policy regarding sport, the hosting of major sporting events and the implementation of anti-doping measures, in cooperation with other departments or agencies of the Government of Canada;
- (g) undertake or support any projects or programs related to physical activity or sport;
- (h) provide assistance for the promotion and development of Canadian participation in national and international sport;
- (i) provide for the training of coaches and any other resource persons to further the objects of this Act in relation to sport;
- (j) provide bursaries or fellowships to assist individuals in pursuing excellence in sport;
- (k) encourage the promotion of sport as a tool of individual and social development in Canada and, in cooperation with other countries, abroad;
- (l) encourage the private sector to contribute financially to the development of sport;
- (m) facilitate the participation of under-represented groups in the Canadian sport system;
- (n) encourage provincial and territorial governments to promote and develop sport;
- (o) coordinate the Government of Canada's initiatives and efforts with respect to the staging and hosting of the Canada Games; and
- (p) encourage and support alternative dispute resolution for sport.
- (c) reconnaître les réalisations dans le domaine de l'activité physique et du sport par l'attribution ou la délivrance de certificats, citations ou distinctions particulières;
- (d) préparer et diffuser des documents d'information sur l'activité physique et le sport;
- (e) offrir son aide ou sa collaboration à tout groupe désireux de jouer un rôle dans la réalisation des objets de la présente loi et s'adjoindre l'appui d'un tel groupe;
- (f) coordonner, en collaboration avec les autres ministères ou organismes fédéraux intéressés, les initiatives fédérales visant à favoriser, promouvoir et développer l'activité physique et le sport, notamment les activités de mise en œuvre de la politique du gouvernement fédéral en matière de sport, l'accueil de grandes manifestations sportives et la lutte contre le dopage dans la pratique du sport;
- (g) mettre sur pied et appuyer des projets et programmes relativement à l'activité physique et au sport;
- (h) fournir une assistance en vue de faciliter et d'intensifier la pratique du sport chez les Canadiens, à l'échelle nationale et internationale;
- (i) pourvoir à la formation des entraîneurs et d'autres personnes ressources en vue de la réalisation des objets de la présente loi dans le domaine du sport;
- (j) offrir des bourses d'études pour faciliter la poursuite de l'excellence dans le domaine du sport;
- (k) encourager la promotion du sport comme outil de développement individuel et social au Canada, de même qu'à l'étranger, avec la collaboration des pays intéressés;
- (l) inciter le secteur privé à contribuer financièrement au développement du sport;
- (m) faciliter la participation des groupes sous-représentés dans le système sportif canadien;
- (n) encourager les gouvernements provinciaux et territoriaux à promouvoir et à développer le sport;
- (o) coordonner les initiatives et les activités entreprises par le gouvernement fédéral à l'égard de la tenue des Jeux du Canada;

		p) appuyer et encourager le règlement extrajudiciaire des différends sportifs.	
Financial assistance	6. For the purposes of this Act, the Minister may provide financial assistance in the form of grants and contributions to any person, in accordance with Parts IV and VII of the <i>Official Languages Act</i> .	6. Pour l'application de la présente loi, le ministre peut accorder à quiconque une aide financière sous forme de subventions ou de contributions, et ce, en conformité avec les parties IV et VII de la <i>Loi sur les langues officielles</i> .	Aide financière
	AGREEMENTS AND ARRANGEMENTS	ACCORDS ET ARRANGEMENTS AUTORISÉS	
Cooperation agreements	7. (1) The Minister, with the approval of the Governor in Council, may enter into an agreement with any province or territory providing for the payment of contributions in respect of costs that they incur in undertaking programs designed to encourage, promote and develop physical activity or sport.	7. (1) Le ministre peut, avec l'approbation du gouverneur en conseil, conclure avec les provinces et les territoires des accords de contribution aux frais découlant de la mise en œuvre de programmes destinés à favoriser, promouvoir et développer l'activité physique et le sport.	Accords provinciaux et territoriaux
Agreements to implement Canada's policy regarding sport	(2) The Minister may enter into an agreement or arrangement with any province or territory respecting the implementation of the Government of Canada's policy regarding sport.	(2) Le ministre peut conclure avec les provinces et les territoires des accords ou arrangements pour la mise en œuvre de la politique du gouvernement fédéral en matière de sport.	Accords de mise en œuvre de la politique
International agreements	8. The Minister, with the approval of the Governor in Council, may enter into an agreement or arrangement with the government of any foreign state in order to encourage, promote and develop physical activity and sport.	8. Le ministre peut, avec l'approbation du gouverneur en conseil, conclure des accords ou arrangements avec le gouvernement d'un pays étranger en vue de favoriser, promouvoir et développer l'activité physique et le sport.	Accords internationaux
	SPORT DISPUTE RESOLUTION CENTRE OF CANADA	CENTRE DE RÈGLEMENT DES DIFFÉRENDS SPORTIFS DU CANADA	
	ESTABLISHMENT OF CENTRE	CONSTITUTION	
Centre established	9. (1) A not-for-profit corporation is hereby established to be called the Sport Dispute Resolution Centre of Canada, in this Act referred to as "the Centre", which shall include a dispute resolution secretariat and a resource centre.	9. (1) Est constituée une personne morale à but non lucratif appelée Centre de règlement des différends sportifs du Canada, ci-après dénommée le « Centre », composée notamment d'un secrétariat de règlement des différends et d'un centre de ressources.	Composition
Not an agent of Her Majesty	(2) The Centre is not an agent of Her Majesty.	(2) Le Centre n'est pas mandataire de Sa Majesté du chef du Canada.	Statut de l'organisme
Not a departmental or Crown corporation	(3) The Centre is not a departmental corporation or a Crown corporation within the meaning of the <i>Financial Administration Act</i> .	(3) Le Centre n'est ni un établissement public ni une société d'État au sens de la <i>Loi sur la gestion des finances publiques</i> .	Loi sur la gestion des finances publiques
Status of arbitrator or mediator	(4) For the purposes of the <i>Federal Courts Act</i> , the Centre or an arbitrator or mediator who provides services under the auspices of the Centre is not a federal board, commission or other tribunal within the meaning of that Act.	(4) Pour l'application de la <i>Loi sur les Cours fédérales</i> , ni le Centre ni les arbitres ou médiateurs fournissant des services par son entremise ne constituent des offices fédéraux au sens de cette loi.	Offices fédéraux
Both official languages to be used	(5) The Centre shall offer its services to, and communicate with, the public in both official languages of Canada.	(5) Le Centre offre ses services et communique avec le public dans les deux langues officielles du Canada.	Langues officielles

Head office	<p>(6) The head office of the Centre shall be at the place in Canada that is designated in the by-laws of the Centre.</p> <p>2003, c. 2, art. 9, 38.</p>	<p>(6) Le Centre a son siège social au Canada, au lieu que fixent ses règlements administratifs.</p> <p>2003, ch. 2, art. 9 et 38.</p>	Siège social
MISSION AND POWERS		MISSION ET ATTRIBUTIONS	
Mission	<p>10. (1) The mission of the Centre is to provide to the sport community</p> <p>(a) a national alternative dispute resolution service for sport disputes; and</p> <p>(b) expertise and assistance regarding alternative dispute resolution.</p>	<p>10. (1) Le Centre a pour mission de fournir à la communauté sportive un service pancanadien de règlement extrajudiciaire des différends sportifs ainsi qu'une expertise et une assistance en la matière.</p>	Mission
Interpretation	<p>(2) For the purposes of subsection (1), a sport dispute includes disputes among sport organizations and disputes between a sport organization and persons affiliated with it, including its members.</p>	<p>(2) Les différends sportifs visés au paragraphe (1) sont notamment ceux entre les organismes de sport ou entre ces organismes et leurs membres ou d'autres personnes qui leur sont affiliées.</p>	Différends sportifs
Powers	<p>11. (1) In carrying out its mission, the Centre has the capacity and powers of a natural person, including the power to</p> <p>(a) use any funds that may be provided to it, subject to any terms on which the funds are provided;</p> <p>(b) enter into contracts or agreements in its own name;</p> <p>(c) conduct studies with respect to the exercise of its powers; and</p> <p>(d) do any other things that are conducive to the fulfilment of its mission and the exercise of its powers.</p>	<p>11. (1) Pour réaliser sa mission, le Centre a la capacité d'une personne physique et peut notamment :</p> <p>a) employer les fonds qui peuvent être alloués à ses activités pourvu qu'il respecte les conditions dont est assortie leur allocation;</p> <p>b) conclure des contrats ou des accords sous son propre nom;</p> <p>c) effectuer des études touchant ses attributions;</p> <p>d) prendre toute mesure utile à l'exécution de sa mission et à l'exercice de ses attributions.</p>	Pouvoirs
Restrictions	<p>(2) Despite subsection (1), the Centre</p> <p>(a) may not acquire or construct real property or immovables for valuable consideration, other than those required for its head office;</p> <p>(b) shall expressly state in its contracts and agreements that it is entering into the contract or agreement on its own behalf;</p> <p>(c) may not procure the incorporation of a corporation any shares of which, on incorporation, would be held by, on behalf of or in trust for the Centre; and</p> <p>(d) may not acquire shares of a corporation that, on acquisition, would be held by, on behalf of or in trust for the Centre.</p>	<p>(2) Malgré le paragraphe (1), les pouvoirs du Centre sont subordonnés à ce qui suit :</p> <p>a) il ne peut acquérir à titre onéreux ni construire des immeubles ou biens réels, sauf pour l'établissement de son siège;</p> <p>b) il doit indiquer expressément dans tout contrat ou accord qu'il le conclut pour son propre compte;</p> <p>c) il ne peut constituer une personne morale dont une action au moins, lors de la constitution, serait détenue par lui, en son nom ou en fiducie pour lui;</p> <p>d) il ne peut acquérir des actions d'une personne morale qui, lors de l'acquisition, seraient détenues par lui, en son nom ou en fiducie pour lui.</p>	Limites

	BOARD OF DIRECTORS	CONSEIL D'ADMINISTRATION	
Role	12. The affairs and business of the Centre shall be managed by a board of directors, and for that purpose the board may exercise all the powers of the Centre.	12. La direction et l'administration des affaires du Centre sont assurées par un conseil d'administration investi, à ces fins, de tous les pouvoirs conférés au Centre.	Attribution
Composition	13. (1) The board of directors consists of not more than 12 directors, including the chairperson, and the executive director of the Centre who does not have a right to vote.	13. (1) Le conseil d'administration est composé d'un plus douze administrateurs, dont un président et du directeur général, qui n'a que voix consultative.	Composition
No application of provisions	(2) Sections 14, 16 and 18 do not apply to the executive director.	(2) Les articles 14, 16 et 18 ne s'appliquent pas au directeur général.	Dispositions non applicables
Appointment	14. (1) The directors shall be appointed by the Minister to hold office during good behaviour for any term of not more than three years that will ensure, as far as possible, the expiry in any one year of the terms of office of not more than one half of the directors. A director may be appointed to not more than two consecutive terms and may be removed by the Minister for cause.	14. (1) Les administrateurs sont nommés par le ministre à titre inamovible pour un mandat maximal de trois ans, sauf révocation motivée par le ministre, et peuvent recevoir au plus deux mandats consécutifs, ces mandats étant, dans la mesure du possible, échelonnés de manière que leur expiration au cours d'une même année touche au plus la moitié des administrateurs.	Nomination des administrateurs
Appointment criteria	(2) The directors shall be chosen in accordance with guidelines that are established by the Minister in consultation with the sport community.	(2) La nomination de ces administrateurs se fait conformément aux lignes directrices établies par le ministre après consultation de la communauté sportive.	Critères de nomination
Guidelines	(3) The guidelines shall provide for a board of directors that (a) is composed of men and women committed to the promotion and development of sport who have the experience or capacity to enable the Centre to achieve its mission; and (b) is representative of the sport community and of the diversity and bilingual character of Canadian society.	(3) Les lignes directrices exigent que le conseil d'administration soit : a) composé de femmes et d'hommes voués à la promotion et au développement du sport et possédant une compétence ou une expérience propre à aider le Centre à remplir sa mission; b) représentatif de la communauté sportive, du caractère bilingue et de la diversité de la société canadienne.	Lignes directives
Statutory Instruments Act does not apply	(4) Guidelines referred to in subsection (3) are not statutory instruments for the purposes of the <i>Statutory Instruments Act</i> .	(4) Les lignes directrices prévues au présent article ne sont pas des textes réglementaires au sens de la <i>Loi sur les textes réglementaires</i> .	Loi sur les textes réglementaires
Exclusion	15. A director may not be appointed as an officer of the Centre.	15. Les administrateurs ne peuvent être nommés dirigeants du Centre.	Inadmissibilité
No remuneration	16. The directors are not entitled to be paid any remuneration, but are entitled to be paid such reasonable travel and other expenses incurred by them in connection with their duties or functions under this Act as may be fixed by the by-laws of the Centre.	16. Les administrateurs ne reçoivent aucune rémunération; néanmoins, ils ont droit aux indemnités fixées dans les règlements administratifs du Centre pour les frais de déplacement et autres entraînés par l'exercice des fonctions qui leur sont confiées en application de la présente loi.	Rémunération des administrateurs
By-laws	17. (1) The board of directors may make by-laws with respect to the conduct and man-	17. (1) Le conseil d'administration peut, par règlement administratif, régir la conduite des	Règlements administratifs

agement of the affairs of the Centre and the carrying out of the duties and functions of the board under this Act, including by-laws providing for

- (a) the establishment of committees of the board of directors, including an executive committee, and the duties, functions and powers of the committees;
- (b) the duties, functions and powers of the chairperson and the officers of the Centre, including the executive director;
- (c) the appointment and remuneration of the officers of the Centre;
- (d) the delegation of any functions of the board of directors to an executive committee and the manner in which those functions are to be performed;
- (e) the mandate, duties and functions of the dispute resolution secretariat, the resource centre and any other part of the Centre;
- (f) the terms and conditions of eligibility for services provided by the Centre;
- (g) the establishment of a policy respecting the official languages of Canada that includes
 - (i) principles governing the use of English and French by the staff of the Centre in their communications, provision of services and daily work, and
 - (ii) a mechanism for resolving disputes related to the application of the policy;
- (h) the fixing of fees and charges to be paid for the services and facilities provided by the Centre or the determination of a manner for calculating those fees and charges;
- (i) the establishment of mediation and arbitration procedures for resolving sport disputes, including a mechanism for determining the manner in which the parties may select an arbitrator or mediator and the language, according to the needs of the parties, in which the parties may be heard and the decision rendered;
- (j) the qualifications for arbitrators or mediators;
- (k) the establishment of a code of ethics for directors, officers and employees of the Cen-

travoux et l'exercice des attributions que la présente loi lui confère, et notamment prévoir :

