

Hodnocení vedoucího diplomové práce

Název diplomové práce: Možnosti financování neziskové organizace v ČR
Autorka práce: Bc. Monika Radová, DiS.

Není překvapivé, že s ohledem na stávající společenskou situaci nabývá téma financování činnosti neziskové organizace stále aktuálnějšího významu. Volbu zaměření diplomové práce lze tudíž označit za dobře načasovanou a snahu, popsat maximum možností financování neziskových organizací v České republice, za přínosnou. V úvodu hodnocení je potřeba připomenout, že diplomová práce vznikala pro potřeby zcela konkrétní „lidskoprávní“ neziskové organizace, jejímuž managementu měla pomoci při hledání způsobů udržitelného financování.

Autorka, Bc. Monika Radová DiS, zvolila obvyklou strukturu diplomové práce. V teoretické části věnuje největší pozornost popisu existujících zdrojů financování. Nezapomíná však i na související témata, za která zvolila – vymezení základních pojmů, fundraising, krizový management a další. V praktické části diplomantka analyzovala zdroje financování jedné zahraniční a třech českých neziskových organizací zaměřujících se na tematiku lidských práv. Současně provedla sérii metod kvalitativního výzkumu, kterými se snažila zmapovat stav financování zkoumané neziskové organizace. Na základě obdržených zjištění pak zformulovala pět doporučení, jejichž implementace by měla přispět k větší organizační stabilitě.

Diplomová práce, podle mého názoru, víceméně plní účel, pro který vznikla, tj. poskytnutí přehledu o možnostech financování neziskové organizace. Za problematiku, vzhledem k zaměření práce, považuji především doporučení formulovaná na str. 94 – 100. Většina, v práci uvedených doporučení, je totiž platná pro řadu neziskových organizací. Problémem tak je přílišná obecnost předložených doporučení a absence konkrétnější polemiky s již učiněnými manažerskými rozhodnutími. Jestliže, např. autorka organizaci navrhuje zaměstnat fundraisera (str.95), pak dále nestanovuje formu zaměstnaneckého poměru ani jeho způsob odměňování, což jsou jevy ovlivňující úspěšnost tohoto kroku zvláště za situace, když se ředitel staví k zaměstnání fundraisera odmítavě. Další navrhované kroky – snižování závislosti na dotacích, budování členské základny, získávání dárců, prodej služeb, umoření dluhu, vedení databází apod. jsou časově i finančně náročné činnosti k jejichž zúročení dochází až v delším časovém horizontu. Základní otázka, která se čtenáři při čtení doporučení nabízí je: „Jak?“ Jak má ředitel do organizace přilákat nové členy nebo dárcy? Jaké služby má začít prodávat? Jak má sehnat prostředky potřebné pro umoření dluhu? Na takto položené otázky již diplomová práce odpovědi nenabízí.

Autorka v doporučeních také opakovaně zdůrazňuje nezbytnost strategického plánování. Z popisu stavu organizace je zřejmé, že se organizace nenachází v situaci, kdy by mohlo mít strategické plánování požadovaný přínos. Velkým rizikem, před kterým management organizace stojí je výše zmiňovaný vnitřní dluh. Ten se objeví ve výroční zprávě za rok 2009 a bude, s největší pravděpodobností, znamenat ztížení přístupu k jakýmkoliv dotacím, tedy primárnímu zdroji financování. Budoucnost se, s ohledem na tuto

skutečnost, nezdá být pro organizaci příliš optimistická. Třetí připomínka se týká nedostatečného preventivního účinku některých z doporučení. Provedená analýza mimo jiné odhaluje selhání vnitřních organizačních orgánů, především pak správní i dozorčí rady. Mezi doporučeními však nenajdeme jediné, které by směřovalo ke změně fungování těchto orgánů. Tato skutečnost je poměrně překvapivá.

Závěrem hodnocení bych však chtěl ocenit úsilí, které Bc. Monika Radová DiS., tvorbě diplomové práce věnovala. Diplomová práce je pojata jako akční výzkum, což ve svém důsledku znamená, že většina, v práci obsažených informací, byla pro diplomantku zcela nová a k jejich vyhledávání bylo třeba značného času a energie. I přes tuto skutečnost se autorka tohoto úkolu nezalekla a snažila se jej maximálně naplnit.

Otázka k obhajobě diplomové práce:

- 1) K jakým změnám ve fungování organizační správní a dozorčí rady by, podle vás, mělo dojít?
- 2) Uvažovala jste při formulování doporučení i o likvidaci zkoumané organizace? Jaké skutečnosti, podle vás, hovoří ve prospěch a jaké proti tomuto rozhodnutí?

Závěrem tohoto hodnocení je možné prohlásit, že:

Diplomová práce, Možnosti financování neziskové organizace v ČR, podle mého názoru splňuje nezbytné požadavky a lze ji klasifikovat stupněm velmi dobře.

V Praze 6. září 2010

Hodnocení zpracoval: Mgr. Petr Vrzáček