

**UNIVERZITA KARLOVA V PRAZE
FAKULTA TĚLESNÉ VÝCHOVY A SPORTU**



**ZPŮSOBY FINANCOVÁNÍ SPORTU Z VEŘEJNÝCH ZDROJŮ
V ČESKÉ REPUBLICCE A VE VELKÉ BRITÁNII**

Bakalářská práce

Vedoucí bakalářské práce:
Mgr. Jan Šíma

Zpracoval:
Kryštof Lísal

Praha, duben 2009

Název:

ZPŮSOBY FINANCOVÁNÍ SPORTU Z VEŘEJNÝCH ZDROJŮ V ČESKÉ REPUBLICE A VE VELKÉ BRITÁNII

Abstrakt:

Posláním této bakalářské práce bylo podat přehled o systému získávání veřejných prostředků ve sportu v České republice a rovněž analyzovat sportovní prostředí ve Velké Británii. Cílem práce tedy bylo srovnávání obou systémů a vytvoření návrhu na zlepšení především pro Českou republiku.

Zjistil jsem, že financování sportu ve Velké Británii má progresivní růst a je na velmi dobré úrovni. Problémem v rámci financování sportu v České republice je nedostatečná vládní podpora. Velká Británie má mnohem více programů, které přitahují a podporují veřejnost i profesionály ve sportování. Několik programů lze použít i v České republice, zejména se jedná o Inovační program, program Národní sportovní nadace, Program na podporu vrcholových studujících sportovců, program Krok do sportu. Jejich aplikaci jsem se snažil nastínit v závěru.

Klíčová slova:

financování sportu, Velká Británie, Česká republika

Title:

METHODS OF PUBLIC FUNDING FOR SPORT IN THE CZECH REPUBLIC AND GREAT BRITAIN

Abstract:

The mission of this bachelor thesis was to give an overview of the system of obtaining public funding in sport in the Czech Republic, and also to analyze the sports environment in the Great Britain. The aim of this work was therefore to compare the two systems and create a proposal for improvement of the current situation, especially in the Czech Republic .

I have found out that the financing of sport in Great Britain has a progressive growth and is at a very good level. The problem with the financing of sport in the Czech Republic is a lack of government support. Great Britain has more programs for attracting and encouraging the public and professionals in sport. Several British programs can be used in the Czech Republic, in particular, is the Dedicated innovation scheme, the National Sports Foundation, Talented athlete scholarship scheme - Scholarship, Step into Sport .

I'm trying to outline their application in the conclusion.

Keywords:

financing of sport, Great Britain, Czech republic

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci zpracoval samostatně a že jsem použil pouze literaturu uvedenou v seznamu bibliografické citace.

V Praze, dne 14.dubna 2009

 Kryštof Lísal

Na tomto místě bych rád poděkoval vedoucímu bakalářské práce Mgr. Janu Šímovi. Především za jeho odborné znalosti a vedení, díky tomu se má práce ubírala správným směrem.

Obsah

1. Úvod	9
2. Cíle a úkoly bakalářské práce.....	11
3. Teoretická východiska.....	12
3.1 Zvláštnosti z pohledu sportu	13
3.2 Podpora sportu	14
3.3 Vícezdrojové financování občanských sdružení	15
3.4 Podpora sportu z krajů	15
3.5 Podpora sportu z měst a obcí	16
3.6 Podpora sportu z výtěžku sázkových her.....	17
3.7 Sportovní orgány v České republice.....	18
3.7.1 Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy.....	18
3.7.2 Sazka, a. s.	18
3.7.3 Český svaz tělesné výchovy	19
3.7.4 Český olympijský výbor	19
3.8 Sportovní orgány ve Velké Británii.....	20
3.8.1 Department for Culture, Media and Sport	20
3.8.2 The National Lottery	21
3.8.3 Sport National Governing Bodies.....	21
3.8.4 The United Kingdom Sports Council	22
3.8.5 The Sports Councils.....	23
4. Metodologie	24
4.1 Případová studie.....	24
4.2 Komparace	24
4.3 Zdroje dat.....	25
4.3.1 Zdroje sekundárních dat	25

4.3.2 Elektronické dotazování	26
4.4 Plánování.....	26
5. Analytická část.....	27
5.1 Financování sportu ve Velké Británii	27
5.1.1 Department for Culture, Media and Sport	29
5.1.1.1 Talented athlete scholarship scheme.....	29
5.1.1.2 Community amateur sports club scheme	30
5.1.1.3 More sport for everyone.....	30
5.1.1.4 Best possible sport	30
5.1.2 UK Sports Council.....	33
5.1.2.1 Finanční situace	34
5.1.2.2 Efektivita podnikání u UK Sport	39
5.1.2.3 Obchodní plánování	40
5.1.3 The National Lottery	41
5.1.3.1 Zdroje příjmů do National Lottery	41
5.1.3.2 Výdaje od National Lottery	41
5.1.4 English Sports Council	43
5.1.4.1 Struktura příjmů a rozdělování dotací.....	43
5.1.4.2 Dohody plynoucí z příjmu dotací od DCMS.....	44
5.1.4.3 Klíč rozdělování dotací	44
5.1.4.4 Organizace a programy spadající pod Sport England	46
5.1.5 Pořádání Olympijských her 2012	50
5.2 Financování sportu v České republice.....	52
5.2.1 Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy.....	53
5.2.1.1 Činnost MŠMT ve smyslu podory sportu.....	53
5.2.1.2 Komentář k jednotlivým programům.....	55
5.2.1.3 Oblast dotací na program 233510 – reprodukce majetku	59

5.2.1.4 Neinvestiční dotace pro činnost RSC a ADV	60
5.2.2 Sazka, a.s.	60
5.2.3 Český svaz tělesné výchovy	62
5.2.3.1 Hospodaření se státními prostředky.....	63
5.2.3.2 Hospodaření s vlastními prostředky	63
5.2.3.3 Rozdělení rozpočtu u ČSTV	65
5.2.4 Český olympijský výbor	66
6. Závěr	67
6.1 Návrhy na zlepšení pro Českou republiku.....	68
Seznam použité literatury	70
Seznam tabulek	72
Seznam obrázků	73
Seznam zkratk	74

1. Úvod

Je zřejmé, že sport v dnešní době je společenský fenomén a téměř všemi státy je sport brán jako prezentace ekonomické vyspělosti, kulturních hodnot a v neposlední řadě jako plynoucí bohatství ze služeb spojených s provozováním sportu.

V České republice má sport dlouholetou a úspěšnou tradici. Bohužel během dvacátého století byl také často zneužíván režimem k politickým účelům a neférovému soupeření mezi tzv. socialistickými a kapitalistickým státy. Česko přešlo z centrálně řízeného stavu ekonomiky k tržnímu systému, stali jsme se demokratickou zemí s volným obchodováním u soukromých osob, což se zákonitě muselo projevit i ve sportu.

Ve Velké Británii, jakožto páté největší ekonomice na světě, je sport velmi aktivně i pasivně populární. Například na olympijských hrách (dále jen OH) můžeme vidět Velkou Británii v pořadí národů v první desítku. V tomto státě vzniklo mnoho sportů, které se pak rozšířily (někdy v pozmeněné podobě) do téměř celého světa. Patří mezi ně fotbal, rugby, veslování a mnoho dalších. Velká Británie vždy byla a je nezávislým státem se silně liberálním přístupem k ekonomice. To mělo za důsledek vzniku nejkvalitnějších sportovních lig, světových šampionátů a dvou olympijských her, přičemž olympijský oheň vzplane znovu v Londýně již v roce 2012. Financování sportu ve Velké Británii je nadmíru dostačující a s přípravou OH se financování ještě zvyšuje. I přesto že Velká Británie je ekonomicky na jiné úrovni než Česko, a to se projevuje i ve sportu, systémy financování sportu jsou porovnatelné.

Současná situace v českém sportovním prostředí je přinejmenším pozoruhodná. Na jedné straně máme velké plány s pořádáním světových akcí, šampionátů či dokonce olympijských her. Je pozitivní, že vláda je ochotna uvolnit peníze ze státního rozpočtu a dotovat mnoho těchto světových akcí. Na druhé straně je nutno podotknout, že velkým nešvarem, který se promítá nejen ve sportovním prostředí, je korupce. Proto se může stát, že především menší sportovní organizace strádají na úkor větších. Vinou ale také mohou být chybějící peníze na zastřešujícím svazu u této malé sportovní organizace. Cílem této práce je ukázat dotování vládními financemi do jednotlivých svazů a dát obraz, zda je financování efektivní a dostačující. Práce nabízí pohled do financování českého sportovního prostředí, které se zaobírá myšlenkou pořádání OH a oproti tomu srovnáním s již započatou přípravou olympijských her v Londýně.

Naskytuje se otázka, zda je schopna Česká republika vynaložit stejné finanční prostředky a úsilí na přípravu konání OH jako Velká Británie.

Mým úkolem je analyzovat oba systémy a vyvodit doporučení pro jeden či druhý systém.

Vycházím z veřejně přístupných materiálů Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT), Českého olympijského výboru (ČOV), Českého svazu tělesné výchovy a sportu (ČSTV), Sazky a.s.

U britských organizací vycházím z těchto zdrojů: UK Sport, National Lottery, Department for Culture, Media and Sport (DCMS), Sports council of England.

2. Stanovení cílů

Cílem je rozšířit znalosti ve sportovně-ekonomických oborech, ale také „jen“ u zájemců o české a britské sportovní dění. K této bakalářské práci jsem si stanovil následující cíle a dílčí úkoly:

Hlavní cíle při zpracování problematiky financování sportu v České republice a ve Velké Británii:

1. Podání přehledu jednotlivých systémů přidělování státních podpor
2. Podání přehledu zdrojů dotací z loterijních společností
3. Srovnání jednotlivých systémů a podání návrhů na zlepšení

Stanovení dílčích úkolů nám umožní lépe se orientovat a pochopit danou problematiku, pomohou zpřehlednit cíle mé práce.

Dílčí úkoly práce:

1. Analýza systému financování sportu z veřejných zdrojů ve Velké Británii.
2. Charakteristika veřejně prospěšných programů ve Velké Británii.
3. Analýza systému financování sportu z veřejných zdrojů v České republice.
4. Charakteristika veřejně prospěšných programů v České republice.
5. Podání návrhů na zlepšení v jednotlivých systémech, zejména pro Českou republiku.

3. Teoretická východiska

V této kapitole uvádím přehled literatury, která je nezbytná k pochopení celé bakalářské práce. Rozepisuji zde základní charakteristiku a poslání zastřešujících svazů, vládních orgánů a loterijních společností, které se starají o finanční podporu jednotlivých svazů. Hodnotím základní fakta týkající se sportovního prostředí, ekonomiky sportu, která hodnotí jaký je stav problematiky. Pro úplnost bych rád vymezil základní pojmy.

Definice sportu:

„Sport představuje všechny formy tělesné činnosti, které prostřednictvím organizované i neorganizované účasti si kladou za cíl harmonický rozvoj tělesné i psychické kondice, upevňování zdraví a dosahování sportovních výkonů v soutěžích všech úrovní.“

Sport je podložen řadou legislativních opatření, která by měla napomáhat k prospěšnosti a korektnosti sportu jako takového. Nejznámější je **Zákon o podpoře sportu** (Zákon č. 115/2001 Sb., ze dne 28. února 2001 ve znění zákona č. 219/2005 Sb.), *vymezuje postavení sportu ve společnosti jako veřejně prospěšné činnosti a stanoví úkoly ministerstev, jiných správních úřadů a působnost územních samosprávných celků při podpoře sportu.*

Neméně důležitý je **Zákon o sdružování občanů** č. 83/1990 Sb, podle kterého u nás vzniká převážná většina sportovních neziskových organizací, stanovuje jak vznikají neziskové organizace a principy na kterých pracují.

Existuje dále pak nižší legislativa, která dává sportovnímu prostředí jasné meze: Národní program rozvoje sportu pro všechny; Zásady komplexního zabezpečení státní sportovní reprezentace, výchovy talentů; Směrnice pro kontrolu a postih dopingu ve sportu.

Existují dvě formy fungování sportovních a tělovýchovných zařízení - obchodní společnosti a jak již bylo výše naznačeno neziskové organizace. Vždy platí, že v neziskovém sektoru není hlavním cílem dosahování zisku ve finančním vyjádření, ale dosažení užítku ve formě veřejné služby. Ve fungování neziskových organizací (dále jen NO) se vyskytují dvě podstatné nevýhody. Za prvé je to omezená možnost zahrnování výdajů do základů daně, protože NO nesmí zahrnout příjmy a výdaje ze

ztrátových činností. Základ tak ovlivní pouze ziskové hlavní činnosti. Jediné pozitivum je, že NO při zisku do 300 000 Kč nepodléhají zdanění a tím pádem mají vyšší disponibilní zisk. Druhou nevýhodou NO je nutnost evidence jednotlivých druhů příjmů a výdajů v souvislosti s hospodářským výsledkem činností, které vstupují a které nevstupují do základu daně.

U obchodních společností je vše jednodušší, nemusí evidovat jednotlivé druhy činností a vypočtený základ daně v sobě obsahuje i ztrátové činnosti.

3.1 Zvláštnosti sportu z pohledu ekonomie:

Mnohými je diskutováno, zda sport v marketingu je brán jako klasický produkt služby, což by znamenalo, že každý marketingový odborník si umí zdatně poradit v oblasti sportu. Má se to své opodstatnění, protože odborníci jsou zvyklí přecházet z různých oblastí soukromého hospodářství.

Opačné názory a já se k nim také přikláním, vycházejí ze specifčnosti sportovního prostředí, kde se musí uvažovat o odlišné marketingové strategii než u jiných druhů služeb. Každý sportovní marketingový odborník musí znát chování spotřebitelů, podnikatelů a konkurence, neboť *sportovní marketing, který převládá v oblasti volného času, je charakterizován dobrovolností (čtetností), seburčením, autonomií a principy společného hospodářství.* (2, s. 101)

Sportovní marketing vyžaduje kombinaci znalosti zvláštností daného sportovního odvětví a ekonomického myšlení vedoucí k prosperitě klubu, spolku či svazu.

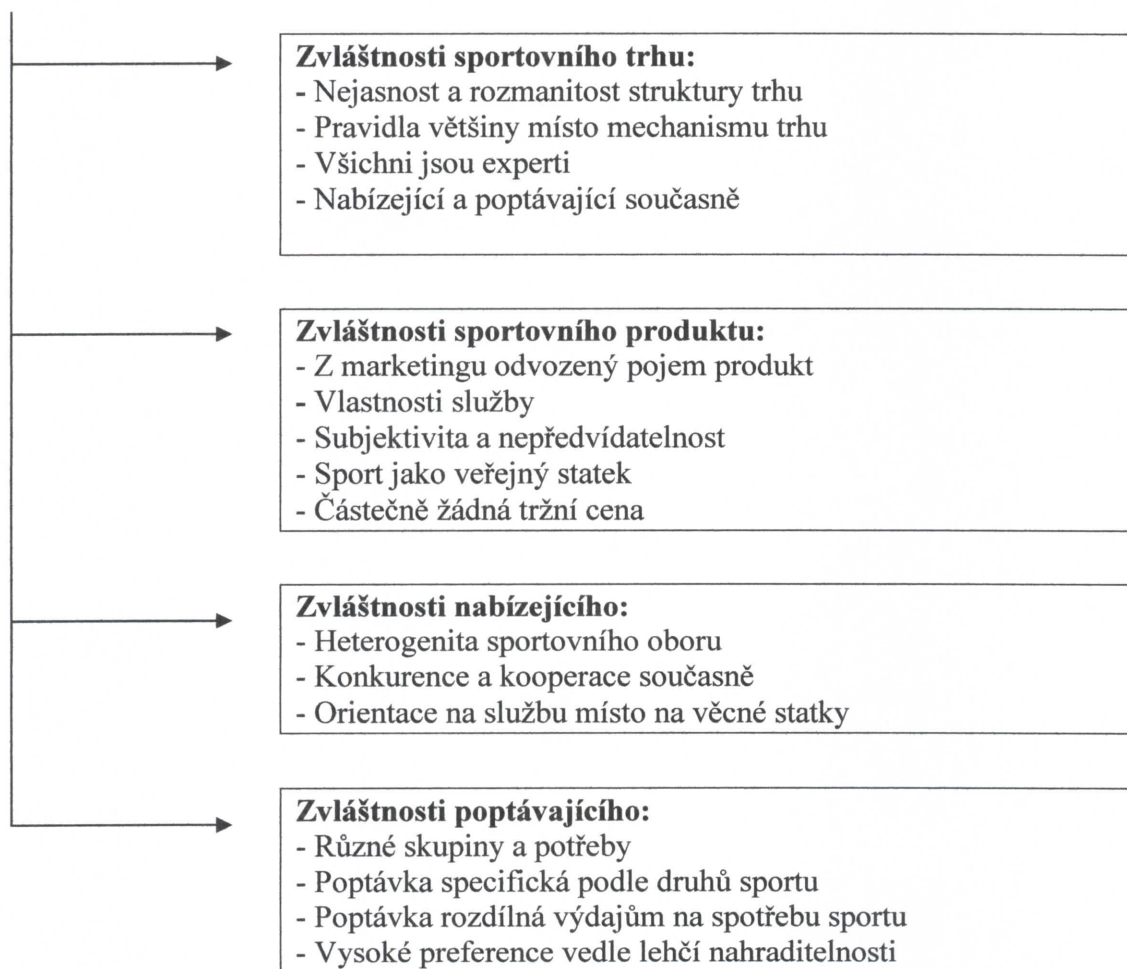
Tato bakalářská práce se zabývá především nekomerční oblastí a tím pádem se marketing dostává do sociální oblasti s čímž jsou spojeny:

1. *Jiné cíle sportovních institucí (sportovní úspěchy, zájem členů a zaměření na společné hospodářství).*
2. *Jinou strukturu rozhodování (většinové rozhodování místo rozhodování jednotlivce).*
3. *Jinými zdroji financování (veřejné dotace).*
4. *Jinou personální strukturou (neplacený úřad).*

(2, s. 104)

Tab.1 Zvláštnosti sportovního marketingu

Zvláštnosti sportovního marketingu:



zdroj: Jiří Novotný, *Ekonomika Sportu-vybrané kapitoly II*, s. 103

3.2 Podpora sportu

Produkty sportu jsou nám poskytovány podnikatelskými subjekty nebo prostřednictvím veřejných subjektů. Podnikatelské subjekty se orientují více u veřejnosti populárnější produkty sportu a jejich příjmy pramení z vlastních činností a ostatních nedotačních zdrojů. Zatímco veřejné subjekty kromě příjmu z vlastní činnosti, využívají hodně merchandisingu a také dotací. Dotace převážně pokrývají veřejně prospěšné činnosti a chod vlastní organizace. Tyto dotace přijímají občanská sdružení, tedy soukromé

subjekty, které jsou ve sportu a tělovýchově v České republice ve velké většině (TJ, SK, Sokol atd.)

