

## **POSOUZENÍ**

**průběhu doktorského studia a disertační práce**

**Mgr. Jiřího Baudyše**

**Pracovní spokojenost učitelů středních a vyšších policejních škol  
Ministerstva vnitra České republiky**

**předkládané v roce 2016 na Katedře andragogiky a personálního řízení**

Jiří Baudyš byl jako absolvent navazujícího magisterského studia oboru andragogika a personální řízení přijat do kombinované formy doktorského studia oboru andragogika. Od počátku svého doktorského studia se zapojil do činnosti katedry andragogiky a personálního řízení, a to v míře výrazně překračující aktivity studentů v kombinované formě studia. Vyučoval předmět Odborná angličtina pro andragogiku a personální řízení v bakalářském studijním programu. Dále se významně podílel na mnoha překladech, zajišťoval například z odborného hlediska jazykovou redakci publikace „Analysis and Comparison of Forms and Methods for the Education of Older Adults in the V4 Countries“ (Kocianová et al., FF UK, 2013) k projektu V4, spolupracoval na tlumočení v průběhu mezinárodní konference a na dalších aktivitách. V průběhu svého studia plnil Jiří Baudyš svědomitě své studijní povinnosti vyplývající ze studijního plánu, vykonal všechny atestace a úspěšně složil státní doktorskou zkoušku.

Disertační práce Jiřího Baudyše reprezentuje jeho dlouhodobý odborný zájem o problémy učitelské profese, k volbě tématu byla podnětná jeho dlouholetá pedagogická praxe, zejména praxe učitele na Vyšší policejní škole a Střední policejní škole MV v Praze. V roce 2011 připravil (s J. Polišíenskou) příspěvek na konferenci a následně publikoval článek Odborná jazyková příprava příslušníků Policie ČR (In: Sborník příspěvků z VI. Mezinárodní vědecké konference „Možnosti multidisciplinárních přístupů a přístupů a integrované výuky ve vzdělávání příslušníků bezpečnostních sborů“. Praha: UJAK Praha a Vyšší policejní škola MV v Praze. ISBN 978-80-7452-018-1.). V roce 2009 publikoval (s J. Polišíenskou) článek Role učitelů jazyků v procesu dalšího profesního vzdělávání (In: Postavení jazykové výuky v profesní přípravě příslušníků ozbrojených sil a sborů. Praha: UJAK. ISBN 978-80-86723-81-5.).

Ve své disertační práci Jiří Baudyš reflektoval mezioborové aspekty řešeného tématu, čerpal z tematicky různorodých odborných pramenů a publikovaných výzkumů. V rámci teoretických kapitol své práce se zaměřil na pracovní spokojenost, pracovní motivaci, psychologické a výkonové souvislosti pracovní spokojenosti a na výzkumy pracovní spokojenosti učitelů. Relevantně svému oborovému zaměření věnoval pozornost historickým východiskům pracovní spokojenosti v kontextu řízení organizace, zabýval se pojetím pracovní spokojenosti, jejími faktory a souvislostmi. Klíčové je v disertační práci Jiřího Baudyše realizované kvantitativní šetření pracovní spokojenosti učitelů středních a vyšších policejních škol Ministerstva vnitra České republiky, které poskytlo zajímavé výsledky. Východisky k empirickému šetření byly autorovi zejména teorie pracovní motivace a výzkumy pracovní spokojenosti učitelů obsažené v páté kapitole práce. Ke svému šetření Jiří Baudyš využil Inventář hodnocení spokojenosti učitelů K. Paulíka. Ve svém šetření odkazuje k použití upravené podoby daného inventáře (rozšíření o dvě otevřené otázky) publikaci Třídní klima a školní klima R. Čapka (2010, s. 314–315). Upravený Inventář hodnocení spokojenosti učitelů, který je uveden na s. 314–315 v dané publikaci R. Čapka bez odkazu na zdroj, je však úpravou autora inventáře K. Paulíka. Inventář Jiří Baudyš modifikoval na základě pilotního šetření rozšířením o jednu uzavřenou otázku.

Práce je příspěvkem k problematice, které není věnována taková pozornost, kterou vyžaduje. Přesto, že lze v současnosti v organizační praxi zaznamenat určité tendence k odklonu od šetření pracovní spokojenosti, považuji pozornost pracovní spokojenosti za stále opodstatněnou. Zvláště problematiku pracovní spokojenosti učitelů vnímám jako aktuální v kontextu nároků profese a pracovních podmínek učitelů, v kontextu jejich stabilizace v učitelské profesi. Zaměřením na školy v České republice, jejichž zřizovatelem je Ministerstvo vnitra, je práce ojedinělá. Jiří Baudyš prokázal orientaci v dané problematice, jeho empirické šetření poskytuje poznatky s potenciálem k využití v praxi i k následujícím šetřením. Předložená disertační práce Jiřího Baudyše splňuje standardní požadavky kladené na disertační práci, předpoklady k doporučení k obhajobě a ke klasifikaci prospěl.

V Praze dne 27. července 2016

PhDr. Renata Kocianová, Ph.D.