- a) la constitution de comités, notamment un comité exécutif, et les pouvoirs et fonctions de ceux-ci;
- b) les pouvoirs et fonctions du président et des dirigeants du Centre, dont le directeur général;
- c) la nomination et la rémunération des dirigeants du Centre;
- d) la délégation de ses attributions au comité exécutif et leurs modalités d'exercice;
- e) le mandat et les fonctions respectives du secrétariat de règlement des différends, du centre de ressources ou de tout autre organe du Centre;
- f) les conditions et modalités d'admissibilité aux services fournis par le Centre;
- g) l'établissement d'une politique en matière de langues officielles du Canada qui renferme notamment :
 - (i) des principes d'application portant sur l'utilisation du français et de l'anglais comme langue de communication, de service et de travail pour le personnel du Centre,
 - (ii) un mode de résolution des plaintes relatives à son application;
- h) la fixation des droits et honoraires que le Centre peut percevoir pour la fourniture de ses services ou de ses installations, ou leur mode de calcul;
- i) la procédure d'arbitrage et de médiation pour le règlement extrajudiciaire des différends sportifs, entre autres le mode de sélection des arbitres et médiateurs par les parties en cause et, tenant compte des besoins des parties, les règles relatives à la langue dans laquelle elles peuvent être entendues et la décision peut être rendue;
- j) les compétences requises pour agir à titre d'arbitre ou de médiateur;
- k) l'établissement d'un code de déontologie pour les administrateurs, les dirigeants et le personnel du Centre ainsi que pour les arbitres et médiateurs qui fournissent des servi-

	<p>tre, as well as for arbitrators and mediators who provide dispute resolution services under the auspices of the Centre; and</p> <p>(f) personnel management, including terms and conditions of employment of persons employed by the Centre.</p>	<p>ces de règlement des différends par son entremise;</p> <p>f) la gestion du personnel du Centre, y compris les conditions d'embauche et d'emploi.</p>	
By-law WHEN IN THE PUBLIC	<p>(2) A copy of every by-law shall be kept at the head office of the Centre. Anyone is entitled, during the usual business hours of the Centre, to examine the by-laws and, on payment of a reasonable fee, to photocopy them in whole or in part.</p>	<p>(2) Le Centre conserve à son siège une copie des règlements administratifs, qui peuvent être consultés pendant les heures normales d'ouverture et, sur paiement d'un droit raisonnable, photocopiés en tout ou en partie.</p>	Copie au siège
Statutory INSTRUMENTS ACT does not apply	<p>(3) By-laws made under subsection (1) are not statutory instruments for the purposes of the <i>Statutory Instruments Act</i>.</p>	<p>(3) Les règlements administratifs ne sont pas des textes réglementaires au sens de la <i>Loi sur les textes réglementaires</i>.</p>	Loi sur les textes réglementaires
	CHAIRPERSON	PRÉSIDENT	
Designation	<p>18. The Minister, after consulting with the directors, shall designate one of them as chairperson to hold office during good behaviour for any term of not more than three years. The chairperson may be designated for not more than two consecutive terms and may be removed by the Minister for cause.</p>	<p>18. Le ministre nomme à titre inamovible, après consultation des administrateurs, l'un d'entre eux à titre de président pour un mandat maximal de trois ans, sauf révocation motivée par le ministre. Le président peut recevoir au plus deux mandats consécutifs.</p>	Nomination
Duties	<p>19. The chairperson shall determine the times and places of the meetings of the board of directors and presides at those meetings. The chairperson may perform any other duties or functions that are assigned to the chairperson by the board of directors.</p>	<p>19. Le président fixe les date, heure et lieu des réunions du conseil d'administration et préside celles-ci. Il exerce les autres attributions que lui confère le conseil.</p>	Fonctions
Absence, etc., of CHAIRPERSON	<p>20. If the chairperson is absent or incapacitated or if the office of chairperson is vacant, the board of directors may designate a director to exercise the powers and perform the duties and functions of the chairperson during the absence, incapacity or vacancy, but no person may be so designated for a period exceeding 90 days without the approval of the Minister.</p>	<p>20. En cas d'absence ou d'empêchement du président, ou de vacance de son poste, l'administrateur que le conseil d'administration désigne assure l'intérim, qui ne peut dépasser quatre-vingt-dix jours sans l'agrément du ministre.</p>	Intérim
	EXECUTIVE DIRECTOR	DIRECTEUR GÉNÉRAL	
Appointment	<p>21. The board of directors shall appoint an executive director of the Centre.</p>	<p>21. Le conseil d'administration nomme le directeur général du Centre.</p>	Nomination
Duties	<p>22. The executive director is the chief executive officer of the Centre and has, on behalf of the board of directors, responsibility for the direction and management of the business and day-to-day operations of the Centre.</p>	<p>22. Le directeur général est le premier dirigeant du Centre et, à ce titre, il en assure, au nom du conseil, la direction et la gestion des activités et des affaires courantes.</p>	Fonctions
Absence, etc., of EXECUTIVE DIRECTOR	<p>23. If the executive director is absent or incapacitated or if the office of executive director</p>	<p>23. En cas d'absence ou d'empêchement du directeur général, ou de vacance de son poste,</p>	Intérim

	<p>is vacant, the chairperson may designate any person to exercise the powers and perform the duties and functions of the executive director during the absence, incapacity or vacancy, but no person may be so designated for a period exceeding 90 days without the approval of the board of directors.</p>	<p>la personne que le président désigne assure l'intérim, qui ne peut dépasser quatre-vingt-dix jours sans l'agrément du conseil d'administration.</p>	
Delegation	<p>24. The executive director may delegate to any person any power, duty or function conferred on the executive director under this Act.</p>	<p>24. Le directeur général peut déléguer les pouvoirs qui lui sont conférés sous le régime de la présente loi.</p>	Délégation
	PERSONNEL	PERSONNEL	
Personnel	<p>25. The Centre may engage any employees and any technical and professional advisers that it considers necessary for the proper conduct of its activities.</p>	<p>25. Le Centre peut engager le personnel et retenir les services des conseillers professionnels et techniques qu'il estime nécessaires à l'exercice de ses activités.</p>	Personnel
Staff	<p>26. Directors, officers and employees of the Centre are deemed not to be employees of the federal public administration and, for the purposes of the <i>Public Service Superannuation Act</i>, are deemed not to be employed in the public service.</p> <p>2003, c. 2, s. 26, c. 22, s. 279(3).</p>	<p>26. Les administrateurs, les dirigeants et le personnel du Centre ne font pas partie de l'administration publique fédérale et, pour l'application de la <i>Loi sur la pension de la fonction publique</i>, ils sont réputés ne pas appartenir à la fonction publique.</p> <p>2003, ch. 2, art. 26, ch. 22, art. 279(A).</p>	Staff
	AUDIT	VÉRIFICATION	
Audit committee	<p>27. (1) The board of directors shall establish an audit committee consisting of at least three directors.</p>	<p>27. (1) Le conseil d'administration est tenu de constituer un comité de vérification composé d'au moins trois administrateurs.</p>	Comité de vérification
Enact of audit committee	<p>(2) The audit committee shall</p> <p>(a) require the Centre to implement and maintain appropriate internal control procedures;</p> <p>(b) review, evaluate and approve those internal control procedures;</p> <p>(c) review the Centre's annual financial statements and report to the Centre before those statements are approved by the board of directors;</p> <p>(d) meet with the Centre's auditor to discuss the Centre's annual financial statements and the auditor's report; and</p> <p>(e) meet with the Centre's auditor and the Centre's management to discuss the effectiveness of the internal control procedures.</p>	<p>(2) Le comité de vérification a pour tâche de :</p> <p>a) veiller à ce que les mécanismes appropriés de contrôle interne soient mis en place par le Centre;</p> <p>b) revoir, évaluer et approuver ces mécanismes;</p> <p>c) examiner les états financiers annuels du Centre et lui en faire rapport avant de les faire approuver par le conseil d'administration;</p> <p>d) rencontrer le vérificateur pour discuter de son rapport et des états financiers annuels;</p> <p>e) rencontrer le vérificateur ainsi que la direction du Centre pour discuter de l'efficacité des mécanismes de contrôle interne mis en place par celui-ci.</p>	Fonctions du comité de vérification
Special report	<p>(3) If the audit committee is of the opinion that there is any information that should be brought to the attention of the Minister, it shall make a report of that information to the Minister.</p>	<p>(3) S'il estime que des renseignements devraient être portés à l'attention du ministre, le comité de vérification les lui transmet dans un rapport dont il remet copie au conseil.</p>	Rapport spécial

	ter and furnish the board with a copy of the report.	
Meeting of directors	(4) The audit committee may call a meeting of the board of directors to consider any matter of concern to the committee.	(4) Le comité de vérification peut convoquer une réunion des administrateurs pour l'étude des questions qui l'intéressent.
Technical assistance	(5) The audit committee may engage, on a temporary basis, the services of persons having technical or specialized knowledge to assist the committee in carrying out its duties under this Act.	(5) Le comité peut retenir temporairement les services d'experts ou de spécialistes pour l'assister dans l'exercice de ses fonctions.
Independent audit	28. The accounts and financial transactions of the Centre shall be audited annually by an independent auditor designated by the board of directors, and a written report of the audit shall be made to that board.	28. Le conseil d'administration nomme un vérificateur indépendant qui examine chaque année les comptes et opérations financières du Centre et en fait rapport par écrit au conseil.
	ARBITRATORS AND MEDIATORS	ARBITRES ET MEDIATEURS
Responsibilities of the Centre	29. The Centre shall ensure that arbitrators and mediators who provide dispute resolution services under the auspices of the Centre (a) meet the qualifications established by its by-laws; (b) are independent of the Centre; and (c) are, as a group, able to provide services in one or the other of the official languages of Canada or in both, according to the needs of the parties.	29. Dans le cadre de sa mission, le Centre veille à ce que les arbitres et médiateurs qui fournissent des services de règlement des différends par son entremise : a) possèdent les compétences requises par les règlements administratifs; b) soient indépendants du Centre; c) soient capables, en tant que groupe, de fournir des services dans l'une ou l'autre des langues officielles du Canada ou dans les deux, selon le besoin des parties en cause.
	GENERAL PROVISIONS	DISPOSITIONS GÉNÉRALES
Duty of care	30. (1) Every director and officer of the Centre, in exercising their powers and performing their duties and functions, must (a) act honestly and in good faith with a view to the best interests of the Centre; (b) exercise the care, diligence and skill that a reasonably prudent person would exercise in comparable circumstances; and (c) comply with this Act and the by-laws of the Centre.	30. (1) Dans l'exercice de leurs fonctions, les administrateurs et les dirigeants du Centre agissent : a) avec intégrité et bonne foi, au mieux des intérêts du Centre; b) avec le soin, la diligence et la compétence d'une personne prudente et avisée placée dans les mêmes circonstances; c) conformément à la présente loi et aux règlements administratifs du Centre.
No exculpation	(2) No provision in a contract or resolution relieves a director or officer from the duty to act in accordance with this Act, the regulations or the by-laws or relieves a director or officer from liability for a breach of any of them.	(2) Aucune disposition d'un contrat ou d'une résolution ne peut libérer les administrateurs ou les dirigeants de l'obligation d'agir conformément à la présente loi ou à ses règlements et aux règlements administratifs ni les exonérer des responsabilités découlant de cette obligation.

<p>Reliance in documents</p>	<p>(3) A director or officer is not liable for a breach of duty under subsection (1) if the director or officer relies in good faith on</p> <p>(a) financial statements of the Centre represented to the director or officer by an officer of the Centre or in a written report of the auditor of the Centre as fairly reflecting the financial condition of the Centre; or</p> <p>(b) a report of a lawyer, notary, accountant, engineer, appraiser or other person whose position or profession lends credibility to a statement made by that person.</p>	<p>(3) Ne contravient pas aux obligations que lui impose le paragraphe (1) l'administrateur ou le dirigeant qui s'appuie de bonne foi sur :</p> <p>a) des états financiers du Centre reflétant fidèlement sa situation, d'après l'un de ses dirigeants ou d'après le rapport écrit du vérificateur;</p> <p>b) soit les rapports de personnes dont la profession ou la situation permet d'accorder foi à leurs déclarations, notamment les avocats, les notaires, les comptables, les ingénieurs ou les évaluateurs.</p>	<p>Liens de responsabilité</p>
<p>Provisions of Canada Business Corporations Act apply</p>	<p>31. (1) The following provisions of the <i>Canada Business Corporations Act</i> apply, with any modifications that the circumstances require, to the Centre and its directors, officers and employees as if the Centre were a corporation incorporated under that Act and the provisions of this Act were its articles of incorporation:</p> <p>(a) section 16 (by-law not required to confer powers on Centre, restriction on powers of Centre and validity of acts of Centre);</p> <p>(b) subsections 20(1), (2) and (4) (records, minutes and place of records);</p> <p>(c) subsection 22(1) (form of corporate records);</p> <p>(d) section 23 (corporate seal not needed to validate instrument);</p> <p>(e) subsection 108(2) (resignation of director);</p> <p>(f) subsections 114(1), (2), (5) to (7) and (9) (meeting of directors);</p> <p>(g) section 116 (validity of acts of directors and officers);</p> <p>(h) section 117 (validity of directors' resolutions in lieu of meetings);</p> <p>(i) section 120 (conflict of interest of directors and officers);</p> <p>(j) section 123 (directors' dissents);</p> <p>(k) subsections 124(1) to (6) (indemnification of directors and officers and insurance for directors' and officers' liability);</p> <p>(l) section 158 (approval of financial statements by directors);</p> <p>(m) section 161 (qualifications of auditor);</p>	<p>31. (1) Les dispositions suivantes de la <i>Loi canadienne sur les sociétés par actions</i> s'appliquent, avec les adaptations nécessaires, au Centre et à ses administrateurs, dirigeants et employés comme s'il avait été constitué en vertu de cette loi, et que la présente loi constituait ses statuts :</p> <p>a) l'article 16 (non-nécessité d'un règlement administratif pour conférer des pouvoirs au Centre, restriction des pouvoirs du Centre et validité de ses actes);</p> <p>b) les paragraphes 20(1), (2) et (4) (livres, procès-verbaux et lieu de conservation);</p> <p>c) le paragraphe 22(1) (forme des registres);</p> <p>d) l'article 23 (validité d'un document malgré l'absence du sceau du Centre);</p> <p>e) le paragraphe 108(2) (démission d'un administrateur);</p> <p>f) les paragraphes 114(1) et (2), (5) à (7) et (9) (réunions du conseil);</p> <p>g) l'article 116 (validité des actes des administrateurs et des dirigeants);</p> <p>h) l'article 117 (validité des résolutions des administrateurs non adoptées pendant la réunion);</p> <p>i) l'article 120 (conflits d'intérêts des administrateurs et dirigeants);</p> <p>j) l'article 123 (dissidence des administrateurs);</p> <p>k) les paragraphes 124(1) à (6) (indemnification et assurance-responsabilité des administrateurs);</p> <p>l) l'article 158 (approbation des états financiers par les administrateurs);</p>	<p>Loi canadienne sur les sociétés par actions</p>