Na straně nabídky existuje velký počet různorodých subjektů, jejichž institucionální rámec je dán historickým a kulturním vývojem každé země, závisí však také na současných politických aspektech (politické vůli, veřejné volbě, atd.) rozsahu nabídky a je determinován i ekonomickými možnostmi podpory produktů a služeb sportu ze strany státních samosprávných orgánů a podporou individuálními soukromými zdroji. Podpora sportu je realizována dvěma základními způsoby:

- Institucionálně (prostřednictvím specializovaných subjektů)

- Finančně

- *Přímo - hmotnou podporou subjektů nabízejících produkty sportu (dotace, granty, atd.)*
- *Nepřímo – např. vhodnou daňovou politikou*

(4 , s. 3)

3.3 Vícezdrojové financování občanských sdružení

Zdrojem financování nestátních sportovních organizací můžeme rozčlenit do následujících šesti skupin: 1. Dotace ze státního rozpočtu 2. Příjmy z výtěžku sázkových her 3. Dotace z krajů a obcí 4. Příjmy z vlastní hospodářské činnosti 5. Příjmy od sponzorů 6. Členské příspěvky. Úkolem této bakalářské práce je přiblížit čtenáři první tři skupin příjmů.

3.4 Podpora sportu z krajů

Významnou částí zejména menších sportovních útvarů jsou finanční dotace z krajů, které jsou v podstatě vázány zákonem o podpoře sportu a je jim tedy uloženo podporovat sport ze svého rozpočtu. Avšak je plně v pravomoci zvolených obecných a krajských zastupitelů jakou dotační politiku přijmou ve vztahu ke sportu. V případě nespokojenosti s výší krajské dotace se mohou sportovní útvary obrátit s žádostí o dotace přímo na MŠMT. Podpora z krajů se však těší větší oblibě než od MŠMT

z důvodu malé informovanosti o této možnosti, každoroční změnou podmínek pro zasílání projektů a podmínek hodnocení, což je samozřejmě nepřehledné a potenciální žadatele to odrazuje. V roce 2003 byly kompetence spojené s hodnocením projektů a zasílání dotací převedeny z MŠMT na kraj. Po této skutečnosti nastal značný nárůst žadatelů. V roce 2004 si MŠMT vzalo veškeré kompetence zpátky s tím, že odborníci z kraje mají doporučující charakter, ale konečné a zásadní rozhodnutí má MŠMT, což opět způsobilo odliv žadatelů.

Velkých organizací s celostátní působností se výše uvedený problém menších sportovních útvarů netýká, protože každoročně mohou žádat jen u MŠMT. Každá z celostátní organizace má vlastní systém přerozdělování dotací na své místní články.

Příjemcem dotací z krajů mohou být právnické osoby jejichž hlavní náplní je činnost v oblasti tělovýchovy a sportu, nebo města a obce, v jejichž majetku jsou objekty k provozování tělovýchovy a sportu.

Jak již bylo zmíněno, tak jednotlivé kraje sami rozhodují o výši dotace do sportu. Většinou každý kraj ročně uvolní průměrně 8 milionů korun ze svých prostředků do sportu, výjimku tvoří Praha, která ročně uvolní až 40 milionů korun.

Grantové oblasti každý kraj rozlišuje trochu rozdílně, ale vesměs jsou tam zahrnuty tyto oblasti:

- Podpora sportovní činnosti a volnočasových aktivit
- Podpora sportovní činnosti klubů a svazů
- Podpora handikepovaných sportovců
- Podpora sportu pro všechny
- Podpora výstavby, rekonstrukcí a oprav sportovních zařízení
- Podpora celoroční i jednorázové činnosti nestátních neziskových organizací
- Podpora materiálně-technického vybavení NNO

3.5 Podpora sportu z měst a obcí

Zdrojem pro poskytování příspěvků na podporu sportu jsou prostředky schválené zastupitelstvem města z městského rozpočtu. Záleží pouze na městu jak velké množství finančních prostředků připadne sportu, na přiznání dotace neexistuje právní nárok. O přidělení finanční podpory mohou žádat fyzické a právnické osoby, občanská sdružení a

neziskové organizace. Podpory směřují především do sportovišť ve vlastnictví města či obce a pro sportovní organizace jež využívají tato sportoviště. Podpora sportu z měst zahrnuje stejné oblasti jako krajská podpora, ale vztahují se na sportovní činnosti ve spojitosti s daným městem či obcí.

Celoroční každodenní činnost institucí, organizací a spolků působící na území města je financována městem až do 50% ročních rozpočtových výdajů.

U projektových akcí neziskového charakteru jako jsou projekty zaměřené na podporu amatérské sportovní kultury, handicapovaných sportovců a zdravého životního stylu je financování městem až do výše 75% celkových nákladů na projekt.

V současné době je velice časté čerpání dotací z Evropské unie. O dotace z EU žádají přímo vedoucí projektů a sportovních organizací nebo město zažádá o přidělení dotace pro uvedený sportovní účel.

3.6 Podpora sportu z výtěžku sázkových her

Podnikatelské činnosti zabývající se provozováním sázkových her musí ze zákona povinně odvádět na veřejně prospěšné účely procento z tržby, kterou tvoří rozdíl příjmů firmy ze sázkových her, od nichž se odečtou vyplacené výhry, správní poplatky a náklady státního dozoru. Odvody od všech provozovatelů se pohybují okolo 2 miliard Kč ročně a převážná část z těchto odvodů na veřejně prospěšné účely jde na podporu sportu. Provozovatel sázkových her, který dosáhl tržby nepřevyšující 50 milionů Kč, z ní musí odvést 6%, tento podíl stoupá až na 20% při částce přesahující 1 miliardu Kč.

Pro města a obce je významným příjmem do svého rozpočtu forma správních poplatků za vydaná povolení k provozování výherních hracích automatů. V roce 2007 bylo v provozu více jak 60 000 kusů výherních hracích automatů ve více jak 3000 městech a obcích. Příjmy ze správních poplatků každoročně převyšují půl miliardy korun.

3.7 SPORTOVNÍ ORGÁNY V ČESKÉ REPUBLICE

Sportovních orgánů v České republice je mnoho, není cílem této práce zabývat se každou organizací, která podporuje sport. Uvádím ty nejdůležitější orgány pro následné pochopení způsobu financování z veřejných zdrojů v analytické části. Stejně postupuji i u sportovních orgánů ve Velké Británii.

3.7.1 Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

Středobodem v systému koordinace a dotace sportu je v České republice Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT). Právě do tohoto ministerstva přicházejí vládní peníze (zákon o rozpočtových pravidlech) na podporu sportu a MŠMT je dál přerozděluje. Působnost MŠMT vymezuje zákon č. 2/1969 Sb., § 7, uvádí, že MŠMT je ústředním orgánem státní správy pro předškolní zařízení, školská zařízení, základní školy, střední školy a vysoké školy, pro vědní politiku, výzkum a vývoj, včetně mezinárodní spolupráce v této oblasti a pro vědecké hodnosti, pro státní péči o děti, mládež, tělesnou výchovu, sport, turistiku a sportovní reprezentaci státu. Je nutné si uvědomit že MŠMT se zabývá jedním ze tří základních funkcí veřejných financí – alokací zdrojů. Vzhledem k tomu, že MŠMT má omezenou provozní i finanční kapacitu, je velice důležité zaměřit se na efektivní alokaci zdrojů.

3.7.2 Sazka, a. s.

Sazka a.s. byla založena Českým svazem tělesné výchovy a Československou obcí sokolskou v České republice zakladatelskou smlouvou ze dne 27. listopadu 1992. Společnost zahájila svoji činnost 15. února 1993. Jejími akcionáři se stala výhradně česká občanská sdružení působící v oblasti tělovýchovy a sportu : Český svaz tělesné výchovy, Česká obec sokolská, Česká asociace - Sport pro všechny, Autoklub ČR, Sdružení technických sportů a činností ČR, Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů ČR, Orel - křesťanská tělovýchovná organizace a Český střelecký svaz. V září roku 1997 akcionáři společnosti rozhodli o přistoupení nového akcionáře, Českého olympijského výboru.

Každoročně věnuje ze svých loterijních výtěžků převážnou část na financování sportu a je velice důležitým zdrojem příjmů většiny sportovních odvětví. Napomáhá zabezpečit jak profesionální sport, tak rekreační sport u nás.

3.7.3 Český svaz tělesné výchovy (ČSTV)

Dobrovolné sdružení sportovních, tělovýchovných a turistických svazů s celostátní působností, tělovýchovných jednot a sportovních klubů i jejich sdružení, jsou-li ustavena jako občanská sdružení podle Zákona o sdružování občanů č.83/1990 Sb. ČSTV vznikl 11. března 1990 a jeho posláním je podporovat sport, tělesnou výchovu a turistiku, sportovní reprezentaci České republiky a přípravu na ni, zastupovat a chránit práva a zájmy sdružených subjektů, poskytovat jim požadované služby a vytvářet ke vzájemné spolupráci potřebnou platformu. Subjekty sdružené v ČSTV si ponechávají samostatnost svého právního postavení, majetku a činnosti.

3.7.4 Český olympijský výbor (ČOV)

Občanské sdružení, které je ustaveno a vyvíjí činnost dle Olympijské charty. Sdružuje sportovní svazy, federace, asociace, unie a další sportovní subjekty na území ČR, které jsou členy mezinárodních sportovních federací uznaných MOV.

ČOV získává finanční zdroje pomocí 1. Vlastní marketingové a ekonomické činnosti 2. Ze státních finančních prostředků 3. Z příspěvků MOV 4. Z členských příspěvků 5. Z dividend SAZKA a. s. 6. Z dalších prostředků, které v rámci ČOV mohou vzniknout.

ČOV je organizace, která má důležitý podíl na financování sportu v ČR a to prostřednictvím Rozvojového olympijského programu.

3.8 SPORTOVNÍ ORGÁNY VE VELKÉ BRITÁNII

3.8.1 Department for Culture, Media and Sport (DCMS)

Vládní orgán, který poskytuje finance na zlepšení sportovních podmínek na všech úrovních, od dětských sportovních hřišť až po zázemí pro profesionály. DCMS si klade za cíl zvětšit sportující základnu a přinášet větší a větší úspěchy na vrcholové úrovni s cílem co nejvíce se „ukázat“ na domácích OH 2012.

Zastřešující orgán veškerého sportu, který rozděluje finance do jednotlivých správních orgánů zemí Velké Británie a dalších prospěšných sportovních organizací. Systém dotací směřuje tedy hlavně do těchto programů a organizací:

- *Sport England* (zastřešující organizace zabývající se chodem sportu v Anglii). DCMS podporuje a investuje sport na venkově a sport bez rasových předsudků v rámci této organizace.
- *UK Sport*: pomáhá této organizaci k dosažení world class success (světové úspěchy britských sportovců).
- *Equality in sport*: zvýšení počtu zájemců o sport ze skupin obyvatelstva, kde není tak běžné provozovat nějaký druh sportu. Snaha o zapojení do sportu více žen, národnostní menšiny, duševně nebo fyzicky postižené a sociálně-ekonomicky slabé jedince.
- *Community sport*: rozšiřování sportovní základny napříč zeměmi, podpora rozvoje amatérských lig a organizací.
- *Funding sources for talented athletes*: financování výjimečných sportovních talentů k vytvoření nadstandardních tréninkových podmínek. Patří sem i program TASS, který kombinuje sportovní růst a vzdělání ve škole, kde škola zajišťuje tréninkové podmínky pro sportovce různých odvětví.
- *Professional sport*: financování profesionálních sportovců a hájení jejich zájmů ve vládě.
- *Sport facilities*: společně s National Lottery se angažují v budování a rozvíjení sportovišť po Velké Británii. Do dnešní doby investovali do sportovišť přes £1 bilion.

- *World class competitors*: tento program pracuje na udržení dobré úrovně a pověsti britského sportu. Zde je třeba zmínit významné podprogramy:
 - *World class sport* – podpora sportovců, kteří dosahují medailových úspěchů
 - *Elite disabled sport* – financování britské paralympijské asociace
 - *Sports medicine and science*- poskytování dotací pro sportovní vědu a medicínu, antidopingové kontroly a zdravotní zařízení. Zabývají se tímto tyto instituce : Sports Institutes of England, Scotland, Wales and Northern Ireland; National Sports Medicine Institute; British Olympic Medical Centre

DCMS je hlavním koordinátorem a vládním orgánem zaštiťující pořádání OH 2012. Veškerá odpovědnost za úspěšné uspořádání OH leží na bedrech DCMS.

3.8.2 The National Lottery

Tato loterijní společnost financuje ze svých příjmů veřejně prospěšné věci, jako jsou kultura, vzdělání a také sport. Ze svých příjmů dává 28% na dotování tzv. good causes (dobré důvody), tedy česky bychom řekli veřejně prospěšné účely. Necelých 17% good causes je „věnováno“ sportu. The National lottery podporuje finančně všechny zastřešující orgány ve Velké Británii, poskytuje finance na sportovní stavby atd.

Jméno společnosti The National Lottery je nyní spojeno jako hlavní finanční partner pro dotování projektů na výstavbu sportovišť OH v Londýně 2012. Více jak jednu pětinu plánovaného rozpočtu pro OH Londýn poskytuje National Lottery.

3.8.3 Sports National Governing Bodies (NGBs)

Funkcí NGBs (národní sportovní svazy) je přerozdělování dotací sportovním klubům a pomáhání Sports Councils k rozvoji sportu. Přidělení dotací od NGBs musí splňovat alespoň jedno z kritérií:

- a) Začlenění do olympijských nebo paralympijských sportů.
- b) Předložený program musí být s cílem propagace a rozvoje sportu, sportovního odvětví ve Velké Británii. Například za účelem zvýšení počtu členů, rozvíjení talentů nebo podporovat sportovce v daném odvětví ke světovým úspěchům.
- c) Počet členů ve sportovním odvětví musí být více než 75 000.

V neposlední řadě národní sportovní svazy mají v různých formách regulační nebo sankční funkci ve sportu. Příkladem těchto funkcí může být disciplinární řízení pro porušení pravidel, rozhodování o změně pravidel ve sportu. Rozhodování o pravidlech se může týkat celé řady sportů nebo jen jediného.

Další funkcí je poradenská činnost pro kluby v oblasti financování při rozvoji klubu, pomoc vývoje vybavení, podpora vzdělanosti trenérů a dostatečného množství trenérů v klubu.

3.8.4 The United Kingdom Sports Council (UK Sport)

Organizace UK Sport je odpovědná za řízení a rozdělování vládních investic do sportu a také za rozdělování financí od National Lottery. UK Sport spadá odpovědností pod Ministerstvo kultury, media a sportu. Hlavním posláním UK Sport je motivovat a hlavně podporovat britské sportovce ke světovým úspěchům.

