

Seznam příloh

Příloha 1: Přepis rozhovorů s předsedy klubu

A. Rozhovor s předsedou Ing. Václavem Kolmanem (únor 2018)

I. Na pozici předsedy klubu působíte již od roku 2015, s jakou motivací, možnostmi a osobními představami jste nastupoval na tuto pozici a proč právě v TJ SK Markvartice?

O: Dá se říci, že ta pozice na mě zbyla. Bývalý předseda klubu se stal starostou obce, docházelo by tedy ke střetům zájmu, tak se hledalo řešení. Přestože nejsem rodilý „markvartičák“, byl jsem jeden z členů výkonného výboru, mým zájmem bylo a stále je dobro markvartického fotbalu, mám tu syna hrajícího za „A“ tým, byl jsem vedoucí u „Áčka“, plus již řadu let řídím vlastní firmu a i chvíli jsem se staral o chod menšího futsalového oddílu, takže aniž bych vyloženě o to stál, valná hromada při volbě nového předsedy ukázala na mě a vzhledem k této podpoře jsem se tuto pozici rozhodl přijmout.

S konkrétními představami a cíli jsem na pozici nevstupoval, jednoduše jsem chtěl, aby se klubu dařilo po sportovní i finanční stránce. Ale hned po vstupu do funkce mi však došlo, že pro klub je stěžejní mládež, staral jsem se totiž do té doby pouze o chod „A“ týmu a mládež šla tak trochu mimo mě. Složení bylo a stále je postaveno na odchovancích, což klubu přináší spoustu výhod (např. snížení výdajů na nákupy cizích hráčů), ale samozřejmě je to spojené s nároky na jejich výchovu.

II. Jakým způsobem probíhá v klubu proces plánování a kdo se na procesu podílí?

O: V podstatě valná většina organizace a rozhodování leží na předsedovi. S rozdělováním činností je to u nás složité, snažil jsem o to několikrát, avšak nesetkalo se to s úspěchem, který bych si představoval. Členů výkonného výboru i se mnou je 5, kde jeden z nás má na starosti fungování oddílu stolního tenisu a fotbal jde tak mimo něj. Každý ze zbývajících 3 členů jistou funkci zastává, ať už se jedná o drobné úpravy sportovního areálu, obsluha klubové nástěnky nebo komunikaci s obcí, kterou zajišťuje Tomáš Renka jakožto starosta obce. Většinu věcí si ale musím obstarávat sám. Největší problém vidím v tom, že nemáme člena zastávající funkci tzv. sportovně technické komise, který by zajišťoval potřeby jednotlivých oddílů (poohlížení se po hráčích, pomůcky, dopravu, potřeby jednotlivých oddílů a hráčů apod.). Supluje se to částečně prací správce, ten však všechny tyto úkoly spolu s těmi svými zastat nemůže.

III. Jaké klubové cíle se podařilo za dobu Vašeho vedení realizovat?

O: Povedlo se určitě posílit finanční stabilitu klubu, vytvořil se dostatečný finanční polštář v klubové kase. Organizace již nemusí řešit, jestli a kolik peněz se sežene od soukromníků pro příští sezónu, neboť převážná část finančních zdrojů plyne z dotací od MŠMT a z dotací od obce. Díky těmto prostředkům se nám podařilo zásadně zmodernizovat klubové zázemí (nové šatny, sociální zázemí, klubovna apod.), a vytvořit tak s 3 travnatými plochami pro trénování opravdu nadstandardní podmínky (na poměry vesnického fotbalu) pro naše členy.

