

## **Abstrakt**

Strategické plánování je v současnosti velmi rozšířeným nástrojem rozvoje území. Strategické plány mohou sloužit k plánování činností, ale také mohou být prostředkem participace, představující soustavnou činnost. V ideálním případě by strategické plánování mělo být založeno na vzájemném učení se a strategický plán výsledek konsenzu. V praxi se setkáváme s dvěma metodami zpracování strategických plánů, s převažující expertní a převažující komunitní metodou, odlišující se mírou zapojení lokálních aktérů. Cílem práce je zjistit, zda ve sledovaných podmínkách funguje komunikace a spolupráce veřejné správy s neziskovým, soukromým sektorem a veřejností v procesu zpracování strategického plánu a během jeho realizace. Výzkumná otázka práce se zabývá komunikací a spoluprací mezi aktéry lokálního rozvoje při přípravě strategického plánu a během jeho realizace. Poté je sledováno, jaký vliv má intenzita participace na strukturu realizovaných aktivit.

Pro účely výzkumu předkládané práce byly vybrány čtyři města, disponující vhodnými podmínkami pro participaci aktérů. Použitou výzkumnou metodou byla analýza strategických dokumentů měst a polostrukturované rozhovory se zástupci veřejného sektoru a lokálními aktéry, kteří se na zpracování buď podíleli, anebo je jejich činnost významná pro podporu lokálního rozvoje.

V případech dvou měst, které zpracovávaly strategické plány převažující komunitní metodou, probíhala komunikace a spolupráce s neziskovým sektorem a veřejností při zpracování strategického plánu a také při jeho realizaci. V případě převažující expertní metody zpracování je strategický plán především soupisem investičních aktivit a zapojování občanů je vnímáno jako nepodstatné a komplikující. Správám sledovaných měst, bez ohledu na metodu zpracování, se nedaří komunikovat se soukromým sektorem. Na jakoukoliv formu participace mezi podnikatelským sektorem a veřejnou správou zástupci měst rezignovali. Ve dvou městech, které zpracovávaly strategický plán převažující komunitní metodou, se sice prostřednictvím vzájemné diskuze hledají konkrétní rozvojové projekty a řešení, které jsou vtěleny do strategických dokumentů a následně se promítají do realizace, zásadní vliv na strukturu realizovaných aktivit však mají dotace.

## **Klíčová slova**

Strategické plánování; metoda zpracování; participace; spolupráce;