Svoji činnost rozděluje do těchto tří základních směrů souhrně nazýván jako World Class Pathway Programme:

World-class performance

Program je určený k zajištění podmínek pro růst kvality sportovní výkonnosti ve VB. Zde jsou zařazeny podprogramy, z nichž nejvýznamnější jsou World-class podium, World class development, World class talent. Všechny tyto tři programy poskytují finance sportovcům, u kterých se předpokládá, že v budoucnosti dosáhnou na stupně vítězů při světových šampionátech nebo OH. Rozdíl mezi těmito programy je v délce časového období, kdy se sportovec dostane na svůj vrchol.

Worldwide Impact

Mezinárodní program, který propaguje britský sport ve světě a snaží se dokázat a prosadit, že Velká Británie je nejlepší místo pro pořádání světových soutěží a šampionátů. Zde bych zařadil podprogram World class events programme, který je dotován z National Lottery a který zajišťuje přípravu mezinárodních akcí ve VB.

World Class Standards

Tento program propaguje sport v rámci zdravotního životního stylu, prevenci proti drogové závislosti, rasové nesnášenlivosti. Současně sem spadá antidopingový program zajišťující čistotu sportu ve Velké Británii.

3.8.5 The Sports Councils

Obdobnými organizacemi se stejnými cíli jako je UK Sport jsou: Sport Scotland; Sports Council for Wales; Sports Council for Northern Ireland. Veškeré svoje pravomoce však soustředí na svoji územní část Velké Británie.

Sport England tvoří výjimku a kromě zabezpečování sportu v Anglii má i nadnárodní charakter, což bude předmětem dalších částí této práce.

4. Metodologie

Pro zpracování této bakalářské práce jsem použil metody případové studie a komparace, které mi především pomocí získávání sekundárních dat a elektronického dotazování umožní analyzovat systém vládního financování sportu ve vybraných zemích. Data jsem vyhledával pomocí internetu a knih související s problematikou.

4.1 Případová studie

Rozbor stavu, vývoje a interakcí s prostředím jednoho nebo více jedinců, skupin, komunit a institucí, operačních jednotek, ale i programů, které se pozorují, dokumentují a analyzují, aby se popsaly a vysvětlily jejich stavy a vztahy k interním a externím ovlivňujícím faktorům.

(24, Varianty výzkumu)

Pomocí případové studie analyzuji stav financování sportu ve Velké Británii a České republice. Rozebírám systém finančních toků z veřejných zdrojů do konkrétních programů nebo sportovních klubů a sdružení. Zachycuji vývoj dotací během posledních let.

4.2 Komparace

Zkoumá se dvě nebo více existujících situací, aby se zjistily typy, stupeň a příčina jejich podobnosti a rozdílnosti. Srovnávání (komparace) jevů je nejjednodušší metoda, která nám umožňuje poznat, v čem se zkoumaný jev liší od jiných, nebo v čem se shoduje. Srovnávání umožňuje stanovit shody a rozdíly předmětů a jevů. Srovnání však nelze považovat za vědecké vysvětlení jevů, ani za vědecký důkaz.

(24, Varianty výzkumu)

Komparaci používám při porovnání systémů financování sportu z veřejných zdrojů v České republice a Velké Británii. Následným úkolem je najít odlišnosti a vytvoření návrhu na zlepšení především pro Českou republiku.

4.3 Zdroje dat:

Rozeznáváme dva druhy zdrojů dat: primární a sekundární. Rozdíl mezi nimi vychází z účelu, k jakému byla data nashromážděna. Sekundární data byla pořízena k jinému účelu než směřuje daný výzkum. Avšak slovo sekundární by nemělo vzbuzovat, že jde o druhořadá data, jedná se o data, která můžeme používat vícekrát. Primární data jsou nasbírána nově za daným účelem výzkumu. Většinou je pořídí sám zadavatel výzkumu nebo si za úplaty nechá data získat.

4.3.1 Zdroje sekundárních dat:

U sekundárních dat *vymezení zkoumaných jednotek, čas zkoumání, podrobnost informací aj. nemusí být v souladu s požadavky, které vyplývají z nároků na řešení konkrétního výzkumu.* (3, s. 35,36). Hlavním pozitivem zdrojů sekundárních dat je šetření peněz a času, protože je máme hned po ruce. Jednoduché je také jejich shromažďování a mnohdy nám poskytnou velice podrobné informace, ke kterým bychom se jen stěží dostali svou vlastní činností. Mezi negativa patří neaktuálnost, protože doplňování zdrojů probíhá většinou ve stanovených cyklech. Musíme také dávat pozor, kde byly údaje publikovány, jejich přesnost, prameny čerpání a metodiku, tedy popis postupu práce při shromažďování údajů. Sekundární data dále členíme na interní a externí.

Externí zdroje sekundárních dat:

Data jsou nashromážděna k nejrůznějším účelům a s tím spojená vysoká různorodost údajů.

- vládní (informace statistického úřadu, databáze regionálních správních orgánů, zveřejňované zprávy o průmyslové činnosti, prognózy)
- tiskové (materiály knihoven, materiály informačních středisek, informačních středisek EU, specializované časopisy)
- obchodní zdroje (zdroje obchodní komory, přehledy o obchodech, které vydávají firmy, informace, které se získávají na různých veletrzích ,kde se firmy prezentují)

Interní zdroje sekundárních dat:

Jsou zdroje, které jsou shromážděny uvnitř konkrétní organizace sloužící k vnitropodnikovým účelům. Interní sekundární data evidují vlastní činnost a kvalita těchto informací odráží kvalitu řídicího systému. Většinou bývají zpracovávány v elektronickém systému dané organizace, což nám umožňuje snadnou dostupnost.

4.3.2 Elektronické dotazování:

Metoda techniky sběru dat elektronické dotazování je založena na použití PC, výhody jsou že získávání dat je levná záležitost, vysoká rychlost odesílání a doručování zpráv umožňuje téměř okamžitou odezvu. Další výhodou je také vysoká návratnost od respondentů.

Ve své práci využívám metodu elektronického dotazování na pracovníky ekonomických úseků sportovních orgánů. Zejména kladu dotazy ohledně systémů přidělování a rozdělování dotací a žádám o zaslání výročních ekonomických zpráv.

Plánování

Z hlediska sportovního manažera sportovního klubu, zastřešujícího sportovního svazu nebo vládní instituce je nezbytné cílové zaměření postupných kroků budoucího vývoje, tak zvaného strategického plánování

Myšlenkový postup strategického plánování:

Strategické plánování ve své fázi přípravy vychází z rozboru současného stavu, jehož analýza je nutná pro volbu prostředků k dosažení cílů. Strategické plánování je vedeno myšlenkou dosáhnout v budoucím prostředí cílů, které umožňují dané organizaci pokud možno bezproblémový a efektivní vývoj. Z tohoto hlediska je nutné zpracovat strategii, která v první řadě dochází k vytyčování cílů. V dalším kroku analyzuje budoucí prostředí z hlediska předvídatelných rizik v návaznosti na uvedené sféry, dále pak hodnotí své možnosti, přednosti a nedostatky. (1,s. 24)

5. ANALYTICKÁ ČÁST

V této části se budu podrobněji věnovat jednotlivým orgánům podílejících se na vytváření sportovního prostředí. Charakterizují jejich programy na podporu sportu a nastíním vývoj dotování sportu v posledních letech. Mou snahou je ukázat, že kostra financování sportu je podobná z hlediska získávání zdrojů ze státní pokladny a z výtěžku loterijní společnosti, ale velká rozdílnost je v kvalitativním a kvantitativním provedení programů podporující sport. Sportovní prostředí je velice rozsáhlá oblast, proto se zaměřím na činnost hlavních subjektů ve financování sportu v ČR a VB.

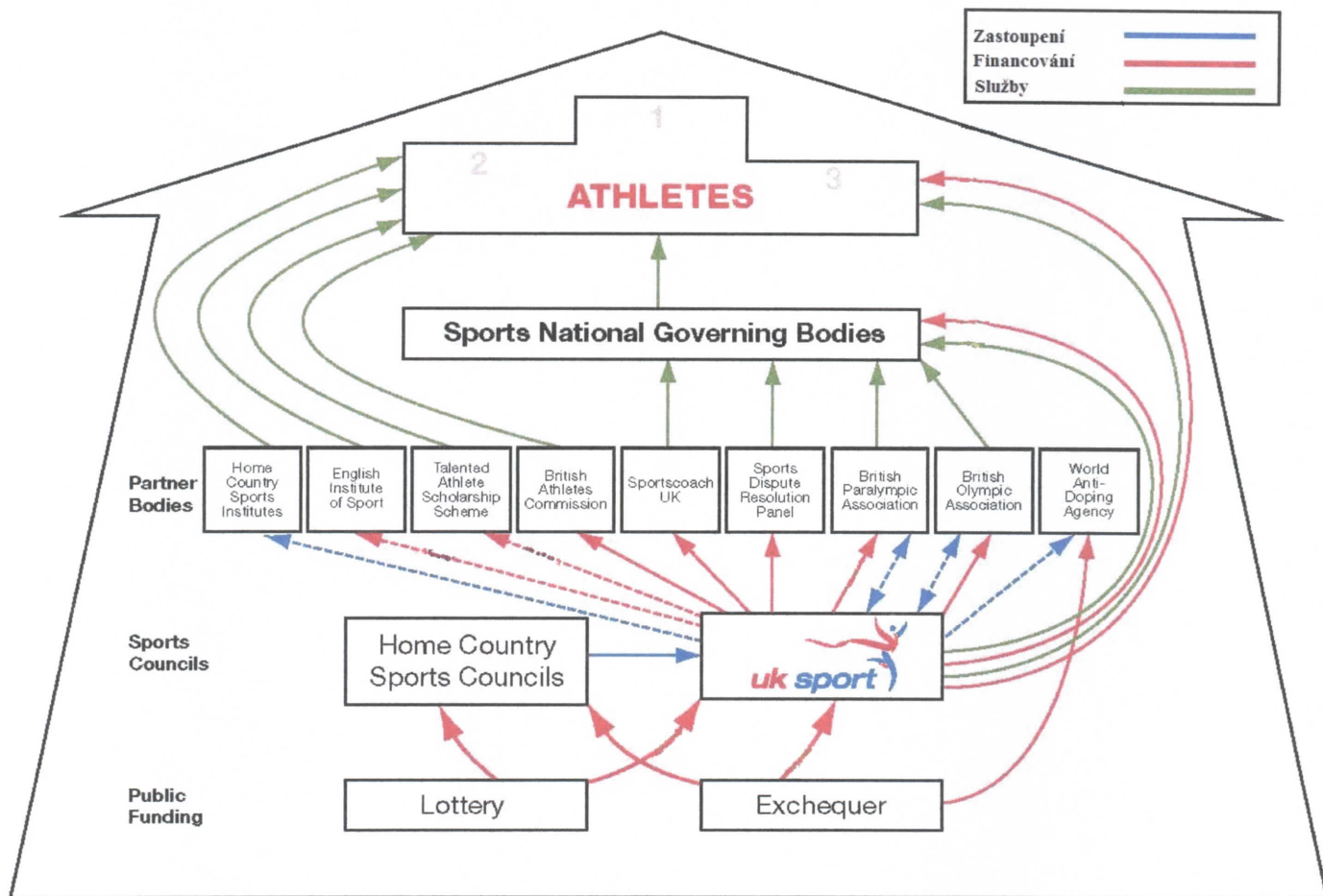
5.1 FINANCOVÁNÍ SPORTU VE VELKÉ BRITÁNII

Dva základní směry financování sportovních svazů jsou ze státní pokladny prostřednictvím Ministerstva kultury, média a sportu a příjmy z Národní loterie. Významný vliv na sportovní prostředí v celé Velké Británii má council Sport England. Následně podrobně analyzuji možnosti získávání finančních zdrojů z výše uvedených orgánů.

Obr.1 „Schéma systému dotací ve sportu u Velké Británie“ popisuje finanční toky u velkých zúčastněných organizací, zobrazuje „putování“ dotací z národní loterie a státní pokladny až k podpoře služeb pro britské sportovce. UK Sport a ostatní sports councils jsou financovány z Národní loterie a z Ministerstva pro kulturu, média a sport (DCMS). Granty a služby poskytující UK Sport se mohou dostat ke sportovcům třemi způsoby a) Jdou přímo jako osobní ohodnocení b) Prostřednictvím národních řídicích svazů ve sportu (NGBs) c) Skrze jednu z mnoha partnerských organizací.

Přerušované červené šipky u Talented Athlete Scholarship Scheme a English Institute of Sport značí platby dotací až na konci účetního období. Modré šipky značí vzájemné zastoupení členů jedné organizace v druhé, partnerství těchto organizací a společné cíle jako například u British Olympic a British Paralympic Association.

Obr.1 Schéma systému dotací ve sportu u Velké Británie



zdroj: Annual Report 2006/7.

5.1.1 DEPARMENT FOR CULTURE, MEDIA AND SPORT (DCMS)

Základní charakteristika činnosti DCMS byla uvedena v kapitole Teoretická východiska. Nyní můžeme rozdělit vládní dotace do čtyř hlavních projektů : TASS-Talented athlete scholarship scheme, Community amatér sports club scheme, More sport for everyone, Ensuring best possible sport.

5.1.1.1 Talented athlete scholarship scheme

Programem je synchronizace sportovního růstu a školního vzdělání. Dává možnost mladým sportovcům skloubit sport se školou, takže umožní rozvíjet jejich talent a zároveň nezanedbávat školu. Tento program je kooperací UK Sport a DCMS.

Volby podpory programu TASS

- TASS Scholarships - podpora poskytována do £3000 ročně. Uchazeč musí studovat nejméně na 50% z plného denního studia dané školy a nesmí být starší než 24let.
- TASS Bursaries – podpora poskytována do £3000 ročně zaměřená na 16-18leté studující s potvrzením o pokračování studia v budoucnosti nebo vstupu do zaměstnání. Pro postižené sportovce je věková hranice pro poskytnutí dotace do 35let.
- TASS 2012 Scholarships – dostupná jen pro sportovce s potenciální možností stát se olympijskými nebo paralympijskými medailisty na OH 2012. Každoročně udělována tato podpora přes 100 uchazečů.
- K tomuto programu lze zahrnout ještě činnost organizace Sports Aid, která poskytuje finanční dotace mladým sportovcům mezi 12 a 18 lety, kteří mají potenciál sportovního růstu a je nutné zvýšit jejich náklady při sportovní přípravě. Zpravidla je výše této dotace do £500 ročně.

Dotace TASS a Sports Aid jsou udělovány každoročně. Sportovci musí být navrženi národním sportovním vládním orgánem nebo vzdělávací institucí.

5.1.1.2 Community amater sports club scheme (CASC)

Projekt pomáhající amatérským sportovním klubům vybudovat zázemí pro svůj tým, například stavbou lepších tréninkových podmínek pro svoje svěřence. Každoročně je poskytováno amatérským klubům okolo £18,5 milionů.

Výhody plynoucí ze spolupráce s CASC jsou především: až 80-ti procentní podíl podpory na nákladech daného projektu; přímé dotace; úleva na dani ze zisku, úleva na dani z obchodního zisku pokud je zisk menší než £30 000, úleva z dani, pokud je zisk z nájmu do £20 000.

5.1.1.3 More sport for everyone

Tento program se snaží přivést ke sportu širokou veřejnost, hlavním morálním posláním je moto sport ku zlepšení zdraví. Průvodcem má být *Promoting Sport Toolkit*, což je soubor marketingových propagačních nástrojů, které by měly nalákat veřejnost ke sportování ve sportovních klubech. *The Community Club Development Programme* spolu s CASC podporuje finančními dotacemi sportovní kluby, aby mohly zvýšit svoji členskou základnu a tím pobídnout veřejnost ke sportování. *Department for Children, Schools and Families (DCSF)* je projekt se snahou zvýšit tělesný pohyb u dětí, bojovat proti obezitě, podpora výstavby nových školních sportovních hřišť apod.

5.1.1.4 Best possible sport

Společně s UK Sport je hlavním cílem pomáhat vrcholovým sportovcům k dosažení světových úspěchů – World class competitors. Tento program zahrnuje také sportovní medicínu a vědu - *Sports medicine and science initiatives* a také spolupráci s mezinárodní antidopingovou organizací WADA.

V následující tabulce uvádím přehled přerozdělování dotací od DCMS dalším sportovním subjektům. Velká část je přidělena councilu Sport England a organizacím spadajícím pod tento council, o tomto zdroji a přidružených organizací se rozepíší v samostatné kapitole.

Tab.2 Alokace grantů podpory sportu v neresortních veřejných orgánech

£v tisících	2006-07 výdaje	2007-08 odhad	2008-09 plán
Sport	156,779	181,862	185,035
z toho			
Sport England	102,500	113,296	133,163
Football Foundation	-	-	15,000
Community Club Development	-	-	20,000
UK Sports Council	53,105	67,305	50,551
Football Licensing Authority	1,174	1,261	1,321
London 2012-Olympic Delivery Authority	99,753	235,903	1,118,000

zdroj: Annual report 2007-8.

Další tabulky znázorňují podíl výdajů do sportu v rámci celkových výdajů DCMS. Položka sportu je rozdělena na dotace související s přípravou konání OH a na každoroční zabezpečování sportovního prostředí ve Velké Británii. Jak můžeme vidět zejména v podnikatelském rozpočtu, výdaje na přípravu OH, s blížícím se konáním OH 2012, několikanásobně převyšují výdaje na sport a rekreaci.

Tab.3 Rezervní zdroje pro sport: resortní odvětvový limit

£ v tisících	2003-4	2004-5	2005-6	2006-7	2007-8	2008-9
	výdaje	výdaje	výdaje	výdaje	odhad	plán
Sport						
z toho	66,143	106,459	120,646	136,607	176,810	151,532
Sports and recreation	66,143	100,001	116,589	115,465	157,998	150,532
Olympics	-	6,458	4,057	21,142	18,812	1,000
DCMS celkem	1,222,548	1,322,888	1,444,773	1,513,609	1,655,927	1,619,184

zdroj: Annual report 2007-8.

Tab.4 Podnikatelský rozpočet: resortní výdajový limit

v tisících	2004-5	2005-6	2006-7	2007-8	2008-9
	výdaje	výdaje	výdaje	odhad	plán
Sport					
z toho	49,772	44,201	139,435	345,675	894,140
Sports and recreation	22,189	36,413	50,088	35,175	46,140
Space for sports and arts	27,583	7,788	-	-	-
Olympics	-	-	89,347	310,452	848,000
DCMS celkem	153,548	110,153	283,652	451,576	1,044,753

zdroj: Annual report 2007-8.

Tab.5 Administrativní výdaje:

£ v milionech	2004-5	2005-6	2006-7	2007-8
	výdaje	výdaje	výdaje	odhad
Sport	5	7	7	8
DCMS celkem	40	46	51	54

zdroj: Annual report 2007-8.

5.1.2 UK SPORTS COUNCIL (UK Sport)

UK Sport je odpovědná organizace za řízení a distribuci veřejných dotací navýšené od National Lottery. Například v roce 2007-08 přijalo UK Sport £67,4 milionu ze státní pokladny a tyto finance byly použity na podporu sportovních svazů, antidopingového programu, britské reprezentace, na prohlubování mezinárodních sportovních vztahů a na krytí nákladů chodu organizace UK Sport. Primárním cílem je program World Class Performance (podpora výkonnosti světové úrovně). UK sport zajišťuje efektivní chod finančních prostředků ze státní pokladny a z příjmů od National Lottery k rozvoji potřeb sportovců.

Dalšími neméně významnými operativními směry na kterých se UK Sport podílí jsou:

Připojení se ke státnímu financování OH 2012 - UK Sport oznámila potřebu dalších dotací do olympijských sportů sloužících hlavně ke zlepšení olympijské přípravy sportovců. UK Sport má vztah s 24 z 26 olympijských sportů (kromě tenisu a fotbalu) a všemi paralympijskými sporty, kde se zabývá alokací zdrojů sloužící právě k olympijské přípravě. V souvislosti s přípravou olympijských her tu je ještě další cíl, který je nazýván *Mise 2012* – zaměřuje se na identifikaci problémů, které by bránili k dosažení úspěchů na OH 2012 a poté hledání jejich způsobu řešení. Jedná se o pomoc v jednotlivých sportovních odvětvích, které mají určité cíle k OH 2012, ale vyskytly se komplikace ke splnění těchto cílů.

Podpora programu sportovních center – vedle *Mise 2012* je vytvářena také síť školících sportovních center tak, aby každý sport měl možnost rozvíjet své sportovce v nejlepších možných podmínkách. Přináší to pozitivní změnu v celém britském sportu.

Rozdělování dotací od National Lottery – UK Sport disponuje 3,8% z celkových finančních prostředků, které dává National Lottery na Good causes, což je 22,8% z alokací přidělených na sport.

Identifikace Talentu – program probíhá od roku 2006-07, kdy se konají náborové kampaně, které mají přimět mladé lidi k cestě za vrcholovým sportem a začlenit je do rozvojového programu pro OH. Nejvýznamnější byla kampaň Sporting Giants, kdy se hledali somaticky vhodní (vysocí a robustní) sportovci k veslování, házené a volejbalu.

Pořádání světových akcí – britská snaha nabídnout světu pořádání světových šampionátů a nejvýznamnějších sportovních událostí a přesvědčit tak zbytek sportovního světa, že v Británii jsou ideální podmínky. Tato snaha byla prováděna s cílem stát se pořadatelem OH 2012. Ani po úspěšném přiklepnutí olympiády pro Londýn 2012 nebylo upuštěno od snahy hostit další významné sportovní akce. National Lottery prostřednictvím UK Sport investuje do strategicky důležitých akcí průměrně £3,3 milionu ročně.

Mezinárodní Inspirace - projekt, který s mnoha dalšími organizacemi jako je UNICEF a Britský olympijský výbor se snaží zpřístupnit sport do všech kultur na Zemi a dát zejména možnost sportovat dětem a mladistvým z chudých poměrů. Tento projekt by měl vycházet z olympijských ideí (inspirativní moc olympijských her).

Modernizace Národní Antidopingové Organizace (NADO) – rok od roku dochází k objevování nových prostředků sloužících k ilegální pomoci při sportovním růstu. UK Sport je vedoucí veškerého antidopingového programu, tedy zajišťuje chod NADO tak, aby boj proti dopingu byl co nejvíce efektivní a systematický. NADO potřebuje schopnost útoku, nové poznatky o dostupnosti ilegálních látek a jejich způsobu využití, s cílem zajistit důvěryhodnost sportu pro budoucí generace.

5.1.2.1 Finanční situace

- hospodaření UK Sport je provázáno stabilním růstem finanční výkonnosti, za účetní období 2007-08 vzrostly příjmy o 9% na £117,7 milionů
- největší část výdajů – 85% plyne do sportovních svazů se vztahem k vládnímu podporování.
- náklady na sport bez dopingu a podporu antidopingové organizace činí ročně £3,5milionů
- náklady na chod organizace UK sport jsou tlačeny dolů, za poslední období činily £5,05 milionů, což představuje 4,3% z celkových nákladů.

Příjmy (Income)

Tvar rozpočtu, tedy příjmů i výdajů souhlasí s předsevzetím, které si dalo UK Sport v minulém účetním období. Obrat má rostoucí tendenci v roce 2007-08 oproti období 2006-07 a to z důvodu přípravy na OH v Pekingu. I v dalších rocích se očekává rostoucí obrat kvůli prioritě číslo jedna - OH 2012 v Londýně. Jak můžeme vidět v účetní rozvaze, tak pomocné granty (GIA – grant-in-aid) na program World Class Performance byly navýšeny z £53,1milionů na £67,4milionů.

Výdaje (Expenditure)

Náklady na zaměstnance činili za rok £ 5.6m, což je navýšení oproti roku 2006-07 o 9,6%. Toto navýšení ovlivnilo především růst zaměstnanců (průměrně 97 na plný úvazek oproti 87 z roku 2006-07) a také 3% zvýšení deficitu za důchodové zabezpečení. Nutnost zvýšit počty zaměstnanců plynul z aktivity všech ředitelství k přípravě OH 2012 a také začátku programu Mezinárodní inspirace.

Nezaměstnané náklady byly také navýšeny a to o 10% díky nárůstu podpoře programu World Class Performance. Největší položku na tomto navýšení představuje zdravotní péče, která se zdvojnásobila na téměř £1 milion částečně v souladu s růstem počtu profesionálních sportovců (zařazených v programu World Class Performance), kteří vyžadují nadstandardní lékařskou péči. Objevily se také náklady spojené se založením programu Mezinárodní inspirace a reorganizací Národního Antidopingového panelu.

Vzhledem k držení režijních nákladů na stejné úrovni jako v předešlých letech, podíl poskytovaných dotací k celkovým výdajům roste a je nyní 85%.

Tab.6 Příjmy a výdaje u UK Sport za období 2007-08

Příjmy (Income)	<u>2007-08</u>				
	£ Milonech	GIA	Lottery	Transfer	Total
Státní dotace (GIA)	67,38	-	-	-	67,38
NL distribuční fond	-	49,51	-	-	49,51
Ostatní	1,84	0,04	-1,10	-1,10	0,78
Celkové Příjmy	69,23	49,55	-1,10	-1,10	117,67

Výdaje (Expenditure)

Zaměstnanecké	4,84	0,76	-	5,60
Nezaměstnanecké	11,96	1,48	-1,10	12,34
Granty	52,78	46,52	-	99,30
Celkové Výdaje	69,23	48,75	-1,10	117,23

Úroky/Daně	0,17	0,09	-	0,24
Přebytek/Schodek	-0,18	0,88	-	0,68

Zdroj: UK Sport Accounts

Tab.7 Příjmy a výdaje u UK sport za období 2006-07

Příjmy (Income)

2006-07

£ milonech	GIA	Lottery	Transfer	Total
Státní dotace (GIA)	53,10	-	-	53,10
NL distribuční fond	-	48,91	-	48,91
ostatní	1,94		-0,82	0,78
Celkové Příjmy	55,04	48,91	-0,82	103,13

Výdaje (Expenditure)

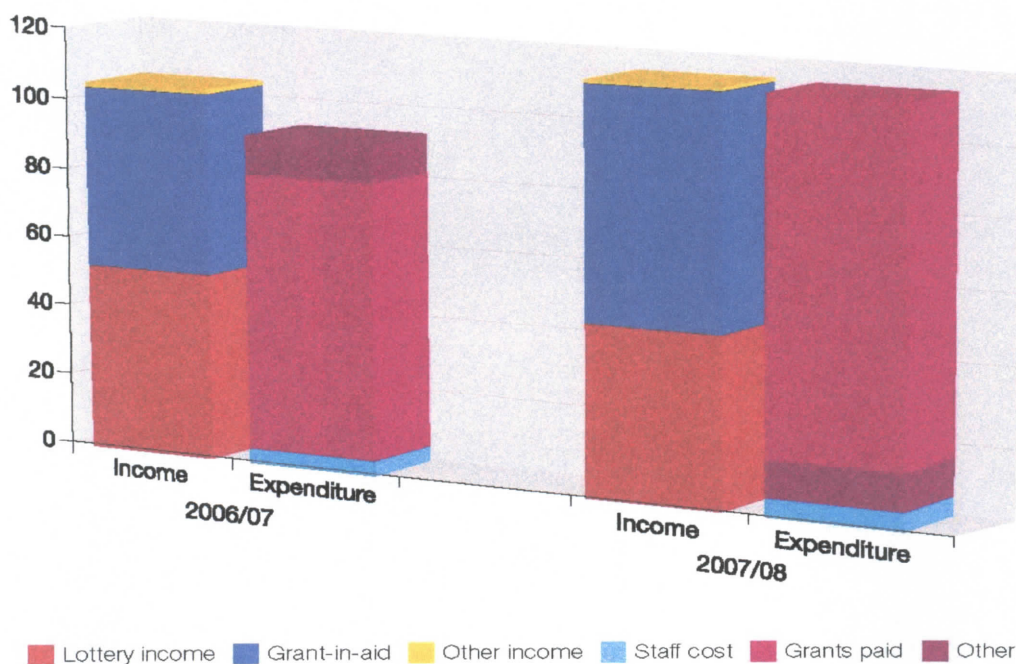
Zaměstnanecké	3,80	0,59	-	4,39
Nezaměstnanecké	10,91	1,26	-0,82	11,34
Granty	35,42	44,67	-	80,09
Celkové Výdaje	50,13	46,51	-0,82	95,82

Úroky/Daně	0,12	0,05	-	0,14
Přebytek/Schodek	5,03	2,45	-	7,45

Zdroj: UK Sport Accounts

Na následujícím sloupcovém grafu je jasně vidět nárůst příjmů a výdajů během dvou let v souvislosti dosáhnutí sportovního i organizačního úspěchu na OH v Londýně 2012. Vidíme zejména nárůst grantových příjmů ze státní pokladny (Grant-In-Aid). Zde je vidět silná podpora vlády ve vztahu ke sportu a olympijským hrám. Příjmy z národní loterie jsou na stejné úrovni a představují pravidelně vysoký podíl zdrojů UK Sport. Výdaje rostou především na zvyšující se podporu vrcholových sportovců a reprezentantů prostřednictvím grantů (Grants paid).

Obr.2 Vývoj příjmů a výdajů u organizace UK Sport



Zdroj: UK Sport Accounts

Pro přehlednost v následujících rozpočtových tabulkách je účelné spojit finanční výsledky za rok z grantové podpory ze státní pokladny a z financování od National Lottery . Účetnictví od National Lottery je zde uvedeno jako grantové výdaje v základním přírustku, nikoliv jako závazek . GIA (grant-in-aid) – granty na dotování svazů, které plynou z DCMS jsou zaznamenány jako Příjmy ne jako Financování což by odpovídalo britským vládním normám. Do této účetní rozvahy nejsou zahrnuty ekonomické činnosti konsolidujících společností, tzv. **UK Sport's group** (jako je např. English Institute of Sport).

Tab.8 Výňatky z rozvahy v období 2007-08

£ Milonech	GIA	Lottery	Transfer	Total
Fixní majetek	0,59	0,02	-	0,61
NL distribuční. fond	-	18,14	-	18,14
Pohledávky	5,08	0,05	-0,00	5,13
Hotovost	0,83	0,50		1,33
Aktiva celkem	6,50	18,70	-0,00	25,20

Účetní rezervy	-0,56	-0,33	-	-0,89
Ostatní věřitelé	-1,25	-0,08	0,00	-1,33
Čisté běžné závazky	-1,81	-0,42	0,00	-2,22

Důchod aktiv/pasiv	-0,53	-0,41	-	-0,94
Likvidita	-0,28	-	-	-0,28
Celková aktiva snížená o závazky	3,88	17,88	0,00	21,76
Cash Flow	0,43	0,07	-	0,50

Zdroj: UK Sport Accounts

Tab.9 Výňatky z rozvahy v období 2006-07

£ Milonech	GIA	Lottery	Transfer	Total
Fixní majetek	0,41	0,03	-	0,44
NL distribuční. fond	-	17,13	-	17,13
Pohledávky	5,38	0,00	-	5,38
Hotovost	0,40	0,43	-	0,82
Aktiva celkem	6,18	17,60	0,00	23,78

Účetní rezervy	-0,39	-0,14	-	-0,53
Ostatní věřitelé	-1,13	-0,03	-	-1,16
Čisté běžné závazky	-1,51	-0,17	0,00	-1,69

Důchod aktiv/pasiv	-1,20	-0,48	-	-1,67
Likvidita	-0,25	-	-	-0,25
Celková aktiva snížená o závazky	3,23	16,95	0,00	20,18
Cash Flow	0,30	0,22	-	0,52

Zdroj: UK Sport Accounts

5.1.2.2 Efektivita podnikání u UK Sport Group

Provozní náklady se mírně zvýšily z £5,00 milionů na £5,05 milionů, pouhých 4,3% z celkových nákladů, oproti roku 2005-06 kdy tyto náklady dosahovaly 8,1% z celkových nákladů.

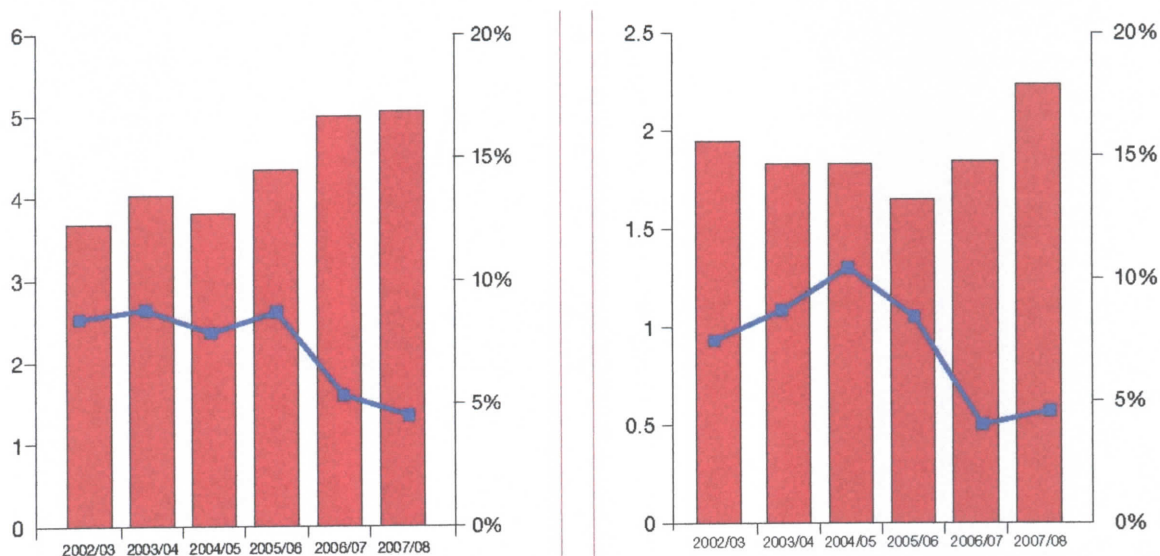
Pozitivním faktem UK Sport je dlouhodobé zaměřování se na efektivitu podnikání, což dokládají rozsáhlé investice do IT infrastruktury a finančně řízených procesů.