	<p>(n) section 170 (right of auditor to information);</p> <p>(o) subsections 171(4) to (7) and paragraph 171(8)(a) (duties and administration of audit committee);</p> <p>(p) section 172 (qualified privilege in defamiation for auditor's statements);</p> <p>(q) subsections 253(1) and (3) (notice to directors);</p> <p>(r) section 255 (waiver of notice); and</p> <p>(s) subsections 257(1) and (2) (certificates of Centre as evidence).</p>	<p>m) l'article 161 (qualités du vérificateur);</p> <p>n) l'article 170 (droit du vérificateur à l'information);</p> <p>o) les paragraphes 171(4) à (7) et l'alinéa 171(8)a) (obligations et administration du comité de vérification);</p> <p>p) l'article 172 (immunité relative en ce qui concerne les déclarations du vérificateur);</p> <p>q) les paragraphes 253(1) et (3) (avis aux administrateurs);</p> <p>r) l'article 255 (renonciation);</p> <p>s) les paragraphes 257(1) et (2) (valeur probante des certificats du Centre).</p>	
Encription with cross-reference	(2) The descriptive words in parentheses that follow the reference to a provision of the <i>Canada Business Corporations Act</i> in subsection (1) form no part of that subsection but are inserted for convenience of reference only.	(2) Les mots entre parenthèses qui suivent le renvoi à une disposition de la <i>Loi canadienne sur les sociétés par actions</i> au paragraphe (1) ne font pas partie de celui-ci et ne sont cités que pour des raisons de commodité.	Renvoi descriptif
Canada Corporations Act does not apply	(3) The <i>Canada Corporations Act</i> , chapter C-32 of the Revised Statutes of Canada, 1970, does not apply to the Centre.	(3) La <i>Loi sur les corporations canadiennes</i> , chapitre C-32 des Statuts révisés du Canada de 1970, ne s'applique pas au Centre.	Loi sur les corporations canadiennes
	CORPORATE PLAN AND ANNUAL REPORT	PLAN D'ENTREPRISE ET RAPPORT ANNUEL	
Corporate plan	32. (1) The Centre shall prepare a corporate plan for each fiscal year, and deliver a copy of that plan to the Minister at least 30 days before the start of that fiscal year.	32. (1) Le Centre établit annuellement un plan d'entreprise qu'il remet au ministre au moins trente jours avant le début de l'exercice suivant.	Plan d'entreprise
Scope and content of corporate plan	(2) The corporate plan shall encompass all the business and activities of the Centre and shall include a statement of	(2) Le plan traite de toutes les activités du Centre et expose notamment :	Porte et contenu de plan
	<p>(a) the Centre's objectives;</p> <p>(b) the strategies that the Centre intends to use to achieve its objectives, including its operational and financial strategies and its human resource strategies; and</p> <p>(c) the Centre's operating and capital budgets for the next fiscal year.</p>	<p>a) les objectifs à atteindre;</p> <p>b) les moyens qu'il prévoit mettre en œuvre pour atteindre ces objectifs, notamment en ce qui concerne ses opérations et ses ressources humaines et financières;</p> <p>c) les budgets de fonctionnement et d'investissement du Centre pour l'exercice suivant.</p>	
Corporate plan to be made public	(3) After the corporate plan is delivered to the Minister, the Centre shall make the plan public.	(3) Le Centre rend public le plan après l'avoir remis au ministre.	Accessibilité
Corporate plan to be tabled	(4) The Minister shall cause a copy of the corporate plan to be tabled in each House of Parliament on any of the first fifteen days on which that House is sitting after the Minister receives the plan.	(4) Le ministre fait déposer un exemplaire du plan d'entreprise devant chaque chambre du Parlement dans les quinze premiers jours de séance de celle-ci suivant la réception du plan.	Dépot du plan

Annual report	33. (1) The chairperson of the board of directors shall, within four months after the end of each fiscal year, deliver a report on the operations of the Centre in that fiscal year to the Minister.	33. (1) Dans les quatre mois suivant la fin de chaque exercice, le président du conseil d'administration présente au ministre le rapport d'activités du Centre pour le dernier exercice.	Rapport annuel
Content	(2) The report shall include (a) the financial statements of the Centre and the report of the auditor respecting those statements; (b) a summary of the Centre's corporate plan; and (c) information about the Centre's performance with respect to the objectives established in the corporate plan.	(2) Le rapport comporte notamment : a) les états financiers du Centre accompagnés du rapport du vérificateur; b) un sommaire du plan d'entreprise du Centre; c) l'évaluation des résultats obtenus par rapport aux objectifs mentionnés dans le plan d'entreprise.	Teneur
Remuneration	(3) The total remuneration that each officer receives in a fiscal year from the Centre, including any reimbursements or monetary benefits, and the amount of any reimbursements or monetary benefits that each director receives in a fiscal year from the Centre, shall be set out in the annual financial statements for that year.	(3) La rémunération que chaque dirigeant reçoit du Centre, de même que les indemnités ou autres avantages financiers que celui-ci verse à chaque administrateur ou dirigeant, sont mentionnés dans les états financiers.	Rémunération
Distribution of report	(4) After its annual report is delivered to the Minister, the Centre shall make the report public.	(4) Le conseil rend public le rapport après l'avoir présenté au ministre.	Dépot
Annual report to be tabled	(5) The Minister shall cause a copy of the annual report to be tabled in each House of Parliament on any of the first fifteen days on which that House is sitting after the Minister receives the report.	(5) Le ministre fait déposer un exemplaire du rapport annuel devant chaque chambre du Parlement dans les quinze premiers jours de séance de celle-ci suivant la réception du rapport.	Dépot au Parlement
Public meeting	34. (1) Within 60 days after the delivery of its annual report to the Minister, the Centre shall convene a public meeting at a city in Canada selected by the Centre to consider the report and other matters relating to the Centre's activities during the current fiscal year.	34. (1) Dans les soixante jours suivant la date de présentation du rapport annuel au ministre, le Centre convoque une assemblée publique, qui se tient dans la ville du Canada choisie par le conseil, pour discuter du rapport et d'autres questions touchant ses activités au cours de l'exercice.	Assemblée publique
Notice of meeting	(2) At least 30 days before the date of a meeting convened under subsection (1), the Centre shall give notice of the time and place of the meeting in accordance with its by-laws.	(2) Au moins trente jours avant la date de l'assemblée publique, le Centre donne avis des date, heure et lieu de l'assemblée conformément aux règlements administratifs.	Avis de l'assemblée
Minister may order dissolution	DISSOLUTION 35. (1) The Minister may, by order, dissolve the Centre (a) if the Centre has failed to make by-laws in accordance with paragraphs 17(1)(e), (g) and (h) to (k) within one year after section 9 comes into force;	DISSOLUTION 35. (1) Le ministre peut, par arrêté, dissoudre le Centre dans les cas suivants : a) le Centre a négligé dans l'année suivant l'entrée en vigueur de l'article 9 de prendre les règlements administratifs visés aux alinéas 17(e), g) et h) à k);	Dissolution : arrêté

	<p>(b) if the Minister is satisfied that the Centre has failed, for a period of one year, to carry on its affairs and business;</p> <p>(c) if the Minister, on the expiry of any period of five years after the coming into force of section 9, after having made an evaluation of the Centre, is satisfied that the Centre is not fulfilling its mission or is no longer necessary; or</p> <p>(d) on petition by the Centre supported by a resolution passed by at least two thirds of the directors.</p>	<p>b) le ministre estime que le Centre a négligé d'exercer ses activités pendant un an;</p> <p>c) le ministre estime, à la suite d'une évaluation du Centre effectuée dans les cinq ans suivant l'entrée en vigueur de l'article 9 et tous les cinq ans par la suite, que celui-ci ne s'acquies pas de sa mission ou ne répond plus à un besoin;</p> <p>d) le Centre lui en fait la demande par requête appuyée d'une résolution à cet effet, adoptée par au moins les deux tiers des administrateurs.</p>	
Débits et Liabilités	<p>(2) In the event of the dissolution of the Centre, any property of the Centre that remains after the payment of its debts and liabilities, or after the making of adequate provision for the payment of its debts and liabilities, may be transferred to any person or institution having a mission similar to that of the Centre that the Minister specifies in the order.</p>	<p>(2) En cas de dissolution du Centre, ses biens peuvent, après règlement de ses dettes ou constitution d'une provision suffisante à cette fin, être dévolus aux personnes ou organismes désignés dans l'arrêté qui poursuivait une mission semblable à la sienne.</p>	Distribution des biens
Dissolution	<p>(3) If the Minister dissolves the Centre, the affairs of the Centre shall be wound up in accordance with this section and any regulations made under paragraph 36(b).</p>	<p>(3) En cas de dissolution du Centre, la liquidation se fait conformément au présent article et aux règlements pris sous le régime de l'alinéa 36b).</p>	Dissolution conformément aux règlements
	REGULATIONS	RÈGLEMENTS	
Règlements	<p>36. The Governor in Council may make regulations</p> <p>(a) defining, for the purposes of this Act, the expressions "physical activity", "sport" and "sport organization";</p> <p>(b) respecting the winding up of the Centre; and</p> <p>(c) generally for carrying into effect the purposes and provisions of sections 3 to 8.</p>	<p>36. Le gouverneur en conseil peut, par règlement :</p> <p>a) définir, pour l'application de la présente loi, « activité physique », « organismes de sport » et « sport »;</p> <p>b) pourvoir à la liquidation du Centre;</p> <p>c) d'une façon générale, prendre toute mesure nécessaire à l'application des articles 3 à 8 de la présente loi.</p>	Règlements
	CONSEQUENTIAL AMENDMENT	MODIFICATION CORRÉLATIVE	
	DEPARTMENT OF CANADIAN HERITAGE ACT	LOI SUR LE MINISTÈRE DU PATRIMOINE CANADIEN	
	37. [Amendment]	37. [Modification]	
	COORDINATING AMENDMENT	DISPOSITION DE COORDINATION	
	38. [Amendment]	38. [Modification]	
	REPEAL	ABROGATION	
	39. [Repeal]	39. [Abrogation]	

COMING INTO FORCE

ENTRÉE EN VIGUEUR

Coming into
force

'40. The provisions of this Act, other than section 38, come into force on a day or days to be fixed by order of the Governor in Council.

^{*} [Note: Section 38 is force on 19 March 2003; sections 1, 37 and 39 in force June 15, 2003, see SI/2003-129.]

Décret

'40. Les dispositions de la présente loi, à l'exception de l'article 38, entrent en vigueur à la date ou aux dates fixées par décret.

^{*} [Note: Article 38 en vigueur à la mention le 19 mars 2003; articles 1 à 37 et 39 en vigueur le 15 juin 2003, voir TR/2003-129.]

AMENDMENTS NOT IN FORCE

MODIFICATIONS NON EN VIGUEUR

— 2009, c. 25, s. 334

— 2009, ch. 25, art. 334

334. Subsection 31(3) of the *Physical Activity and Sport Act* is replaced by the following:

334. Le paragraphe 31(3) de la *Loi sur l'activité physique et le sport* est remplacé par ce qui suit :

Act not applicable to Centre

(3) The *Canada Corporations Act*, chapter C-32 of the *Revised Statutes of Canada, 1970*, and the *Canada Not-for-profit Corporations Act* do not apply to the Centre.

(3) La *Loi sur les corporations canadiennes*, chapitre C-32 des *Statuts révisés du Canada de 1970*, et la *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif* ne s'appliquent pas au Centre.

Lois non applicables

— 2009, c. 25, s. 357

— 2009, ch. 25, art. 357

357. On the day on which paragraph 313(a) comes into force, subsection 31(3) of the *Physical Activity and Sport Act* is replaced by the following:

357. À la date d'entrée en vigueur de l'alinéa 313a), le paragraphe 31(3) de la *Loi sur l'activité physique et le sport* est remplacé par ce qui suit :

Canada Not-for-profit Corporations Act not applicable

(3) The *Canada Not-for-profit Corporations Act* does not apply to the Centre.

(3) La *Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif* ne s'applique pas au Centre.

Non-application

Choose a variety of activities from these three groups:

Endurance

4-7 days a week
Continuous activities for your heart, lungs and circulatory system.

Flexibility

4-7 days a week
Gentle reaching, bending and stretching activities to keep your muscles relaxed and joints mobile.

Strength

2-4 days a week
Activities against resistance to strengthen muscles and bones and improve posture.

Starting slowly is very safe for most people. Not sure? Consult your health professional.

For a copy of the *Guide Handbook* and more information: 1-888-334-9769, or www.paguide.com

Eating well is also important. Follow *Canada's Food Guide to Healthy Eating* to make wise food choices.

Get Active Your Way, Every Day – For Life!

Scientists say accumulate 60 minutes of physical activity every day to stay healthy or improve your health. As you progress to moderate activities you can cut down to 30 minutes, 4 days a week. Add-up your activities in periods of at least 10 minutes each. Start slowly... and build up.

Time needed depends on effort				
Very Light Effort	Light Effort 60 minutes	Moderate Effort 30-60 minutes	Vigorous Effort 20-30 minutes	Maximum Effort
<ul style="list-style-type: none"> • Strolling • Dusting 	<ul style="list-style-type: none"> • Light walking • Volleyball • Easy gardening • Stretching 	<ul style="list-style-type: none"> • Brisk walking • Biking • Raking leaves • Swimming • Dancing • Water aerobics 	<ul style="list-style-type: none"> • Aerobics • Jogging • Hockey • Basketball • Fast swimming • Fast dancing 	<ul style="list-style-type: none"> • Sprinting • Racing
Range needed to stay healthy				

You Can Do It – Getting started is easier than you think

Physical activity doesn't have to be very hard. Build physical activities into your daily routine.

- Walk whenever you can – get off the bus early, use the stairs instead of the elevator.
- Reduce inactivity for long periods, like watching TV.
- Get up from the couch and stretch and bend for a few minutes every hour.
- Play actively with your kids.
- Choose to walk, wheel or cycle for short trips.
- Start with a 10 minute walk – gradually increase the time.
- Find out about walking and cycling paths nearby and use them.
- Observe a physical activity class to see if you want to try it.
- Try one class to start – you don't have to make a long-term commitment.
- Do the activities you are doing now, more often.

Benefits of regular activity:

- better health
- improved fitness
- better posture and balance
- better self-esteem
- weight control
- stronger muscles and bones
- feeling more energetic
- relaxation and reduced stress
- continued independent living in later life

Health risks of inactivity:

- premature death
- heart disease
- obesity
- high blood pressure
- adult-onset diabetes
- osteoporosis
- stroke
- depression
- colon cancer



No changes permitted. Permission to photocopy this document in its entirety not required.
Cat. No. H39-429/1999-1E ISBN 0-692-86927-7



Sport Canada Contributions Report 2009-2010

Contribution 2009-2010 Recipients	Sport Support Program	Hosting Program
ABORIGINAL SPORT CIRCLE	\$644,000	
ALPINE CANADA ALPIN	\$2,761,025	\$300,000
ATHLETES CAN	\$299,900	
ATHLETICS CANADA	\$4,210,630	\$194,997
BADMINTON CANADA	\$357,500	\$15,000
BASEBALL CANADA	\$944,000	
BIATHLON CANADA	\$534,664	
BOBSLEIGH AND LUGE CANADA	\$1,836,358	\$113,250
BOWLING FEDERATION OF CANADA	\$325,000	
BOWLS CANADA BOULINGRIN	\$168,000	
CANADA BASKETBALL	\$2,760,750	\$99,999
CANADA GAMES COUNCIL	\$739,900	\$6,177,451
CANADIAN AMATEUR BOXING ASSOCIATION	\$405,500	
CANADIAN AMATEUR DIVING ASSOCIATION	\$2,501,540	\$39,999
CANADIAN AMATEUR SOFTBALL ASSOCIATION	\$1,014,500	
CANADIAN AMATEUR WRESTLING ASSOCIATION	\$1,541,500	\$20,000
CANADIAN ASSOCIATION FOR THE ADVANCEMENT OF WOMEN IN SPORT AND PHYSICAL ACTIVITY	\$504,000	
CANADIAN BLIND SPORTS ASSOCIATION (GOALBALL)	\$578,300	
CANADIAN BROOMBALL FEDERATION	\$203,500	
CANADIAN CANOE ASSOCIATION	\$3,576,152	\$800,000
CANADIAN CENTRE FOR ETHICS IN SPORT	\$5,582,000	
CANADIAN CEREBAL PALSY SPORT ASSOCIATION	\$300,875	\$50,000
CANADIAN COLLEGES ATHLETIC ASSOCIATION	\$412,900	
CANADIAN CRICKET ASSOCIATION	\$128,500	
CANADIAN CURLING ASSOCIATION	\$1,961,000	\$99,998
CANADIAN CYCLING ASSOCIATION	\$2,613,010	\$599,999

CANADIAN DEAF SPORTS ASSOCIATION	\$302,850	
CANADIAN FENCING FEDERATION	\$1,164,250	\$75,000
CANADIAN FREESTYLE SKI ASSOCIATION	\$2,272,550	\$149,997
CANADIAN HOCKEY ASSOCIATION	\$3,427,475	\$250,000
CANADIAN INTERUNIVERSITY SPORT	\$702,800	
CANADIAN LACROSSE ASSOCIATION	\$300,750	
CANADIAN OLYMPIC COMMITTEE	\$1,449,500	
CANADIAN PARALYMPIC COMMITTEE	\$1,153,534	\$75,000
CANADIAN RUGBY UNION	\$603,500	\$49,999
CANADIAN SNOWBOARD FEDERATION	\$1,522,190	\$499,998
CANADIAN SOCCER ASSOCIATION	\$2,162,070	
CANADIAN SPORT CENTRE - ALTANTIC SOCIETY	\$708,348	
CANADIAN SPORT CENTRE - CALGARY	\$2,302,450	
CANADIAN SPORT CENTRE - MANITOBA	\$289,400	
CANADIAN SPORT CENTRE - ONTARIO	\$1,240,100	
CANADIAN SPORT CENTRE - PACIFIC	\$2,084,007	
CANADIAN SPORT CENTRE - SASKATCHEWAN	\$249,000	
CANADIAN SPORT PARACHUTING ASSOCIATION	\$98,500	
CANADIAN TIRE JUMPSTART CHARITIES	\$719,000	
CANADIAN WEIGHTLIFTING FEDERATION	\$132,500	
CANADIAN WHEELCHAIR SPORTS ASSOCIATION (Wheelchair Rugby and Powerlifting)	\$945,800	
CANADIAN YACHTING ASSOCIATION	\$1,330,250	\$299,999
CENTRE NATIONAL MULTISPORT - MONTRÉAL	\$1,845,500	
COACHES OF CANADA	\$350,700	
COACHING ASSOCIATION OF CANADA	\$4,055,150	
COMMONWEALTH GAMES CANADA	\$475,900	
CROSS COUNTRY CANADA	\$1,688,929	\$250,000
EDMONTON 2015 SUMMER UNIVERSIADE CANADIAN BID ASSOCIATION		\$315,000
EQUINE CANADA HIPPIQUE	\$1,268,750	\$49,999
FEDERATION OF CANADIAN ARCHERS INC.	\$236,200	
FIELD HOCKEY CANADA	\$889,000	

FOOTBALL CANADA	\$494,000	
GOVERNEMENT OF NEWFOUNDLAND AND LABRADOR	\$280,000	
GOVERNMENT OF NUNAVUT	\$246,620	
GOVERNMENT OF QUEBEC	\$684,160	
GOVERNMENT OF THE NORTHWEST TERRITORIES	\$272,080	
GOVERNMENT OF YUKON	\$246,800	
GRANDE PRAIRIE 2010 ARCTIC WINTER GAMES HOST SOCIETY INC.		\$300,000
GYMNASTICS CANADA GYMNASTIQUE	\$2,614,000	\$84,999
HALIFAX 2011 CANADA GAMES HOST SOCIETY		\$4,100,000
PRINCE EDWARD ISLAND 2009 CANADA GAMES HOST SOCIETY INC.		\$2,018,000
IAAF WORLD JUNIOR CHAMPIONSHIPS ORGANIZING COMMITTEE MONCTON 2010 INC.		\$950,000
JUDO CANADA	\$1,087,000	
KARATE CANADA	\$126,500	
MOTIVATE CANADA	\$305,000	
ONTARIO 2015 PAN AM GAMES BID CORPORATION		\$2,468,438
PARTICIPACTION	\$2,000,000	
PHYSICAL AND HEALTH EDUCATION CANADA	\$339,000	
PROVINCE OF ALBERTA	\$461,380	
PROVINCE OF BRITISH COLUMBIA	\$519,360	
PROVINCE OF MANITOBA	\$365,000	
PROVINCE OF NEW-BRUNSWICK	\$367,500	
PROVINCE OF NOVA-SCOTIA	\$309,540	
PROVINCE OF ONTARIO	\$884,360	
PROVINCE OF PRINCE EDWARD ISLAND	\$258,100	
PROVINCE OF SASKATCHEWAN	\$341,680	
RACQUETBALL CANADA	\$380,000	
RINGETTE CANADA	\$424,000	
ROYAL CANADIAN GOLF ASSOCIATION	\$715,000	
SHOOTING FEDERATION OF CANADA	\$264,775	

ROWING CANADA AVIRON	\$4,448,140	\$15,550
SKATE CANADA	\$1,447,000	\$50,000
SPECIAL OLYMPICS CANADA	\$1,500,000	
SPEED SKATING CANADA	\$3,148,082	\$311,585
SPORT DISPUTE RESOLUTION CENTRE	\$856,000	
SPORT INFORMATION RESOURCE CENTRE	\$241,000	
SPORT OFFICIALS OF CANADA	\$108,500	
SQUASH CANADA	\$391,000	
SWIMMING NATATION CANADA	\$5,015,500	\$159,998
SYNCHRO CANADA	\$1,294,500	\$125,000
TABLE TENNIS CANADA TENNIS DE TABLE	\$540,900	\$32,000
TENNIS CANADA	\$987,250	\$50,000
TRIATHLON CANADA	\$862,000	
TRUE SPORT FOUNDATION	\$280,000	
VOLLEYBALL CANADA	\$1,196,500	
WATER POLO CANADA	\$1,747,750	
WATER SKI AND WAKEBOARD CANADA	\$561,000	\$250,000
WTF TAEKWONDO ASSOCIATION OF Canada	\$659,000	
	SPORT SUPPORT PROGRAM	HOSTING PROGRAM
TOTAL	\$112,145,934	\$21,441,255
GRAND TOTAL	\$133,587,189	
ATHLETES ASSISTANCE PROGRAM	\$26,426,161	
GRAND TOTAL 2009-2010:	\$160,013,350	

Příloha 5

CANADA WEST UNIVERSITIES ATHLETIC ASSOCIATION



**University of Alberta
Golden Bears &
Pandas**

P220, Van Vliet Centre
Athletics
Edmonton, Alberta
T6G 2H9

Web:

www.bears.ualberta.ca
www.pandas.ualberta.ca



**Brandon University
Bobcats**

270-18th Street
Brandon, Manitoba
R7A 6A9

Web:

www.gobobcats.ca



**University of British
Columbia**

Thunderbirds
272-6081 University
Blvd.
Vancouver, British
Columbia
V6T1Z1

Web:

www.gothunderbirds.ca



**University of Calgary
Dinos**

2500 University Drive
NW
Calgary, Alberta
T2N 1N4

Web:

www.goDINOS.com



**University of the
Fraser Valley
Cascades**

33844 King Road
Abbotsford, British
Columbia
V2S 7M8

Web:

www.ufv.ca/athletics



**University of
Lethbridge
Pronghorns**

4401 University Drive
Lethbridge, Alberta
T1K 3M4

Web:

www.gohorns.ca



**University of Manitoba
Bisons**
124 Frank Kennedy
Winnipeg, Manitoba
R3T 2N2

Web:
www.gobisons.ca



**University of Saskatchewan
Huskies**
87 Campus Drive
Saskatoon,
Saskatchewan
S7N 5B2

Web:
www.huskies.usask.ca



**Thompson Rivers
University
WolfPack**
900 McGill Road, P.O.
Box 3010
Kamloops, British
Columbia
V2C 5N3

Web:
www.gowolfpack.tru.ca



**University of Victoria
Vikes**
3800 Finnerty Road
PO Box 3015 STN CSC
Victoria, British
Columbia
V8W 3P1

Web:
www.govikesgo.com



**University of Regina
Cougars & Rams**
3737 Wascana Parkway
Regina , Saskatchewan
S4S 0A2

Web:
www.reginacougars.com



**Trinity Western
University
Spartans**
7600 Glover Road
Langley, British
Columbia V2Y 1Y1

Web:
www.gospartans.ca



**University of
Winnipeg
Wesmen**
Duckworth Centre
515 Portage Avenue
Winnipeg, Manitoba
R3B 2E9

Web:
www.wesmen.ca

ONTARIO UNIVERSITY ATHLETICS

Brock University

Badgers



500 Glenridge Ave.
St. Catharines, Ontario
L2S 3A1

Web:

www.brocku.ca/athletics



Carleton University

Ravens

1125 Colonel By Drive
Room 1110
Ottawa , Ontario
K1S 5B6

Web:

www.goravens.ca

University of Guelph

Gryphons



50 Stone Road East
Guelph, Ontario N1G 2W1

Web:

www.gryphons.ca



Lakehead University

Thunderwolves

955 Oliver Road
Thunder Bay, Ontario
P7B 5E1

Web:

www.thunderwolves.ca

Laurentian University

Voyageurs



935 Ramsey Lake Rd
Sudbury, Ontario
P3E 2C6

Web:

www.luvoyageurs.com
<http://www.luvoyageurs.com/>



McMaster University

Marauders

1280 Main St. West
Dept. of Athletics &
Recreation
Hamilton, Ontario
L8S 4K1

Web:

www.marauders.ca

Nipissing University

Lakers



100 College Drive
North Bay, Ontario
P1B 8L7

Web:

www.nulakers.ca



University of Ontario

Institute of

Technology

Ridgebacks

2000 Simcoe Street
North
Oshawa, Ontario
L1H 7K4

Web:

www.uoitridgebacks.com



University of Ottawa
Université d'Ottawa
Gee-Gees
Sports Services / Service
des sports
125 University Ave.
Ottawa, Ontario K1N 6N5
Web:
www.geegees.ca



Queen's University
Gaels
Physical Education Centre
69 Union Street
Kingston, Ontario
K7L 3N6
Web:
www.gogaelsgo.com



Royal Military College of
Canada
Paladins
Athletic Department
P.O. Box 17000, Stn Forces
Kingston, Ontario
K7K 7B4
Web:
www.rmc.ca/da-ds
www.rmcc-cmrc.forces.gc.ca/da-ds/index-fra.asp



Ryerson University
Rams
350 Victoria St.
Toronto, Ontario
M5B 2K3
Web:
www.ryerson.ca/sportsandrec