IV. A naopak, co vidíte jako nejzásadnější překážky pro naplňování cílů a vize TJ SK Markvartice?

O: Problém vidím v tom, že děti se nechtějí hýbat, respektive jejich rodiče je k pohybu nevedou a ti, kteří o organizovaný zájem jeví, mají daleko více možností, jaký sport svému dítěti vybrat. Další významný problém vidím v tom, že nedisponujeme dostatečně odborným počtem trenérů, který by byl schopný poskytnout dětem kvalitní trénink odpovídající dnešním trendům. Přitom ty možnosti pro vzdělávání trenérů jsou, FAČR poskytuje veřejně dostupnou metodiku trénování mládeže, ale bohužel je problém ji k našim trenérům dostat a začít se dle ní řídit. Další interní problémy spatřuji v opravdu nízkém počtu aktivních mladých lidí (do 40 let), kteří by se podíleli na rozvoji našeho klubu. Ať už zmíněným trénováním mládeže nebo organizací akcí pro veřejnost. Mám na mysli zejména ty, kteří v tomto klubu strávili velkou část jejich života, odehráli za klub nespočet minut, za což jsme rádi, ale po ukončení aktivní sportovní kariéry pro ně veškerý zájem o klub skončil. Ve zkratce chybí mladí perspektivní lidi, kteří by chtěli pro klub dělat něco navíc. Příčinu tohoto nešvaru nevidím, dopady jsou ale znatelné. Viz zrušení tradičního halového seriálu FECIDO cup, který je určen pro hráče starých gard (hráči starší 35 let), který se těšil velké oblibě řady okolních oddílů. Nenašel se však nástupce dlouholetého organizátora této akce a už tomu je pár let, co se FECIDO cup nepodařilo uskutečnit. Další příkladem je uvádající zájem o spolupodílení se na organizaci plesů, které klub pořádá, spolu s minimálním zájmem našich hráčů z „A“ týmu se jich vůbec účastnit, což je obrovská škoda, protože plesy tu vždy byly pro to, aby se tmelil kolektiv.

V. Jakým způsobem je zajišťováno financování klubu a další zdroje nefin. charakteru (např. dobrovolnictví)?

O: V době, kdy jsem nastupoval do funkce, klub byl závislý na soukromých finančních zdrojích od svých podporovatelů, čímž se doplňovala mezera v rozpočtu, na kterou nestačily dotace od obce. To se zásadně změnilo a klub po finanční stránce již je nezávislý na penězích ze soukromého sektoru. Je to způsobené tím, že po skončení korupční aféry FAČRu (Pelta) a nastavení transparentnějšího systému se nám již třetím rokem daří získávat provozní

dotace od MŠMT. Dalšími hlavními zdroji jsou i nadále dotace od obce, jejichž získávání se díky Tomáši Renkovi značně zjednodušilo a příspěvky od našich členů. 60 % (řadově 100 tisíc) zdrojů tvoří dotace od MŠMT, 30 % (50 tisíc) dotace od obce a zbytek tvoří členské příspěvky (30 tisíc), případně ojedinělé menší částky plynoucí ze sponzoringu nebo ve formě daru. Díky tomuto způsobu financování se nám podařilo zajistit dostatečný polštář v klubové pokladně (téměř 100 tisíc) pro případné neočekávané výdaje či příležitosti (klub zvažuje vrt, aby mohlo být celoročně zavlažované hřiště).

Co se týče dobrovolnictví, doby, kdy chodilo na brigádu 15-20 členů klubu (převážně hráči „A“) jsou pryč. Většinu dobrovolnické činnosti zajišťuje člen výkonného výboru, pan Havlíček s pár dalšími členy klubu, ale to je však vše. Domnívám se, že je způsobené tím, že hráči áčka si jsou vědomi dobrého finančního stavu klubu a spoléhají se, že se to nějak udělá a na ty brigády zkrátka nechodí. Z toho důvodu se mi podařilo prosadit na poslední výroční schůzi návrh ohledně fondu brigádnických hodin, kde každý člen má povinnost odpracovat za rok 10 hodin a kdo to neodpracuje, musí zaplatit pokutu v rádech stovek korun. Je to trochu smutné, že jsme se museli uchýlit k tomuto kroku, ale nesledujeme tím jenom materiální stránku věci, ale hlavně sociální význam brigád. Na brigádách se vždy tmelil kolektiv, buduje se klubová sounáležitost, s čím máme v posledních 8 letech problém zejména v kolektivu našeho „A“ týmu. V jiných sdruženích to funguje, tak snad tomu bude tak i u nás.

