

6 Seznam příloh

Příloha 1 – Dotazník

Příloha 2 – Identifikace školy

Příloha 3 – Zapojení škol do projektů a doplňkové činnosti

Příloha 4 – Kariérní řád a DVPP

Příloha 5 – Vzdělávání a práce s lidmi

Příloha 6 – Odbory ve škole

Příloha 7 - Certifikát řízení jakosti, organizační struktura, přidělování úkolů

Příloha 8 – Týmy ve škole

Příloha 9 – Porady a vize

Příloha 10 – Role ředitele

Příloha 1 - Dotazník BP - Versatilní vedení

*Povinné pole

1. Zapojuje se Vaše škola do rozvojových programů MŠMT? *

- Pravidelně
- Ojedinele
- Nezapojuje

2. Zapojuje se Vaše škola do mezinárodních projektů? *

- Pravidelně
- Ojedinele
- Nezapojuje

3. Provozuje Vaše škola doplňkovou činnost? *

- Ano
- Ne

4. Má Vaše škola zpracovaný funkční program DVPP? *

- Ano
- Ne

5. Provádíte kontroly naplňování plánu DVPP? *

- Ano
- Ne

6. Považujete zavedení karirového systému za přínosné?

- Ano
- Ne
- Nevím

7. Pravidelně se vzděláváte? *

- Ano
- Ne

8. Kolik pracovníků školy v % se pravidelně vzdělává? *

- 80 – 100%
- 60 – 79%
- 40- 59%
- 20 – 39%
- méně než 20%

9. Máte zpracovanou analýzu pracovních míst? *

- Ano
- Ne

10. Jsou ve vaší škole jasně vymezeny kompetence a pravomoci jednotlivých pracovníků? *

- Ano
- Ne

11. V případě nového pracovníka je stanoven „uvádějící“ pracovník? *

- Ano
- Ne

12. Provádíte pravidelně hodnocení práce jednotlivých pracovníků? *

- Čtvrtletně
- Pololetně
- Ročně
- Nahodile
- Neprovádím

13. Působí ve vaší škole odborová organizace? *

- Ano
- Ne

14. Pokud jste na předešlou otázku odpověděli kladně, je partnerem odborové organizaci při kolektivním vyjednávání:

- Pouze ředitel školy
- Ředitel a zástupce ředitele školy
- Delegujete tuto činnost na jiného pracovníka

15. Jakou část pracovní doby v procentech věnujete přímé pedagogické činnosti? *

16. Jakou část pracovní doby v procentech věnujete manažerské práci? *

17. Jakou část pracovní doby v procentech věnujete tvorbě koncepčních záměrů školy? *

18. Která odpověď nejlépe vystihuje Vaši školu? *

- Škola má pevně stanovenou organizační strukturu vycházející z organizačního řádu a ta je striktně dodržována.
- Škola má pevně stanovenou organizační strukturu vycházející z organizačního řádu, ale je spíše orientační. Pracovníci jsou pověřováni plněním úkolů směřujících k naplnění vize školy.
- Škola má pevně stanovenou organizační strukturu vycházející z organizačního řádu, ale ta je spíše formální.

19. Je Vaše škola držitelem certifikátu ISO 9001, nebo jiného certifikátu řízení kvality? *

- Ano
- Ne

20. Uvažuje Vaše škola získat certifikát ISO 9001, nebo jiného certifikát kvality řízení? *

- Ano
- Ne

21. Která věta spíše charakterizuje Vaši školu? *

- K jednotlivým funkcím jsou přiřazováni pracovníci a úkoly.
- Podle cílů školy jsou stanovovány úkoly, jejichž plněním jsou pověřováni pracovníci s jasně vymezenou odpovědností a pravomocí.

22. Jaké procento úkolů delegujete? *

23. Sestavujete pro plnění některých úkolů týmy? *

- Ano
- Ne

24. Pokud jste odpověděli na předešlou otázku kladně, tak vyjádřete v procentech, kolik úkolů svěřujete týmům?

25. Provádíte pravidelné porady: *

- Jednou týdně
- Jednou měsíčně
- Čtvrtletně
- Podle potřeby
- Porady v zásadě neprovádím, úkoly předávám osobně jednotlivým pracovníkům.

26. Máte stanovenou vizi školy, se kterou jsou obeznámeni všichni pracovníci? *

- Ano
- Ne

27. Pokud jste odpověděli na předešlou otázku kladně, na jakou dobu máte vizi stanovenou?

- Jeden rok
- Dva až tři roky
- Čtyři až pět let
- Na neohrazenou dobu

28. Kolik žáků má Vaše škola? *

- 100 - 150
- 151 - 250
- 251 - 350
- 351 - 500
- 501 - 700
- Více jak 701

29. Vaše škola se nachází v obci (městě) s počtem obyvatel: *

- Méně než 3000 obyvatel
- 3001 až 10000 obyvatel
- 10001 až 20000 obyvatel
- Nad 20000 obyvatel

30. Jste školou: *

- Základní
- Střední
- Jiné:

31. Jste škola: *

- Veřejná
- Soukromá
- Církevní
- Jiné:

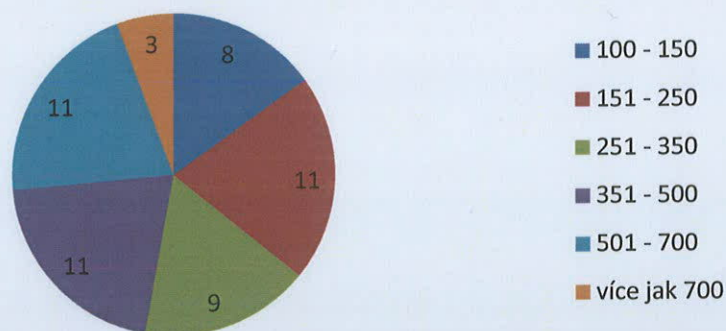
32. Ve funkci ředitele pracujete: *

- Méně než tři roky
- Tři až šest let
- Šest až deset let
- Více jak deset let

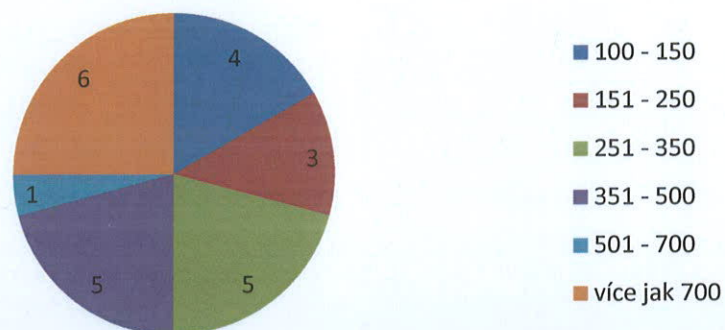
Příloha 2 -Identifikace školy

		Základní školy	Střední školy	Ostatní školy	Celkem
Rozdělení podle počtu žáků	100 - 150	8	4	5	17
	151 - 250	11	3	2	16
	251 - 350	9	5	1	15
	351 - 500	11	5	1	17
	501 - 700	11	1	2	14
	více jak 700	3	6	3	12
Rozdělení podle počtu obyvatel	Méně než 3000	13	1	3	17
	3001 - 10000	11	4	4	19
	10001 - 20000	14	8	4	26
	Více jak 20000	15	11	3	29
Rozdělení podle zřizovatele	Veřejná	52	16	13	81
	Soukromá	1	8	0	9
	Církevní	0	0	1	1
Ředitel - počet let ve funkci	Méně než 3 roky	5	2	2	9
	3 - 6 let	8	5	1	14
	6 - 10 let	12	8	3	23
	Více jak 10 let	28	9	8	45

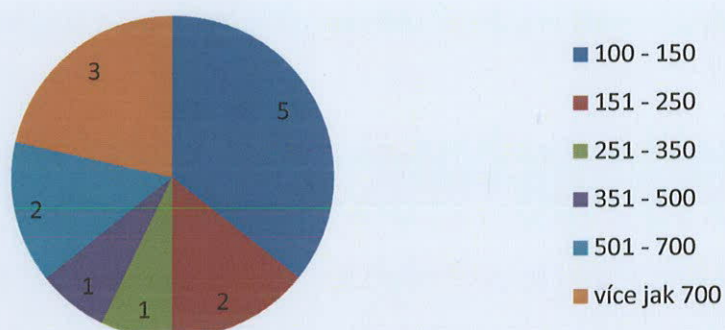
Rozdělení podle počtu žáků - Základní školy



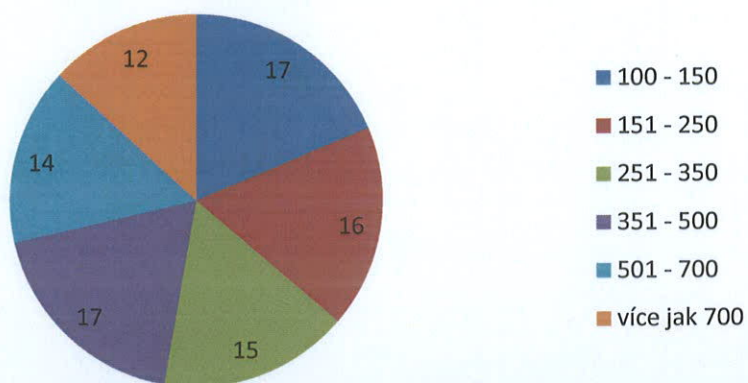
Rozdělení podle počtu žáků - Střední školy



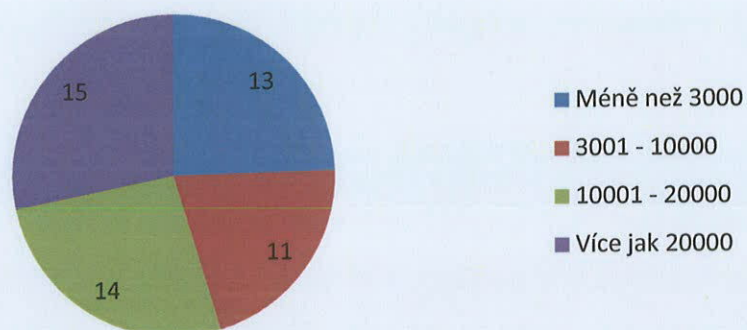
Rozdělení podle počtu žáků - Ostatní školy



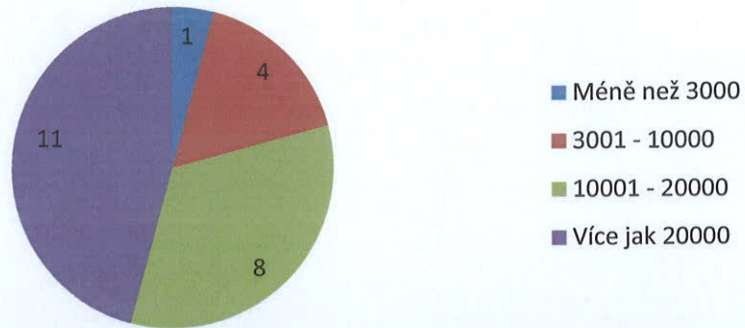
Rozdělení podle počtu žáků



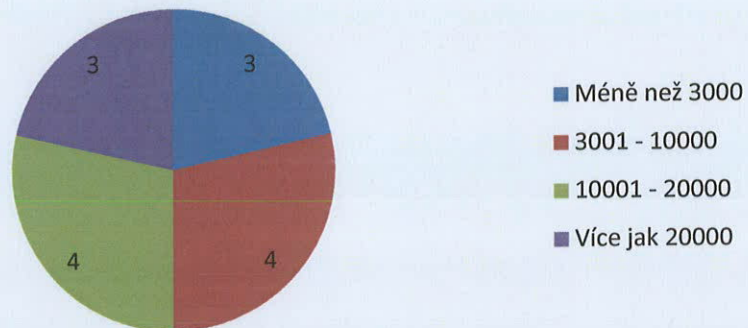
Rozdělení podle počtu obyvatel - Základní školy