University of Toronto
Varsity Blues
Faculty of Physical Education
and Health
55 Harbord Street
Toronto, Ontario
M5S 2W6
Web:
www.varsityblues.ca



Trent University
Excalibur
1600 West Bank Drive
Peterborough, Ontario
K9J 7B8
Web:
www.trentu.ca/athletics



University of Waterloo
Warriors
Department of Athletics
&Recreational Services
200 University Ave. W.
Waterloo, Ontario
N2L 3G1
Web:
www.gowarriorsgo.ca



University of Western
Ontario
Mustangs
Sports and Recreation
Services
1151 Richmond Street,
Room 3170 Thames Hall
London, Ontario
N6A 3K7
Web:
www.westernmustangs.ca

Wilfrid Laurier University

University of Windsor



Golden Hawks
 75 University Ave. West
 Waterloo, Ontario
 N2L 3C5
 Web:
www.laurierathletics.com



Lancers
 Athletics and
 Recreational Services
 401 Sunset Ave.
 Windsor, Ontario
 N9B 3P4
 Web:
www.goLancers.ca



**York University
 Lions**
 4700 Keele Street
 302 Tait McKenzie Centre
 Toronto , Ontario
 M3J 1P3
 Web:
www.yorkulions.ca

QUEBEC STUDENT SPORTS FEDERATION



**Bishop's University
 Gaiters**
 2600 College street
 Sherbrooke, Quebec
 J1M 1Z7
 Web:
www.ubishops.ca/gaiters



**Concordia University
 Stingers**
 PA 104
 7141 Sherbrooke St. W.
 Montreal , Quebec
 H4B 1R6
 Web:
www.stingers.ca



**Université Laval
 Rouge et Or**
 Pavillon de l'Éducation
 physique et des sports
 2300, rue de la Terrasse,
 local 2254
 Québec, Québec
 G1V 0A6
 Web:
www.rougeetor.ulaval.ca



**McGill University
 Redmen & Martlets**
 475 Pine Avenue West
 Montreal, Quebec
 H2W 1S4
 Web:
www.mcgill.ca/athletic

Université de Montréal

Université du Québec à



Carabins

Sport d'excellence
C.P. 6128 Succ. Centre-ville
Montréal, Quebec
H3C 3J7

Web:

www.carabins.umontreal.ca



Montréal

Citadins

CP 8888, Succursale Centre-ville
1212, rue Sanguinet
Montréal, Quebec
H3C 3P8

Web:

www.sports.uqam.ca



Université du Québec à Trois-Rivières

Patriotes

3351, boul. des Forges
C.P. 500
Trois-Rivières, Quebec
G9A 5H7

Web:

www.uqtr.ca/Patriotes



Université de Sherbrooke

Vert et Or

2500, boulevard de l'Université
Sherbrooke, Quebec
J1K 2R1

Web:

www.usherbrooke.ca/vertetor

ATLANTIC UNIVERSITY SPORT



Acadia University

Axemen & Axewomen

550 Main Street Box 99
Wolfville, Nova Scotia
B4P 2R6

Web:

www.acadiaathletics.ca



Cape Breton University

Capers

P.O. Box 5300
1250 Grand Lake Road
Sydney, Nova Scotia
B1P 6L2

Web:

www.gocapersgo.ca



Dalhousie University

Tigers

6260 South Street
Halifax, Nova Scotia
B3H 3J5

Web:

www.athletics.dal.ca



Memorial University of Newfoundland

Sea-Hawks

Elizabeth Avenue
St. John's, Newfoundland
A1C 5S7

Web:

www.goseahawks.ca

Université de Moncton

Mount Allison



**Aigles Bleus & Aigles
Bleues**

Service de l'activité
physique et sportive
CEPS Louis-J.-Robichaud
Moncton, New Brunswick
E1A 3E9

Web:

www.umoncton.ca/sports



**University
Mounties**

50 York Street
Sackville, New Brunswick
E4L 1C8

Web:

<http://athletics.mta.ca/>



**University of New
Brunswick**

Varsity Reds
P.O. Box 4400
Fredericton, New Brunswick
E3B 5A3

Web:

<http://vreds.unb.ca/>



**University of Prince
Edward Island
Panthers**

550 University Avenue
Charlottetown, Prince
Edward Island
C1A 4P3

Web:

www.upei.ca/athletics



**Saint Mary's University
Huskies**

923 Robie Street
Halifax, Nova Scotia
B3H 3C3

Web:

www.smuhuskies.ca



**St. Thomas University
Tommies**

65 Dineen Drive
Fredericton, New
Brunswick
E3B 5G3

Web:

www.stu.ca/athletics



**St. Francis Xavier
University**

X-Men & X-Women
P.O. Box 5000, 1 West
Street
Antigonish, Nova Scotia
B2G 2W5

Web:

www.goxgo.ca

Příloha 6

Canadian Interuniversity Sport

**Policies and Procedures
40 – Eligibility**

Policy Number: 40.10
Name: Eligibility Policy
Origin: Eligibility Committee
Approved:
Approval Process: General Assembly
Revision Date(s): Annually at the CIS Annual General Meeting

INDEX	PAGE
	PREAMBLE
40.10.1	PRINCIPLES
40.10.2	<u>GENERAL ELIGIBILITY</u>
40.10.2.1	Jurisdiction of Rules
40.10.2.2	Application of Eligibility Rules to New Sports
40.10.2.3	Application of Eligibility Rules to New Teams of Current Members
40.10.3	<u>ACADEMIC REQUIREMENTS</u>
40.10.3.1.1	Academic Year
40.10.3.1.2	Academic Transcript
40.10.3.1.3	Integrated Academic Programs – College and University
40.10.3.1.4	Integrated Academic Programs – Multiple Universities
40.10.3.2	Course Load Requirements
40.10.3.3	Academic Standing
40.10.3.4	Graduating Year
40.10.3.5	Graduate Students
40.10.4	<u>ATHLETIC REQUIREMENTS</u>
40.10.4.1	Post-Secondary Participation (conference and non-conference)
40.10.4.2	CEGEP Participation
40.10.4.3	Maximum Years
40.10.4.4	Canadian Citizenship (men's basketball)
40.10.4.5	Requirements of Athletes
40.10.4.6	Eligibility for Conference Championship
40.10.5	<u>STUDENTS ENTERING A CANADIAN INTERUNIVERSITY SPORT INSTITUTION</u>
40.10.5.1	Direct from a High School or CEGEP (mature student)
40.10.5.2	Discontinuance of a Sport
40.10.5.3	Discontinuance of an Undergraduate Program
40.10.5.4	Direct from another Canadian Interuniversity Sport Institution
40.10.5.5	Direct from a Non-CIS Post-Secondary Institution

40.10.6 PARTICIPATION OF CANADIAN INTERUNIVERSITY SPORT STUDENT-ATHLETES IN NON-CANADIAN INTERUNIVERSITY SPORT COMPETITION

40.10.6.1	National Team Membership (general and sport-specific)
40.10.6.2	Professional Participation (general and sport-specific)
40.10.6.3	Other (men's football and men's ice hockey)

40.10.7 RECRUITING REGULATIONS

40.10.7.1	Recruiting – Letter of Intent
40.10.7.2	Recruiting – High School and CEGEP Student-Athletes
40.10.7.2	Recruiting – CCAA Student-Athletes (of non-CIS member schools)
40.10.7.3	Recruiting – CIS Student-Athletes
40.10.7.4	Participation of Prospective Student-Athletes
40.10.7.5	Recruiting Trips and Travel
40.10.7.6	Recruiting Black-Out Periods (men's football)
40.10.7.7	Offers and Inducement
40.10.7.8	Alumni
40.10.7.9	Employment

PREAMBLE

National competition for university athletes is administered by Canadian Interuniversity Sport. The athletes participating represent the highest competitive level of university competition in their sport. It is to be considered an honour and a privilege to participate in Canadian Interuniversity Sport events and to be a Canadian Interuniversity Sport registered athlete.

Canadian Interuniversity Sport reserves the right to govern its competition and, in doing so, to demand prerequisites from the athletes and institutions. Canadian Interuniversity Sport attempts to provide a reasonable level of fairness of competition within the framework of Canadian Interuniversity Sport Championships.

Canadian Interuniversity Sport conducts national competition for its members. Canadian Interuniversity Sport will not be accountable for extraordinary requirements, beyond those identified as Canadian Interuniversity Sport prerequisites, which are imposed by a Regional Association.

It is the moral and ethical responsibility of the Director of Athletics and the coach to be completely cognizant of the spirit and intent of all Eligibility Rules governing interuniversity sport and it is their professional responsibility to convey to all athletes the rationale and philosophical persuasion of any rule in question.

September 2009

40.10.1 PRINCIPLES

The following principles are observed in the formulation of Canadian Interuniversity Sport eligibility rules:

- 40.10.1.1 Canadian Interuniversity Sport shall promote ethics, fairplay, and the opportunity for all eligible athletes to participate in interuniversity sport while pursuing their education.
- 40.10.1.2 All athletes must be demonstrating progress towards furthering their education and maintaining academic success.
- 40.10.1.3 Only Regional Association representatives (team and individual) and/or institutional representatives may enter into competition with one another in Canadian Interuniversity Sport Championships.
- 40.10.1.4 Athletes are eligible according to acceptable course load standards as established by Canadian Interuniversity Sport.
- 40.10.1.5 Authority for accepting an athlete as eligible rests with Canadian Interuniversity Sport.
- 40.10.1.6 Canadian Interuniversity Sport reserves the right to interpret and apply the Eligibility Rules and to impose penalties on athletes and members for breaches of the Eligibility Rules.
- 40.10.1.7 Canadian Interuniversity Sport competitions shall include only athletes acceptable to Canadian Interuniversity Sport as eligible.
- 40.10.1.8 The length of time an athlete may participate in Canadian Interuniversity Sport competition shall be restricted.
- 40.10.1.9 Canadian Interuniversity Sport supports the provision of benefits to athletes according to acceptable ethical practices (and within guidelines established by Canadian Interuniversity Sport).

40-10-3

7/21/09

September 2009

40.10.2 GENERAL ELIGIBILITY

40.10.2.1 Jurisdiction of Rules

40.10.2.1.1 Canadian Interuniversity Sport (CIS) Eligibility Rules

40.10.2.1.1.1 These rules shall apply to all athletes participating in CIS competition, inclusive of Regional Association, Conference and non-Conference competition in any sport in which CIS recognizes, conducts and awards a national championship.

40.10.2.1.1.2 With respect to non-conference (exhibition) competition in a recognized team sport of CIS (basketball, field hockey, football, ice hockey, rugby, soccer, volleyball) during the same academic year that the institution is registered for that team sport, please note the following:

40.10.2.1.1.2.1 when athletes utilize either the traditional name or uniform of the institution's CIS team while participating on behalf of their institution in a club or community league, CIS rules shall apply.

40.10.2.1.1.2.2 when athletes do not utilize the traditional name or uniform of the institution's CIS team while participating on behalf of their institution in competition, CIS rules shall apply, with the following exceptions:

- i) If the competitions of the athletes occur out of season (that is, subsequent to the last CIS competition for the athletes in a given academic year and prior to August 15 of the same academic year), and the competitions are part of a recognized league that is sanctioned or affiliated by the respective provincial sport organization or equivalent.
- ii) If all the participating athletes are distinct from the institution's CIS team.

40.10.2.1.2 Regional Association Rules

40.10.2.1.2.1 Any deviations from CIS Eligibility Rules made by Regional Associations or institutions may only be of a more stringent nature.

40.10.2.1.2.2 The recognized Regional Associations of CIS include:

- 1) Atlantic University Sport
- 2) Quebec Student Sports Federation
- 3) Ontario University Athletics
- 4) Canada West

40.10.2.1.3 Member Institution Responsibility

40.10.2.1.3.1 The institution, inclusive of administrators and coaches and student-athletes, is responsible for placing only CIS eligible athletes into CIS competition.

40-10-4

7/21/09

September 2009

40.10.2.2 Application of Eligibility Rules to New Sports Recognized by CIS

Where a new sport is adopted as a recognized sport of CIS, these Rules shall have effect on the eligibility of an athlete to participate in the new sport only from the first day of registration for the academic year next following the adoption of the new sport.

40.10.2.3 Application of Eligibility Rules to New Teams of Current Members

In the academic year immediately preceding a current member's declaration of participation in a CIS recognized sport, for the first time, and the respective team is competing under the traditional school name or uniform, the entirety of Policy 40 – Eligibility Rules shall have effect, with the exception of 40.10.4.1 (post-secondary participation). Notwithstanding the non-application of 40.10.4.1, a student-athlete who wishes to transfer to another CIS school in the immediately subsequent academic year is still subject to the transfer rule.

September 2009

40.10.3 ACADEMIC REQUIREMENTS

40.10.3.1.1 Academic Year

An academic year is defined as being 365 consecutive days calculated from the first day of fall classes as set out in a member institution's official calendar. A year is defined as a period of 365 consecutive days. In the instance of a leap year, the number of consecutive days shall be 366.

40.10.3.1.2 Academic Transcript

A student's academic transcript is the official record to be used when determining and monitoring a student's status with respect to CIS Course Load requirements.

Likewise, a student's academic transcript is the official record to be used when determining and monitoring a student's status with respect to CIS Academic Standing requirements.

40.10.3.1.3 Integrated Academic Programs ~ College and University

A student-athlete has the opportunity to participate with a CIS member institution in a CIS sport while attending a college provided the student is registered in an integrated academic program between the college and the respective CIS member university, subject to all CIS regulations. There are three guidelines utilized to determine if an "integrated academic program" exists:

- i) A student-athlete is at all times registered in a degree-granting program, and
- ii) The program requires a student-athlete to attend both partner institutions in order to complete the degree; the degree cannot be completed in total at just one of the partner institutions, and
- iii) The President or designate of each of the colleges and universities participating in the program must confirm in writing that the program is an integrated academic program.

40.10.3.1.4 Integrated Academic Programs ~ Multiple Universities

A student-athlete has the opportunity to participate with a CIS member institution in a CIS sport while attending a different university provided the student is registered in an integrated academic program between the respective CIS member universities, subject to all CIS regulations.

