

Abstrakt

Hlavním cílem této práce je přispět k porozumění projektového řízení a řízení projektového portfolia se zaměřením na procesy, jednotlivé úkoly napříč každým procesem, metody a nástroje. Také slouží jako analýza poradenské firmy na projektové bázi. Projektové řízení lze považovat za nepotřebný náklad pro firmu. Náklady vzniklé z nedodaných projektů nebo projektů dodaných ve špatné kvalitě by však výrazně převýšily náklady za projektové řízení.

Firma byla analyzovaná formou případové studie s kombinací polostrukturovaných rozhovorů, analýzy a vizualizace relevantních dat a srovnáním s osvědčenými postupy. Dva specifické projekty byly zkoumány podrobně a byla vyhodnocena výkonnost portfolia projektů jednoho týmu.

Detailní analýza poskytla ukázkou metod projektového řízení a jejich důležitosti. Ukazuje správné postupy ve firmě i nedokonalosti a prostory pro zlepšení. Navíc ukazuje praktiky řízení mnoha projektů najednou pro dosažení rovnovážného portfolia a maximalizace jeho profitability.