VI. Proč se tomu tak děje, že dobrovolnictví zrovna ve vašem klubu skomírá?

O: Je pravda, že je to čistě problém našeho klubu. V ostatních klubech ten problém nemají. Ten problém bude asi daleko komplexnější, ale může být z části způsoben generační proměnou, která proběhla cca 7-8 lety, kdy většinu složení našeho „A“ týmu tvořili dorostenci a hráči ve věku pod 23 let. Přinesli do týmu nové způsoby a vzhledem k tomu že nedošlo k postupné obměně kádru, domnívám se, že tito mladí hráči neměli jakýsi vzor ve starším spoluhráči, který by je k brigádám a obecně k tzv. klubismu vedl. Jinými slovy převládla mentalita těch mladších kluků a ty dopady na morálku „A“ týmu, které vnímáme, jsou spíše negativní (např. malá účast na trénincích, nestabilní výkonnost, rušení rozluček a soustředění).

VII. Jsou tyto zdroje dostatečné a může s nimi klub do budoucna počítat (v horizontu 5 let)?

O: Nevím, co by se muselo stát, abychom o příjem od MŠMT přišli. Snad jen, kdybychom si neudrželi v klubu alespoň 12 členů pod 23 let, což je jedna z podmínek pro čerpání dotace z MŠMT. Jinak v dlouhodobém výhledu problém v nedostatku finančních prostředků nevidím. Spíš naopak máme problém, že není kde přebytečné peníze investovat.

VIII. Jakými nástroji se klub snaží zvyšovat povědomí místních obyvatel o své činnosti?

O: Dříve (cca před 3 lety) kdy jsme měli ještě 4 mládežnická mužstva, byli díky nasazení trenérů roznášeny do škol a školek letáčky o nábořech dětí. Dále mám povědomí o akcích FAČRu typu „letající trenéři“ nebo „můj první gól“, ale na jejich realizaci již mi nezbyla síla a čas. Dále členem našeho oddílu je učitel na místní základní škole, pomocí kterého se také snažíme získat nějaké děti. Velký potenciál však vidím u našich hráčů „A“ týmu, kterým se narodili nebo v dohledné době narodí děti a spoléhám na to, že své děti k nám přivedou.

IX. Na jaké skupiny lidí klub hlavně cílí?

O: Snažíme se hledat hlavně děti a přivést je alespoň na první trénink. Domnívám, že když se parta kamarádů ve škole domluví na základě oslovení našeho trenéra a současně jejich učitele, je velká šance, že se ukážou alespoň na prvním tréninku, a pak už je to na našich trenérech, jestli jim vytvoříme dostatečně silný zážitek, aby chodili i nadále.

X. Jak velká část rozpočtu je určena na zmíněné propagační nástroje? Případně kolik finančních prostředků je klub schopný na ně poskytnout?

O: Konkrétní částku na propagaci určenou nemáme. Na těch pár letáčků, co vytiskneme, se to ani jako náklad brát nedá. Nicméně v klubové kase je dostatek volných prostředků (téměř 200 tisíc korun), takže pokud se naskytne příležitost, která bude dávat smysl, rozhodně máme, kam sáhnout.

B. Rozhovor s Ing. Václavem Kolmanem po jeho odstoupení z funkce předsedy oddílu TJ SK Markvartice (únor 2020)

I. Z jakých důvodů jste se rozhodl k rezignaci na postu předsedy oddílu TJ SK Markvartice?

O: Těch důvodů bylo více, ale tím nejdůležitějším bylo, že jsem necítil jednotnou podporu od členů klubu (zejména z řad výkonného výboru), a i když jsem při hlasování o novém předsedovi klubu zvítězil, funkci jsem složil a předal mému nástupci Petrovi Rabovi.