There will be one guideline utilized to determine if an "integrated academic program" exists:

- The President or designate of each of the universities participating in the program must confirm in writing that the program is an integrated academic program.

40.10.3.2 Course Load Requirements

- 40.10.3.2.1 A student-athlete must be enrolled in a minimum of three (3) courses (minimum 9 credit hours or equivalent) in the term in which they are competing within CIS, unless there are circumstances within their academic program which would warrant an exception to this ruling and in which the university continues to declare this individual a full-time student in that term (such as graduate students as per 40.10.3.5, exchange students as per 40.10.3.3.8, registered special needs students as per 40.10.3.2.2, and co-op students as per 40.10.3.2.3).

The student-athlete's academic transcript, from the member institution he/she is representing, must recognize all semester hours that are applied to Course Load Requirements.

Athletic participation during the time period beginning on August 15 and ending at the conclusion of December 25 of the same calendar year (the "Fall Period"), is subject to Course Load Requirements of the September-December academic term encompassed by that Fall Period. Athletic Participation during the time period beginning on December 26 and ending at the conclusion of August 14 of the next calendar year (the "Winter/Spring Period") is subject to the Course Load Requirements of the January-April academic term encompassed by that Winter/Spring Period."

- 40.10.3.2.2 Special needs student-athletes are eligible provided that their post secondary institution has deemed that they are enrolled in the equivalent of either a full course load, or minimum 9 credit hours, as defined by their institution. A special needs student must be formally designated as such by the institution's special needs department or equivalent.
- 40.10.3.2.3 Any student-athlete registered in a co-op program and on a recognized work term that (i) is a recognized component of their academic program and / or (ii) is recognized for university credit, will be eligible to participate for that institution, in that term.

40.10.3.3 Academic Standing

- 40.10.3.3.1 A student-athlete who successfully completes a minimum of three full courses, or six half courses, or eighteen semester hours during the academic year at a degree granting institution, is a student in good standing for that academic year, unless there are circumstances within their academic program which would warrant an exception to this ruling and in which the university continues to declare this individual a full-time student (such as graduate students as per 40.10.3.5, registered special needs students as per 40.10.3.2.2, and co-op students as per 40.10.3.2.3). The member institution registering the CIS student-athlete must recognize all semester hours that are applied to the 18 semester hour requirement.
- 40.10.3.3.2 In order to be eligible for CIS competition, a student-athlete who has attended and been charged with a year of eligibility in a recognized sport of CIS at a degree-granting post-secondary institution must have been a student in good standing in that year.
- 40.10.3.3.3 A Special Need Student must be considered in good standing at his / her institution in order to be eligible for the following year. A special needs student

must be formally designated as such by the institution's special needs department or equivalent.

- 40.10.3.3.4 Any student-athlete who is ineligible to compete in CIS competition because the athlete is no longer a student in good standing, must successfully complete within an academic year; three full courses, or six half courses, or eighteen semester hours at a recognized post-secondary institution where courses are recognized for credit at the member institution registering the CIS athlete. The student-athlete is eligible for participation immediately upon successful completion of the above academic requirements.

- 40.10.3.3.5 Any student-athlete who has been required to withdraw by their institution can compete immediately upon successfully completing 18 credit hours within an academic year at any post-secondary institution where courses are recognized for credit at the member institution registering the CIS athlete.
Exception: Any student-athlete who successfully completes 18 credit hours, but is required to withdraw by their institution for academic reason, will be eligible upon re-admittance to any member institution, subject to the transfer rule if applicable.

- 40.10.3.3.6.1 Subject to Policies 40.10.3.3.4 and 40.10.3.3.5, a student-athlete transferring from a non-degree granting institution (excluding CEGEP student-athletes) to a Canadian Interuniversity Sport member institution, is considered to be a student in good standing if the student has achieved a minimum 60% average on those courses utilized to determine the student's university admission, and specific to CCAA student-athletes, has also maintained their academic eligibility in the CCAA. Please reference Policies 40.10.5.5.1 and 40.10.5.5.2 for additional regulations associated with these student-athletes.

In those instances when a student-athlete has been accepted into a CIS member institution but has not achieved the 60% requirement or has not maintained their academic eligibility in the CCAA, the student-athlete must successfully complete 9 credit hours or equivalent in a single semester prior to becoming eligible to participate.

- 40.10.3.3.6.2 Subject to Policies 40.10.3.3.4 and 40.10.3.3.5, a student-athlete transferring from a CEGEP to a Canadian Interuniversity Sport member institution, is considered to be a student in good standing if the student has achieved a minimum 60% average on those courses utilized to determine the student's university admission and has maintained their academic eligibility in the QSSF.

In those instances when a student-athlete has been accepted into a CIS member institution but has not achieved the 60% requirement while maintaining their academic eligibility in the QSSF, the student-athlete must successfully complete 9 credit hours or equivalent in a single semester prior to becoming eligible to participate.

In those instances when a student-athlete has been accepted into a CIS member institution but has not maintained their academic eligibility in the QSSF, the student-athlete must successfully complete 18 credit hours or equivalent within an academic year prior to becoming eligible to participate. The student-athlete is

September 2009

- eligible immediately upon successful completion of the above academic requirements.
- 40.10.3.3.7 A student-athlete who enrolls in post-secondary education (excluding CEGEP) for the first time at any CIS member institution in January, and who successfully completes a minimum of three half courses or nine semester hours prior to the first of September of the following academic year, is a student in good standing.
- 40.10.3.3.8 A student-athlete officially classified by a member institution as an academic exchange student shall be exempt from the applicable transfer rule (40.10.5.3.3) and academic standing rule (40.10.3.3.2) so that they can be immediately eligible to participate in CIS competition for one competitive season at the CIS institution they are attending as an exchange student, subject to all other regulations. The requirements of regulation 40.10.5.3.3 (non-Canadian degree granting transfer students) would be applied in the student-athlete's second competitive season in the event he/she remains at the CIS institution.
(note 1: An exchange student is a student who is involved in an established academic exchange program between a CIS member institution and a non-Canadian post-secondary degree-granting institution.)
(note 2: in those instances where a CIS student-athlete participates with a non-Canadian post-secondary degree-granting institution while classified as an academic exchange student, all eligibility regulations apply with the exception of the transfer rule, i.e. the student-athlete does not have to sit out one year when they return from their exchange school to their original CIS school).
- 40.10.3.3.9 Any athlete officially classified by a member institution as a visiting student, shall be subject to all Eligibility Rules at the institution they are attending as a visiting student.
(note 1: a visiting student is a student who is taking courses at one institution which leads to a degree at another institution.)

September 2009

- 40.10.3.4 Graduating Year
An athlete who completes a degree during a previous academic year is eligible to participate in CIS competition notwithstanding that the athlete did not, during that previous academic year, successfully complete sufficient courses to maintain the status of "student in good standing".
- 40.10.3.5 Graduate Student
An exception to 40.10.3.2 (Course Load) and / or 40.10.3.3 (Academic Standing) is available to an athlete registered as a full-time student in any graduate program offered by a member institution.
- 40.10.3.5.1 A student-athlete, who enrolls in either a doctorate, master's degree, or first professional degree (as classified by AUCC) at a member institution, and who attended another institution the previous academic year, shall retain any available CIS eligibility to participate immediately. This shall be a one-time allowance.

40.10.4 ATHLETIC REQUIREMENTS40.10.4.1 Post-Secondary Participation (conference and non-conference)

- 40.10.4.1.1.1 The appearance of the name of an athlete on any score sheet or entry form or results sheet or equivalent, within CIS, shall be deemed participation in that game or competition for which the athlete was registered.
- 40.10.4.1.1.2 Specific to wrestling and the appearance of the name of an athlete on an Eligibility Certificate, the appearance of the name of an athlete on any entry form or results sheet (or equivalent) prior to their Conference Championship (or equivalent) shall be deemed as participation in that competition for which the athlete was registered. This includes any competition where the athlete was registered as a club wrestler (or equivalent). Further, with the exception of the CIS National Championship and the Conference Championship (or equivalent), all competitions are considered to be non-conference (exhibition) competitions.
- 40.10.4.1.2.1 Within CIS, an athlete shall be charged with a year of eligibility for each year of competition where the athlete participated in any one of the following:
- a) Participation in three or more non-conference competitions or tournaments, wherein any number of competitions that occur during three consecutive days shall count as one non-conference competition for the purposes of this rule. This includes participation within a club or community league, beyond CIS conference competition, during the academic year.
A non-conference or exhibition competition shall be recognized as such if any one of the following conditions exists (unless otherwise designated as a Conference competition):
 - i. The competition is scheduled and publicized in advance;
 - ii. Official score is kept;
 - iii. Individual or team standings are maintained;
 - iv. Admission is charged;
 - v. Teams are regularly formed or team rosters are predetermined; or
 - vi. Team uniforms are utilized.
 - b) With the exception of men's football, participation in any conference competition if there is a non-conference schedule in that sport as determined by the institution, irrespective of the participation of the student-athlete in the non-conference schedule.
In the sport of football, and where a team has a one-game exhibition schedule, a student-athlete may participate in one regular season game without consuming a year of eligibility.
 - c) Participation in two or more conference competitions if there is no non-conference schedule in that sport as determined by the institution.
 - d) Any participation in a conference playoff or conference-specific competitive structure that determines qualification to a CIS Championship.
 - e) Any participation in a CIS Championship.

- 40.10.4.1.2.2 If a CIS student-athlete suffers a season-ending injury or illness after surpassing current eligibility thresholds outlined in rule 40.10.4.1.2.1, the school, on behalf of the student-athlete, may request relief of the rule by submitting a Season-Ending Injury Form (40.20.2.7) as per the parameters established in 40.20.2.6.
- 40.10.4.1.3 Within another post-secondary jurisdiction other than CIS, an athlete shall be charged with a year of eligibility in a CIS recognized sport in accordance with that jurisdiction's regulations. If the jurisdiction doesn't charge eligibility, CIS does not consider eligibility to be consumed. The jurisdiction's definition of participation is respected as well.
Note: Although non-Canadian jurisdictions may recognize a distinction between, for example, indoor and outdoor track & field, and freestyle and roman-greco wrestling, the CIS recognizes all of these as equivalents to its related CIS sport.
- 40.10.4.1.4 Participation which occurs exclusively within a club or community league involving a CIS member in a CIS recognized sport will not result in the charging of a year of eligibility.
- 40.10.4.1.5 Athletes participating and representing their institution in sport recognized by CIS prior to August 15th will be considered to have participated in the academic year in which such participation occurred. Participation on or after August 15th will be considered as participation in the following academic year.
- 40.10.4.1.6 An athlete who was not registered in the required number of courses for CIS competition as per 40.10.3.3 in the fall term (September-December), but who has registered for the required number of courses for CIS competition as per 40.10.3.3 in the winter term (January-April), shall be eligible to participate as of December 26 in that academic year.

40.10.4.2 CEGEP Participation

- 40.10.4.2.1 CEGEP athletes shall be charged with a year of CIS eligibility for each year of participation beyond three (3) years in CEGEP athletic programs in a recognized sport of CIS, with the following exceptions:
- 40.10.4.2.2 Within Men's Basketball, a student-athlete, who has used up his high school eligibility outside Quebec, or graduated from high school in their home province (excluding Quebec), and is attending a CEGEP, shall be charged with a year of eligibility for each year or partial year of participation in CEGEP basketball.
- 40.10.4.2.3 Within Men's Football, regulation 40.10.6.3.1 takes precedence.

September 2009

40.10.4.3 Maximum Years

40.10.4.3.1 An athlete shall be allowed to participate in CIS competition for five (5) years.

40.10.4.3.2 An athlete who has been assessed a season of competition (or a year of eligibility or equivalent) in any recognized sport(s) of CIS in four academic years within a non-Canadian post-secondary jurisdiction is ineligible for CIS competition.

Exception: Student-athletes who have been assessed at least one season of competition in each of four academic years, without having exhausted their non-Canadian eligibility in a sport, during or prior to 2007-08 are exempt from this rule.

40.10.4.3.3 An athlete who has completed their eligibility to participate in any recognized sport of CIS within another post-secondary jurisdiction, in accordance with that jurisdiction's rules, is ineligible for CIS competition, with the following exceptions:

- a) NJCAA (or equivalent) student-athletes
- b) NCAA and NAIA student-athletes who have been assessed a season of competition (or equivalent) in three or less academic years but are no longer eligible for NCAA or NAIA competition because of the jurisdiction's respective time-clock / terms of attendance regulations.
- c) CEGEP student-athletes are subject to Policy 40.10.4.2 "CEGEP Participation".
- d) CIS registered student-athletes who participate concurrently at institutions that hold dual membership in the both the CIS and another jurisdiction (e.g. NAIA, CCAA) shall not forfeit their fifth (5th) season of CIS eligibility if they participate in four (4) years of competition in that other jurisdiction as a CIS registered student-athlete, in the same sport.

40.10.4.4 Canadian Citizenship

Within Men's Basketball, the following rules regarding Canadian Citizenship are in effect:

A member institution shall be permitted to use a maximum of three athletes who are not Canadian Citizens or who do not have landed immigrant status in Canada for CIS competition.

September 2009

40.10.4.5 Requirements of Athletes

40.10.4.5.1 An athlete is responsible for making an honest, full, and continuing disclosure to his or her institution of all matters that affect his or her eligibility; and,

40.10.4.5.2 The athlete must have represented the declaring institution, with the exception of open national championships, in the designated Regional Association, league and/or conference championship or similar event as legislated by CIS rules for that event unless the CIS Office representative is satisfied that the athlete has a valid reason for non-participation; and,

40.10.4.5.3 must have fulfilled CIS requirements which determine who will represent the conference, region, and/or institution in that sport, in that year; and,

40.10.4.5.4 must have maintained the requirements for eligibility up to and inclusive of participation in the National Championships.

40.10.4.6 Eligibility for Conference Championship

An athlete may not participate in conference, regional or National Championships unless the athlete was eligible to participate prior to the conclusion of the last regular season game or event or equivalent in the sport conference or equivalent within which they would compete.

40.10.5 STUDENTS ENTERING A CANADIAN INTERUNIVERSITY SPORT INSTITUTION40.10.5.1 Students Entering Directly from High School or CEGEP

A student entering a CIS member institution direct from high school or CEGEP, is eligible to participate immediately in a recognized sport of CIS, provided that he / she has achieved a minimum of 60% average or equivalent on those courses utilized to determine the student-athlete's university admission; and particular to CEGEP student-athletes, they must also have maintained their academic eligibility in the FQSE.

