

## Abstrakt

**Název:** Aplikace podnikatelského plánu pro rozvoj Judo Heroes, zapsaného ústavu

**Cíle:** Hlavním cílem práce je aplikovat podnikatelský plán na podmínky neziskové organizace Judo Heroes, zapsaný ústav tak, aby byl plán ihned nápomocen zakladatelům, případně vedoucím zaměstnancům, pomohl jim při strategickém řízení ústavu a zároveň mohl sloužit jako podklad pro získání externího kapitálu.

**Metody:** V práci byl proveden desk research na základě analýzy dat poskytnutými Českým statistickým úřadem, Judo Heroes, zapsaným ústavem, jeho zakladateli a Českým svazem juda. Dalším zdrojem byla data zveřejněná na webových stránkách jednotlivých konkurentů, MŠMT a jednotlivých škol. Výzkumný vzorek při analýze přímé konkurence obsahoval 4 konkurenty, což jsou (dle kritérií nastavenými autorem) všichni přímí konkurenti působící na trhu. Pro největšího z přímých konkurentů byla vytvořena zjednodušená SWOT analýza. Výzkumný vzorek při analýze nepřímé konkurence je tvořen 374 sportovními kroužky a vychází z prostudování webových stránek všech Pražských škol, které na nich uvádí ceny kroužků. Analýza příjmů a výdajů vychází z interních dat ústavu.

**Výsledky:** Zakladatelé a vedoucí pracovníci ústavu si musí být vědomi odlišného postavení Judo Heroes, oproti všem ostatním judistickým oddílům, které mohou být v závislosti na nabízeném produktu zákazníky (u produktů kemp a příměstský tábor), konkurenty (u produktů sportovní oddíl a kroužek) i partnery (za určitých okolností u příměstského tábora). Zakladatelé musí při řízení brát zřetel také na jiné konkurenční skupiny a jiné skupiny zákazníků u každého z produktů. Největším přímým konkurentem je Judo Kidsport, z. s., který má celopražskou působnost a zároveň se jedná o největší oddíl juda v ČR. Jedním z hlavních milníků ústavu je zaměstnání administrativního pracovníka na plný úvazek, k čemuž musí ústav realizovat 3 turnusy kempu, 6 příměstských táborů a organizovat kroužky na 10 školách.

**Klíčová slova:** podnikatelský plán, nezisková organizace, judo