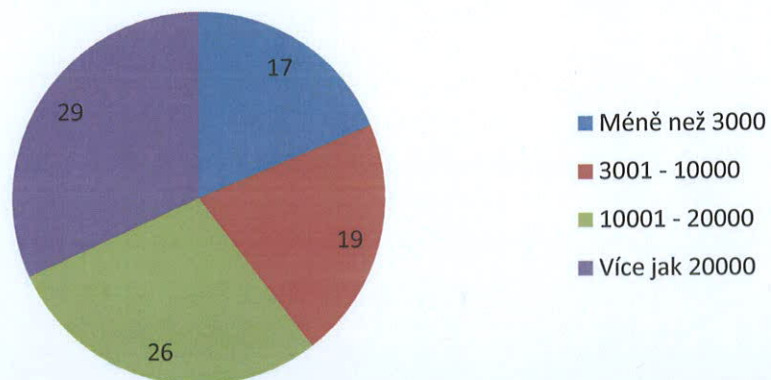
Rozdělení podle počtu obyvatel - Střední školy



Rozdělení podle počtu obyvatel - Ostatní školy



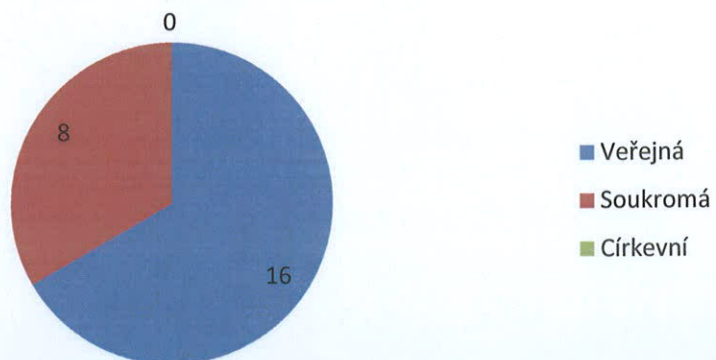
Rozdělení podle počtu obyvatel



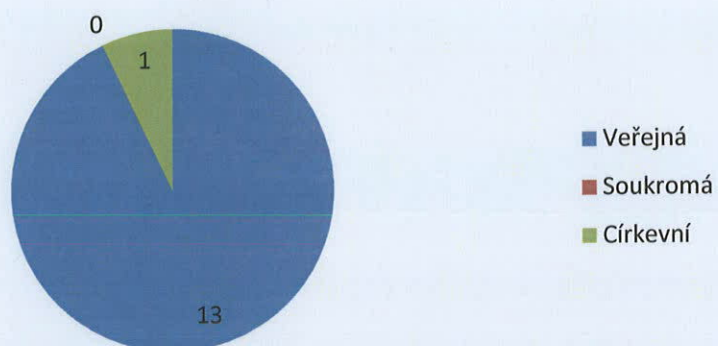
Rozdělení podle zřizovatele - Základní školy



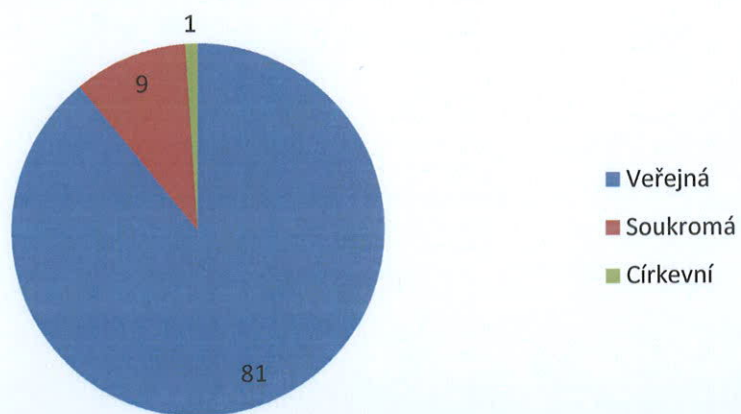
Rozdělení podle zřizovatele - Střední školy



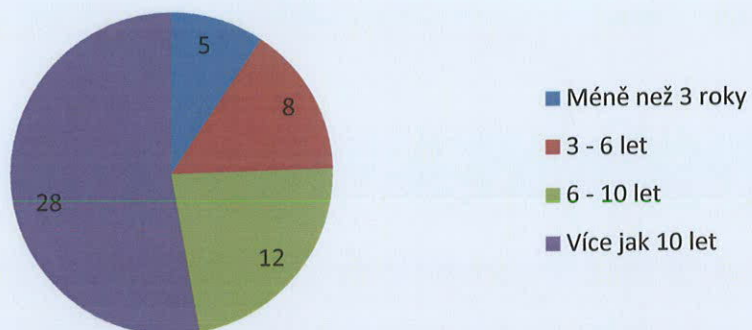
Rozdělení podle zřizovatele - Ostatní školy



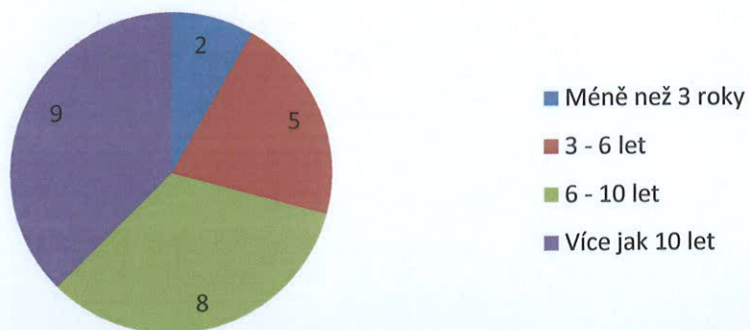
Rozdělení podle zřizovatele



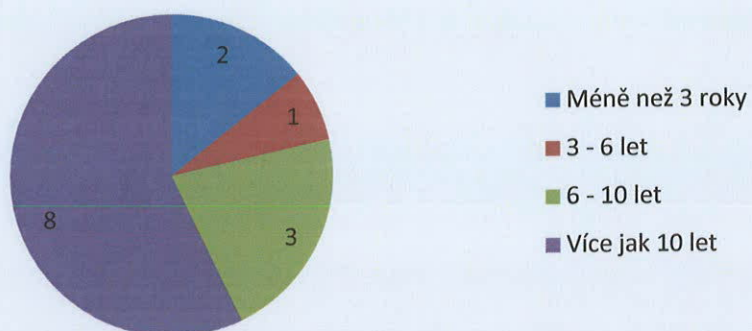
Ředitel - počet let ve funkci - Základní školy



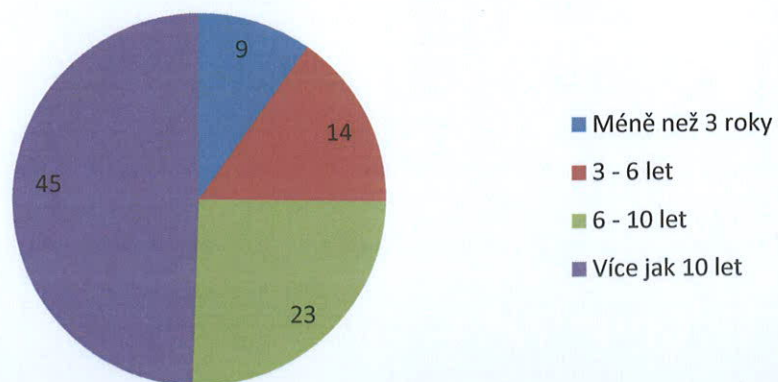
Ředitel - počet let ve funkci - Střední školy



Ředitel - počet let ve funkci - Ostatní školy



Ředitel - počet let ve funkci

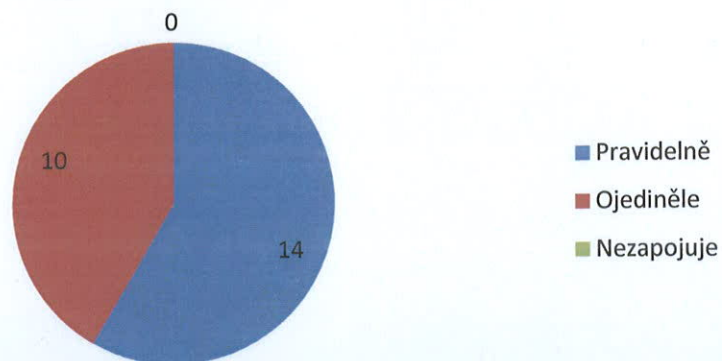


Příloha 3 - Zapojení škol do projektů a doplňkové činnosti

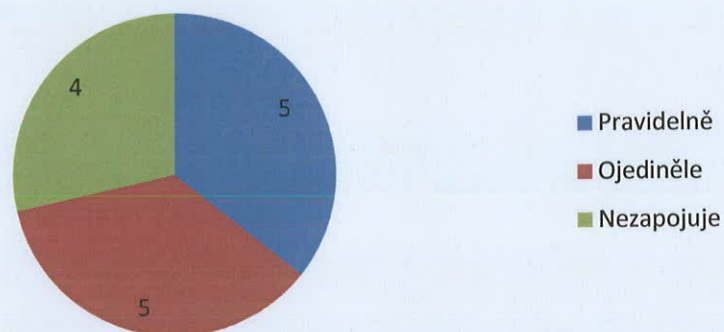
		Základní škola	Střední škola	Ostatní školy	Celkem
Zapojení školy do rozvojových programů MŠMT	Pravidelně	38	14	5	57
	Ojedinele	15	10	5	30
	Nezapojuje	0	0	4	4
Zapojení školy do mezinárodních projektů	Pravidelně	17	8	2	27
	Ojedinele	18	14	5	37
	Nezapojuje	18	2	7	27
Doplňková činnost školy	Ano	44	18	8	70
	Ne	9	6	6	21



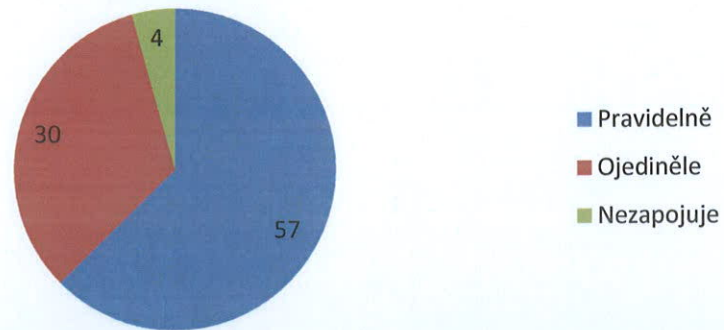
Zapojení středních škol do rozvojových programů MŠMT



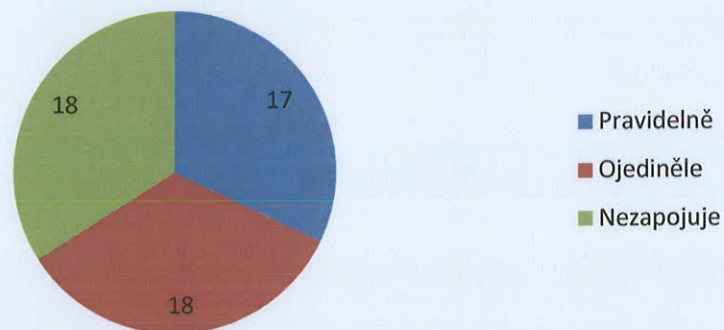
Zapojení ostatních škol do rozvojových programů MŠMT



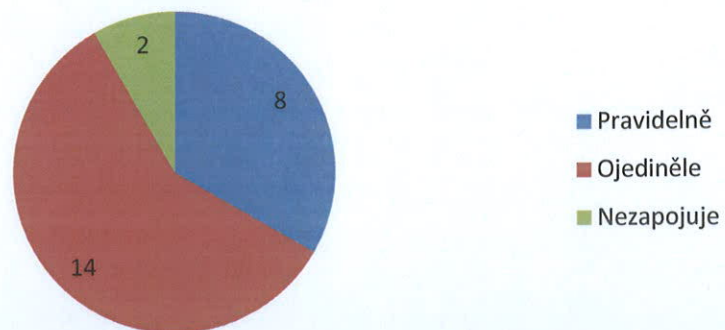
Zapojení škol do rozvojových programů MŠMT