In those instances when a student-athlete has not achieved the 60% requirement but has been accepted into a CIS member institution, the student-athlete must successfully complete 9 credit hours or equivalent in a single semester prior to becoming eligible to participate.

A mature student, as defined by the accepting institution, and who has not participated within a post-secondary institution, and who has maintained their academic eligibility in the FQSE (particular to CEGEP student-athletes), would be an exception to the above minimum standards.

40.10.5.2 Discontinuance of a Sport (post-secondary degree granting)

Notwithstanding an athlete who is registered at a post-secondary degree granting institution and who successfully completes at least one academic year at that institution, shall be allowed to transfer to a member institution and participate immediately when the original institution cancels the sport. All other eligibility regulations continue to apply.

40.10.5.3 Discontinuance of an Undergraduate Program (post-secondary degree granting)

An athlete who is registered at a post-secondary degree institution, which has discontinued the undergraduate program in which the athlete was registered, shall be allowed to transfer to a member institution and participate immediately when the original institution cancels the undergraduate program. All other eligibility regulations continue to apply.

40.10.5.4 Student-Athletes Entering Directly from another Canadian Interuniversity Sport Institution40.10.5.4.1 Participation

40.10.5.4.1.1 An athlete, who has participated in a recognized sport of CIS at a member institution, irrespective of consuming a year of eligibility for that participation, shall not be eligible to transfer and participate in the same sport at another member institution in the same academic year.

40.10.5.4.1.2 Within men's football, any athlete attending a training camp at one institution cannot participate for another CIS member institution in the same competitive season.

40.10.5.4.1.3 Within men's football, it is unacceptable for non-registered student-athletes to practice with a member's team in spring training camps and out-of-season practice sessions. Such practices are restricted to CIS eligible registered students of that institution.

a) Since Canada West has traditionally held spring camps, Canada West may continue this practice with the proviso that only student-athletes within the Canada West boundaries be allowed to participate in these camps. This traditional territory is defined as extending from British Columbia to Thunder Bay, Ontario.

b) A student-athlete is considered to be from within the "traditional Canada West boundaries" if where they currently play or where they last played for is/was within these boundaries.

40.10.5.4.2 A student-athlete who transfers from one CIS member institution team to another member institution team after having been assessed one year of eligibility, must not participate in any competition (conference or non-conference) for a period of one year in the recognized sport of CIS in which such athlete participated at the previous CIS institution in order to be eligible for CIS participation. Reference 40.10.3.5.1 – Graduate Student and 40.10.5.4.3 for exceptions.

40.10.5.4.3 For academic years 2008-09, 2009-10, and 2010-11, and specific to the sports of swimming, track & field, and cross-country running, a student-athlete can transfer to a CIS institution from any degree granting post-secondary institution without restriction in an immediately subsequent academic year if all the following conditions are satisfied:

- i) The student-athlete is transferring prior to the start of the first date of class of what would be his/her second consecutive academic year at the post-secondary institution; and,
- ii) The student-athlete has not previously attended and been charged with a year of eligibility at another post-secondary institution prior to the one they are seeking an unrestricted transfer from; and,
- iii) The CIS school the student-athlete is transferring to has successfully applied for CIS approval by using form 40.30.3.4.2.

Please note, all recruiting regulations continue to apply.

September 2009

40.10.5.5 Student-Athletes Entering Directly from a Non-Canadian Interuniversity Sport post-secondary Institution

40.10.5.5.1 Canadian Colleges Athletic Association (CCAA)

A student-athlete, who transfers to a member institution team from a post secondary degree or non-degree granting institution team that participates in the Canadian Colleges Athletic Association leagues shall be eligible to participate immediately in CIS competition, unless:

- a) the athlete has participated in any post-secondary institution game or games in that semester or term, or
- b) the athlete has not achieved a minimum 60% average or equivalent on those courses utilized to determine his / her university admission as per Policy 40.10.3.3.6 or
- c) commencing in academic year 2008-09, the athlete has not maintained his/her academic eligibility to continue participating in the CCAA, or
- d) the athlete has completed his/her CCAA eligibility as per Policy 40.10.4.3.2.

40.10.5.5.2 Non-Degree Granting Institutions (excluding CCAA)

A student-athlete, who enters a CIS member institution after most recently attending a post secondary non-degree granting community or university college (within Canada or otherwise) shall be eligible to participate immediately in CIS competition, unless:

- a) the athlete has participated in any post-secondary institution game or games in that semester or term, or
- b) the athlete has not achieved a minimum 60% average or equivalent on those courses utilized to determine his / her university admission as per Policy 40.10.3.3.6.1 (Academic Standing), or
- c) the athlete has completed his/her eligibility to participate in any recognized sport of CIS as per Policy 40.10.4.3 (Maximum Rules).

40.10.5.5.2.1 Within men's football, any athlete attending a training camp at one institution cannot participate for a CIS member institution in the same competitive season.

40.10.5.5.3 Non-Canadian Degree Granting Institutions

40.10.5.5.3.1 Subject to 40.10.3.3.1 and 40.10.4.3, a student-athlete, who transfers to a CIS member institution team from a non-Canadian post-secondary degree granting institution team (such as the NCAA and NAIA), cannot participate for a period of one year in the sport in which such athlete participated at the previous post secondary institution in order to be eligible for CIS participation. Reference 40.10.3.5.1 – Graduate Student and 40.10.5.4.3 for exceptions.

40.10.5.5.3.2 An athlete, who has participated in a recognized sport of CIS in a non-Canadian degree granting jurisdiction, irrespective of consuming a year of eligibility for that participation, shall not be eligible to transfer and

September 2009

participate in the same sport at a CIS member institution in the same academic year.

40.10.5.5.3.3 Within men's football, any athlete attending a training camp at one institution cannot participate for a CIS member institution in the same competitive season.

40.10.6 PARTICIPATION OF CANADIAN INTERUNIVERSITY SPORT STUDENT-ATHLETES IN NON-CANADIAN INTERUNIVERSITY SPORT COMPETITION

40.10.6.1 National Team Membership

40.10.6.1.1 An athlete who is an official member of a Canadian National Team in a CIS team sport (football, field hockey, soccer, rugby, volleyball, basketball, ice hockey), who attends a National Designated Training Centre, as determined by Sport Canada or the respective National Sport Federation, shall not be eligible to participate in CIS competition for the institution that is designated as the National Training Centre. Exceptions are noted within Policies 40.10.6.1.4 and 40.10.6.1.5 for men's and women's volleyball respectively.

40.10.6.1.2 An athlete who is a member of a Canadian National Team during an academic year, is eligible to participate in a recognized sport of Canadian Interuniversity Sport, provided that the athlete is registered in enough courses to fulfill 40.10.3.2 at the time of participation.

40.10.6.1.3 Upon successful application, an athlete who has been charged with a year of eligibility in a recognized sport of CIS at a degree-granting post-secondary institution, and who was also a member of a Canadian National Team in the same academic year, shall be considered to have satisfied Academic Standing Requirements if he/she successfully completes a minimum of 9 semester hours, 3 half courses, or equivalent. A member institution must submit an application on behalf of a student-athlete to the CIS staff person responsible for eligibility, including confirmation of National Team membership for the academic year in question from the NSO or respective National Team coach.

40.10.6.1.4 Within Men's Volleyball, a student-athlete may not train or compete for the Senior Men's National Team (of Canada or otherwise) and a CIS institution within the time period of September 1 of one calendar year and March 31 of the subsequent calendar year.
Exceptions:

40.10.6.1.4.1 In an Olympic year an athlete who is on the Senior Men's Team competing at the Olympic Games may begin CIS competition in the winter semester if competing in the Olympic Games precludes the athlete from registering for courses in the fall.

40.10.6.1.4.2 A current CIS student-athlete may compete with the Senior Men's National Team during the CIS season without losing a year of eligibility under the following stipulations:
o The total time spent with the National Team shall not exceed twenty-one (21) days total;

- o A maximum of three (3) days of practice prior to competition is allowed for training with the team.
- 40.10.6.1.4.3 In the event of an injury to a Team Canada player on the official FIVB 02 form of a major international event after September 1, a CIS player, registered on the official FIVB 02 form may replace the injured player. This circumstance may require the player to exceed the allowable 21 days to prepare with Team Canada immediately if necessary and beyond the allowable 3 days of training prior to the event.
- 40.10.6.1.4.4 The period in which an athlete participates with the national team program shall not count towards a sit out year as per transfer rules.
- 40.10.6.1.4.5 All national team eligibility rules shall apply in the same manner to non-Canadian athletes who wish to compete for their respective national teams during the CIS season.
- 40.10.6.1.5 Within Women's Volleyball, a National Team athlete must be in at least their second year of eligibility to be dual-centered. Dual-centered refers to the situation wherein the National Team program continues through the Fall portion of the CIS season (September to December). In this case athletes in at least their second year of eligibility would be able to return to their CIS team for the second half of the season (January to March). Further, an official member of the National Team (dual-centered) must sever all ties with their respective CIS team during the CIS season. They shall not participate in meetings, practices or other functions with their CIS team until the National Team Centre has finished its program for that year.
- In those instances where the National Team's competitive schedule is such that one or more major international competitions (NORCECA, Olympics, Olympic Qualifier, World Championships, Zone Championships) occur during the season, a CIS student-athlete is permitted to participate with both the National Team and their CIS team if all the following conditions are satisfied:
- Participation in meetings, practices or other functions of their CIS team is discontinued during the time period the student-athlete begins training and/or competing with the National Team, through to the completion of the major international competition in which the student-athlete is participating; and,
 - The student athlete is limited to participating with the National Team on two separate occasions during the season; and,
 - The student-athlete is required to satisfy CIS Course Load Requirements when participating with their CIS team, and the student-athlete must satisfy CIS Academic Standing Requirements to remain eligible the following academic year.

40.10.6.2 Participation as a Professional

- 40.10.6.2.1 Any professional athlete may participate in CIS competition one year from the date that the athlete last participated in a professional game or event in that sport.
- 40.10.6.2.2 An athlete who participated in a professional league game, playoff game, or event in a recognized sport of CIS, in the same academic year in which the athlete has participated in post-secondary competition in a recognized sport of CIS, shall only be charged with one year of eligibility. The recognized sports of CIS include football, field hockey, soccer, rugby, volleyball, basketball, ice hockey, cross-country running, track & field, swimming, and wrestling.
- 40.10.6.2.3 One year of eligibility shall be charged to a professional athlete for each year that the athlete participated in a recognized sport of CIS as a professional, specifically:

40.10.6.2.3.1 Basketball – Men's40.10.6.2.3.1.1 Professional Athlete

A Professional Athlete is one who receives any kind of payment, directly or indirectly for participation in the sport of basketball except as permitted by governing rules of CIS, and shall include, irrespective of direct or indirect payment, any athlete who has Professionally Participated with a Professional Team, or in a Professional League.

40.10.6.2.3.1.2 Professional Participation

An athlete who appears in, or whose name is listed on the game sheet, for any 3 games in a calendar year on a Professional Basketball Team or in a Professional League, shall be deemed to have competed professionally and be subject to CIS Participation as a Professional Policy (40.10.6.2).

40.10.6.2.3.1.3 Professional Team

A Professional Team is one that:

- a) is a member of a recognized professional sports organization; or
- b) participates in a Professional League; or
- c) is directly supported or sponsored by a Professional Team or supported by a professional sports organization; or
- d) is a member of a playing league that is directly supported by a Professional Team or professional sports organization; or
- e) has an athlete receiving any kind of payment, salary, bonus, stipend, allowance, incentive, or any other type of benefit, collateral or otherwise, as a direct or indirect result of their association with a team or professional sports organization.

40.10.6.2.3.1.4 Professional Leagues

For the purpose of these rules and regulations, Professional Leagues shall include, but not necessarily be restricted to, the following:

- a) The National Basketball Association (NBA).
- b) The Continental Basketball Association (CBA).
- c) The International Basketball Association (IBA).
- d) The International Basketball Federation (IBF).
- e) The United States Basketball League (USBL).

- f) The International Basketball League (IBL)
 - g) The top three (3) divisions of competition, whether professional or amateur, in any country outside of Canada (excluding post-secondary academic jurisdictions, which are subject to 40.10.4.1.3, 40.10.4.3, and 40.10.5.3).
- 40.10.6.2.3.1.5 Exemptions
- i) Any participation that occurs prior to September 1 of the year of the athlete's 20th birthday, shall be exempt from the application of this rule.
 - ii) A student athlete who participates in both the Canadian Basketball Association (when in operation) and CIS in the same academic year shall be exempt from the application of this rule.
- 40.10.6.2.3.2 Basketball – Women's
There are no CIS designated professional leagues in women's basketball.
- 40.10.6.2.3.3 Cross-Country
There are no CIS designated professional leagues in cross-country.
- 40.10.6.2.3.4 Field Hockey – Women's
There are no CIS designated professional leagues in field hockey.
- 40.10.6.2.3.5 Football – Men's
- 40.10.6.2.3.5.1 An athlete may attend a CFL training camp(s) and participate in a pre-season CFL exhibition game(s) without being considered a professional.
 - 40.10.6.2.3.5.2 An athlete shall be classified a professional for any year in which he has dressed for a CFL team during a regular season or play-off game.
 - 40.10.6.2.3.5.3 An athlete whose name appears on a Canadian Football League practice roster, reserve list, injury list, suspended list, or retired list after August 15 shall be ineligible for CIS competition in the year that his name appears on such CFL roster. Further, by remaining on that list, the student athlete consumes one year of CIS eligibility.
 - 40.10.6.2.3.5.4 An athlete shall be considered a professional for that year in which his name appears, with his acquiescence, on any CFL list other than that in 40.10.6.2.3.5.3, where the inclusion of the athlete's name on such other list directly or indirectly confers a monetary benefit on the athlete after August 15.
 - 40.10.6.2.3.5.5 The NFL, NFL - Europe and the Arena Football Leagues are designated as professional leagues in Football.