II. Bude mít Vaše rozhodnutí o odstoupení vliv na dosavadní organizační cíle a vizi?

O: Sice již nejsem předsedou a ani členem výkonného výboru organizace, ale stále jsem připraven oddílu pomoci, v tom se nic nemění. Dokonce jsem připraven, kdyby bylo potřeba, funkci předsedy znovu vykonávat a kdyby mi byla nabídnuta. S Petrem jsme dlouho mluvili o jeho kandidatuře na post předsedy a má mou plnou podporu. Jsem ochoten mu

s čímkoli, co je spojené s funkcí předsedy, pomoci. Proto jsem přesvědčen, že i vzhledem k tomu, jak se Petr k předsednictví staví, nebude mít tato změna významnější dopad na hlavní cíl organizace, jímž je rozvoj sportu.

III. Projeví se tato změna na finančních možnostech klubu? (zajištění finančních zdrojů)

O: Kromě věcí organizačních jsem připraven pomoci i se zajišťováním finančních prostředků, a to jak s vyplňováním žádostí o dotace, tak případně formou daru. Mám firmu na reklamní potisk, takže když bude potřeba finančně podpořit klub, případně polepit dresy nebo něco podobného jsem ochoten klubu pomoci.

IV. Vzhledem k obměně složení výkonného výboru, došlo i ke změnám v procesu plánování?

O: Ano, došlo ke změně. Ve výboru kromě mě již nepůsobí i starosta obce, který byl nahrazen Monikou Čvančarovou, která je jednou z trenérek mládeže. Vystoupením Tomaše z funkce by však nemělo mít větší vliv na zajišťování financí od obce, jelikož je jasné, že i nadále bude v úzkém kontaktu s vedením klubu.

V. Dojde ke změně ve věci cílení na jiné skupiny lidí?

O: Nejsem si úplně jist, zda dojde ke změně, ale uvědomuji si, že byla chyba soustředit se pouze na děti. Tou hlavní skupinou, na kterou jsme se měli zaměřit a klub by se měl v budoucnu zaměřit, jsou rodiče. Málokteré dítě je natolik živé a natolik si stojí za tím, že chce dělat nějaký organizovaný sport, až rodiče donutí, aby ho na něj vzali. Jsem toho názoru, že většina dětí potřebuje popostrčit do prvních tréninků, a následně se uvidí, jestli má cenu v tom daném sportu pokračovat. A v tomto ohledu jsme komunikaci s rodiči zanedbali. Ted' zpětně vidím, že tou hlavní cílovou skupinou jsou právě rodiče, s kterými je potřeba neustále pracovat a komunikovat. Ukázat rodičům, že pro náš klub není stěžejní, aby jejich dítě za každou cenu hrálo fotbal, ale že je důležitější, aby vůbec začalo s organizovaným sportem již od útlého věku (5 let). Vytvářelo si všestranný pohybový základ a naučilo se pohybu v kolektivu. Pokud se pak ukáže, že hoví jinému sportu, je to sice ztráta člena pro náš klub, ale ta podstatná úloha klubu bude splněna, vytvořit u jedince kladný vztah ke sportu. To, jsem přesvědčen, si Petr uvědomuje a z tohoto pohledu si nemyslím, že by se mělo něco významného změnit.

VI. Bude dotčena dosavadní klubová propagační strategie a využití některých marketingových nástrojů?

O: Co se týče náborových letáků od toho se teď upustilo, ale na druhou stranu se vyplnilo mé přání a jeden z našich hráčů "áčka" přivedl do klubu svého syna a začal se kromě toho i podílet na trénování. Za což patří velký dík Monice, která sehnala další děti a otevřel se oddíl předpřípravkových

děti. Je to moc dobře, že se tohle děje, ale těch dětí je samozřejmě potřeba daleko víc. Ideálně 15-20 pro každou mládežnickou kategorii. V létě se uskutečnil letní sportovní kemp pro děti, který již byl součástí Tvého plánu, ve kterém spatřuji přínos v tom, jak lidi v obci vnímají náš klub. Je potřebné, aby klub pro děti něco dělal, ale byl u toho zároveň vidět, v čem spatřuji velké rezervy. Viz náš nefunkční web, absence facebookového profilu nebo malý počet článků v obecním zpravodaji. To vše jsou nástroje, které si uvědomuju, že by bylo vhodné využívat, avšak moje kapacita na to nestačí a neměl jsem lidi kolem sebe, kteří by to chtěli dělat.