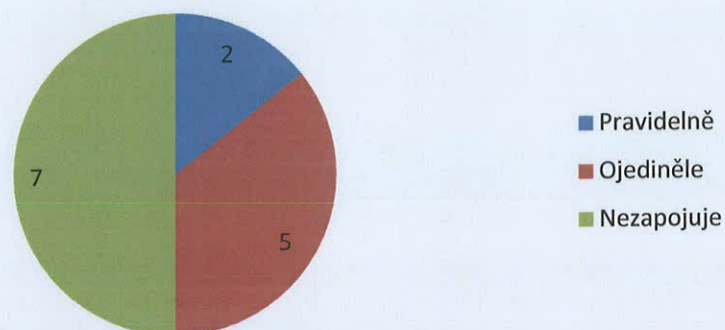
Zapojení základních škol do mezinárodních projektů



Zapojení středních škol do mezinárodních projektů



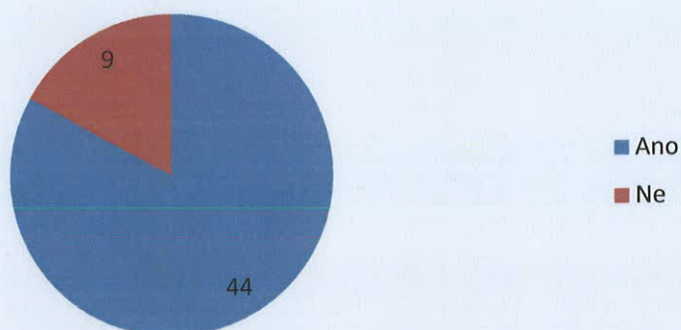
Zapojení ostatních škol do mezinárodních projektů



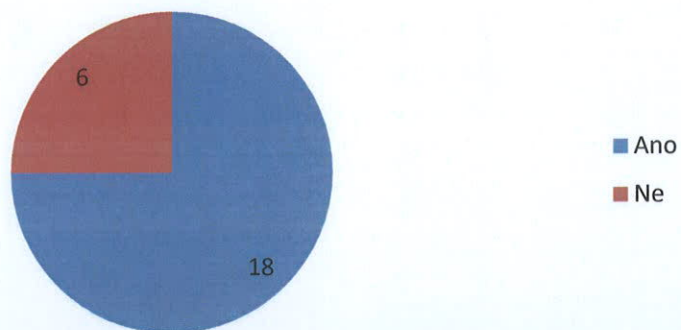
Zapojení škol do mezinárodních projektů



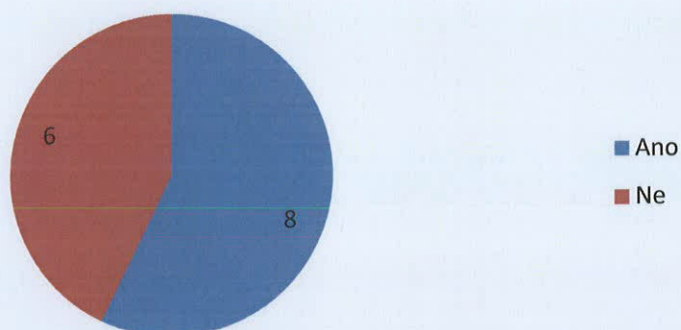
Doplňková činnost na základních školách



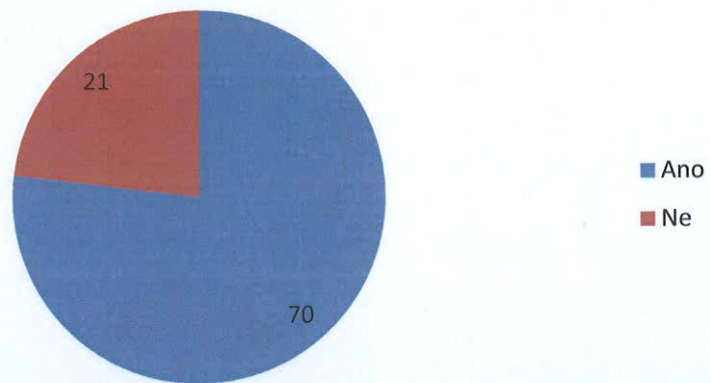
Doplňková činnost na středních školách



Doplňková činnost na ostatních školách



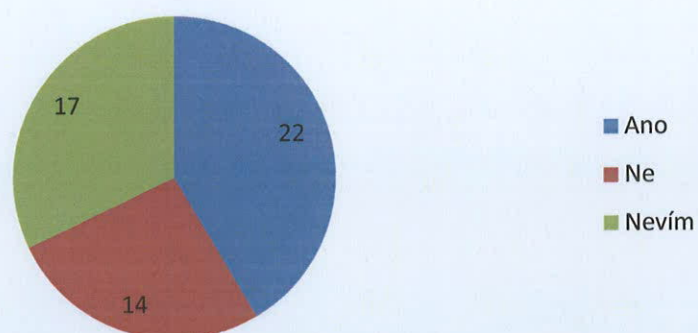
Doplňková činnost na školách



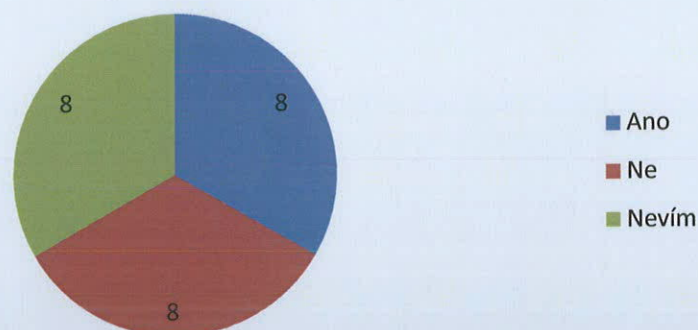
Příloha 4 - Kariérní řád a DVPP

		Základní škola	Střední škola	Ostatní školy	Celkem
Považujete kariérní systém za přínosný?	Ano	22	8	9	39
	Ne	14	8	4	26
	Nevím	17	8	1	26
Funkční plán DVPP	Ano	46	20	14	80
	Ne	7	4	0	11
Kontrola plánu DVPP	Ano	44	20	14	78
	Ne	2	0	0	2

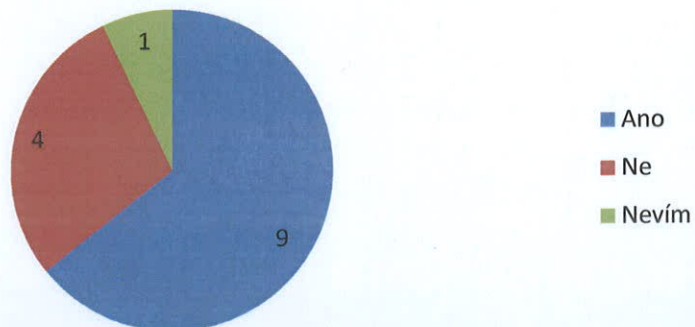
Považujete zavedení kariérního systému za přínosné? - Základní školy



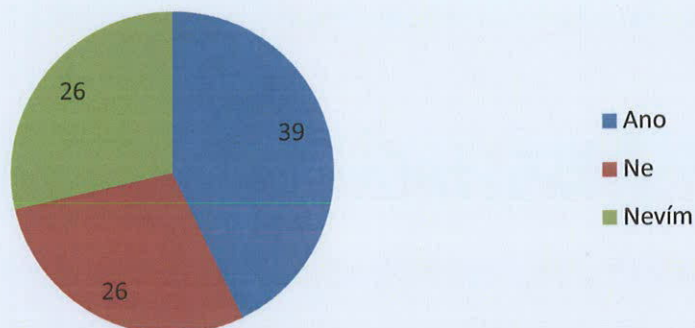
Považujete zavedení kariérního systému za přínosné? - Střední školy



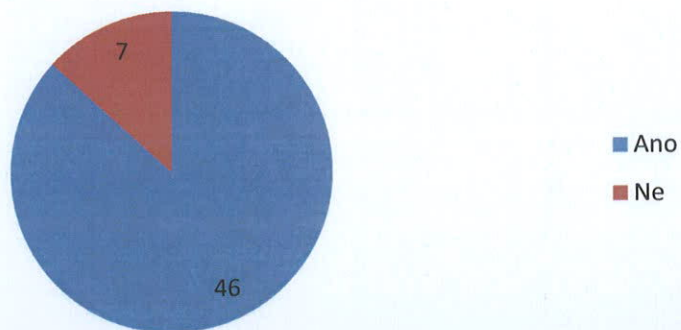
Považujete zavedení kariérního systému za přínosné? - Ostatní školy



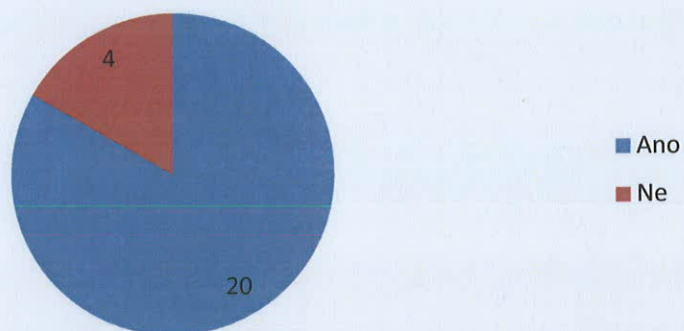
Považujete zavedení kariérního systému za přínosné?



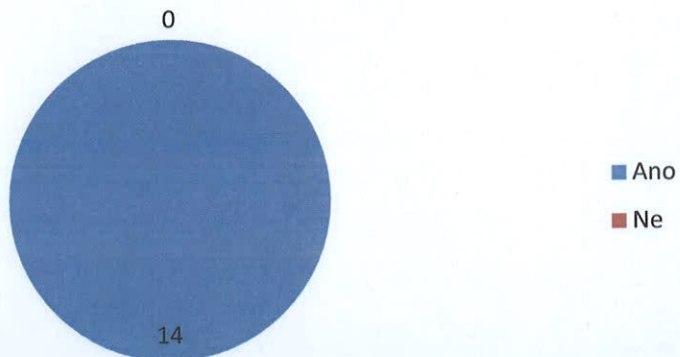
Má škola zpracovaný funkční plán DVPP? - Základní školy



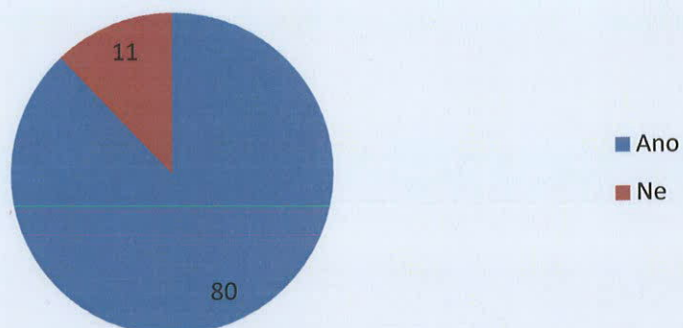
Má škola zpracovaný funkční plán DVPP? - Střední školy



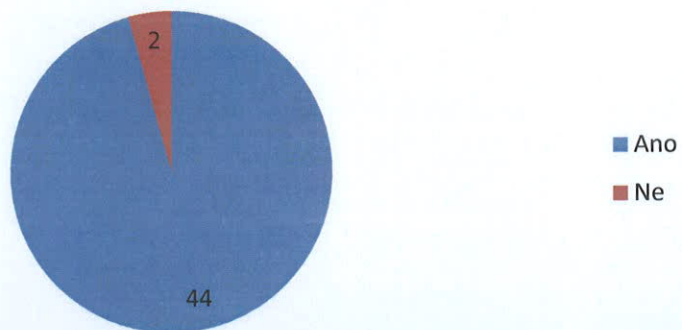
Má škola zpracovaný funkční plán DVPP? - Ostatní školy



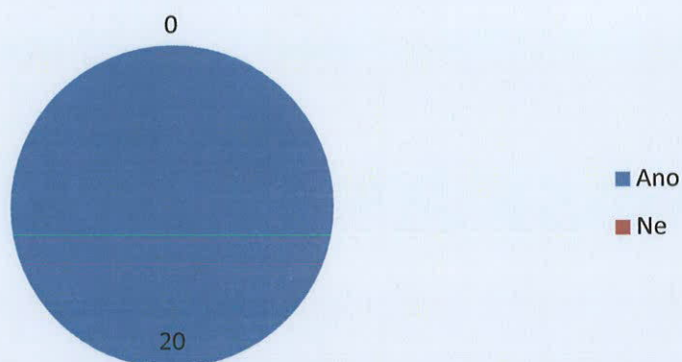
Má škola zpracovaný funkční plán DVPP?



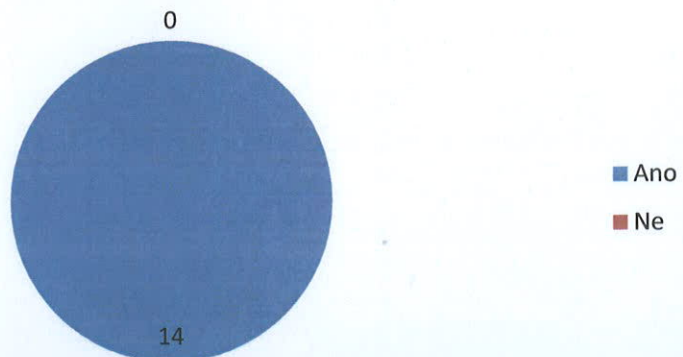
Provádíte pravidelné kontroly plánu DVPP? - Základní školy



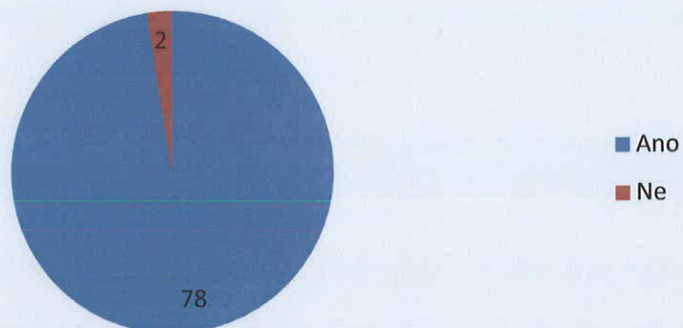
Provádíte pravidelné kontroly plánu DVPP? - Střední školy



Provádíte pravidelné kontroly plánu DVPP? - Ostatní školy



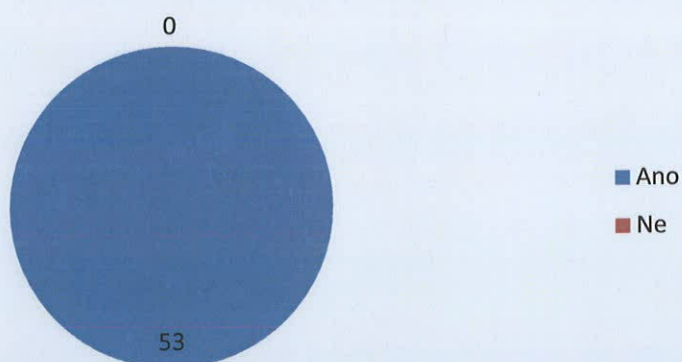
Provádíte pravidelné kontroly plánu DVPP?



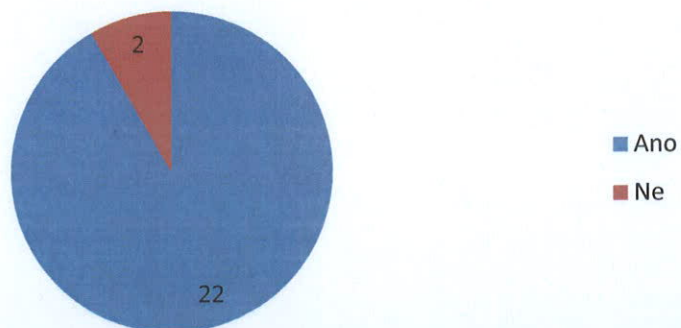
Příloha 5 - Vzdělávání a práce s lidmi

		Základní školy	Střední školy	Ostatní školy	Celkem
Ředitel - pravidelné vzdělávání	Ano	53	22	13	88
	Ne	0	2	1	3
Pravidelné vzdělávání zaměstnanců	20 - 39%	5	4	1	10
	40 - 59%	11	3	1	15
	60-79%	19	10	7	36
	80-100%	18	7	5	30
Analýza pracovních míst	Ano	22	7	7	36
	Ne	31	17	7	55
Vymezení kompetencí a pravomocí	Ano	52	24	14	90
	Ne	1	0	0	1
Stanovení uvádějícího pracovníka	Ano	50	22	13	85
	Ne	3	2	1	6
Četnost hodnocení pracovníků	Čtvrtletně	8	7	3	18
	Pololetně	21	2	6	29
	Ročně	17	10	2	29
	Nahodile	6	5	3	14
	Neprovádí	1	0	0	1

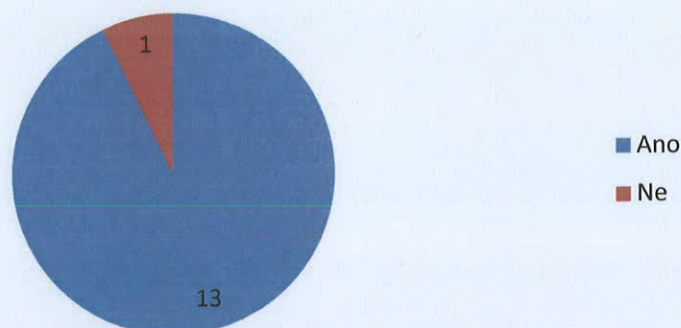
Ředitel se pravidelně vzdělává - Základní školy



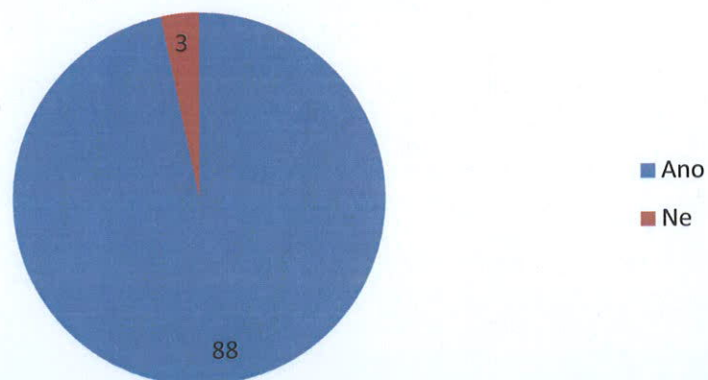
Ředitel se pravidelně vzdělává - Střední školy



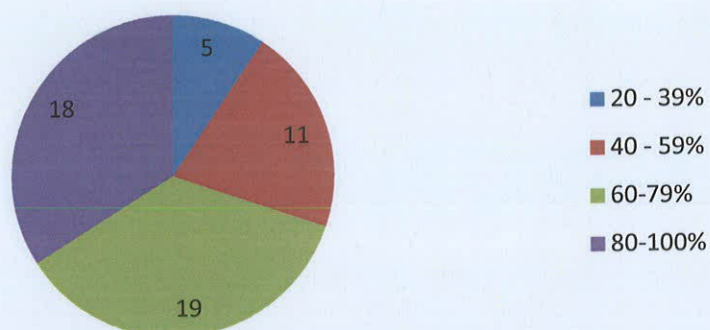
Ředitel se pravidelně vzdělává - Ostatní školy



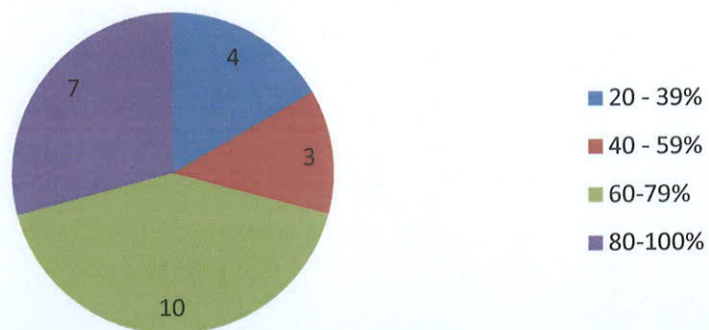
Ředitel se pravidelně vzdělává



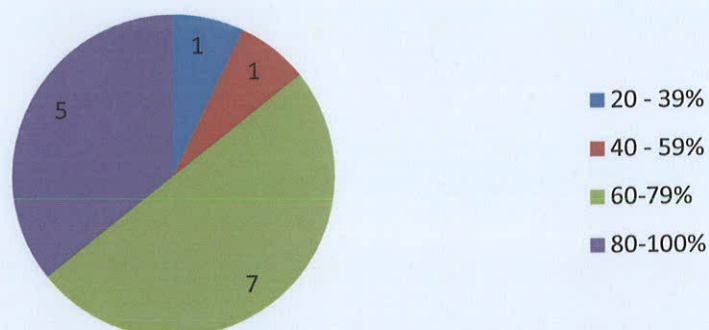
Míra pravidelně se vzdělávajících pracovníků - Základní školy



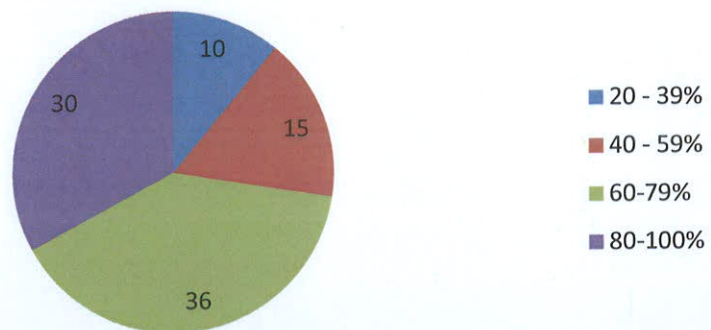
Míra pravidelně se vzdělávajících pracovníků - Střední školy



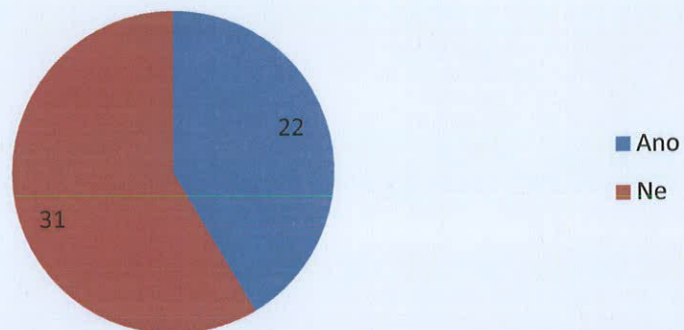
Míra pravidelně se vzdělávajících pracovníků - Ostatní školy



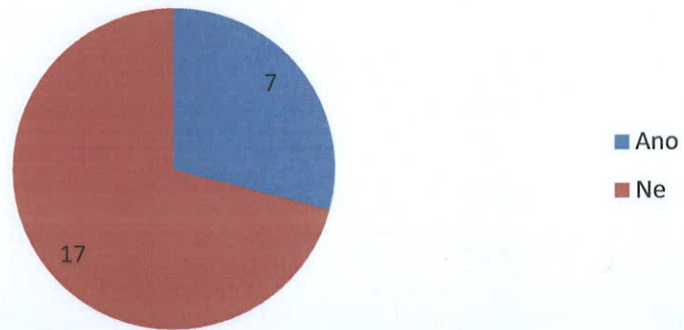
Míra pravidelně se vzdělávajících pracovníků



