

**UNIVERZITA KARLOVA V PRAZE
PEDAGOGICKÁ FAKULTA
CENTRUM ŠKOLSKÉHO MANAGEMENTU**

**HODNOCENÍ ZÁVĚREČNÉ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE
kombinovaného studia oboru Školský management
POSUDEK VEDOUCÍHO PRÁCE**

Autor práce: Mgr. Jindra Plamitzerová	Vedoucí práce: Mgr. Bc. Jana Cipínová
Název závěrečné práce: MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE ŠKOL S OHLEDEM NA VYUŽITELNOST PROGRAMŮ EVROPSKÉ UNIE	

Indikátory kvality závěrečné práce Pomocný rejstřík pro hodnocení závěrečných prací.			
Označte X, zda předložená práce obsahuje níže uvedené znaky. <i>Pokud nebudou obsaženy klíčové znaky A1, A2, práce by neměla být doporučena k obhajobě.</i>			
Znak			
A	Klíčové znaky; úvodní část	neobsahuje	obsahuje částečně
A1	Zřetelné vymezení do oblasti školského managementu. (Kterých řídících funkcí se to týká? Kterých oblastí manažerské práce?)		
A2	Závěrečná práce „přesahuje hranice“ jedné konkrétní školy. Jde o objektivní analýzu z oblasti řízení ve školství (nikoli o shrnutí subjekt. zkušeností z vlastní praxe, popis jednoho projektu atd.).		
A3	Jasná a zřetelná formulace tématu a cíle práce. (Co má být ověřeno, zjištěno, čeho má být dosaženo, co nového chce autor zjistit?)		
B	Dosavadní řešení problému		
B1	Práce obsahuje přehled názorů vztahujících se k danému tématu na základě odborné literatury; akcent na manažerskou literaturu. (Přiměřený rozsah použitých zdrojů včetně internetu.)		
B2	Jsou uvedeny odkazy na odbornou literaturu.		
B3	Je zřetelné, kde jde o autorský text a kde o komplilaci; komplilace má hodnotící nadhled, nejde o mechanické výpisy z literatury.		
C	Výzkumná část		
C1	Výzkumná část se vztahuje k tématu a cíli práce.		
C2	Stanovení výzkumného problému. Správná formulace hypotéz (pokud typ výzkumného problému umožňuje hypotézy formulovat).		
C3	Byly použity vhodné výzkumné metody a nástroje.		
D	Analytická část		
D1	Je provedena kvalitní analýza získaných faktů a údajů.		
D2	Interpretace zjištěných výsledků je dostatečně analytická, nejde jen o komentované vyjádření číselných údajů.		
D3	Interpretace výzkumu umožňuje zpracování závěrů, doporučení, výstupů práce.		
E	Závěry. Přínos pro sféru řízení		
E1	Závěrečná část hodnotí, zda bylo dosaženo stanoveného cíle práce (viz A3). (Závěr práce není redukován jen na výsledky a interpretaci výzkumu, na potvrzení či vyvrácení hypotéz.)		
E2	Výstupem práce je materiál využitelný pro řízení ve školství: doporučení, návrhy, metodické postupy, příručka, manuál, vymezení rizik...		
E3	Práce obsahuje adresné vyjádření, kde a jak ji lze využít v práci řídícího pracovníka.		
E4	Výstup práce je <u>obecně využitelný pro oblast řízení ve školství – Školský management</u> . Jde skutečně o odborně fundovaný materiál vedoucí k rozvoji určitého úseku řízení školství.		
F	Prezentace (formální úroveň práce)		
F1	Úplnost obligátních náležitostí – jazyková úroveň, dodržení formálních náležitostí a struktury (titulní list, čestné prohl., resumé, klíčová slova, obsah...), grafická a typografická úroveň práce...		
F2	Resumé obsahuje stručný souhrn řešených a zjištěných skutečností (nikoliv zkrácený obsah).		
F3	Bibliografie dle platné normy.		

Klady práce:

Práce podává systematický a ucelený přehled možností podpory mezinárodní spolupráce škol formou programů. Jedná se o aktuální téma, protože v současné době jsou vyhlášeny programy Evropské unie pro období 2007-2013. Práce je dostatečně rozsáhlá, uvádí i příklady dobré praxe. Její rozsah nabyl dalšími přílohami – ukázkami dokumentů z některých programů.

Práce obsahuje všechny potřebné části, je správně strukturovaná (východiska, vzdělávací programy a instituce, začlenění do vzdělávacích programů, výzkumné šetření, závěr, seznam literatury, přílohy). Vztahuje se aktuálně ke školské reformě a k aktivitám škol – zabývá se implementací problematiky do školních vzdělávacích programů a rozvojem klíčových kompetencí při realizaci mezinárodní spolupráce. Výzkumná část je zaměřena na posouzení přínosů mezinárodní spolupráce, zabývá se formami, managementem, organizací a financováním, evaluací, motivací a přínosy i problematickými oblastmi.

Nedostatky práce:

(*Nedostatky práce korespondují s absenci požadovaných znaků; konkretizujte pro text práce.*)

Interpretace a analýza výstupů jsou uvedeny, ale tato část je zpracována jen velmi stručně. Práce potvrzuje vyslovené hypotézy (4. hypotézu částečně). Mohla být více vztažena k potřebám a využití ve školském managementu. Postrádám též zdůvodnění výběru těch příloh, které nesouvisejí s výzkumnou částí (jsou to pouze ukázky z dokumentů programů nebo mají ukázat administrativní náročnost programů?).

V práci jsou drobné formální chyby (překlepy).

Práci k obhajobě

Doporučuji.

Doporučení a otázky pro obhajobu:

1. Podle jakých kritérií jste vybírala přílohy z dokumentů programů?
2. Využila jste ve své praxi některý z uvedených programů; jaké jsou Vaše zkušenosti?

V Českém Krumlově dne 06.01.2009