Zatímco administrativní náklady z loterie vzrostly z £1,8 milionu na £2,2 milionů. Tento růst zvýšení byl však nezbytný k zajištění růstu sportovců potřebující grantové ocenění a také na program Pořádání světových akcí.

Obr.3

Provozní náklady v £ milionech a % zastoupení z celkových nákladů (graf.vlevo)

Náklady Loterie v £ milionech a % zastoupení z celkových nákladů (graf.vpravo)



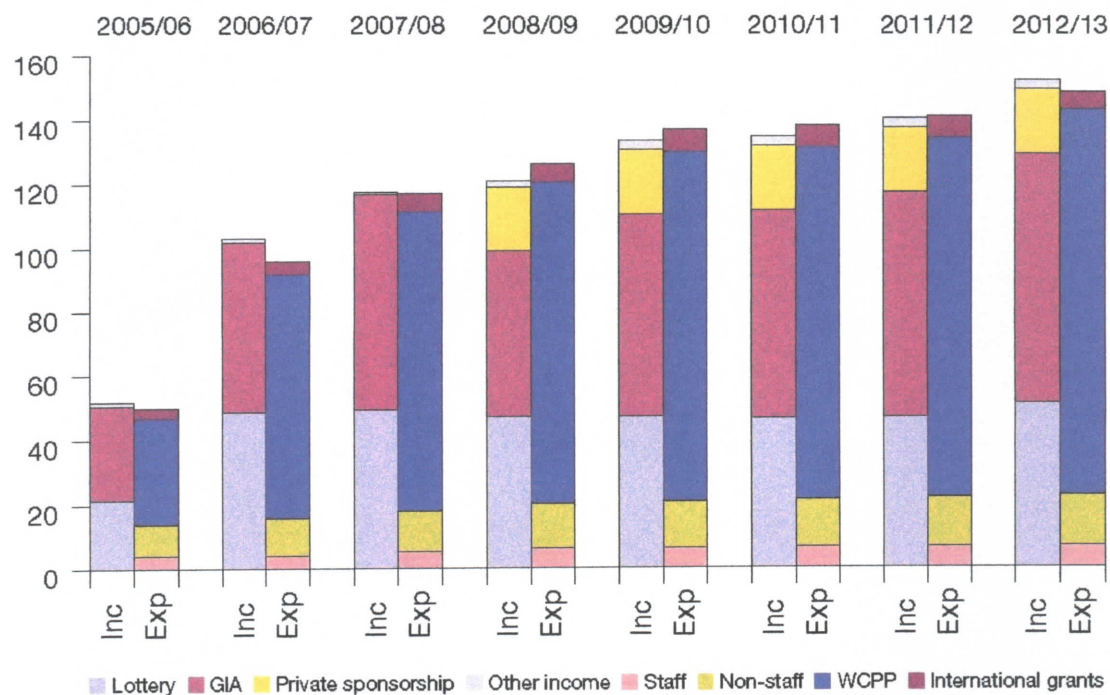
Zdroj: UK Sport Accounts

5.1.2.3 Obchodní plánování

UK Sport rozpočet byl schválen v rámci předpokládané projekci příjmů a výdajů do roku pořádání olympijských her 2012-13. Při pohledu na sloupcový graf (viz Obr.4) nemůžeme nevidět jak se progresivně vyvíjí financování sportu a aktivit.

Jak je vidět z grafu, tak vládní dotace (GIA) vždy „spadnou dolů“ po roce, kdy se konají letní olympijské hry a s blížícím se konáním dalších olympijských her dotace rostou. Dlouhodobě progresivní obrat zajišťují soukromí sponzoři a dlouhodobě stálý příjem National Lottery.

Obr.4 UK Sport – Obchodní plánování



Zdroj: UK Sport Accounts

5.1.3 The National Lottery

National Lottery je jedním ze základních kamenů financování britského sportu. Rád bych následně znázornil, z čeho jsou získávány finanční prostředky a jakým způsobem jsou dotované veřejně prospěšné účely.

Držitelem vlastnického práva má společnost Camelot group od roku založení 1994, reálné provozování loterie má v rukou Národní Lottery Commission (NLC). Camelot group však není zodpovědná společnost pro rozdělování dotací.

Správa fondu

V roce 1994 při založení National Lottery byla zároveň zřízena správa fondu (National Lottery Commission), jejímž úkolem bylo přijímat a hospodařit s financemi určenými na Good causes. V čele správy fondu stojí státní tajemník z ministerstva pro kulturu, media a sport (DCMS). Řádné hospodaření hraje klíčovou roli při řízení finančních prostředků mezi Camelot – provozovatelem národní loterie a distribujícím subjektem, tedy Správa fondu, která vydává prostředky na Good causes.

5.1.3.1 Zdroje příjmů do National Lottery

- Příjmy z prodeje loterijních tiketů.
- Jakékoliv ceny, které si výherci nevyzvedli do 180 dnů od losování nebo ukončení sázkových her.
- Příjmy z doplňkových činností, tj. příjmy z obchodních operací, které jsou ku prospěchu National Lottery. Tímto způsobem se National Lottery Distribution Fund (NLFD) podílí na výhodách, které přináší spojení s jakoukoliv komerční aktivitou.

5.1.3.2 Výdaje od National Lottery

Během jara roku 2009 má vstoupit v platnost nová licence, ve které se očekává, že více než 50% příjmů bude vyplaceno vítězům loterijních cen, 12% příjmů bude odvedeno jako povinný poplatek státu. Maloobchodníkům bude vyplácena 5% prodejní provize. Provozní náklady společnosti činí 4% z celkových příjmů.

Ze zákona je stanoveno, že NLDF musí podporovat Good causes (veřejně prospěšné účely). Okolo 28% z celkových příjmů je vydáno na Good causes. Systém podpory byl roztržiděn do pěti základních oblastí:

- Umění
- Sport
- Národní dědictví (pamětihodnosti atd.)
- Charitativní výdaje
- Veřejně prospěšné projekty, které začaly po roce 2000

V říjnu roku 1997 byl ještě zřízen a zahrnut do Good causes fond nových příležitostí-New Opportunities Fund, který podporuje dotacemi zdravotnictví, školství a životní prostředí.

Z výtěžků od National Lottery čerpají koncily jednotlivých státních celků Velké Británie a UK Sport Council zabezpečující nadnárodní programy a britskou reprezentaci. Největší část dotací dostává English Sports Council, jež zabezpečuje největší počet sportovců a svými programy se podílí na rozvoji sportu v celé Velké Británii, ne jenom v Anglii.

Tab.10 Odsouhlasené částky dostupné pro orgány sportu k 31. březnu 2008

v £ tisících	English Sports Council	Scottish Sports Council	Sports Council Wales	Sports Council N.Ireland	UK Sports Council	TOTAL Sports
Podíl čistých dotací z loterií	124,247	16,232	9,018	5,210	45,690	200,397
Povolené max. dotace	128,000	20,724	10,873	8,006	48,508	216,111
Investiční výnosy	10,318	1,348	749	433	3,795	16,643
Tržní hodnota k 31.8.2008	201,957	48,173	9,456	20,868	18,120	298,574
Zůstatek na náklady k 31.8.2008	201,512	48,068	9,453	20,823	18,080	297,918

zdroj: NLDF Accounts 2007/08.

5.1.4 SPORT ENGLAND (ENGLISH SPORTS COUNCIL)

Council Sport England se nezabývá jen zabezpečováním a podporou sportovních podmínek v Anglii, ale zasahuje svými programy do celé Velké Británie. Všimněme si, že tato organizace dostává nejvyšší dotační příjmy jak od Národní loterie, tak od ministerstva pro kulturu, média a sport.

Charakteristiku činnosti a strategické cíle vyjadřují následující tři vykonávané směry:

- Důvěra v Mladí (Youth Sport Trust)

Odpovědnost za kvalitu výuky na školách a zvyšování sportovních příležitostí pro všechny mladé lidi. Patří sem program na zvýšení sportovní aktivity dětí ve škole. Snaha o zavedení 3h týdně tělocviku na místo 2h a zavedení dobrovolných sportovních kroužků. Každoroční nárůst počtu sportujících mezi dětmi a mladistvými dokládá, že tyto programy jsou úspěšné.

- Sport v Anglii

Budování kvalitního sportovního prostředí a vytváření špičkového sportovního systému v Anglii. K dosažení je navržena tato strategie: 1. V budoucnu vybudovat přední sportovní kraj, z toho vyplývá dosažení vyššího počtu sportujících. 2. Sportovní talenti ze všech regionů dostanou příležitost zlepšit svoji výkonnostní úroveň díky nejlepším sportovním centrům v Anglii. 3. Vybudování silného národního týmu.

- UK Sport

Společně s UK Sport podporovat profesionální sportovce k světovým úspěchům.

5.1.4.1 Struktura příjmů financí a rozdělováním dotací

Sport England pracuje s rozsáhlou škálou partnerů se zájmem podporovat kluby, projekty a programy, které inspirují lidi k účasti ve sportu. Především se podílí na spolupráci s národními sportovními svazy (NGBs), pomocí nichž řídí jednotlivé sporty napříč VB. Spolupracuje s národně koordinovanými programy Community Sport Coaches, Community Club Development a Physical Education School Sport Club Links (PESSCL). Jak již bylo zmíněno, dva hlavní příjmy Sport England jsou z Národní loterie a od Ministerstva kultury media a sportu (DCMS). Všechny tyto orgány jsou v úzké spolupráci a mají k sobě určité závazky. Zde jsem seskupil ty nejdůležitější mezi DCMS a Sport England.

5.1.4.2 Dohody plynoucí z příjmu dotací od DCMS

pomocí grantů Sport-in-Aid, musí Sport England plnit určité společné cíle s DCMS:

- Zvyšovat počet sportujících.
- Provádět dotace pomocí partnerství krajských úřadů a sítí krajských sportovních organizací.
- Podporovat rozvoj mladých talentů pomocí Národních sportovních svazů.
- Spolupráce s vládním oddělením na péči o elitní sportovce, kteří zajišťují pro sport důležité výsledky.
- Zajistit podporu a pomoc široké veřejnosti při konání OH 2012.
- Přispívat vládě na vybudování sportovního zařízení.

Investice do sportu

V roce 2007/08 vzrostla grantová podpora oproti předcházejícímu roku o £12milionů na £210milionů. Hlavní nárůst dotací byl do National Sport Foundation. Pozitivním faktem je, že provozní náklady Sport England zůstaly přibližně stejné jako předešlé roky.

5.1.4.3 Klíč rozdělování dotací

Sport England volí rozdělení strategie dotací do čtyř ročních cyklů. Klíčovým dotačním směrem je financovat Národní sportovní svazy (NGBs). Důležité je také rozdělení zbývajících financí a tím splnění strategických cílů k všeobecné podpoře sportu.

Klíčovými dotačními směry tedy jsou:

- *NGB Whole Sport Plans* - Dotování sportovních národních svazů.
- *Five Hour Sport Offer Funding*- Dotace sportovních kroužků pro děti a mládež v rozsahu do 5 hodin týdně.
- *National Partner funding* - Financování národních partnerských organizací, jako jsou Sport Coach UK ad.
- *Core funding of CSPs*- Podpora krajských menších sportovních organizací a sportovních klubů.
- *Managed rounds' of Lottery*- Řídit a finančně spolu podporovat National Lottery projekty, které mají za cíl podporovat neziskové organizace a propagaci za zvýšením členské základny u těchto organizací.

- *Targeted facilities investment*- Investiční dotace do vybavení a zařízení sportovních svazů.
- *Small grants scheme*- Investiční dotace poskytované menším sportovním klubům (kolem £10 milionů ročně).
- *Dedicated innovation scheme* - Specializovaný inovační fond, který se stará o to, aby vynaložené dotace co nejlépe splnily strategické cíle. Například je nutné stanovit množství sportovního vyžití na lokálních úrovních. Zároveň tento fond poskytuje rady menším sportovním klubům jak čerpat granty od National Lottery. Zpětně slouží činnost inovačního fondu pro kontrolu od distributorů, aby dotace byly použity na správné účely.

Přístup krajů k dotacím

Na základě tohoto přístupu budou mít krajské úřady a malé sportovní organizace snažší přístup k dotacím. Dochází tím k bližšímu propojení mezi krajskými úřady, sportovními kluby a sportovními svazy. To zajišťuje, že financí dosáhne mnohem širší škála různých typů příjemců a ne jen ty preferovanější od národních sportovních svazů. Souhrně vyhláška obsahuje:

- zjednodušený princip žádosti o granty a systém hodnocení, které určují rozsah grantu
- bližší spolupráci s příslušnými sportovními svazy

ROZVOJ

Přibližně 25% investic se soustředí na rozvoj sportovních odvětví a zrychlení talentu. U každého sportu bude dohodnuta max. výše finančních dotací, které jsou odvozeny od mnoha měřitelných parametrů.

UDRŽOVÁNÍ

Přibližně 60% investic je zaměřeno na udržení členů ve sportovních klubech a oddílech, kteří už mají cenné zkušenosti. Důležitá je snaha motivovat sportovce mezi kritickým věkem 16-18let, ve kterém se často upouští od sportovní aktivity. Snaha udržení sportovců ve věku 16-18let zabraňuje snížení poklesu o 25%

RŮST

Přibližně 15% investic je zaměřena na zvyšování účasti ve sportu, předsevzetí je zvýšit počet sportujících o 200 000 ročně. Prostřednictvím programu Youth Sport Trust se doufá, že mnoho mládeže si najde cestu ke sportu.

Tab.11 Ilustrace dotačních směrů Sport England

	Rozvoj	Udržování	Nárůst	Celkem
NGB Whole Sport Plans	13%	26%	4%	43%
National Partner funding	1%	4%	2%	7%
Core funding of CSPs		3%	2%	5%
Managed rounds' of Lottery	3%	8%	2%	13%
Targeted facilities investment	1%	3%	0,5%	5%
Small grants scheme	-	3%	1%	4%
Dedicated innovation scheme	0,5%	1%	1%	3%
National Centres (net)	1%	2%	1%	4%
Other operating costs	3%	10%	2%	15%
celkem	25%	60%	15%	

zdroj: Sport England Annual report 2007/08.

5.1.4.4 Organizace a programy spadající pod Sport England

Sport England podporuje programy širokého spektra týkajících se sportu. Jak je výše uvedeno Sport England kooperuje s mnoha organizacemi a podílí se na fungování jejich programů. V následující části popisují nejvýznamnější organizace a programy. V připojené tabulce (viz s.49) jsou rozděleny programy rozděleny na krajské, zasahující jen v Anglii a na národní programy, týkající se celého sportovního prostředí ve VB.

Step Into Sport

Program Step Into Sport se zaměřuje na mladé lidi ve věku 14 až 19 let a dává jim možnost zapojit se do vedení sportovní oddílů a dobrovolnictví při organizování nejrůznějších sportovních událostí. Snahou je, aby se tito mladí lidé angažovali v organizátorských a trenérských pozicích v pozdějším věku.

Community Club Development Programme

Podporují se sportovní kluby s kapitálovými investicemi prostřednictvím národních sportovních svazů. Na identifikaci potřebných investic zde kooperují Ministerstvo kultury, media a sportu společně s řídícím svazem daného sportu. Sport England zajišťuje průběh realizace projektu a jeho dokončení dle předem stanovených podmínek.

SportsMatch

Organizace, která přerozděluje peníze získané od Sport England, Sport Scotland, Sports Council for Wales. V jednotlivých zemích VB podporuje tato organizace programy pro rozvoj sportovních hřišť a zvýšení zájmu o sport u běžných občanů. Zároveň je cílem bojovat sportem proti kriminalitě mládeže a rasismu.

Každý rok přispívá kolem £3.6 milionů na projekty do nejrůznějších druhů sportů.

School Club Links

Program je zaměřený na spolupráci mezi školami a sportovními kluby. Tím se povzbuzují děti, aby se věnovaly sportu i mimo školu. Výhodou je také, že rodiče jsou informováni o sportovních klubech, které škola doporučuje.

Sportcoach UK

Programy *National Coaching Foundation*, *Coaching Taskforce*, *Community Sports Coach Scheme* spadají pod organizace Sportcoach UK a zaměřují se na systémové organizování trenérské péče o sportovce. Snahou je zajistit dostatek trenérů na všech výkonnostních úrovních, dále také podporovat úroveň kvality trenérů a komunikace mezi jednotlivými trenéry a národními sportovními svazy. Vést společně trenéry ke spolupráci mezi sebou navzájem prostřednictvím pořádání trenérských zasedání.

Football Foundation

Nadace, která je dotována společně od Sport England a fotbalovou Premier League. Zejména jsou poskytovány dotace do nejhudších oblastí v Anglii na rozvoj zázemí fotbalových klubů.

Central Council for Physical Recreation (CCPR)

Organizace koordinující činnost sportovních rekreačních středisek a amatérských spolků za účelem motivovat více lidí k amatérskému sportování. CCPR poskytuje přehled o možnostech sportování v Anglii.

National Sport Foundation (NSF)

Podorganizace spadající pod Sport England snaží se přilákat nové investory do sportu, spojit jejich síly a zlepšit tak sportovní infrastrukturu v Anglii. Pro soukromé investory je zde velká šance zvýšit profil své značky prostřednictvím sponzorování amatérského sportu a veřejně prospěšných sportovních projektů. Tím pádem bude narůstat počet sportujících v široké veřejnosti a budou růst tržby investora.

Z rozpočtu může čerpat kterákoliv organizace, která předloží kvalitní sportovní projekt
Shrnu-li to, NFS si klade hlavně tyto cíle:

- Zapojení široké veřejnosti do sportu, zvláště pak na tělesně postižené, mládež, ženy a dívky, etnické menšiny, ekonomicky sociálně slabé skupiny občanů.
- Zvýšení počtu účastníků v amatérských sportovních klubech.
- Zvýšení počtu a kvalit sportovních trenérů.
- Zvýšení dobrovolníků, kteří by přispěli k propagaci sportu pro všechny.

Tab.12 Dotace do programů podporovaných od Sport England

Krajské programy	2007/08	2006/07
	£ v tisících	£ v tisících
Active Schools Infrastructure	-	12
Step Into Sport	-	927
Active Communities	20	20
Community Sports Coach Scheme	8,746	10,263
Community Club Development Programme	18,467	19,516
Sportsmatch	1,488	3,675
Community Investment Fund	1,367	1,434
School Sports	120	60
School Club Links	191	191
Celkem krajské programy	31,346	36,058
Národní programy		
Step Into Sport	3,021	2,903
Coaching Taskforce	1,525	892
Equity	1,454	1,792
National Coaching Foundation	3,879	4,281
School Club Links	4,081	4,043
National Revenue Award	479	999
Football Foundation	16,000	20,675
Sports Aid	199	100
Central Council for Physical Recreation	1,533	2,020
Whole Sport Plans	815	383
Supporters Direct	-	443
Funded Partners	1,151	1,130
National Sports Foundation	21,824	1,780
Legacy Schools	96	0
Celkem Národní programy	55,865	41,441
Celkem dotace	87,211	77,499

zdroj: Sport England Annual report 2007/08.

5.1.5 Pořádání Olympijských her 2012

Chceme-li obsáhnout kompletně financování sportu ve Velké Británii, nesmím opomenout jak se Velká Británie připravuje na pořádní OH a jaké si klade cíle.

Obecné plány vztahující se k pořadatelsví OH

- Skončit do 4. místa v pořadí národů na OH a vyhrát 1. místo na Paraolympijských hrách.
- Zvýšit účast ve sportu u občanů VB každý rok do roku 2012 o 1%.
- Dát dobrovolníkům pro OH 2012 vzdělání, pracovní umístění a rozvoj jejich schopností v oblasti sportu.
- London 2012 Education Programme má snahu dát dětem a mladým lidem motivaci ke sportovnímu zaměření a pozdějším úspěchům.
- Inspirace všech lidí k větší fyzické aktivitě.

Rád bych na tomto místě vysvětlil fungování financování olympijských her pro Londýn 2012, které instituce a jakým způsobem se podílejí na přípravě olympiády. Financování je rozděleno do dvou hlavních klíčů: soukromý sektor a veřejný sektor organizací podporující OH.

Soukromý sektor:

The London Organising Committee of the Olympic Games (LOGOC) – společnost odpovědná za veškerou přípravu OH, přerozděluje £2 miliardový rozpočet, většinou získaný z privátního sektoru. LOGOC přijímá finance od International Olympic Committee (IOC), stejně tak jako si vytváří příjmy z vlastní činnosti prostřednictvím prodeje lístků, merchandisingu a hlavně domácích sponzorských programů.

Veřejný sektor:

The Olympic Delivery Authority (ODA) – veřejný orgán, jehož posláním je financování výstavby sportovišť a infrastruktury potřebnou pro OH. Této společnosti poskytuje finance především Department for Culture, Media and Sport, dále pak z London Development Agency a Olympic Lottery Distributor.

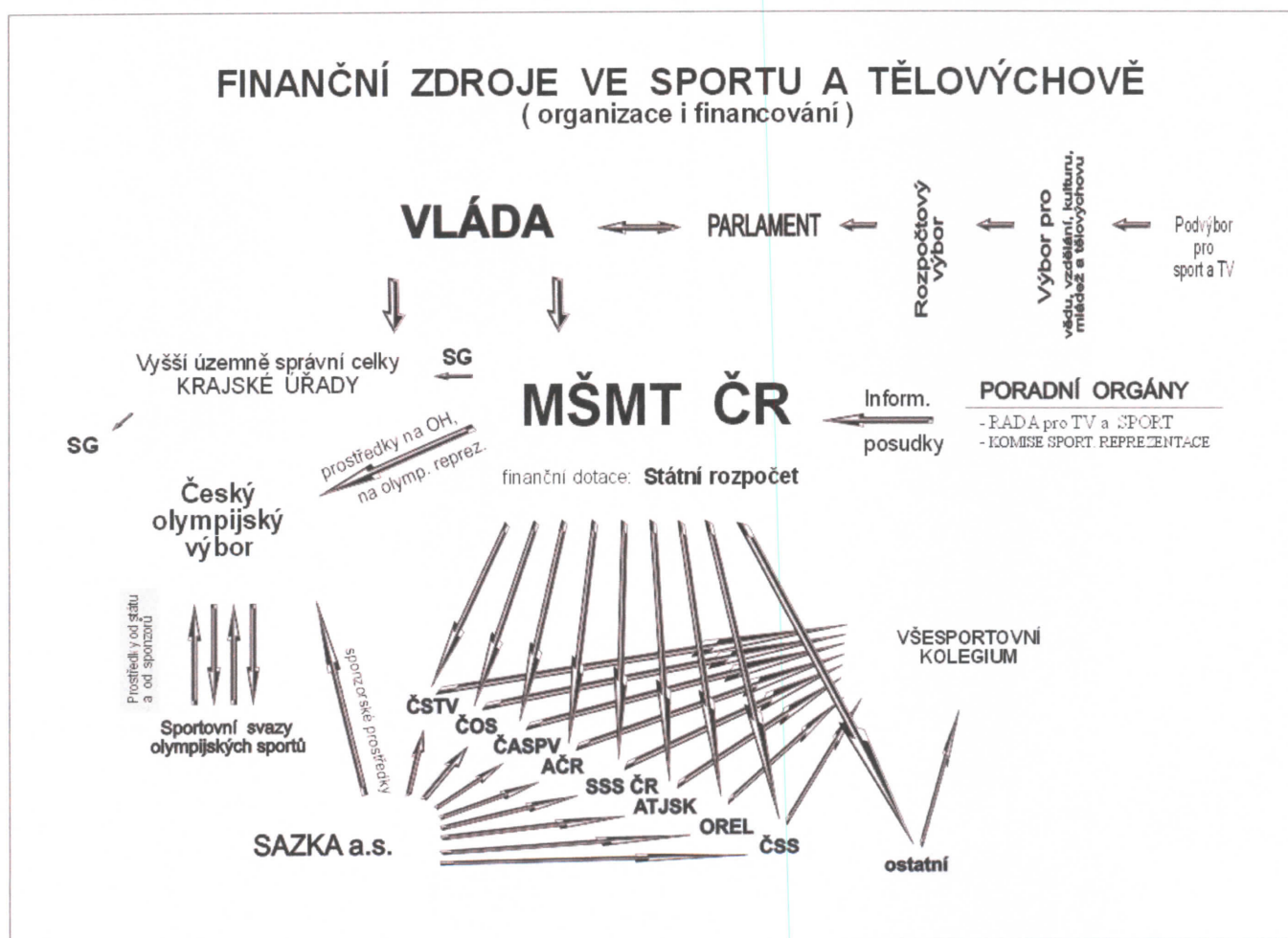
The Greater London Authority (dále jen GLA) - snahou této organizace je, aby pořádání olympijských her přineslo prospěch pro obyvatele Londýna. Tím je myšleno hlavně podpora infrastruktury, která by měla přinášet užitek i příštím generacím. GLA poskytne na tento program £925 milionů prostřednictvím Olympic Delivery Authority.

The London Development Agency (LDA) - podobná koncepce cílů jako GLA, podpora výstavby sportovišť v Londýně. Snaha o to, aby pořádání OH přineslo londýňanům spoustu užitku, jako jsou například nové obchodní příležitosti. Poskytne finance v hodnotě £470 milionů liber.

5.2 FINANCOVÁNÍ SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE

Čerpání z veřejných zdrojů v České republice vychází z vládních dotací zejména prostřednictvím MŠMT, anebo z výtěžku loterijní společnosti Sazka a.s., kterým disponují zastřešující sportovní organizace jakožto akcionáři Sazky a.s. V následujících kapitolách přiblížím systém financování sportu u výše zmíněných orgánů a dalších orgánů nezbytných pro pochopení financování sportu. Uvedu také konkrétní investiční a neinvestiční programy podporující sport.

Obr.5 Schéma finančních zdrojů ve sportu a tělovýchově v ČR



zdroj: Dr.M. Vosyka , *Postup při realizaci státních dotací.*, PWP.

5.2.1 Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT)

Charakteristiku poslání MŠMT můžeme shrnout v následujících bodech:

- Koncepce státní politiky.
- Finanční podpora ze státního rozpočtu
- Podmínky pro státní sportovní reprezentaci, přípravu talentů (ST, SG, SCM), sport pro všechny (SPV), sport zdravotně postižených
- Antidopingový program (ADV ČR)
- Akreditace vzdělávacích zařízení
- Koordinace resortních sportovních center (RSC)
- Vlastní resortní sportovní centra

5.2.1.1 Činnost MŠMT ve smyslu podpory sportu můžeme rozdělit do těchto oblastí

- Oblast státní sportovní reprezentace a přípravy sportovních talentů

Tato podpora je určena specifickému okruhu občanských sdružení - sportovních svazů zabezpečujících sportovní reprezentaci a přípravu sportovních talentů, které splňují podmínky platných „zásad činnosti“ a jsou zařazeny do tzv. „klíče reprezentace“. Na základě specifických kritérií jsou navrhovány státní prostředky na zabezpečení programů podpory státní sportovní reprezentace a přípravy sportovních talentů u programů I. až IV., včetně podpory projektu celostátního finále „Olympiády dětí a mládeže“.

- Oblast tělovýchovy – tzv. oblast veřejně prospěšných programů

Program V – Národní program rozvoje sportu pro všechny

Program VI – Sport a škola

Program VII – Sport zdravotně postižených

Program VIII – Údržba a provoz sportovních a tělovýchovných zařízení

- Oblast výdajů na programové financování reprodukce majetku

Dotace jsou poskytovány na podporu rozvoje a obnovy materiálně technické základny sportovních organizací. Cílem vyhlášeného programu je vytváření a zlepšování technických podmínek v oblasti sportovní infrastruktury. Patří zde program ISPROFIN 233510.

Vývoj dotací do sportovní programů ze zdroje MŠMT nelze hodnotit kladně. Nárůst za poslední léta je minimální. Uvědomíme-li si, že veškeré náklady trvale rostou, představují dotace relativní pokles. Příznivější vývoj se neočekává ani v následujících letech. Zdálo se, že výjimku bude tvořit program – „Údržba a provoz“, jež byl v roce 2006 výrazně posílen, avšak v roce 2008 následoval velký pokles i pod úroveň roku 2007.

Tab.13 Porovnání rozdělování dotací prostřednictvím MŠMT v posledních letech

	v tis. Kč		
	2006	2007	2008
Sportovní reprezentace ČR	344 133	334 491	336 000
Sportovní centra mládeže	173 000	175 000	175 000
Sportovní talent	82 000	82 000	83 000
Sportovní střediska	55 872	65 500	75 000
Národní program sportu pro všechny	30 000	35 000	33 000
Sport a škola	20 000	20 000	20 000
Sport zdravotně postižených	6 000	7 000	7 000
Údržba a provoz	290 000	334 305	167 891

zdroj: TV Rozdělení dotací 2008;2007;2006.

5.2.1.2 Komentář k rozdělení neinvestičních dotací u jednotlivých programů k roku 2008

Program I – „Sportovní reprezentace ČR

Žádost o dotaci na podporu reprezentace podalo v roce 2008 celkem 125 sportovních odvětví. Rozdělení dotací se odvíjí vzhledem k mezinárodním úspěchům reprezentace a společenské popularitě daného sportu na území ČR. Sportovní svazy dostávají dotace podle bodového ekvivalentu úspěšnosti. Jedná se o svazy (v tzv. „klíči“ TOP 80) na 1.-11. místě, svazy umístěné 12. – 60. místě a o svazy na 61. – 80. místě. Svazy nad 80. místem dostávají jednorázový paušální příspěvek 30 tis. Kč (mimo tzv. „klíč“). Dále jsou začleněny do rozdělování občanská sdružení podílející se na sportovní reprezentaci státu s mimořádnou sportovní činností jako je ČAUS, ČOV, ČPV atd. Zároveň je při rozdělování zohledněna účast české výpravy na mezinárodních soutěžích, mistrovství světa či olympijských hrách.

Tab.14 Rozklad dotací pro jednotlivé skupiny sportovních svazů v tzv. „klíči“

pro sport. svazy	svazy 1 - 11	svazy 12 - 60	svazy 61 - 80	(v tis. Kč)
260 000,-	53 %	45 %	2 %	CELKEM
10% na přípravu	13 780	11 700	520	26 000
10% na materiál	13 780	11 700	520	26 000
30% na akce	41 340	35 100	1 560	78 000
50% za výsledky	68 900	58 500	2 600	130 000
Celkem	137 800	117 000	5 200	260 000

zdroj: TV Rozdělení dotací 2008.

Tab.15 Přehled rozdělení státní dotace v Program I v roce 2008 (v tis. Kč)

1.	mimo KLÍČ - předzávorka	LOH 2008 Peking (česká výprava)	ČOV	26 000	48 200	
2.		Zimní a Letní EYOF (Evropské olympijské soutěže mládeže)	ČOV	0		
3.		Podpora sportovní přípravy v OH cyklu	ČOV	20 000		
4.		Zdravotní zabezpečení reprez. (činnost CZZSR)	ČOV	2 200		
5.		KLÍČ	AMS 2008 (Akademická mistrovství světa sportů)	ČSTV	6 400	23 400
6.			Zdravotně postižení sportovci (podpora ZPS – 5,4%)		17 000	
7.	v KLÍČI	Společenská reflexe Svazy s paušálním příspěvkem (10x30,-) Podpora mezinárodních soutěží v ČR		3 000 300 1 100	4 400	
8.		Sportovní svazy v klíči			260 000	
CELKEM					336 000	

zdroj: TV Rozdělení dotací 2008.

Program II – „Sportovní centra mládeže“

Sportovní centra mládeže (SCM) jsou zřizována od 1. 7. 2000 v působnosti jednotlivých sportovních svazů. Posláním je plnění úkolů souvisejících s podporou přípravy mladých talentovaných sportovců na státní reprezentaci. SCM jsou ustanovena ve 45 sportovních odvětví. Od roku 2004 je oblast rozšířena i o Sportovní centrum pro zdravotně postižené.

Dotace jsou používány především na:

- Sportovní přípravu sportovců a členů realizačního týmu.
- Zabezpečení sportovců, trenérů a realizačního týmu (cestovné náklady, pojištění, ubytování).
- Mzdové náklady trenérů a realizačního týmu do výše 60% celkového objemu nákladů.

Na rok 2008 byly stanoveny ve výši 175 000 tis. Kč.

Program III – „Sportovní talent“

Obsahuje podporu přípravy sportovně talentované mládeže, která je zaměřena především na činnost jednotlivců, oddílů nebo klubů s určením na výcvikové tábory, sportovní materiál a mzdy trenérů. Dále na testování sportovců, kontrolní sportovní srazy, okresní a krajské výběry a jejich soutěže, republikové výběry mládeže.

Dotace jdou také na podporu celostátního projektu „Zimní Olympiáda dětí a mládeže“

Pro tento účel byla pro stanovení dotace jednotlivým sportovním svazům uplatněna kritéria výše členské základny (50%) a reprezentační úspěšnosti svazů (50%).

Dotace pro rok 2008 jsou stanoveny na 83 000 tis Kč.

Program IV – „Sportovní střediska“

Dotace jsou poskytovány občanským sdružením v oblasti sportu s celostátní působností a spolupracujících se zástupci těch základních škol a gymnázií, kde jsou zařazeni talentovaní sportovci. V souvislosti rozšíření sportovních středisek novým pojetí věkových kategorií je rozšířen finanční objem ze 65 500 tis. Kč na výši 75 000 tis Kč.

Program V – „Národní program Sportu pro všechny“

Podpora fungování sportovních a tělovýchovných organizací a sdružení, které provádí pravidelnou činnost v oblasti sportu pro všechny. Priority pro přidělení dotací jsou:

1. Pravidelná sportovní a tělovýchovná činnost dětí a mládeže ve věku 6-18 let
2. Otevřené tělovýchovné a sportovní akce, včetně jednorázových sportovních kampaní se zaměřením na zdravý a aktivní životní styl
4. Projekty zaměřené na pohybové aktivity občanů starších 60 let
5. Vzdělávání dobrovolných pracovníků v oblasti sportu pro všechny.
6. Tělovýchovná reprezentace
7. Věda a výzkum v oblasti sportu

Podpora je stanovena ve výši 33 000 tis. Kč.

Program VI. – „Sport a škola“

Každoročně jsou dotace Programu VI určeny zejména na podporu středních a univerzitních sdružení, organizací, které splňují následující podmínky: 1. Pravidelná sportovní činnost žáků školních a univerzitních sportovních klubů ve věkové kategorii 6-26 let. 2. Soutěže školních a univerzitních sportovních klubů republikového charakteru 3. Pohybové aktivity zaměřené na zdravotně oslabené žáky a studenty.

4. Podpora projektu výstavby sportovišť na školách 5. Mezinárodní soutěže školských a studentských organizací pořádaných na území ČR.

Rozpočet pro rok 2008 byl stanoven na 20 000 tis. Kč.

Program VII. – „Sport zdravotně postižených“

Podpora činnosti zdravotně postižených sportovců, kteří jsou členy sportovních sdružení a organizací a splňují stanovené podmínky. Je zohledňována činnost v oblasti speciálních olympiád a všechny druhy postižení. Stanovené priority účelového vymezení jsou: 1. Zapojení dospělých do pravidelné sportovní činnosti 2. Zapojení mládeže do pravidelné sportovní činnosti. 3. Podpora mezinárodních soutěží zdravotně postižených sportovců na území ČR.

Rozpočet pro rok 2008 byl stanoven na 7 000 tis. Kč.

Program VIII. – „Údržba a provoz sportovních a tělovýchovných zařízení“

V souvislosti se zásadami programu bylo stanoveno členění dle obsahových skupin 1-3. Pro první skupinu zastřešujících organizací je rozděleno 75 % celkového objemu, druhá skupina samostatných organizací činí 5 % objemu a pro třetí skupinu sportovních svazů a jmenovitých akcí je přiřčen objem ve výši 20 % celkových finančních prostředků.

Tab. 16 Celkový přehled požadavků dle skupin

(v tis.kč.)

	Požadavky		Vykázáno	
	Rozpočet	Dotace	Majetek	Členové
skupina 1	2 249 787,0	569 632,7	57 570 133,0	2 341 495
skupina 2	36 226,0	24 119,6	758 796,0	121 630
skupina 3	41 559,5	23 919,0	604 554,0	115 699
vyřazení	59 493,3	44 601,2	358 951,9	815 166
CELKEM	2 387 065,8	662 272,5	59 292 434,9	3 393 990

zdroj: TV Rozdělení dotací 2008.

Další kritérium na které se vztahuje podpora pro rozdělení dotací zohledňuje hodnotu majetku (hodnota kritéria 80%) a velikosti členské základny (20%).

Realizováno, ve vztahu ke státnímu rozpočtu, bylo **pouze 25,3 %** obdržovaných požadavků.

1. skupina - 129 000 tis. Kč

2. skupina - 7 000 tis. Kč

3. skupina - 31 891 tis. Kč

Rozpočet Programu VIII činil celkem 167 891 tis. Kč.

Rozvojový program „Podpora přípravy sportovních talentů na školách s oborem gymnázium a gymnázium se sportovní přípravou“

Program je určen na podporu rozvoje pohybového nadání a sportovního talentu žáků ve vybraných kmenových olympijských sportech v uzavřeném systému sportovních gymnázií a gymnázií s třídami se studijním oborem Sportovní příprava prostřednictvím krajských úřadů.

Během roku 2008 byla uvolněna dotace v celkové výši 63 442 tis. Kč.

5.2.1.3 Oblast dotací na program 233510 – reprodukce majetku

Programové financování ISPROFIN, tj Program 233510 se zaměřením na poskytování, čerpání ze státního rozpočtu, určených na podporu rozvoje a obnovy materiálně technické základny ve sportu je rozdělen na podprogramy:

- Podprogram 233512 – „Podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny sportovních organizací 564 500 tis. Kč
Realizováno ve vztahu ke státnímu rozpočtu je pouze 17,8% obdržených projektů.
- Podprogram 233513 – „ Podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny sportovní reprezentace 184 600 tis. Kč
Dotace jsou orientovány na podporu sportovní reprezentace, která je zabezpečována NNO a resortními sportovními centry MO,MV a MŠMT
Realizováno je pouze 50,2% obdržených požadavků.
- Podprogram 233514 – „Podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny pro pořádání MS 2009 v klasickém lyžování 76 000 tis. Kč

5.2.1.4 Neinvestiční dotace pro činnost Rezortních sportovních center MO, MV, MŠMT a Antidopingového výboru.

Rezortní sportovní centra (RSC) jsou součástí systému státní sportovní reprezentace, včetně přípravy sportovců a jejich účast na mezinárodních soutěžích. Současně se jedná i o podporu zabezpečení podmínek pro činnost RSC. V působnosti MŠMT je poskytována podpora pro Vysokoškolské sportovní centrum (VSC), které je organizační složkou státu. U antidopingového výboru se jedná o zabezpečení činnosti, které má specifické zaměření týkající se plnění úkolů Antidopingového programu. Během roku došlo k navýšení finančních potřeb antidopingového výboru, neboť ADV přešel z působnosti Ministerstva zdravotnictví do sféry MŠMT.

Rozpočet resortních sportovních center a antidopingového výboru pro rok 2008 činil 358 447 tis. Kč.

5.2.2 Sazka a.s.

Mnoho sportovních odvětví by si bez dotací od Sazky nedovedlo představit své hospodaření. O výtěžku z hospodaření rozhodují akcionáři v čele s majoritním vlastníkem ČSTV, tedy je zřejmé a zároveň negativem je, že dotace nejsou vždy rozděleny do nejpotřebnějších a nejperspektivnějších sportovních odvětvích.

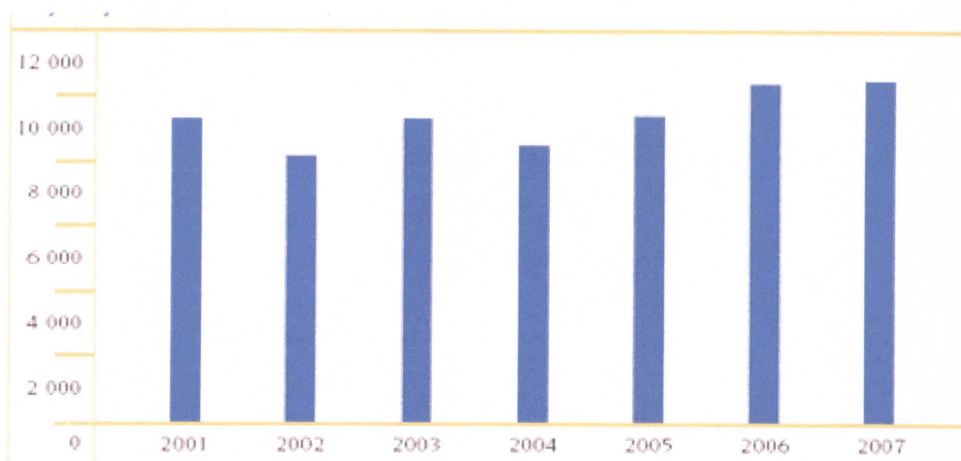
Rozložení akcií je následující:

- Český svaz tělesné výchovy - 67,98%
- Česká obec sokolská - 13,54%
- Česká asociace Sport pro všechny, o.s. – 5,56%
- Autoklub ČR – 4,00%
- Sdružení sportovních svazů ČR – 3,56%
- Český olympijský výbor – 2,00%
- Český střelecký svaz – 1,45%
- Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů ČR - 1,02%
- Orel o.s. – 0,88%

V roce 2007 vytvořila SAZKA a.s. celkové výnosy 10,4 miliardy Kč, z toho 7,7 miliardy Kč představovaly tržby ze sázkové a loterijní činnosti. Hospodářský výsledek po zdanění dosáhl v roce 2007 objem 1,4 miliardy Kč, čímž byl naplněn plán akcionářů

na tento rok, i když dochází k určitému přesunu mezi loterní a neloterní činností, a to ve prospěch činnosti neloterní. Tím se také stalo, že akcionáři obdrží za rok 2007 výtěžek ve výši 716,8 mil. Kč . Tento výsledek negativně ovlivňuje fakt, že společnost musela odvádět DPH z činností, které měly být od 1.4.2006 této povinnosti zbaveny. Za léta 2005-7 tak došlo ke snížení výtěžku o 803 milionů Kč.

Obr.6 Výnosy celkem u společnosti Sazka a.s. (v mil. Kč)



zdroj: Výroční zpráva 2007.

Průběh posledních let ukazuje, že společnost sice zvládá vyprodukovat výtěžek v rozsahu 1 miliardy Kč pro akcionáře, avšak tento výtěžek je krácen o koeficient DPH, který musí společnost vypočítat dle zákona o DPH a samozřejmě také uhradit, i když celá záležitost je předmětem jednání obecných soudů, neboť dle názoru nejen akcionářů a společnosti Sazka a.s. by tento koeficient neměl být používán pro podporu sportu. Nalezení řešení se Ministerstvu financí podařilo „najít“ až v roce 2008, odvod 1 miliardy k akcionářům v předchozích letech nebyl naplněn.

Tab.17 Použití výtěžku na veřejně prospěšné účely (před zdaněním)

(v tis. Kč)	2004	2005	2006	2007
v oblasti sportu	1 101 500	1 284 449	1 074 275	1 036 895

zdroj: Výroční zpráva 2007.

Podle rozhodujících ukazatelů, tj. výnosů na zaměstnance, zisku na zaměstnance a podílu výnosů na nákladech je Sazka a.s., dlouhodobě třetím nejúspěšnějším podnikem v České republice.

5.2.3 Český Svaz Tělesné Výchovy (ČSTV)

ČSTV je největší zastřešující organizací v ČR, který začleňuje 93 republikových svazů (včetně 21 přidružených) a přes 9200 tělovýchovných jednot a sportovních klubů.

Z analýzy ČSTV vyplývá, že zájem o organizované tělovýchovné aktivity v České republice neklesá i přes slabou podporu státu. Podmínky jsou chvalitebné pro dospělou populaci, zatímco je slabší nabídka u dětí a mládeže.

Mezi hlavní nákladovou položku jsou náklady na provoz a údržbu sportovních zařízení. To se také promítá do svazové činnosti formou nájmu sportovišť a tím i nákladů na přípravu sportovců. A právě žalostně nízké jsou dotace v posledních letech ze strany státu na údržbu a provoz sportovního majetku.

Mezi hlavní předměty činnosti ČSTV patří:

- Organizačně, ekonomicky, administrativně podporovat činnost sdružených členů, vnitřní servis a služby.
- Spolupráce s orgány státu a samosprávy, vyhledává přímou podporu a pomoc.
- Prosazuje a chrání společné zájmy a práva členů, obstarává právní pomoc, součinnost atp.
- Soustřeďuje veřejné, vlastní a další zdroje určené ke společnému financování členů, podle rozhodnutí VH zajišťuje jejich distribuci, kontrolu využívání.
- Udržuje partnerské vztahy s dalšími sportovními spolky v ČR.
- Spolupracuje s ČOV při vytváření podmínek pro přípravu a účast reprezentantů na OH, prosazování zásad olympismu .
- Spravuje vlastní a svěřený majetek.
- Spolupracuje se zahraničními organizacemi.
- Provozuje obchodní nebo podobnou činnost.

5.2.3.1 Hospodaření se státními prostředky

Většina prostředků je rozdělována přímo prostřednictvím MŠMT, při jeho rozhodování však ČSTV může uplatnit vliv. V oblasti investic ČSTV hospodaří i s prostředky, které schválila Poslanecká sněmovna Parlamentu ČR. Ukazuje se, že prostředky jsou však často přidělovány pozdě, což znamená, že v případě jakéhokoliv zdržení v celém procesu přípravy investice dochází k nezvratné nutnosti, že prostředky musí být vráceny do státního rozpočtu.

Tab.18 Druh příspěvku

	2007 (Kč)
Sportovní reprezentace ČR, vč. příspěvku ČOV	257,694,600
Sportovní centra mládeže	153,631.300
Sportovní talent	68,600,000
Sportovní střediska	59,624.000
Národní program sportu pro všechny	8,650.000
Sport a škola	4,900.000
Sport zdravotně postižených	5,873.900
Údržba a provoz	217,993.200
Investice	112,215.140
Celkem	889,183.040

zdroj: Podklady pro jednání 20. valné hromady ČSTV

5.2.3.2 Hospodaření s vlastními prostředky

Především se jedná o odvody výtěžku Sazky a.s., které však jsou časově zpožděny a zároveň se ukazuje, že přes veškerou snahu orgánů společnosti není možné nahradit výpadek zdrojů, na které dopadá důsledek výpočtu koeficientu daně z přidané hodnoty. ČSTV má majoritní podíl také u dalších akciových společností, které také navyšují hospodářský výsledek. Jedná se zejména o Nakladatelství Olympia a.s., Sportovní areál Harrachov a.s., SKI Pec a.s., SKIAREÁL Špindlerův Mlýn a.s.

Tab.19 Plánovaný zdroj (2007, v Kč)

Výtěžek SAZKA a.s.	537,065.700,00
Dividendy a.s.	16,492.449,00
Úspora roku 2006	54,811,78
Úrok na účtu rezervního fondu	23,52
Celkem	553,612.984,30

zdroj: Podklady pro jednání 20. valné hromady ČSTV

5.2.3.3 Rozdělení rozpočtu u ČSTV (v roce 2007)

Odvod výtěžku za rok 2007 tak počítá při tvorbě dohadné položky s úrovní výtěžku ve výši 790 mil. Kč pro všechny akcionáře.

V roce 2007 byly zdroje u ČSTV použity následujícím způsobem:

Tab. 20 Rozdělení zdrojů u ČSTV

Dotace pro sdružené TJ/SK	234,135.200
Dotace pro sportovní svazy	202,277.100
Krytí rozpočtu ČSTV	66,706.254
Úroky a investice dle rozhodnutí VH	46,571.743
Úhrada úroku za úvěr	282.067
Celkem	549,972.365

zdroj: Podklady pro jednání 20. valné hromady ČSTV

ČSTV obdržel za rok 2007 zálohu na odvod výtěžku SAZKA a.s. v objemu 71mil.Kč. Je zřejmé, že k financování byl použit rezervní fond a úvěr od banky. Bylo předpokládáno, že odvod výtěžku objemu SAZKA a.s. bude dodržen ve výši 790mil. Kč, tak bude rezervní fond naplněn a bude splacen i úvěr. To se však nestalo, objem činil 716,8 mil a tak nemohlo být dodrženo cílům.

5.2.3.4 Systém financování z vlastních zdrojů ČSTV

ČSTV rozděluje své vlastní prostředky do dvou základních směrů:

1. Sportovním svazům (začleňuje 93 sportovních svazů včetně 21 přidružených)
 - podíl komory TJ/SK z celkových dotací : 53,65%
2. Tělovýchovným jednotám a sportovním klubům (přes 9200).
 - podíl komory svazů z celkových dotací: 46,35%

Klíč pro dělení zdrojů od ČSTV ve prospěch sdružených svazů

- Každý sdružený svaz obdrží základní příspěvek ve výši 200 000 Kč.
- Sdruženým svazům se další prostředky rozdělí podle kritérií.
 - 50% podle stavu členské základny vždy ke konci uplynulého roku.
 - 30% podle počtu účastníků mistrovských soutěží vykazovaných svazy za soutěžní období uplynulého roku.
 - 20% podle ekonomické náročnosti.

Klíč pro dělení vlastních zdrojů ČSTV ve prospěch sdružených TJ a SK

- Každé regionální sdružení, které je ustaveno v souladu se stanovami ČSTV, obdrží základní příspěvek ve výši 150 000 Kč. Městské sportovní sdružení v Praze obdrží příspěvek ve výši 1 500 000 Kč.
- 50% prostředků se rozdělí podle počtu členů TJ/SK tak, že na každého člena připadne stejný příspěvek.
- 50% prostředků se rozdělí podle součtu výše nákladů na energie a na nájemné sportovních zařízení nezdaňovaných i zdaňovaných činností, tak že na korunu výdajů připadne stejný příspěvek.

5.2.4 Český olympijský výbor

Z hlediska činností ČOV je pro tuto práci nejdůležitější Rozvojový olympijský program – komplexní systém financování dlouhodobé specifické sportovní přípravy.

