

POSUDEK OPONENTA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno studenta/studentky: Veronika Pecková

Název práce: Rozpočet české softballové asociace se zaměřením na dílčí rozpočty jednotlivých reprezentačních celků a jejich plnění

Cíl práce: Určení velikosti příjmů a výdajů ČSA v čase a identifikování trendů v rozdělování rozpočtů mezi jednotlivé reprezentace

Jméno oponenta: Ing. Jaroslav Korčák

Zaměstnavatel a funkce oponenta (pokud není zaměstnancem UK FTVS):

OSVČ, Southwood s.r.o.

Celková náročnost práce:

podprůměrná **průměrná** nadprůměrná (zvýrazněte)

Kritéria hodnocení práce – stupně hodnocení:

výborně - velmi dobře - dobře - nevyhovující (uved'te)

| | |
|--|-------------|
| Stupeň splnění cíle práce | Výborně |
| Logická stavba práce | Velmi dobře |
| Práce s literaturou – citace, vlastní komentář | Velmi dobře |
| Adekvátnost použitých metod | Velmi dobře |
| Hloubka tematické analýzy, vlastní přínos studenta/studentky | Velmi dobře |
| Úprava práce: text, grafy, tabulky | Výborně |
| Pravopis a stylistika | Výborně |

Praktická či teoretická využitelnost zpracování:

podprůměrná průměrná **nadprůměrná** (zvýrazněte)

Hodnocení práce:

Práce splnila zadané cíle. Přináší konkrétní informace a trendy, které mohou dobře sloužit jako podklady pro rozhodování Předsednictva ČSA o přerozdělování peněz do budoucna. Bohužel struktury rozpočtů pro sportovní asociace se nedají poměřovat standardními nástroji používanými komerčními společnostmi a to hlavně z důvodu obtížného plánování příjmů. Nejasnost politické situace v České republice přímo ovlivňuje možnost předvídat výše příjmů, a to zejména ze zdrojů MŠMT a ČOV. Osobně hodnotím velmi kladně přístup předsedy ČSA, který plánuje příjmy (a od nich odvozené náklady) konzervativně. Z tohoto důvodu existuje jasná souvislost mezi plánovanými a skutečnými náklady ČSA. Fakt, že skutečné náklady na reprezentace často převyšují plánované náklady je přímo úměrný časovosti plánovaných příjmů a reálných příjmů. Pozitivní hodnocení si zaslouží také vyrovnané financování reprezentací v mužské a ženské složce. To je samo o sobě velmi pěkně znějící, chtělo by se říci, předvolební slib. Nicméně faktem zůstává, že ČSA tento slib dodržuje, což výše uvedená bakalářská práce slečny Peckové potvrzuje. Osobně si myslím, že i tento fakt přispívá k jednomu z hlavních uvedených cílů ČSA a to je růst členské základny - nikdo se nemusí cítit znevýhodněn.

Metodická část práce velmi dobře vysvětluje na jedné straně důvody rozdělování peněz mezi jednotlivé reprezentační celky, na druhé straně dodává čísla a ukazuje trendy. Materiál nepřináší nové informace, ale výborně shrnuje zmíněné trendy a poskytuje předsednictvu ČSA prostor pro zamýšlení nad financováním reprezentací v čase.

V diskuzi slečna Pecková často z různých úhlů pohledu vybízí k zamyšlení nad rovností rozdělování rozpočtů například i proti různé úrovni splnitelnosti cílů pro jednotlivé reprezentace. Jsem přesvědčen, že právě tento přístup je důvodem, proč ČSA neustále roste, je stabilní a dobře organizovaná. Nerovnost rozdělování rozpočtu by sice teoreticky mohla vést k vyšším úspěchům pro preferovaný reprezentační tým, ale dlouhodobě k neudržitelné situaci, do které by se český softball mohl dostat. Softball je po celém světě hlavně rodinným sportem, kde se sourozenci potkávají na hřištích. To je jedním z hlavních stavebních kamenů udržitelného růstu tohoto sportu nejen v ČR, ale i po celém světě. Rovnost rozdělování rozpočtů vede k dlouhodobé stabilitě sportu, kde jsou všichni účastníci podobně motivováni a necítí bezpráví. Díky tomu si softball může udržet kvalitní trenéry a funkcionáře v obou zmíněných složkách, což dlouhodobě prohlubuje stabilitu. Zmíněná možnost alokace rozpočtu ve prospěch buď reprezentace žen nebo reprezentace mužů vzhledem k vrcholům - Olympijský kvalifikace žen a MS mužů v České republice by dle mého názoru neměla být vůbec na místě. MS Mužů v České republice by z pohledu ČSA měla být jednoznačně preferovanou akcí a to z následujících důvodů

- je 100% jisté, že se odehraje
- přímo ovlivní a aktivizuje celou komunitu softballu - vidět nejlepší softball na vlastní oči je dostupné a dosažitelné pro všechny členy ČSA
- jistý mediální dopad - o softballu se přímo dozví i lidé, kteří se s tímto sportem neseekali, což dlouhodobě může přispívat ke zvýšení členské základny

Oproti tomu účast reprezentace žen na OH

- je velmi nejistá (jak autorka práce sama zmiňuje)
- samotná účast na OH nepřinese výraznou mediální podporu - softball jako sport není zařazen do balíčku sportů přenášených do žádné z Evropských zemí
- přínos je nejistý a krom osobního lidského přínosu pro účastníky OH, malý pro komunitu

I přes výše zmíněné důvody, kdy bych předsednictvu ČSA doporučil preferovat MS 2019, věřím, i vzhledem k trendu získávání zdrojů příjmů pro ČSA, že strategie vyrovnaných rozpočtů bude nejstabilnějším řešením i do budoucna.

Připomínky:

Pro efektivitu rozdělení rozpočtů do reprezentací a efektivitu reprezentačních celků samotných, bych navrhol ČSA najít i další kritéria nákladových hodnocení reprezentací. Například - náklady na odehrané utkání / rok, náklady na trénink / rok, či podobně. Dále bych postupoval stanovením limitů pro jednotlivé reprezentační celky. Nastavení mantinelů by dlouhodobě mohlo přispět k vyšší efektivitě vynaložených finančních zdrojů.

Otázky k obhajobě:

Existují nějaké zdroje příjmů, které bude moci ČSA v blízké budoucnosti využít?
Jaké jsou bližší důvody tvorby rezervních polštářů?

Navržený klasifikační stupeň: Velmi dobře

Prohlašuji, že nejsem v rodinném či jiném soukromém vztahu ke studentovi/studentce.

V Praze dne

Podpis

.....
Ing. Jaroslav Korčák