

## Zápis

z obhajoby disertační práce pana **Mgr. Jana Slaninky**

konané dne 27. 9. 2010

téma práce: „Organizační kultura“

přítomní: dle prezenční listiny

Předseda komise PhDr. Václav Soukup, CSc. zahájil obhajobu a představil přítomným kandidáta.

Školitel Doc. PhDr. Martin Matějů představil doktoranda a seznámil komisi s uchazečem a jeho disertační prací.

Kandidát seznámil přítomné se svou disertační prací.

Sdělil zejména:

Tématu personálního řízení ve firmách se věnuje dlouhodobě. Práci koncipoval do 2 částí.

1) Organizační kultura – mechanismy tvorby a nadnárodní vliv. 2) Představení vzorku respondentů a společnosti Telefonica O2, kterou ve své práci popisuje. Dotazník distribuoval v logistickém centru O2.

Poté oponenti přednesli závěry svých posudků.

Oponenti: Prof. Ing. Jiří Mikeš a PhDr. Lenka Opletalová, PhD.

Kandidát Mgr. Jan Slaninka odpovídá na posudky oponentů.

Reakce kandidáta na posudek prof. Mikeše:

Popisuje fungování Telefoniky O2 v rámci nadnárodních vlivů, principy organizace v české Telefonice pod vlivem španělské mateřské společnosti. Popisuje firemní kulturu. Dále kandidát vysvětluje, proč ve své práci neřeší firemní identitu jako celek. Je to z toho důvodu, protože se jedná o příliš široké téma. Proto se raději detailněji zaměřil pouze na část firemní identity, a to právě firemní kulturu.

Reakce kandidáta na posudek PhDr. Opletalové:

Kandidát prezentuje sobě nejbližší model firemní kultury, jímž je tzv. klanový systém, založený na úzkých, rodinných vazbách menších kolektivů. Dále vysvětluje, proč neprovedl širší empirické šetření. Bylo to z toho důvodu, že mateřská společnost ve Španělsku si to nepřála a nedala k tomu svolení.

Oponenti se vyjadřují k vystoupení kandidáta.

Oba oponenti jsou s odpověďmi spokojeni a práci doporučují k obhajobě.

#### Diskuse:

- Prof. Mikeš – dotaz na konkrétní fungování Telefoniky O2 v ČR
- Kandidát reaguje adekvátně příklady ze své vlastní praxe z O2.
- Doc. Štoll – dotaz na to, jakým způsobem řeší O2 interní komunikaci ve firmě na vertikální úrovni.
- Kandidát reaguje tím, že vysvětluje, že většina řadových zaměstnanců nemá tušení o tom, kam společnost směřuje nebo jaké jsou její cíle do budoucnosti. Ve firmě chybí loajalita k zaměstnavateli.
- Doc. Patočka – dotaz na to, zda jsou Čechy něčím specifické v rámci využívání telekomunikačních služeb.
- Kandidát reaguje a vysvětluje, že jde především o vysokou oblibu Čechů v užívání krátkých textových zpráv. Dále podotýká, že na rozdíl od většiny evropských států, jsou uživatelé v Čechách ochotni platit za služby extrémně vysoké ceny.
- PhDr. Erban – dotaz na to, zda se Telefonica O2 prezentuje pomocí nějakého symbolu.
- Kandidát reaguje a popisuje „Bubliny“, které má O2 celosvětově patentované.
- Dále do diskuze minimálně vstoupili: Doc. Matějů

vyhlášení výsledku tajného hlasování:

Předseda komise, PhDr. Václav Soukup, CSc., prohlásil, že tajné hlasování proběhlo v pořádku.

Z oborové rady přítomno 6 členů komise.

Kladných hlasů 6.

Komise navrhla udělit titul doktor (Ph.D.)

Zapsal: Mgr. Helena Šulová

Podpis předsedy komise: