

## **Abstrakt**

Cílem této diplomové práce je analyzovat dostupné informace o claim managementu v mezinárodní investiční výstavbě. Na základě smluvních podmínek FIDIC, které mají odborníci k dispozici při realizaci výstavbových projektů, popsat jak má claim management fungovat, dále provést srovnání a vyhodnocení se skutečnou situací v praxi.

Předkládaná práce je rozdělena do pěti kapitol, které se postupně věnují základním pojmům, smluvním podmínkám FIDIC, ceně díla a lhůtě pro dokončení, claimu a claimovému managementu.

První kapitola objasňuje pojmy nezbytné pro pochopení řešeného tématu, výstavbový projekt, unifikaci závazkových vztahů, zahraniční podnikání a organizaci výstavbového projektu.

Druhá kapitola se věnuje smluvním podmínkám FIDIC, které lze zařadit do lex mercatoria, konkrétně lex constructionis. Smluvní podmínky FIDIC jsou používány při zahraniční výstavbě, ale i vnitrostátně. Český občanský zákoník je nakloněn smluvní autonomii a dává podnikatelům možnost určit část obsahu smlouvy odkazem na určité smluvní podmínky. Je analyzována spojitost smluvních podmínek FIDIC s určitými specifiky projektů, dále popsáno jejich použití v České republice, které má vzrůstající tendenci. Druhá kapitola také řeší význam vzorových dokumentů u výstavbových projektů a strukturu smluvních podmínek FIDIC.

Třetí kapitola pojednává o ceně díla a lhůtě pro dokončení, důležitých faktorech výstavbového projektu, i o jejich ovlivnění zvoleným typem smluvních podmínek FIDIC. Do třetí kapitoly je z důvodu vazby na čas zařazena i problematika harmonogramu a zprávy o postupu prací, které mohou fungovat jako podklady při uplatňování claimů.

Čtvrtá kapitola řeší claim, vysvětluje pojem a zabývá se tříděním claimů, také rozdílným prostorem pro uplatnění claimu v návaznosti na určitý typ smluvních podmínek FIDIC. Pozornost se soustřeďuje na claimy zhotovitele i objednatele, zejména na důvody jejich uplatnění a na zánik claimu.

Pátá kapitola rozebírá téma claim management, jeho působení na výstavbový projekt z hlediska ceny a lhůty pro dokončení. Je posuzováno složení a velikost projektového týmu zhotovitele včetně odpovědnosti jednotlivých jeho členů, také postup při oznámení a předložení claimu. Důležitou částí je měření a oceňování claimů, spolu s vlivem správce stavby na řešení claimů. Část této kapitoly je věnována komunikaci a otázce cizího jazyka, zejména úskalí překladu. Pátou kapitolu uzavírají zkušenosti s působením smluvních podmínek FIDIC v praxi.

Souhrn závěrů a vyhodnocení předpokladů, že claim management hraje při realizaci výstavbového projektu významnou roli, a přesto bývá zanedbáván a podceňován, je uveden v závěru této práce.