- 40.10.6.2.3.6 Ice Hockey – Men's
- 40.10.6.2.3.6.1 Any participation as a professional subsequent to the 10th of January in the same competitive year as participating in CIS hockey shall render the athlete ineligible for CIS competition for the following season.
 - 40.10.6.2.3.6.2 European Hockey Leagues in any division are recognized as professional leagues.
 - 40.10.6.2.3.6.3 An athlete who has participated in any league classified by CIS as professional prior to December 31 of the year that athlete turns 21, and who has not participated in CIS hockey in the same academic year as his professional participation, shall:
 - a) Not be charged with having consumed CIS eligibility, and
 - b) Be eligible to participate upon entry.
 - 40.10.6.2.3.6.4 With respect to professional team training camps and exhibition games, a men's ice hockey player is not considered to have participated professionally regardless of the number of exhibition games played in. Participation in a league defined as professional by CIS is only recognized at the moment an athlete's name appears on the roster of a regular season or playoff professional game.
 - 40.10.6.2.3.6.5 A member institution may make an application (to the CIS Office Representative for eligibility) for a one game exemption to the professional participation rules for a CIS men's hockey goalie in those instances when a professional team is requiring an "emergency" call-up. Such application must include the following information:
 - i) detail the traditional 'call-up' process of the professional team (from which teams in which leagues)
 - ii) detail the circumstances that preclude the professional team from utilizing their traditional 'call-up' process
 - iii) detail when contact was made requesting the emergency 'call-up', who initiated the contact, and who were all the parties involved in the contact
 - iv) please confirm the regulations of the professional jurisdiction relating to the number of goalies that must be dressed for any game
- 40.10.6.2.3.7 Ice Hockey – Women's
There are no CIS designated professional leagues in women's ice hockey.
- 40.10.6.2.3.8 Rugby – Women's
There are no CIS designated professional leagues in rugby.

40.10.6.2.3.9 Soccer

An athlete shall be considered a professional for that year in which the athlete played soccer in a semi-professional or professional league, unless the athlete played under the classification of amateur and possessed an amateur card as provided by a National Soccer Association.

Specific to Major League Soccer (MLS), players who participate exclusively under a Developmental or Developmental International Contract are classified as amateurs.

40.10.6.2.3.10 Swimming

There are no CIS designated professional leagues in swimming.

40.10.6.2.3.11 Track & Field

There are no CIS designated professional leagues in track & field.

40.10.6.2.3.12 Volleyball – Men's

If an athlete, Canadian or otherwise, participates in a league that is identified by Volleyball Canada as being subject to an International Transfer Fee (or equivalent) for the services of a Canadian athlete, each year in which the athlete participates in that league shall count for one year of CIS eligibility and that athlete shall be deemed to be a "professional". Any such participation prior to June 2006 by a non-Canadian athlete who has participated in the CIS subsequent to 2005-2006 is exempt.

40.10.6.2.3.13 Volleyball – Women's

There are no CIS designated professional leagues in women's volleyball.

40.10.6.3 Other Participation Rules for Canadian Interuniversity Sport athletes in Non-Canadian Interuniversity Sport competition

40.10.6.3.1 Men's Football

Subject to Policy 40.10.4.3 (Maximum Years), a student-athlete's eligibility is limited to the time periods specified below:

40.10.6.3.1.1 High School Graduates outside of Quebec (7-year rule)

Beginning with academic year 2008-09, a student-athlete shall complete his eligibility within seven academic years, calculated from the beginning of the academic year immediately following the earlier of his high school graduation or completion of high school eligibility.

40.10.6.3.1.2 Quebec High School Graduates (8-year rule)

Beginning with academic year 2008-09, a student-athlete shall complete his eligibility within eight academic years, calculated from the beginning of the academic year immediately following the earlier of his high school graduation or completion of high school eligibility.

40.10.6.3.1.3 High School Graduates outside of Quebec (2007-08 and prior)

Beginning with the 2003-2004 academic year, a student-athlete who has used up his high school eligibility outside of Quebec, or graduated from high school in their home province (excluding Quebec), shall be charged with a year of CIS eligibility for each year of participation beyond two years at any level of tackle football.

40.10.6.3.1.4 Quebec High School Graduates (2007-08 and prior)

Beginning with the 2003-2004 academic year, upon graduating from a Quebec high school, an athlete shall be charged with a year of CIS eligibility for each year of participation beyond three years at any level of tackle football, including but not limited to midget, junior, and CEGEP.

40.10.6.3.2 Men's Ice Hockey

40.10.6.3.2.1 An athlete who participates in ice hockey outside of CIS competition subsequent to January 10 shall be ineligible to participate in CIS competition in that competitive season. This does not apply to student-athletes who have been requested to participate in two or less exhibition games or events with the National Team.

40.10.6.3.2.2 An athlete may participate in CIS and other CHA competition prior to and including the 10th of January in a competitive CIS season. Any continuing participation in both CIS and other CHA competition subsequent to the 10th of January in that same competitive year shall render the athlete ineligible for CIS competition for the following season. That is, an athlete must choose to participate exclusively within the CIS or exclusively within the CHA subsequent to the 10th of January. This does not apply to student-athletes who have been requested to participate in two or less exhibition games or events with the National Team.

September 2009

40.10.7 RECRUITING REGULATIONS

40.10.7.1 Recruiting – Letter of Intent

40.10.7.1.1 A prospective student-athlete can formally declare his/her intention to attend a specific CIS member school during the upcoming academic year by signing a Letter of Intent (the minimum requirements, conditions, and obligations of a Letter of Intent are detailed in Policy 40.30.4).

40.10.7.1.2 Following the signing of a Letter and the posting of the prospective student-athlete's name to the CIS Letter of Intent Registry, all CIS members are to discontinue further recruitment of the prospective student-athlete; CIS members are required to reference the CIS Letter of Intent Registry prior to contacting a prospective student-athlete.

40.10.7.1.3 It is at the discretion of a CIS member school to include the terms of Athletic Financial Awards within a Letter of Intent, however when included, the school is expected to honor those terms.

40.10.7.1.4 A Letter of Intent is null and void if the prospective student-athlete is not admitted to the CIS institution that they signed with, or if the student is not accepted into their academic program of choice (where applicable and noted on a student's application for admission or equivalent), or if the student does not satisfy CIS Academic Standing Requirements.

40.10.7.1.5 A Letter of Intent can be nullified upon agreement by the student-athlete and the school in accordance with Policy 40.30.4.

40.10.7.1.6 In those instances where a Letter of Intent is not nullified and a student-athlete attends another CIS institution other than the one with which he/she signed, that student-athlete is unable to receive an Athletic Financial Award in their entering academic year.

40.10.7.2 Recruiting - High School and CEGEP Student-Athletes

40.10.7.2.1 Before approaching a high school or CEGEP student, the Director of Athletics or the coach shall first contact the person in charge of the high schools' or CEGEP's athletic program or high school coach of the student to inform them of the contact.

40.10.7.2.2 In the event the above contact cannot be made and a CIS coach wishes to speak with a recruit on the day that a prospective student-athlete is competing, contact can only occur after the prospective student-athletes final competition of that day and once they have been released by the appropriate institutional authority and leave the dressing and meeting facilities. Recruiting camps are excluded from this rule.

40-10-25

7/21/09

September 2009

40.10.7.3 Recruiting – CCAA Student-Athletes (of non-CIS member schools)

40.10.7.3.1 When recruiting an athlete at the college level, the initial contact shall be through the Director of Athletics or coach of the college team to inform them. If an athlete from a college team makes an initial contact, the head coach of the CIS institution must notify the college Director of Athletics or coach. Exception: If the athlete participates at a CIS member school in a non-CIS jurisdiction, Recruiting Regulation 40.10.7.4.1 applies.

40.10.7.3.2 In the event the above contact cannot be made and a CIS coach wishes to speak with a recruit on the day that a prospective student-athlete is competing, contact can only occur after the prospective student-athlete's final competition of that day and once they have been released by the appropriate institutional authority and leave the dressing and meeting facilities. Recruiting camps are excluded from this rule.

40.10.7.4 Recruiting – CIS Student-Athletes

40.10.7.4.1 Student-athletes who are already attending a CIS member institution shall not be contacted for the purpose of recruiting by a CIS Athletic Department representative. The definition of a student-athlete in terms of identifying them for the purpose of recruiting at the school they are attending is:

- a) When they have signed a Letter of Intent, or
- b) When they have participated in any training or competition, or
- c) When their name has appeared on an Eligibility Certificate.

40.10.7.4.2 In the case of a potential transfer from a CIS institution when the student-athlete (or his / her designate) initiates the contact, the CIS coach or Athletic Department representative contacted shall immediately notify his/her Director of Athletics who in turn shall inform the Director of Athletics of the CIS institution in which the athlete is enrolled.

40.10.7.5 Participation of Prospective Student-Athletes

40.10.7.5.1 For the sports of basketball, field hockey, football, ice hockey, volleyball, rugby and soccer it is unacceptable to have a prospective athlete practice with or occupy the bench of a member's team during the competitive season. The competitive season is considered to begin on the first day of training / practice and end upon conclusion of the final competition for which a team is eligible to participate in conference and playoff competition. Within men's football, it is unacceptable for non-registered student-athletes to practice with a member's team in spring training camps and out-of-season practice sessions. Such practices are restricted to CIS eligible registered students of that institution. The exception to this would be regulation 40.10.5.2.1.3 a) & 40.10.5.2.1.3 b) (Canada West).

40-10-26

7/21/09

September 2009

40.10.7.6 Recruiting Trips and Travel

40.10.7.6.1 University funding of liaison / recruiting trips for prospective athletes is acceptable providing these trips are consistent with general university policy, however CIS limits a member institution or representative to finance only one visit every 365 days to its campus for a prospective athlete.

40.10.7.6.2 A university or its representatives are prohibited from paying, providing, or arranging for the payment of transportation costs incurred by relatives or friends of a prospective athlete to visit the campus or elsewhere.

40.10.7.7 Recruiting Black-Out Periods – Men's Football

40.10.7.7.1 For the purpose of athletic-related recruiting, there will be no contact of prospective student-athletes by any person representing a CIS institution from December 23rd to January 2nd inclusively.

40.10.7.7.2 For the purpose of athletic-related recruiting, there will be no contact of prospective student-athletes by any person representing a CIS institution within five clear days of the start of the East-West All-Star Game and one clear day following the completion of the East-West All-Star Game.

40.10.7.8 Offers and Inducement

40.10.7.8.1 In recruiting a student-athlete, a CIS member can only provide the prospective recruit with product and/or services not exceeding \$50.00 (CDN), over and above what is provided the general prospective student population.

40.10.7.9 Alumni

40.10.7.9.1 Alumni organizations and individuals who are officially affiliated with the university must be governed by university and CIS policy.

40.10.7.9.2 CIS member institutions shall pursue an active policy of informing and educating independent alumni of the importance of operating in accordance with university and CIS policy.

40.10.7.9.3 The onus shall be on each CIS member institutions to advise any alumni who function in violation of CIS rules and regulations that they jeopardize the participation of the respective student-athlete(s) and/or their university in interuniversity sport.

September 2009

40.10.7.10 Employment

40.10.7.10.1 Prospective and CIS athletes employed by a university in a recognized university or departmental position are to be paid at a rate not to exceed the standard rate of pay established by the institution for similar positions.

40.10.7.10.2 Prospective and CIS athletes employed by the athletic department, or departmental staff running private camps or clinics are to be paid at a rate comparable to the rate of pay of other employees of similar experience.

40.10.7.10.3 Such employees may not receive housing (free, reduced or subsidized), or any form of travel subsidy in connection with this employment. Housing may only be provided (free, reduced or subsidized) if the camp or clinic involves overnight accommodation for the participants and the employee is directly responsible for supervision as part of the employee contract.

Příloha 7

CANADIAN INTERUNIVERSITY SPORT

STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS
FOR THE YEAR ENDED JUNE 30, 2009

SPORT INTERUNIVERSITAIRE CANADIEN

ETAT DE L'EVOLUTION DE L'ACTIF NET
POUR L'EXERCICE TERMINE LE 30 JUIN 2009

	<u>2009</u>	<u>2008</u>	
RESTRICTED FOR ROYAL BANK ENDOWMENT FUND			AFFECTÉ AU FONDS DE DOTATION DE LA BANQUE ROYALE
Balance - beginning of year	\$ 50,000	\$ 50,000	Solde au début de l'exercice
Interest	2,175	2,175	Intérêts
Awards	<u>(2,175)</u>	<u>(2,175)</u>	Prix
Balance - end of year	<u>\$ 50,000</u>	<u>\$ 50,000</u>	Solde à la fin de l'exercice
INTERNALLY RESTRICTED FOR RESERVE PURPOSES			AFFECTE A L'INTERNE COMME FONDS DE RESERVE
Balance - beginning of year	\$ 200,000	\$ 189,527	Solde au début de l'exercice
Transfer from unrestricted net assets	<u>-</u>	<u>10,473</u>	Virement d'actif net non affecté
Balance - end of year	<u>\$ 200,000</u>	<u>\$ 200,000</u>	Solde à la fin de l'exercice
INVESTED IN PROPERTY AND EQUIPEMENT			INVESTISSEMENT EN BIENS ET ÉQUIPEMENTS
Balance - beginning of year	\$ 5,011	\$ 7,803	Solde, début de l'exercice
Purchase of property and equipment	-	3,419	Achat de biens et d'équipements
Amortization	<u>(3,871)</u>	<u>(6,211)</u>	Amortissement
Balance - end of year	<u>\$ 1,140</u>	<u>\$ 5,011</u>	Solde, fin de l'exercice
UNRESTRICTED			NON AFFECTE
Balance - beginning of year	\$ 65,529	\$ 59,300	Solde, début de l'exercice
Net revenue (expenditure) for the year	(13,976)	13,910	Revenus (dépenses) nets pour l'exercice
Transfer from (to) net assets internally restricted for reserve purposes	-	(10,473)	Virement (à) d'actif net affecté à l'interne comme fonds de réserve
Purchase of property and equipment	-	(3,419)	Achat de biens et d'équipements
Amortization	<u>3,871</u>	<u>6,211</u>	Amortissement
Balance - end of year	<u>\$ 55,424</u>	<u>\$ 65,529</u>	Solde, fin de l'exercice