C. Rozhovor s novým předsedou Petrem Rabou (březen 2020)

I. V jakých oblastech se domníváš, že můžeš jako nový předseda klubu nejvíce pomoci, resp. co už se ti povedlo?

O: Mým přáním je pozvednout Markvartice po sportovní stránce. Zkrátka aby se nacházely tam, kde byly před pár lety. Tzn. abychom otevřeli každou mládežnickou kategorii (od předpřípravek až po dorost) a zároveň pozvedli výkony i v „A“ týmu. Je to na dobré cestě, podařilo se díky Monice a pár klukům z „A“ týmu udělat nábor a sehnat pár dětí. Ze začátku bylo dětí 6, teď už se stalo, že se sejde i dokonce 12 dětí. Je tedy mezi nimi někdy až 4letý věkový rozdíl, ale někde se začít musí. Je tu i družstvo mladších žáků pod vedením Petra Culka, který je učitelem na místní základní škole. Je důležité, že se znovu objevují lidi a já se je snažím stále vyhledávat, kteří chtějí klubu pomoci. To mám na mysli zejména trenéry pro mládež. Co se týče trenérské obměny v „A“ týmu, tak jsem si k sobě sehnal kamaráda Tomáše, s kterým jsme to tu vedli před pár lety a dařilo se, takže uvidíme, jak si to sedne tentokrát. Určitě to ale vnímám jako pozitivní změnu. Chci klubu pomoci hlavně svou znalostí místního fotbalového prostředí a kontakty na spoustu schopných lidí, kteří mají malým fotbalistům rozhodně co předat. Co mě těší, že se vrátila „stará garda“ do Markvartic, protože z vícero důvodů hráli na hřišti ve vedlejší vesnici. To mi přišlo pro tyto hráče, kteří toho pro klub udělali spoustu, jako obrovský podraz. Jsem proto moc rád, že se nám podařilo s nimi domluvit a oni můžou znovu hrát na hřišti, kde jsou doopravdy doma.

II. Jednalo se o avizovaný tah, který byl dopředu konzultován s výkonným výborem i se samotným předsedou Ing. Kolmanem?

O: Někdy v listopadu minulého roku jsem byl osloven, zda bych nechtěl dělat předsedu. Zprvu se mi do toho vůbec nechtělo z důvodu z mých nevelkých časových možností, ale sešli jsme se s Václavem, abychom probrali, jak bude klub fungovat dál. Plus jsem viděl, jak se áčku nedaří, děti bylo málo a neměl je kdo trénovat, takže to nakonec dopadlo tak, že jsem stal kandidátem na nového předsedu. To však nic nemění na tom, že máme s Václavem

naprosto korektní vztah i po mém zvolení. Jsem rád, že mi Václav bude stále k ruce, je ochoten klubu pomoci a má mi toho spoustu co předat, takže v tomto ohledu se jednalo o konzultovanou a celkem dopředu plánovanou změnu

III. Bude mít tvoje zvolení dopad organizační cíle a vizi?

O: To zásadní se nemění, výbor i já chceme, aby tu mládež byla a „áčko“ aby se zvedlo. Na cíle klubu mé zvolení zásadní vliv mít nebude. A vize...? Systém a markvartická síla, aby se nás soupeři báli tak, že ještě před úvodním hvizdem budou prohrávat 3:0 (dodává s úsměvem).

IV. Projeví se tato změna na finančních možnostech klubu? (zajištění finančních zdrojů)

O: Co se týče financí, tak jsem rád, že klub není v té situaci, že musí prosit o každou korunu. Ty peníze, hlavně pro děti, tu jsou a budou. Konkrétně od MŠMT, od obce, plus zlomek našich zdrojů tvoří příspěvky od místních podnikatelů.

