

## Posudek vedoucího práce

NAVRÁTILOVÁ, Tereza. *Nová úloha veřejných akademických institucí v občanské společnosti a vzdělávání dospělých*. Praha, 2017. 93 s., 1 příloha. Diplomová práce (Mgr.). Univerzita Karlova, Filozofická fakulta, Katedra andragogiky a personálního řízení. Vedoucí práce: doc. PhDr. Marek Hrubec, Ph.D.

### 1. Obsah a struktura práce

Jedná se o velmi kvalitní diplomovou práci, jež se zaměřuje na aktuální a významné téma. Práce si klade za své cíle navržení způsobu komunikačního propojení občanů s veřejnými akademickými institucemi, s důrazem na činnosti vzdělavatele dospělých. Zaměřuje se na komunikaci akademických institucí (univerzit a akademií věd) s veřejností a po analýzách jejich dosavadní komunikace se zabývá potenciálněmi kvalitnějšími způsoby komunikace, jež jsou založeny na aktivní participaci občanů a vstřícnosti akademických institucí vůči obousměrné komunikaci. Přitom se koncentruje především na činnost andragoga, jež zprostředkovává tuto obousměrnou komunikaci mezi občany a akademickými institucemi. Téma práce a jeho vhodnost je s ohledem na odborné zaměření katedry optimální. Postup výkladu práce je přehledný a pochopitelný, text má logické a zdůvodněnou strukturu s dělením na adekvátní jednotlivé kapitoly a jejich části, včetně odůvodněných příloh. Celkový rozsah textu odpovídá požadavkům katedry.

### 2. Odborná úroveň

Plánované cíle jsou formulovány smysluplně a bylo jich dosaženo. Uvažovaný způsob jejich dosažení je relevantní a je vhodně aplikován. Autorka práce dostatečně navázala na dosavadní stav poznání analyzované problematiky. Výsledná podoba práce je výborná a svojí úrovní překračuje očekávané způsoby jejího hodnocení na katedře. Její přínos spočívá především v rozpracování prvků teorie transferu vědeckých poznatků ve vztahu mezi akademickými institucemi a veřejností, se zaměřením na činnost andragoga v této komunikaci. Teoretickými východisky diplomové práce, které jsou rovněž rozvíjeny, jsou koncepce deliberativní demokracie a koncepce kritického vědeckého přístupu. Kromě teorie obsahuje diplomová práce také svoji empirickou část, která spočívá v realizaci a zpracování kvalitativních rozhovorů s pracovníky na akademických institucích, kteří mají na starosti komunikaci s veřejností.

### 3. Práce s literaturou

Práce obsahuje vhodné citáty a formy jejich odkazování odpovídají zásadám etiky vědecké práce. Bibliografické citace jsou v principu realizovány podle pokynů katedry v rámci platných bibliografických norem. Rozsah a typy citovaných zdrojů jsou aktuální a adekvátní, včetně cizojazyčných titulů.

### 4. Grafické zpracování

Vzhledem k tomu, že se jedná o diplomovou práci, jsou také grafická forma textu a další formality provedeny na odpovídající úrovni. Autorka se v této oblasti osvědčila.

### 5. Jazyková úroveň

Autorka diplomové práce se vyjadřuje srozumitelně a náročnější formulace si ponechává na odborný článek. Zná odborné termíny, bez kterých by se nemohla vyjádřit, zvládá spisovný jazyk a korekturu textu provedla kvalitně.

## 6. Podněty k rozpravě

V rozpravě při obhajobě diplomové práce by mohly být formulovány a zodpovězeny především otázky, které se týkají oblasti práce, jež má jeden z největších potenciálů rozpracování, konkrétně problematika v kapitole 6: Nové možnosti komunikace s cílovými skupinami. Například otázka bližší specifikace potenciálních cílových skupin v komunikaci mezi občany a představiteli akademických institucí. Specifičtější identifikace specifických skupin v rámci občanské společnosti a jejich role by mohla být přínosem pro další výzkum této problematiky.

## 7. Závěrečné hodnocení práce

Kromě výše uvedených bodů v rámci požadovaného členění posudku bych rád zdůraznil mimořádnou schopnost autorky kreativně artikulovat a zpracovat nové – dosud téměř neanalyzované – téma diplomové práce, jež je v současné době skutečně relevantní a jehož přenos do veřejné sféry by mohl významně obohatit vzdělávání dospělých, občanskou společnost, politickou veřejnost a akademické instituce směrem k větší participativní demokratizaci. Diplomovou práci doporučuji k obhajobě. Co se týče známky, práci hodnotím jako výbornou.

Praha, 15. 8. 2017

Doc. PhDr. Marek Hrubec, Ph.D.