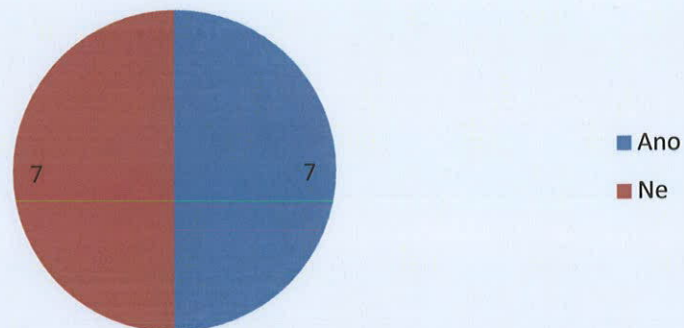
Analýza pracovních míst - Základní školy



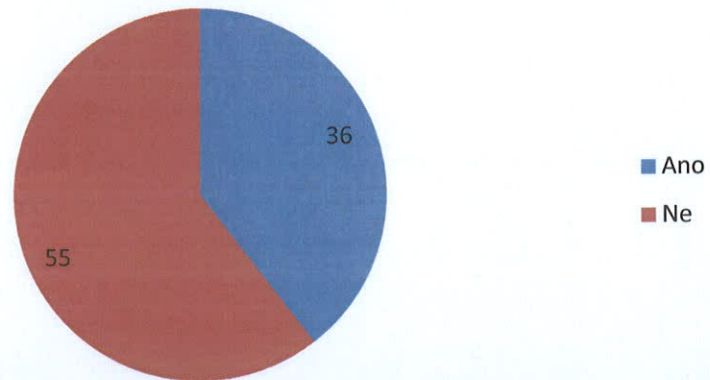
Analýza pracovních míst - Střední školy



Analýza pracovních míst - Ostatní školy



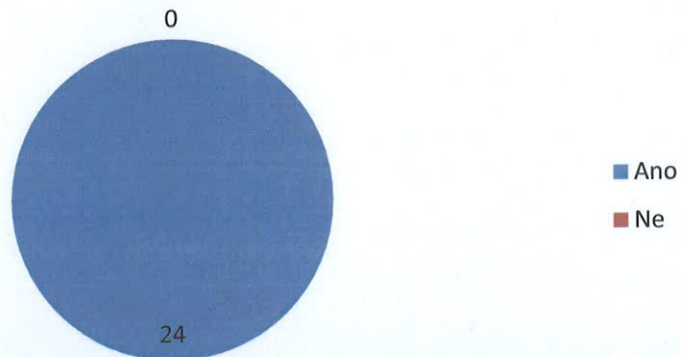
Analýza pracovních míst



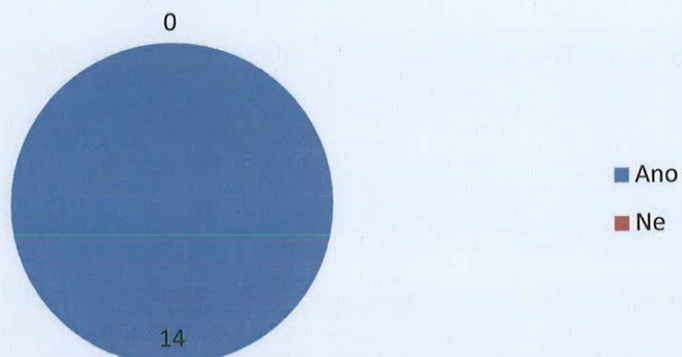
Vymezené kompetence a pravomoce - Základní školy



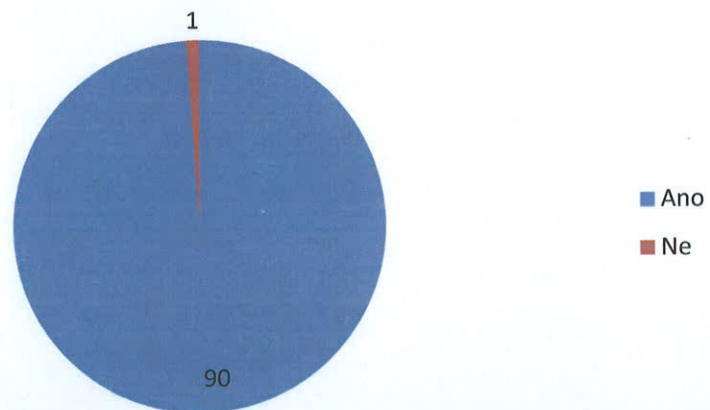
Vymezené kompetence a pravomoce - Střední školy



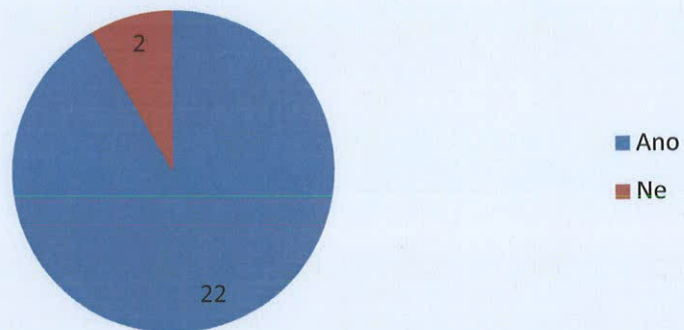
Vymezené kompetence a pravomoce - Ostatní školy



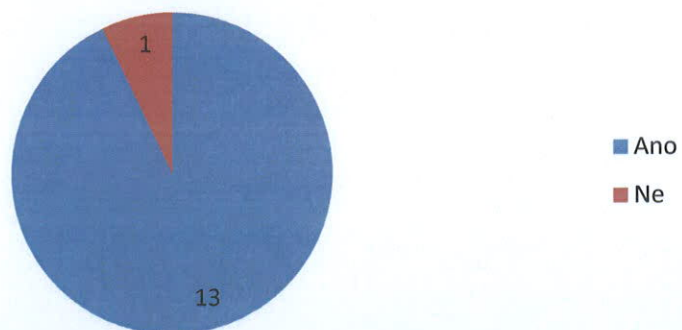
Vymezené kompetence a pravomoce



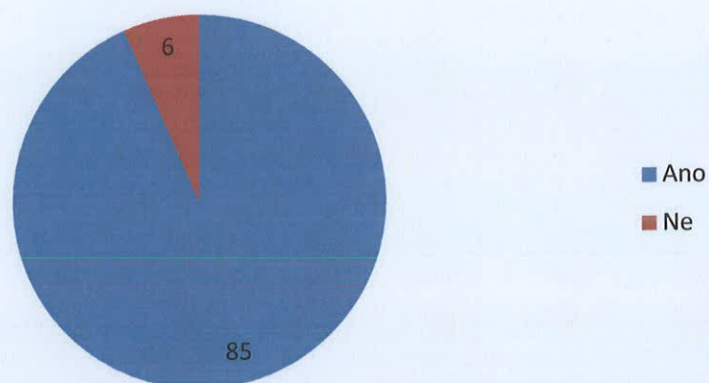
Stanovení uvádějícího pracovníka - Střední školy



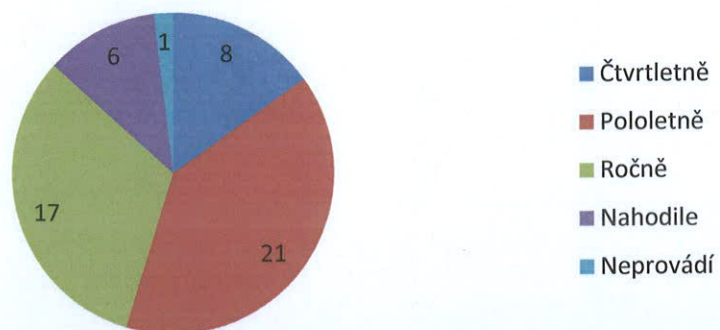
Stanovení uvádějícího pracovníka - Ostatní školy



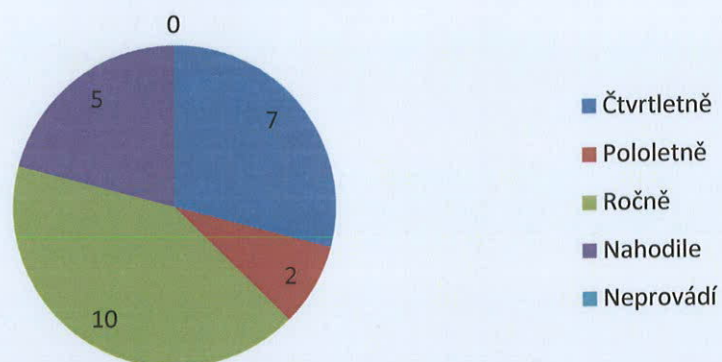
Stanovení uvádějícího pracovníka



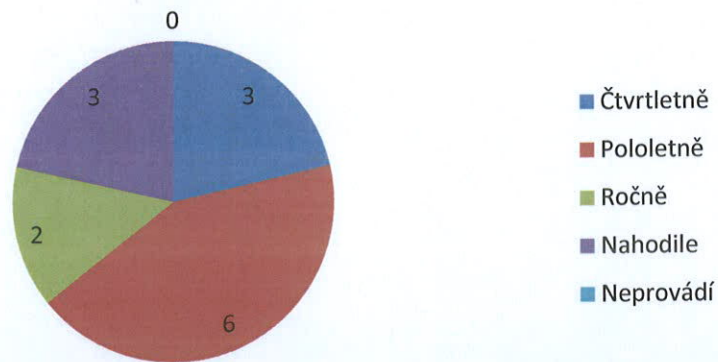
Pravidelné hodnocení pracovníků - Základní školy



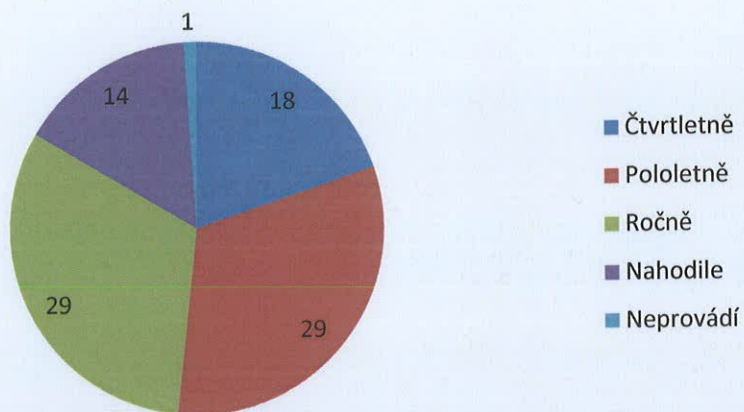
Pravidelné hodnocení pracovníků - Střední školy



Pravidelné hodnocení pracovníků - Ostatní školy



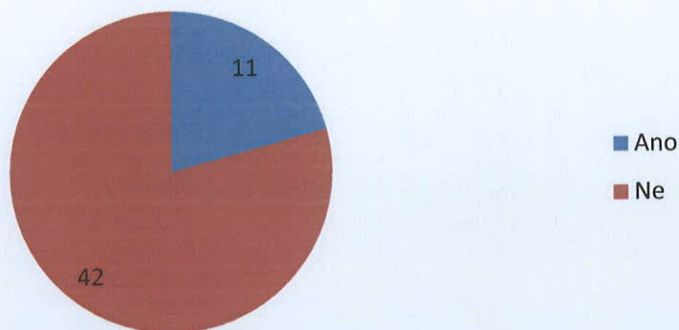
Pravidelné hodnocení pracovníků



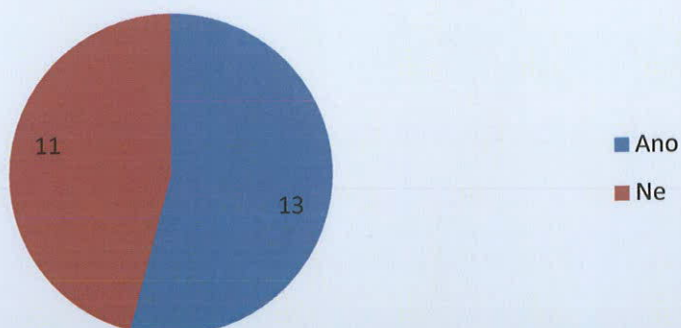
Příloha 6 - Odbory ve škole

		Základní školy	Střední školy	Ostatní školy	Celkem
Odborová organizace	Ano	11	13	3	27
	Ne	42	11	11	64
Zastoupení vedení na kolektivním vyjednávání	Pouze ředitel	5	3	0	8
	Ředitel a zástupce ředitele	6	9	3	18
	Delegováno na jiného pracovníka	0	1	0	1