Rozvojový olympijský program (dále jen ROP)

Tento program financuje olympijskou přípravu vrcholových sportovců, specifickou podporu projektů spojených s přípravou na OH dle potřeb jednotlivých svazů a přípravu talentované mládeže. Tok financí pro všechny olympijské svazy je rozdělen do těchto tří oblastí (viz Tab.21), jež vyjadřuje procentuální podíl. Vycházíme z toho, že 100% = čtyřletý cyklus olympijské přípravy a rozpočet v tomto cyklu je cca 200 milionů Kč.

Tab.21 Tři základní oblasti rozdělení prostředků v ROP

1. přímé fin. příspěvky	2. svazové projekty	3. olympijské naděje
55%	30%	15%
a) základní příspěvek b) příspěvek podle sportovní výkonnosti	a) tréninkové kempy před OH b) nadstandardní podpora špičkových reprezentantů c) týmové sporty d) speciální projekty	a) soutěže EYOF *) b) soutěže olympijských nadějí c) trenéři mládeže

*Olympijský festival evropské mládeže

Zdroj: Rozvojový olympijský program

Zásady využití finančních prostředků mají výhradně olympijské sportovní svazy na podporu disciplín zařazených do oficiálního programu nadcházejících OH. Určené dotace mají přísně účelový charakter týkající se pouze přípravy na OH a proto je nutností sportovních svazů předložit roční plán olympijské přípravy.

6. Závěr

Systém financování sportu z veřejných zdrojů v České republice a ve Velké Británii je na poměrně dobře propracované úrovni. Sportovní kluby, sdružení, projekty a programy jsou dostatečně informované o možnostech získávání dotací a grantů plynoucí z veřejných zdrojů. Pozitivem je, že podpora sportu jak v ČR tak ve VB zahrnuje celé spektrum sportovního prostředí, od podpory mládeže, amatérského sportu až po státní reprezentaci.

Podstatný rozdíl mezi oběma porovnávanými systémy je ve výši uvolněných financí ze státního rozpočtu pro sport ve prospěch VB. Česko má stagnující, a v mnoha směrech, nedostačující financování sportu.

Velká Británie žije přípravou a snahou dosáhnout co největších sportovních úspěchů na domácích olympijských hrách v Londýně roku 2012. V této souvislosti jsou uvolňovány ze státní pokladny každým rokem větší objemy financí na výstavbu a modernizaci sportovišť, ale také především na podporu vrcholových sportovců a talentů. Velká Británie má mnohem více programů než ČR na rozšíření sportu u široké veřejnosti a na identifikaci sportovních talentů. Jedním z cílů ve Velké Británii je zvýšit počet sportujících občanů každý rok o 1% do roku 2012. Právě stanovování si dlouhodobých cílů je dobrou motivací a hnacím motorem při zlepšování sportovních podmínek. Považuji za velkou chybu, že v Česku postrádáme dlouhodobou koncepci plánů, kterých bychom chtěli dosáhnout.

Stabilním příjmem je každoročně část výtěžku Národní loterie, který tvoří důležitou součást rozpočtu OH 2012 a sportovních koncilů.

Česká republika nemá progresivní charakter u financování sportu ze státního rozpočtu. Investiční a neinvestiční dotace financované v jednotlivých programech MŠMT rostou velice pozvolna (viz Tab.13). Při stále rostoucích nákladech jde vlastně o relativní ztrátu. Zejména nedostačující a alarmující do budoucnosti je financování v Programu VIII – Údržba a provoz sportovních zařízení.

Pozitivně můžeme vnímat, že Česko se stále častěji stává hostitelskou zemí pro pořádání světových šampionátů a dalších významných sportovních událostí. To přitahuje sportovní sponzory a všeobecný zájem o sport.

Výtěžky z loterijních činností jsou nedílnou součástí příjmů sportovních svazů v ČR. Zejména společnost Sazka a.s. je ročně schopna vyprodukovat nad 1 miliardu Kč pro dotování sportu. V letech 2005-2007 byl tento výtěžek krácen o DPH z činností, které měly být této povinnosti zbaveny. V roce 2008 akcionáři Sazky společně s vládou dospěli k vyřešení problematiky DPH, a tak v nadcházejících letech se očekává vyšší výtěžek pro sport.

6.1 Návrhy na zlepšení pro Českou republiku

Inovační program

Inovační fond by sloužil k tomu, aby uvolněné dotace byly co nejlépe využity a co nejefektivněji splnily své strategické cíle. Je nutné stanovovat a vyhledávat množství sportovního využití na lokálních úrovních. Jsou regiony, kde občané jeví o sportování veliký zájem, ale v regionu se nenachází dostatek možností ke sportovnímu vyžití. Každý kraj by měl zřídit inovační fond a prostřednictvím fondu zlepšit sportovní podmínky v regionech dle aktuálních potřeb.

Inovační fond by měl také kontrolní funkci pro distributory dotací, tedy že finance jsou použity na stanovené účely.

Vedlejší funkcí by bylo poskytování rad a informací pro menší sportovní kluby o způsobech a pravidlech čerpání dotací.

V souvislosti s Inovačním programem bych doporučoval pro Česko převedení části kompetencí rozdělování dotací z MŠMT na kraj. Požadovaným výsledkem je lepší komunikace mezi krajskými úřady, sportovními svazy a sportovními kluby. Financemi by tak disponovala širší škála příjemců (ne jenom ty preferovanější u sportovních svazů).

Inovační fond funguje pod názvem *Dedicated innovation scheme* ve všech britských sportovních koncilech.

Národní sportovní nadace

Cílem této organizace je hledání a přilákání investorů do amatérského sportu. Vztah je založený na propagaci soukromé firmy u amatérských sportovců a výhoda z toho plynoucí je zlepšení podmínek u amatérských sportů. Dojde ke vzrůstu členské základny a následně vzrostou i tržby investora. Věřím, že založení této nadace, třeba pod taktovkou MŠMT, by Česku přineslo zvýšení počtu sportujících u široké veřejnosti. Inspirace je v britské organizace National Sport Foundation.

Program na podporu vrcholových studujících sportovců

Tento program by navazoval na u nás existující Sportovní centra mládeže, která fungují pro sportovce v dorosteneckém a juniorském věku. Navrhoval bych roční grantovou podporu u začínajících vrcholových sportovců ve věku 19-25, kteří se zároveň věnují vysokoškolskému studiu. Udělování grantů by pochopitelně bylo udělováno jen těm nejperspektivnějším sportovcům, kteří by splnili výkonostní kritéria daného sportovního odvětví (jako ve SCM) a také i základní studijní kritéria.

Granty by byly určeny na zlepšení sportovního vybavení, zabezpečení sportovců (pojištění, ubytování, cestovné), mzdové náklady trenérů a realizačního týmu, školní potřeby.

Jsem si jistý, že zavedení podpory vrcholových studujících sportovců povede ke zlepšení konkurence ve sportovních odvětví a že zabrání předčasnému ukončování kariéry mládých sportovců.

Inspiraci jsem převzal z britského programu TASS Scholarship.

program Krok do sportu

Snahou tohoto programu, které by iniciovalo MŠMT prostřednictvím sportovních svazů by bylo motivovat zapojení mladých lidí ve věku 15-25 do vedení sportovních oddílů a organizační výpomoci. Šlo by o motivaci sportovců, kteří ukončili svou aktivní kariéru v brzkém věku a mohli by dále své zkušenosti a nadšení přenášet prostřednictvím trenérské činnosti a být tak přínosem pro sport.

7. Seznam použité literatury

1. BOHÁČ, Jan. *Podklady pro jednání 20. valné hromady ČSTV*. Nakladatelství Olympia, a.s. Praha 2008. 133s. S/14 571/2008.
2. ČÁSLAVOVÁ, Eva. *Management sportu*. Praha: East West Publishing Compeny a East Publishing Praha, 2000. 176 s. ISBN 80-7219-010-5.
3. NOVOTNÝ, Jiří. *Ekonomika sportu, vybrané kapitoly II*. Vysoká škola ekonomická v Praze. Nakladatelství Oeconomica. Praha 2006. 122 s. č. vydavatelské 21 514/79.
4. PŘIBOVÁ, Marie - HINDLS, Richard a kol.: *Marketingový výzkum v praxi*. Praha. Grada 1996. 248 s. ISBN 80-7169-299-9.

INTERNETOVÉ ZDROJE:

5. *2008 annual reports*. [online]. [cit.20-02-2009]. dostupné z http://www.culture.gov.uk/reference_library/annual_reports/5123.aspx.
6. *Additional athlete support fund*. [online]. [cit.06-01-2009]. dostupné z: <http://www.tass.gov.uk/page.asp?id=46>.
7. *Annual Report 2006/7*. [online]. [cit.15-01.2009]. dostupné z http://www.uksport.gov.uk/Annual_Report_2006/7.
8. *Annual report 2007-8*. [online]. [cit.15-01-2009]. dostupné z http://www.culture.gov.uk/what_we_do/sport/
9. *Central Council for Physical Recreation, Our service*. [online]. [cit.20-03-2009]. dostupné z: <http://www.ccpr.org.uk/ourservices>.
10. *Combined Lottery and exchequer accounts 2007/8*. [online]. [cit.12-01-2009]. dostupné z: http://www.uksport.gov.uk/pages/uk_sport_accounts/.
11. *Community Club Development Programme*. [online]. [cit.20-03-2009]. dostupné z: <http://www.ccdprog.org/background.htm>.
12. *Creating new partnerships for sport, about us*. [online]. [cit.24-02-2009]. dostupné z: http://www.nationalsportsfoundation.org/about_foundation.html.
13. *Footballfoundation, About us*. [online]. [cit.20-03-2009]. dostupné z: <http://www.footballfoundation.org.uk/about-us>.

14. *NLDF Accounts 2007/08*. [online]. [cit.15-03-2009]. dostupné z:
http://www.culture.gov.uk/images/publications/NLDF_07_08Accounts.pdf.
15. *Reprezentace rozdělení dotací 2008*. Pdf. [online]. [cit.15-03-2009].
dostupné z : <http://www.msmt.cz/sport/rozdeleni-statniho-rozpocetu-2008-v-oblasti-sportu-vydajovy-okruh-sportovni-reprezentace-bez-programu-233510>.
16. *Rozvojový olympijský program ČOV*. [online]. [cit.18-01-2009]. dostupné z:
<http://www.olympic.cz/?sec=20>.
17. *Sportcoach UK, Our values*. [online]. [cit.20-03-2009]. dostupné z:
<http://www.sportscoachuk.org/About+Us/OurValues/>.
18. *Sport England Annual report 2007/08*. [online]. [cit.22-02-2009]. dostupné z:
http://www.sportengland.org/index/get_funding.htm.
19. *Sportmatch, funding information*. [online]. [cit.24-02-2009]. dostupné z:
<http://www.sportmatch.co.uk/funding/index.html>.
20. *Step Into Sport*. [online]. [cit.20-03-2009]. dostupné z:
<http://www.youthsporttrust.org/page/step-into-sport/index.html>.
21. *The London 2012 project is delivered by two key organisations*. [online].
[cit.17-01-2009]. dostupné z:
<http://www.london2012.com/about/funding/index.php>.
22. *TV rozdělení dotací 2008,2007,2006*. Pdf. [online]. [cit.15-03-2009]. dostupné
z: <http://www.msmt.cz/sport/rozdeleni-statniho-rozpocetu-2008-v-oblasti-sportu-vydajovy-okruh-telovychova-vcetne-programu-233510-1>.
23. *UK Sport Accounts*. [online]. [cit.20-01-2009]. dostupné z:
http://www.uksport.gov.uk/pages/uk_sport_accounts/
24. *Varianty výzkumu*. [online]. [cit.12-12-2009]. dostupné z:
<http://www.ftvs.cuni.cz/hendl/index.htm>.
25. *Vybrané aspekty dotační politiky a její vliv na institucionální vývoj a tendence v české tělovýchově a sportu*. Pdf. HOBZA, Vladimír – NOVOTNÝ, Jiří.
[online]. [cit.15-01-2009]. dostupné z:
<http://www.ekonomikaamanagement.cz/cz/autori/25.html>.
26. *Výroční zpráva 2007*. [online]. [cit.17-03-2009]. dostupné z :
<http://web03.sazka.cz/Vyrocky/v-zprava-2007/cz/obsah.html>.

Seznam tabulek:

Tab.1	Zvláštnosti sportovního marketingu	str. 14
Tab.2	Alokace grantů podpory sportu v neresortních veřejných orgánech	str. 32
Tab.3	Rezervní zdroje pro sport: resortní odvětvový limit	str. 33
Tab.4	Podnikatelský rozpočet: resortní výdajový limit	str. 33
Tab.5	Administrativní výdaje	str. 33
Tab.6	Příjmy a výdaje u UK Sport 2007-08	str. 36
Tab.7	Příjmy a výdaje u UK Sport 2006-07	str. 37
Tab.8	Výňatky z rozvahy v období 2007-08	str. 39
Tab.9	Výňatky z rozvahy v období 2006-07	str. 39
Tab.10	Odsouhlasené částky dostupné pro orgány sportu k 31. březnu 2008	str. 43
Tab.11	Ilustrace dotačních směru u Sport England	str. 47
Tab.12	Dotace do programů podporovaných od Sport England	str. 50
Tab.13	Porovnání rozdělování dotací prostřednictvím MŠMT v posledních letech	str. 55
Tab.14	Rozklad dotací pro jednotlivé skupiny sportovních svazů v tzv. „klíči“	str. 56
Tab.15	Přehled rozdělení státní dotace v Program I v roce 2008	str. 57
Tab.16	Celkový přehled požadavků dle skupin	str. 59
Tab.17	Použití výtěžku na veřejně prospěšné účely	str. 63
Tab.18	Druh příspěvku	str. 64
Tab.19	Plánovaný zdroj	str. 65
Tab.20	Rozdělení zdrojů u ČSTV	str. 65
Tab.21	Tři základní oblasti rozdělení prostředků v ROP	str. 67

Seznam obrázků:

Obr.1	Schéma systému dotací ve sportu u Velké Británie	str. 29
Obr.2	Vývoj příjmů a výdajů u organizace UK Sport	str. 38
Obr.3	Provozní náklady v £ milionech a % zastoupení z celkových nákladů Náklady Loterie v £ milionech a % zastoupení z celkových nákladů	str. 40
Obr.4	UK Sport – Obchodní plánování	str. 41
Obr.5	Schéma finančních zdrojů ve sportu a tělovýchově v ČR	str. 53
Obr.6	Výnosy celkem u společnosti Sazka a.s.	str. 62

Seznam zkratek:

AČR – Autoklub České republiky	EU - Evropská Unie
ADV – Antidopingový výbor	EYOF - European Youth Olympic Festival
AMS – Akademické mistrovství světa	GIA – Grant-In-Aid
ATJSK – Asociace tělovýchovných klubů a jednot České republiky	GLA – The Greater London Authority
CASC - Community Amater Aports Club Scheme	IOC – International Olympic Committee
CCPR - Central Council for Physical Recreation	LDA – The London Development Agency
CSPs – County Sports Partnerships	LOGOC – London Organising Committee of the Olympic Games
CZZSR - Centrum zdravotnického zabezpečení sportovní reprezentace	LOH – letní olympijské hry
ČASP – Česká asociace sportu pro všechny	MS – mistrovství světa
ČAUS – Česká asociace univerzitního sportu	MŠMT – Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
ČOV – Český olympijský výbor	NADO - Národní anti-dopingová agentura organizace ve Velké Británii
ČOS – Česká obec sokolská	NGB - National Governing Bodies
ČPV – Český paraolympijský výbor	NGBs – Sport National Governing Bodies
ČR – Česká republika	NL – The National Lottery
ČSTV – Český svaz tělovýchovy a sportu	NLC - National Lottery Commission
ČSS – Český střelecký svaz	NLDF – National Lottery Distribution Fund
DCFS- Department for Children, Schools and Families	NNO – nestátní neziskové organizace
DCMS - Department for Culture, Media and Sport	NO – neziskové organizace
DPH – daň z přidané hodnoty	NSF – National Sport Foundation
	ODA – The Olympic Delivery Authority

OH- olympijské hry	TJ – tělesná jednota
PE – Physical Education	TV – tělesná výchova
PESSCL – Physical Education School	UK-United Kingdom
Sport Club Links	UK Sport - The United Kingdom
RSC – resortní sportovní centra	Sports Council
SCM – sportovní centra mládeže	UNICEF- The United Nations
SG – sportovní gymnázia	Children's Fund
SK – sportovní klub	VB – Velká Británie
SPV – sport pro všechny	VH – valná hromada
SSS ČR – Sdružení sportovních svazů v České republice	VSC – vysokoškolské sportovní centrum
ST – sportovní třídy	VPP – veřejně prospěšné programy
TASS – Talented athlete scholarship scheme	WADA-World Anti-Doping Agency
	ZPS – zdravotně postižení sportovci