V. Vzhledem k obměně složení výkonného výboru, dojde i ke změnám v procesu plánování?

O: Funkce ve výboru jsou tu jasně rozdělené. Pavel má na starosti administrativu (zápisy, práce na PC) a zároveň je správcem kabin. Dále tu je Karel, tzv. prezident, který se dobře stará léta o hřiště a technické úpravy okolo něj a má na starosti pokladnu spolu s vedením účetnictví. Pak tu je nově Monika, která zatím nemá přímo určenou roli, ale její názor na záležitosti, které s výborem řešíme, je žádoucí. Do budoucna zamýšlíme, že Monika bude mít na starosti mládež a veškeré záležitosti s ní spojené (soustředění, komunikace apod.). Kromě toho že za všechny tyto činnosti teď zodpovídám, tak na mě zbývá, aby klub fungoval po finanční stránce, plus se okrajově budu věnovat trénování „A“, kde největší práci bude mít na starosti Tomáš (já to jen zaštitím trenérskou licenci).

VI. Jaké skupiny lidí budeš chtít, aby klub oslovoval a jakým způsobem?

O: Chci znovu obnovit oslovování dětí a jejich rodičů formou náborových letáků, které se budou roznášet po školách, případně je umísťovat na veřejných nástěnkách v Markvarticích a okolních obcích. Dále využívat našich členů, které jsou učители v místní základní škole, resp. školce. V nich rovněž vidím potenciál, jak přivést nové členy do klubu.

Příloha 2: Vzor informovaného souhlasu

UNIVERZITA KARLOVA
FAKULTA TĚLESNÉ VÝCHOVY A SPORTU
José Martího 31, 162 52 Praha 6-Vešelavín

INFORMOVANÝ SOUHLAS

Vážená paní, vážený pane,

v souladu se Všeobecnou deklarací lidských práv, zákonem č. 101/2000 Sb., o ochraně osobních údajů a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, Helsinskou deklarací, přijatou 18. Světovým zdravotnickým shromážděním v roce 1964 ve znění pozdějších změn (Fortaleza, Brazílie, 2013) a dalšími obecně závaznými právními předpisy Vás žádám o souhlas s Vaší účastí ve výzkumném projektu v rámci bakalářské práce s názvem Marketingový plán sportovního klubu v neziskovém prostředí.

Podklady z rozhovoru budou sloužit čistě pro tuto bakalářskou práci. Kvůli přesné interpretaci odpovědí bude pořízen zvukový záznam na diktafon. Rozhovor bude přepsán do dokumentu Microsoft Word.

Prohlašuji a svým níže uvedeným vlastnoručním podpisem potvrzuji, že dobrovolně souhlasím s účastí ve výše uvedeném projektu a že jsem měl možnost si řádně a v dostatečném čase zvážit všechny relevantní informace o výzkumu, zeptat se na vše podstatné týkající se účasti ve výzkumu a že jsem dostal jasné a srozumitelné odpovědi na své dotazy. Byl jsem poučen o právu odmítnout účast ve výzkumném projektu nebo svůj souhlas kdykoli odvolat bez represí, a to písemně Etické komisi UK FTVS, která bude následně informovat předkladatele projektu.

Místo, datum

Jméno a příjmení účastníka

Podpis:

Příloha 3: Účel a činnosti TJ SK Markvartice – úryvek ze stanov

TJ byla založena v roce 1946 pod názvem Sokol Markvartice, později existovala pod názvem DSO Markvartice, a to v letech 1952 – 1960. TJ se hlásí k tradicím tělovýchovy a sportu v Markvarticích a stává se pokračovatelem a garantem zachování myšlenek a práce svých předchůdců.

II.