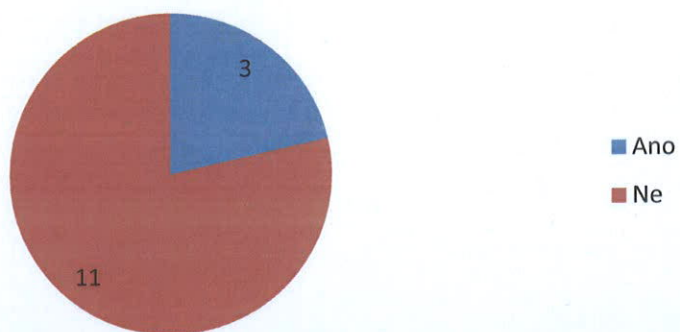
Odborová organizace ve škole - Základní školy



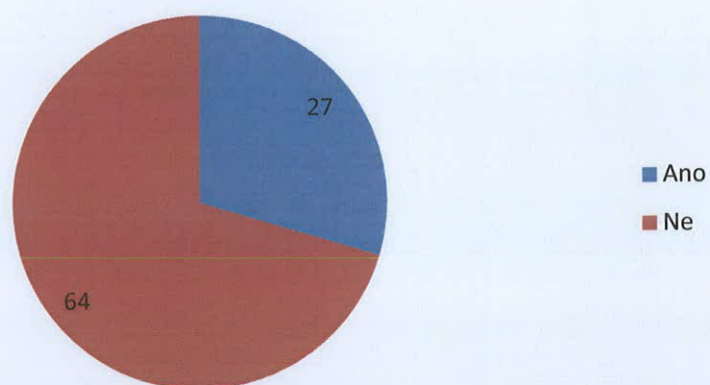
Odborová organizace ve škole - Střední školy



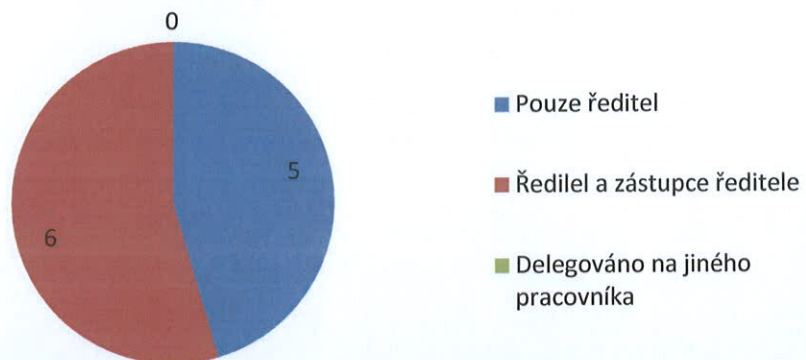
Odborová organizace ve škole - Ostatní školy



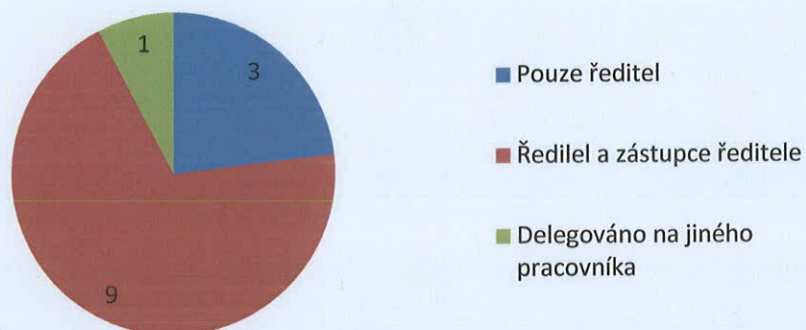
Odborová organizace ve škole



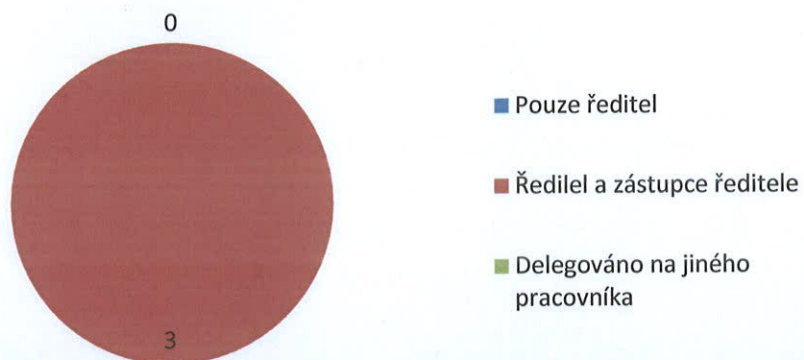
Zastoupení vedení na kolektivním vyjednávání - Základní školy



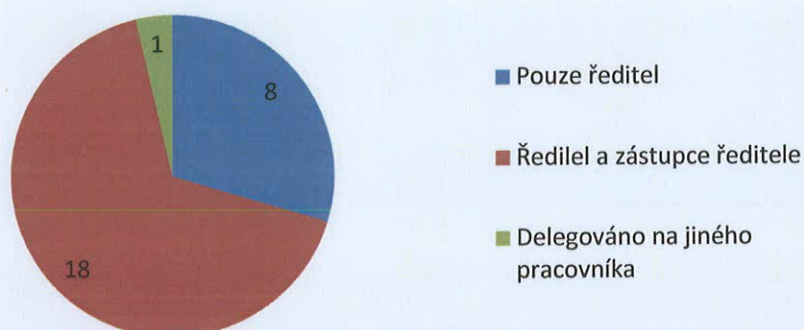
Zastoupení vedení na kolektivním vyjednávání - Střední školy



Zastoupení vedení na kolektivním vyjednávání - Ostatní školy



Zastoupení vedení na kolektivním vyjednávání

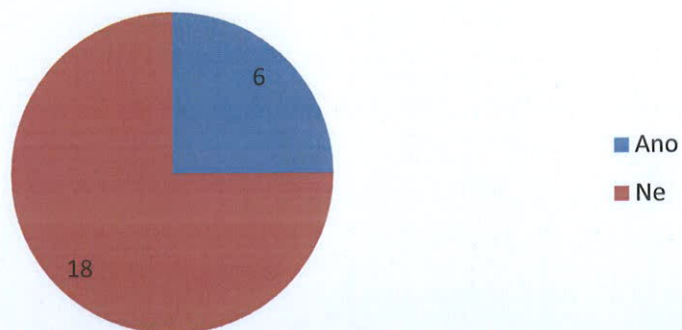


Příloha 7 – Certifikát řízení jakosti, organizační struktura, přidělování úkolů

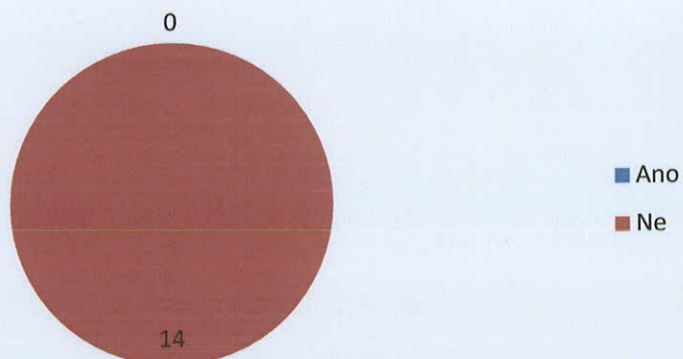
		Základní školy	Střední školy	Ostatní školy	Celkem
Certifikát řízení jakosti	Ano	2	6	0	8
	Ne	51	18	14	83
Uvažujete o získání certifikátu řízení jakosti?	Ano	2	3	3	8
	Ne	49	15	11	75
Organizační struktura	OS spíše orientační	41	11	10	62
	OS je striktně dodržována	12	13	4	29
Přidělování pracovních úkolů	Podle funkce	13	8	2	23
	Podle cílů	40	16	12	68
Míra delegování	0 - 20%	9	2	1	12
	21 - 40%	20	7	3	30
	41 - 60%	13	8	8	29
	61 - 80%	7	3	2	12
	Více jak 80%	3	2	0	5
	Neurčeno	1	2	0	3



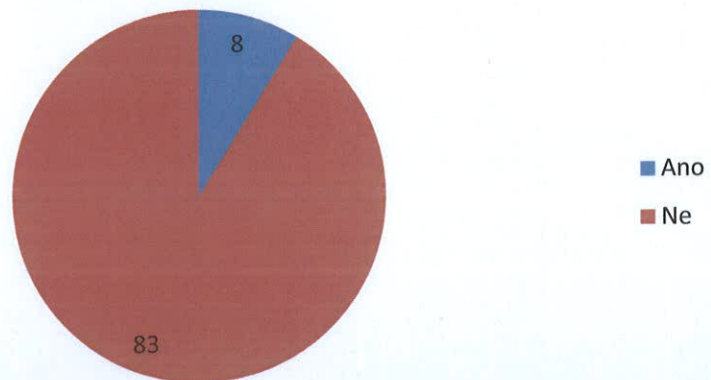
Držení certifikátu řízení jakosti - Střední školy



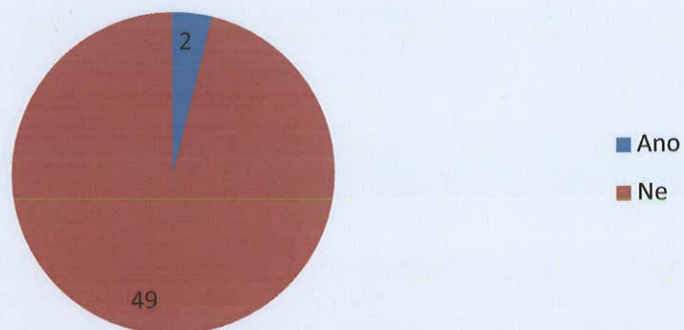
Držení certifikátu řízení jakosti - Ostatní školy



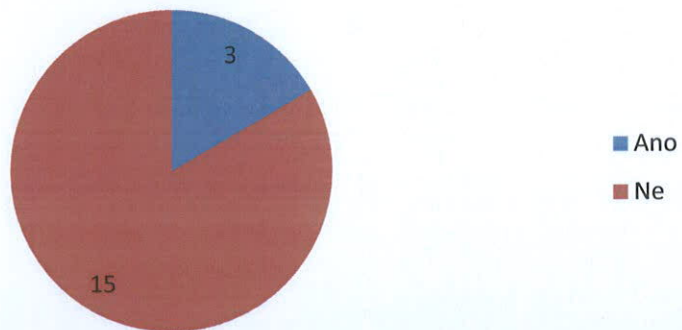
Držení certifikátu řízení jakosti



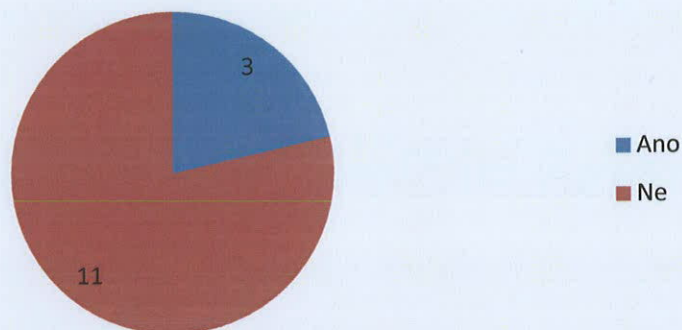
Uvažujete o získání certifikátu řízení jakosti? - Základní školy



