

**HODNOCENÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE**  
 kombinovaného studia oboru Školský management  
**POSUDEK OPONENTA PRÁCE**

<b>Autor bakalářské práce:</b> Jan Zapf dipl. um.	<b>Oponent bakalářské práce:</b> RNDr. Ing. Eva Urbanová
<b>Název bakalářské práce:</b> Koncept rozvoje uměleckého vzdělávání v Karlovarském kraji do roku 2025	

<b>Indikátory kvality závěrečné práce</b>		1 - rozhodně ano	2 – spíše ano	3 – spíše ne	4 - rozhodně ne
Znak					
Označte <b>X</b> , zda předložená práce obsahuje níže uvedené znaky. <i>Pokud nebudou obsaženy klíčové znaky A2, A3, B1, B3 a F1, práce by neměla být doporučena k obhajobě.</i>					
<b>A</b> <b>Obecné</b>					
<b>A1</b>	Jazyková úroveň		X		
<b>A2</b>	Dodržení stanoveného rozsahu	X			
<b>A3</b>	Dodržení ostatních obligatorních požadavků (viz Opatření děkana č. 37/2017, včetně platných příloh)		X		
<b>B</b> <b>Úvodní část</b>					
<b>B1</b>	Zřetelné vymezení do oblasti studovaného oboru	X			
<b>B2</b>	Jasná formulace tématu a cíle práce (Co má být ověřeno, zjištěno, čeho má být dosaženo, co nového chce autor zjistit?)	X			
<b>B3</b>	Objektivní analýza z oblasti řízení ve vzdělávání, nikoli popis subjektivní zkušenosti			X	
<b>C</b> <b>Dosavadní řešení problému</b>					
<b>C1</b>	Přehled názorů vztahujících se k danému tématu na základě studia odborné literatury		X		
<b>C2</b>	Relevantní odkazy na českou i zahraniční odbornou literaturu			X	
<b>C3</b>	Zřetelné rozlišení autorského textu a citací (doslovných i parafrází)			X	
<b>D</b> <b>Výzkumná část</b>					
<b>D1</b>	Zřejmý vztah k tématu a cíli práce		X		
<b>D2</b>	Stanovení výzkumného problému. Správná formulace výzkumných otázek nebo předpokladů		X		
<b>D3</b>	Vhodné výzkumné metody a nástroje		X		
<b>E</b> <b>Analytická část</b>					
<b>E1</b>	Kvalitní analýza získaných faktů a údajů			X	
<b>E2</b>	Kvalitní interpretace zjištěných výsledků		X		
<b>E3</b>	Zpracování vhodných doporučení a uvedení výstupů práce		X		
<b>F</b> <b>Závěry. Přínos pro studovaný obor</b>					
<b>F1</b>	Zhodnocení míry dosažení stanoveného cíle práce		X		
<b>F2</b>	Shrnutí hlavních myšlenek celého textu		X		
<b>F3</b>	Adresné vyjádření o využití práce		X		
<b>F4</b>	Výstup práce je obecně využitelný pro oblast řízení ve vzdělávání – management vzdělávání. <b>Jde skutečně o odborně fundovaný materiál vedoucí k rozvoji studovaného oboru, teorie či určitého úseku řízení školy, školství či řízení vzdělávání</b>		X		

### **Klady práce:**

- vzhledem k blížícímu se konci platnosti Dlouhodobého záměru vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy Karlovarského kraje v roce 2020, je to aktuální téma a výsledky práce by mohly přispět k diskusi nad novým záměrem
- osloveny všechny cílové skupiny, kterých se dané téma týká
- výsledky práce využitelné v praxi a aplikovatelné v jakémkoliv regionu ČR

### **Nedostatky práce:**

- špatné členění kapitol
- porušení vědeckého stylu (autor píše v 1. osobě)
- teoretická část je zbytečně dost obsáhlá
- autor porovnává v teoretické části několik krajů a vyvozuje dost subjektivní názory
- citace v textu nekorespondují se seznamem literatury
- gramatické chyby, zejména interpunkce
- pozor na používání internetových zdrojů, které nemusí mít vypovídající hodnotu
- grafy jsou vloženy do příloh, ale měly by být součástí textu z důvodu přehlednosti (v textu jsou špatné odkazy na grafy v příloze a některé grafy chybí úplně)
- ve sloupcových grafech nejsou uvedeny jednotky (mělo by být procentuální vyjádření)
- v textu je odkaz na graf č. 20 Zázemí pro výuku v ZUŠ a realizace CŽV z pohledu pedagogů ZUŠ (str. 74), ale samotný graf v příloze chybí
- přílohy práce se číslují dle Opatření děkana č. 37/2017 samostatně
- v seznamu literatury není respektován jednotný citační styl (Harvardský styl)

*Vzala jsem na vědomí Protokol o vyhodnocení podobnosti závěrečné práce ze dne 30. dubna 2018.*

**Hodnocení práce:** Práce **splňuje** požadavky kladené na daný typ práce v oboru Školský management.

### **Doporučení a otázky pro obhajobu:**

1. Jakým způsobem využijete Vámi navržený koncept rozvoje uměleckého vzdělávání v Karlovarském kraji pro rozvoj školy, ve které působíte?
2. Jaký je podle Vás, na základě zjištěných výsledků výzkumného šetření, ten největší nedostatek stávající koncepce?

V Praze 15. května 2018

RNDr. Ing. Eva Urbanová

Platnost dokumentu od 05/2018