Účel, hlavní a vedlejší činnost spolku

1. Základním účelem a hlavní činností TJ je:
 - a) provozovat sport a obdobnou činnost v rámci zapojení do sportovních, tělovýchovných a turistických aktivit, tuto činnost organizovat a vytvářet pro ni materiální a tréninkové podmínky,
 - b) vytvářet široké možnosti užívání svých sportovišť pro zájemce z řad veřejnosti, zejména pak mládeže,
 - c) budovat, provozovat a udržovat sportovní a jiná zařízení, která vlastní nebo užívá,
 - d) vést své členy a ostatní zájemce o sport k dodržování základních sportovních, etických, estetických a mravních pravidel,
 - e) hájit zájmy svých členů, za tím účelem spolupracovat s orgány státní správy a samosprávy s ostatními sportovními organizacemi i jednotlivci,
 - f) zajišťovat v oblasti sportu vzdělávání svých členů, jejich školení,
 - g) dalšími formami své činnosti napomáhat rozvoji veřejného života, kultury, zdraví apod. v místě své působnosti, zejména formou další veřejně prospěšné činnosti a osvětovou činností.
2. TJ může výlučně k podpoře své hlavní činnosti provozovat vedlejší hospodářskou činnost spočívající v podnikání nebo jiné výdělečné činnosti.

Příloha 4: Mapa sportovního areálu TJ SK Markvartice



Příloha 5: Finanční přehledy klubu k 31. 12. 2017

Přehled o příjmech a výdajích

ke dni 31.12.2017
(v celých tis. Kč)

Vypracováno v souladu
s vyhláškou č. 325/2015 Sb.,
v aktuálně platném znění.

IČO:

46797980

NÁZEV: TJ SK Markvartice z.s.

SÍDLO: Markvartice 399, 40742
Markvartice

PRÁVNÍ FORMA: Spolek

Položka	Hlavní činnost	Vedlejší činnost	Celkem
A. Příjmy	418	0	418
1. Prodej zboží	0	0	0
2. Prodej výrobků a služeb	8	0	8
3. Příjmy z veřejných sbírek	0	0	0
4. Přijaté příspěvky peněžní dary mimo veřejné sbírky	146	0	146
5. Přijaté členské příspěvky	27	0	27
6. Dotace a příspěvky přijaté z veřejných rozpočtů	130	0	130
7. Ostatní příjmy	107	0	107
8. Průběžné položky	0	0	0
9. Kurzové rozdíly	0	0	0
B. Výdaje	346	0	346
1. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek	0	0	0
2. Materiál	152	0	152
3. Zboží	0	0	0
4. Služby	148	0	148
5. Mzdy	41	0	41
6. Pojistné za zaměstnance a zaměstnavatele	0	0	0
7. Ostatní osobní výdaje	0	0	0
8. Ostatní výdaje	5	0	5
9. Průběžné položky	0	0	0
10. Kurzové rozdíly	0	0	0
C. Rozdíl příjmů a výdajů	72	0	72

Odesláno dne:
09. 03. 2018

Razítko:

Jméno a podpis odpovědné osoby:
Václav Kolman

Jméno a podpis osoby odpovědné za sestavení:
Václav Kolman

Datum sestavení:
05. 03. 2018

Přehled o majetku a závazcích

ke dni 31.12.2017
(v celých tis. Kč)

Vypracováno v souladu
s vyhláškou č. 325/2015 Sb.,
v aktuálně platném znění.

IČO:

46797980

NÁZEV: TJ SK Markvartice z.s.

SÍDLO: Markvartice 399, 40742
Markvartice

PRÁVNÍ FORMA: Spolek

Položka	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
A. Majetek	12	84
1. Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	0	0
2. Dlouhodobý hmotný majetek	0	0
3. Finanční majetek	0	0
4. Peněžní prostředky v hotovosti a ceniny	2	23
5. Peněžní prostředky na bankovních účtech	10	61
6. Zásoby	0	0
7. Pohledávky	0	0
8. Úvěry a zápůjčky poskytnuté	0	0
9. Ostatní majetek	0	0
B. Závazky	0	0
1. Závazky	0	0
2. Úvěry a zápůjčky přijaté	0	0
C. Rozdíl majetku a závazků	12	84

Odesláno dne:
09. 03. 2018

Razítko:

Jméno a podpis odpovědné osoby:
Václav Kolman

Jméno a podpis osoby odpovědné za sestavení:
Václav Kolman

Datum sestavení:
05. 03. 2018