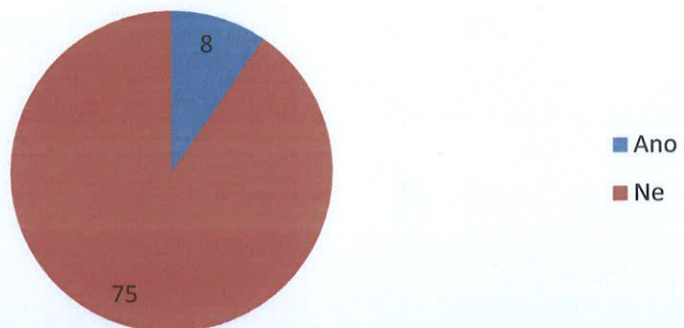
Uvažujete o získání certifikátu řízení jakosti? - Střední školy



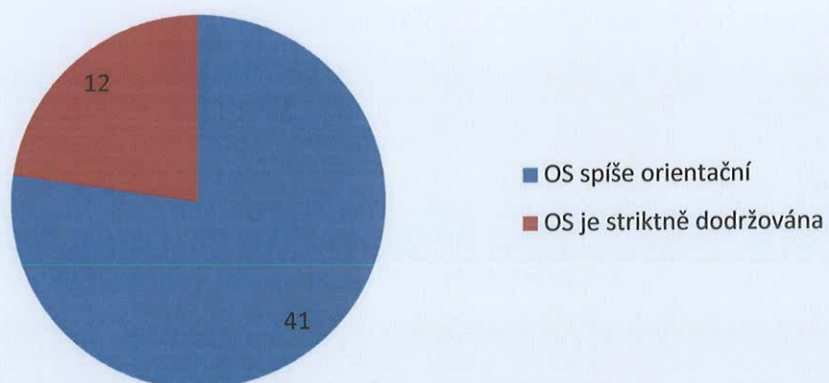
Uvažujete o získání certifikátu řízení jakosti? - Ostatní školy



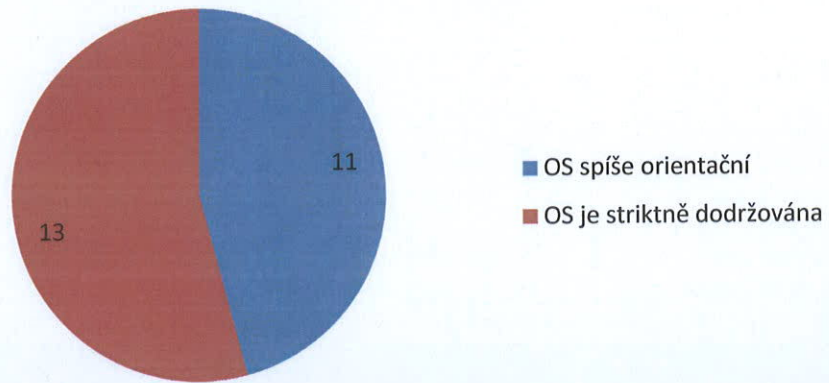
Uvažujete o získání certifikátu řízení jakosti?



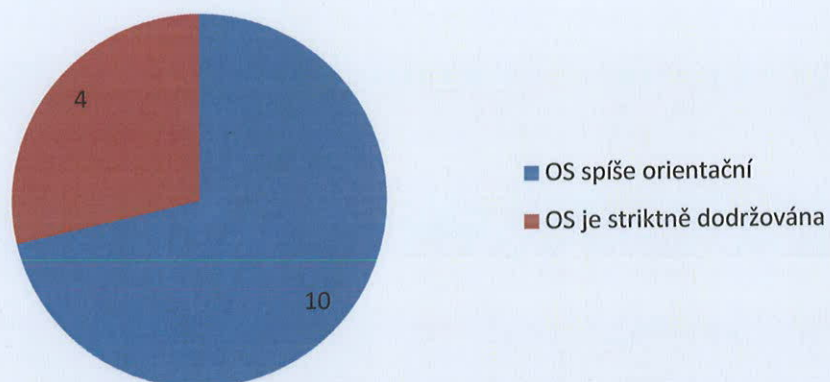
Organizační struktura - Základní školy



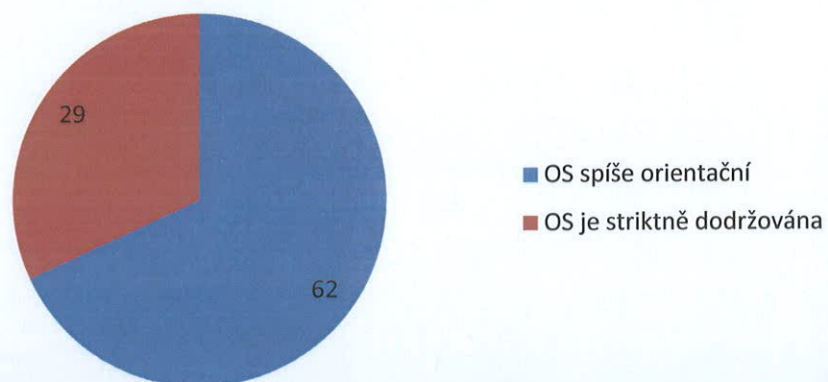
Organizační struktura - Střední školy



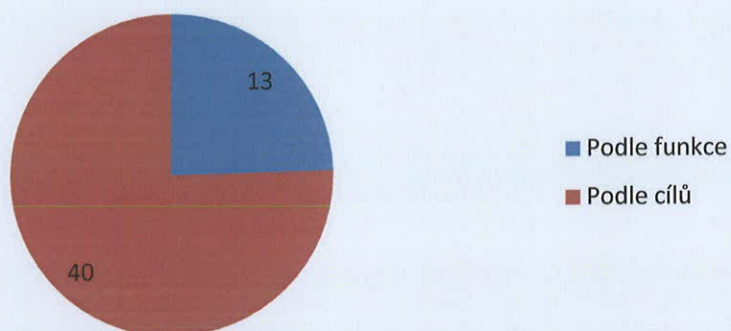
Organizační struktura - Ostatní školy



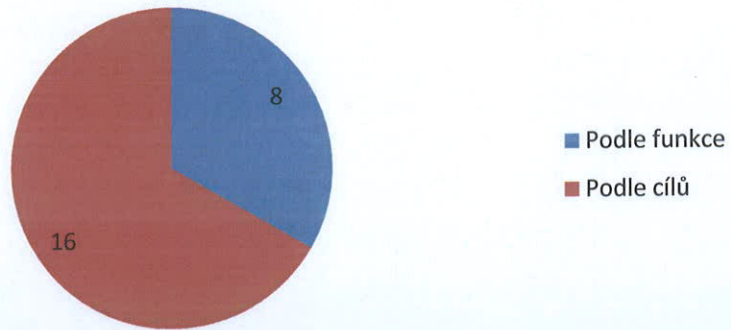
Organizační struktura



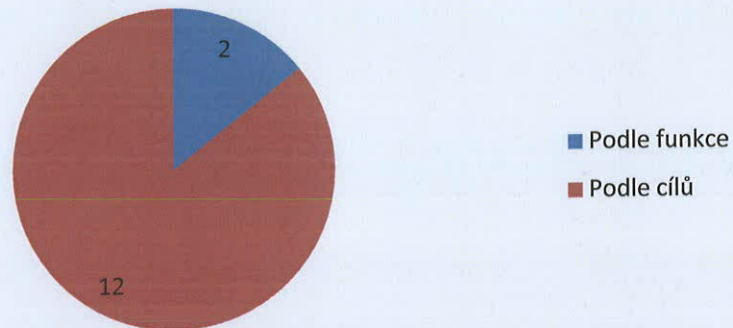
Přidělování pracovních úkolů - Základní školy



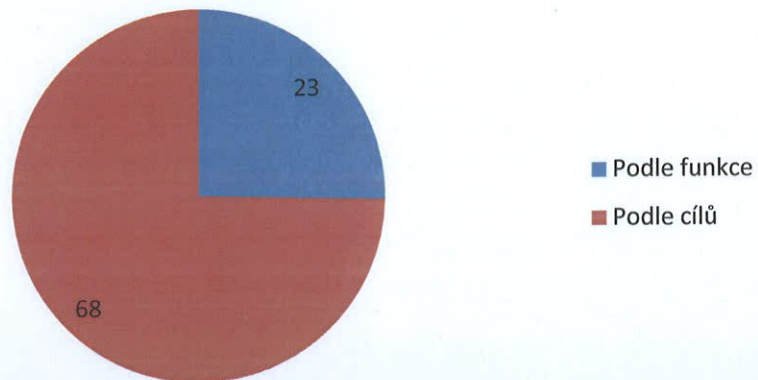
Přidělování pracovních úkolů - Střední školy



Přidělování pracovních úkolů - Ostatní školy



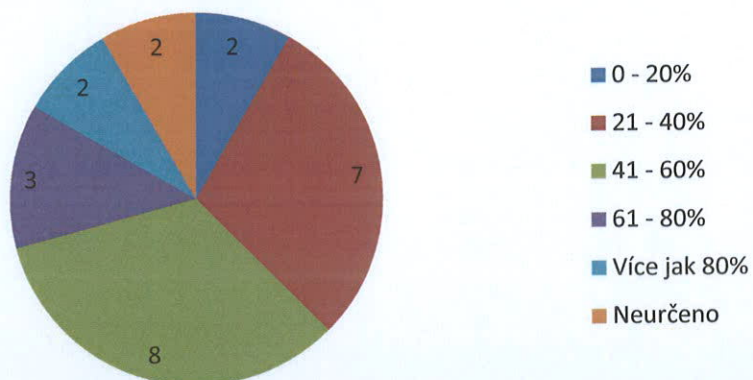
Přidělování pracovních úkolů



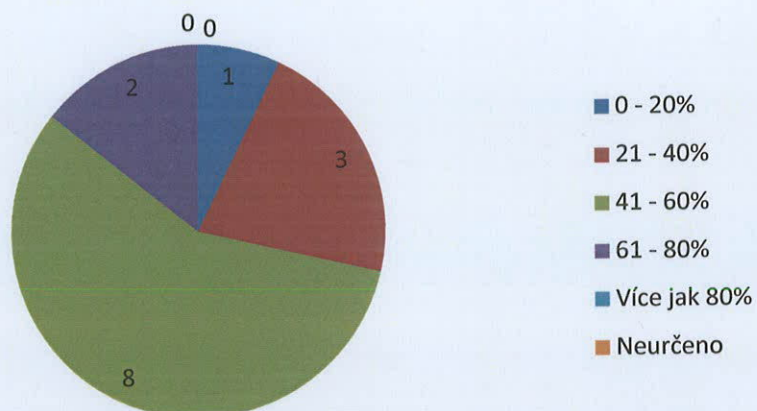
Míra delegování úkolů - Základní školy



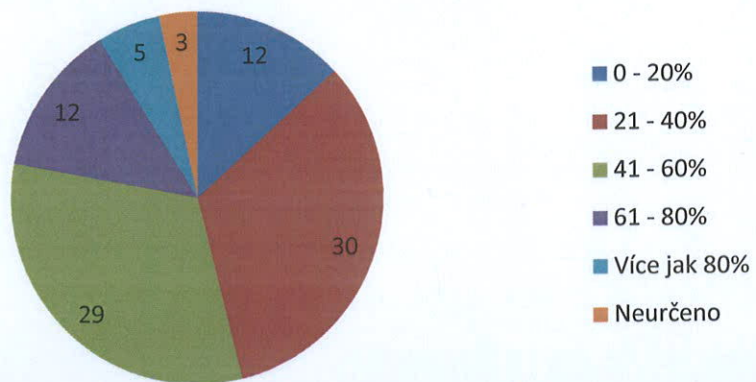
Míra delegování úkolů - Střední školy



Míra delegování úkolů - Ostatní školy



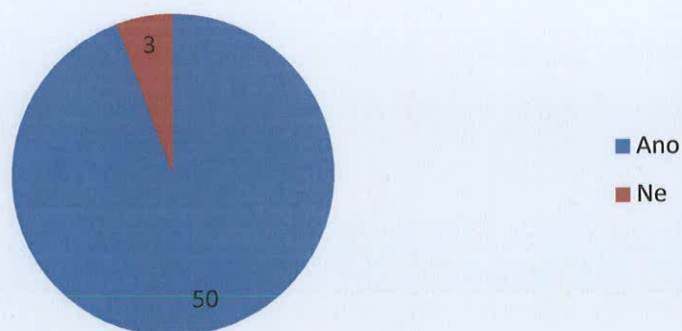
Míra delegování úkolů



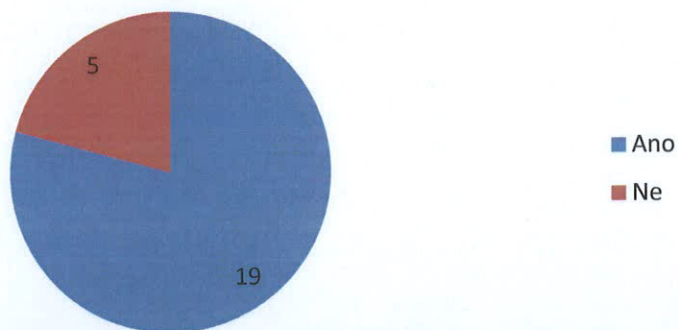
Příloha 8 - Týmy ve škole

		Základní školy	Střední školy	Ostatní školy	Celkem
Sestavujete týmy pro plnění úkolů?	Ano	50	19	11	80
	Ne	3	5	3	11
% úkolů svěřené týmům	1 - 10%	11	4	0	15
	11 - 20%	12	5	1	18
	21 - 40%	14	2	5	21
	41 - 60%	8	4	1	13
	61 - 80%	1	1	1	3
	Neurčeno	2	3	0	5

