

Oponentský posudek na diplomovou práci Daniely Hálové

## *Reformy britské státní správy: tradice – transformace – kontinuita?*

---

Daniela Hálová si pro svou diplomovou práci vybrala zajímavé téma, kterému byla při studiu politického systému Spojeného království v českém prostředí dosud věnována jen okrajová pozornost – vývoj a reformy britské státní správy s důrazem na období od 80. let do současnosti. Zvolená problematika u nás vstoupila do nejširšího povědomí prostřednictvím geniálního, povahu věci přece jen však karikujícího komediálního seriálu BBC *Jistě, pane ministře* a *Jistě, pane premiére*; předkládaná práce tak představuje i cennou příležitost k odborně fundované korekci mýtu o „Humphreyovské“ britské státní správě (do čehož se sama autorka prozíravě nepouští).

Práce je strukturována okolo tří hlavních otázek: dopadu hlavních reformních impulsů (Northcote-Traveyanova zpráva z roku 1854, Fultonova zpráva z roku 1968, thatcheristická, manažersky orientovaná reforma završená dokumentem *Next Steps* z roku 1988 a programový dokument New Labour *Modernising Government* z roku 1999; práce s primárními zdroji patří mezi silné stránky práce) na vývoj britské státní správy, debaty o „konci tradiční britské státní správy“ a významu reformních kroků iniciovaných vládami Tonyho Blaira (nesených mj. snahou o defragmentaci státní správy).

Přínos předkládané spatřuji především ve třech oblastech. Podle řazení v textu samotném je první z nich důkladná a přesvědčivě zmapování současné debaty, která v britském akademickém prostředí probíhá ve značně polemickém duchu (viz kritika literatury a *passim*). Druhou je fundovaný, dostatečně podrobný a zároveň úsporný nástin historického vývoje britské státní správy (kapitola 3). Třetí oblastí je srovnávací analýza vývoje klíčových aspektů britského modelu státní správy (kapitola 4). Ty autorka sdružuje do tří hlavních tematických celků: personální problematiky, otázek spojených s odpovědností a s procesy decentralizace a fragmentace. Právě tato část nejvíce svědčí o autorčině velmi dobrém zvládnutí a uchopení studované problematiky.

Práce se opírá o velmi rozsáhlý katalog primárních i sekundárních zdrojů a je psána srozumitelným, přesným jazykem s jen velmi malým množstvím chyb v gramatice či interpunkci.

Přestože pozitiva výrazně převažují, je k práci možné vznést několik *dílčích* připomínek:  
- její struktura je sice logická a nosná, podle mého názoru je však místy až příliš rozdrobená (týká se především kapitoly 2, jež místy působí poněkud útržkovitě);

- v kapitole, která slouží jako úvod do problematiky britské státní správy, by bylo vhodné doplnit údaje o jejím početním stavu, a to jak celkově, tak vztaženo pouze k centrálním úřadům (některé údaje lze sice dohledat v přílohách, text k nim však čtenáře ne vždy odkazuje);

- teoretické ukotvení (rozbor nabízejících se teoretických přístupů, vztah mezi státní správou a Westminsterským modelem, koncept *governance*) není rozpracované na úrovni např. rozboru literatury a nevyznívá zcela přesvědčivě, na autorčinu obranu je však třeba uvést, že většina studií na téma britské státní správy není výrazně teoreticky ukotvena;

- přílohy nejsou zcela dopracovány (vysvětlující komentář ke grafům, popisky atd. nejsou přeloženy do češtiny), grafy jsou v příliš malém rozlišení.

Pokud bude u obhajoby prostor, navrhuji, aby se autorka pokusila odpovědět na tyto otázky: Je v současné době státní správa a její reformy *politickým* tématem, v němž by hlavní politické síly prosazovaly alternativní koncepcce? Bylo tomu tak v 80. letech? Jsou otázky spojené se státní správou reflektovány např. ve volebních manifestech? Jak na politiku vlád Tonyho Blaira navazuje současná Brownova vláda? Je možné hovořit o úplné kontinuitě, anebo existují známky dílčích korekcí vládní politiky?

Přes uvedené dílčí připomínky považuji diplomovou práci Daniely Hálové za zdařilou, velmi zajímavou a velmi dobře podloženou, a **doporučuji** ji proto k obhajobě. Navrhuji, aby při zdárném průběhu obhajoby byla hodnocena stupněm **v ý b o r n ě**.

V Praze dne 16. ledna 2008

Mgr. Jan Váška  
Katedra západoevropských studií  
Institut mezinárodních studií FSV UK  
*jan.vaska@centrum.cz*