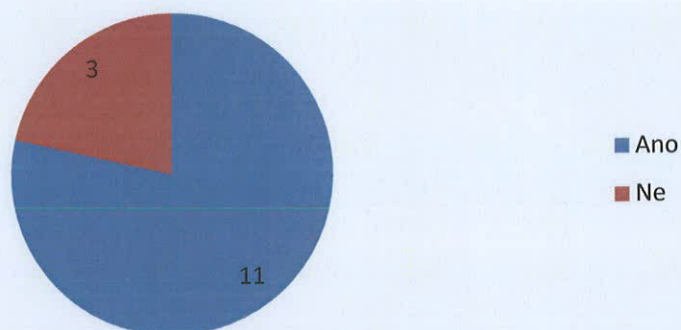
Sestavujete týmy pro plnění úkolů? - Základní školy



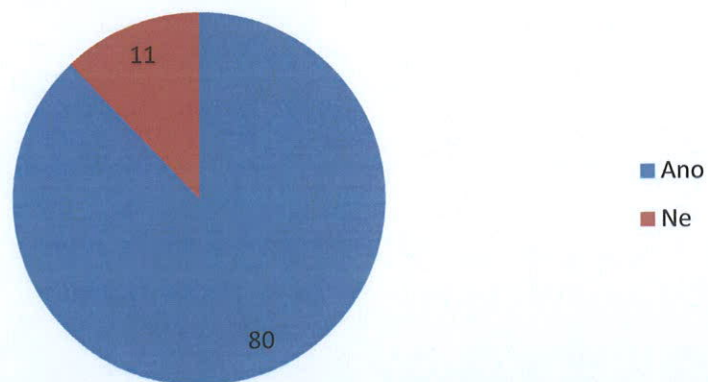
**Sestavujete týmy pro plnění úkolů? -
Střední školy**



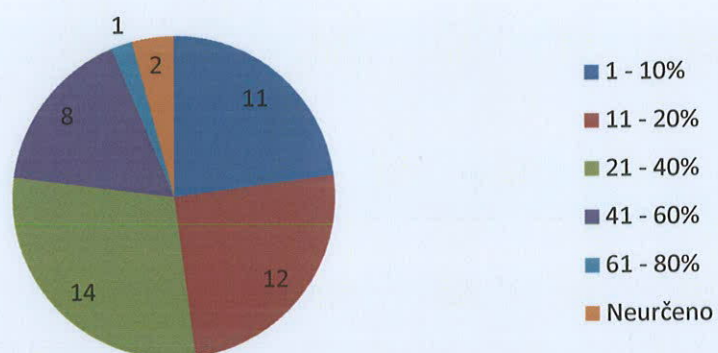
**Sestavujete týmy pro plnění úkolů? -
Ostatní školy**



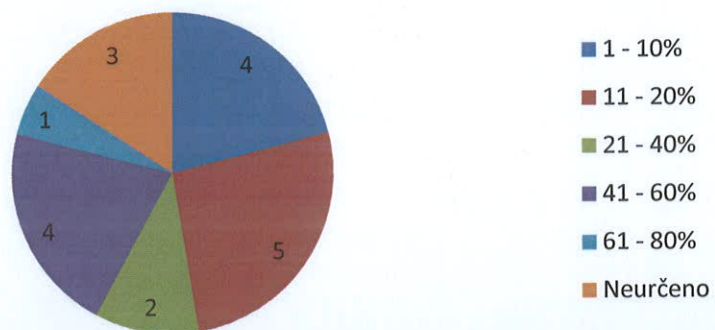
Sestavujete týmy pro plnění úkolů?



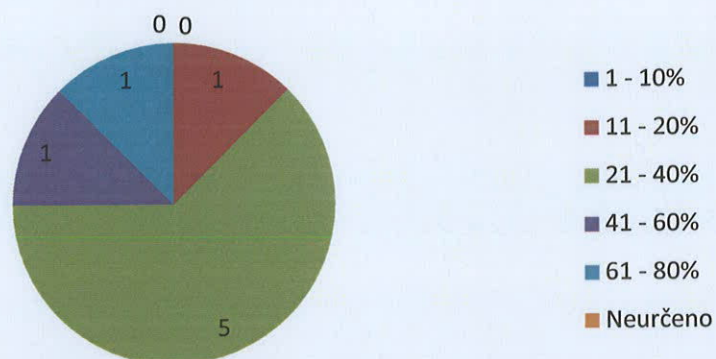
% úkolů svěřené týmům - Základní školy



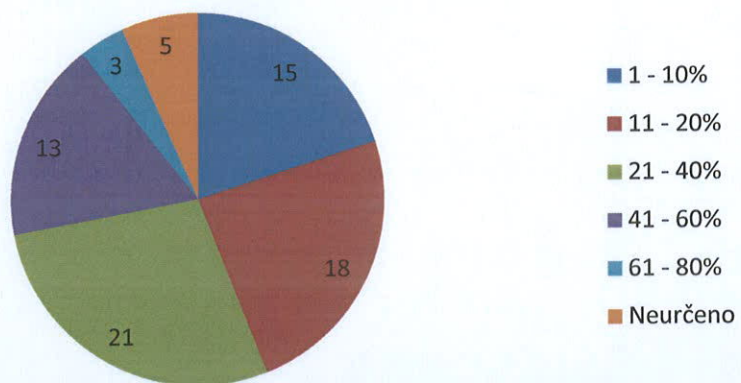
% úkolů svěřené týmům - Střední školy



% úkolů svěřené týmům - Ostatní školy



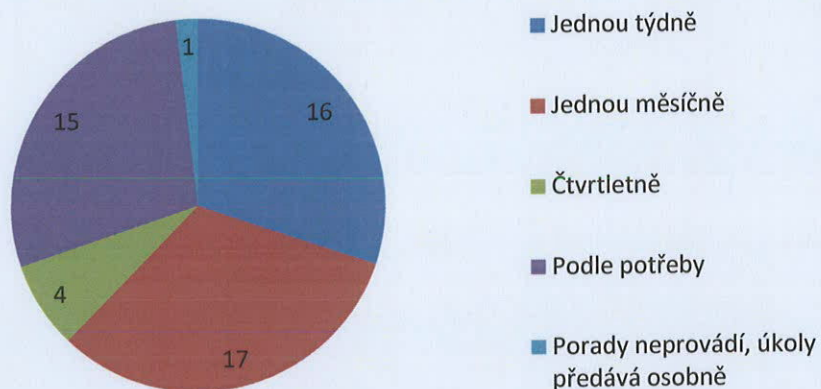
% úkolů svěřené týmům



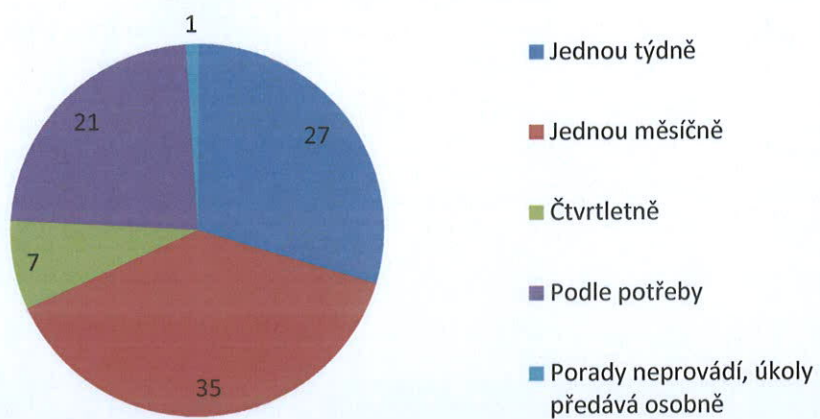
Příloha 9 - Porady a vize

		Základní školy	Střední školy	Ostatní školy	Celkem
Četnost konání porad	Jednou týdně	16	8	3	27
	Jednou měsíčně	17	13	5	35
	Čtvrtletně	4	0	3	7
	Podle potřeby	15	3	3	21
	Porady neprovádí, úkoly předává osobně	1	0	0	1
Vize školy	Ano	53	22	13	88
	Ne	0	2	1	3
Na jakou dobu je vize stanovena	Jeden rok	1	1	1	3
	2 - 3 roky	19	4	3	26
	4 - 5 let	25	14	7	46
	Neohraničená doba	8	3	2	13

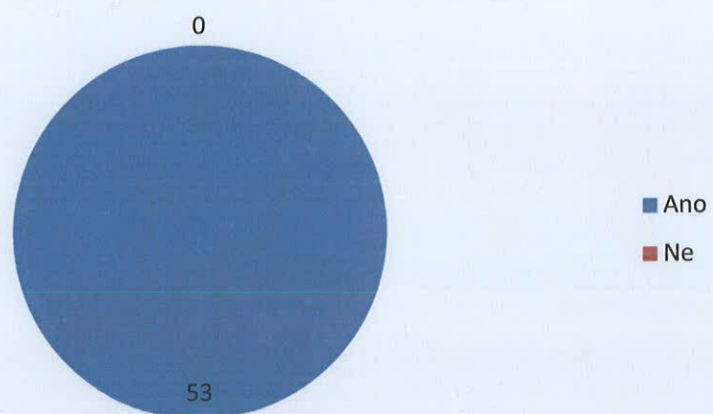
Četnost konání porad - Základní školy



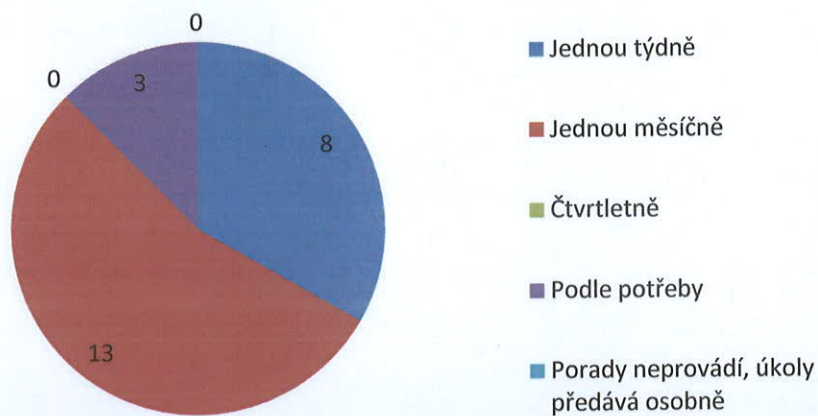
Četnost konání porad



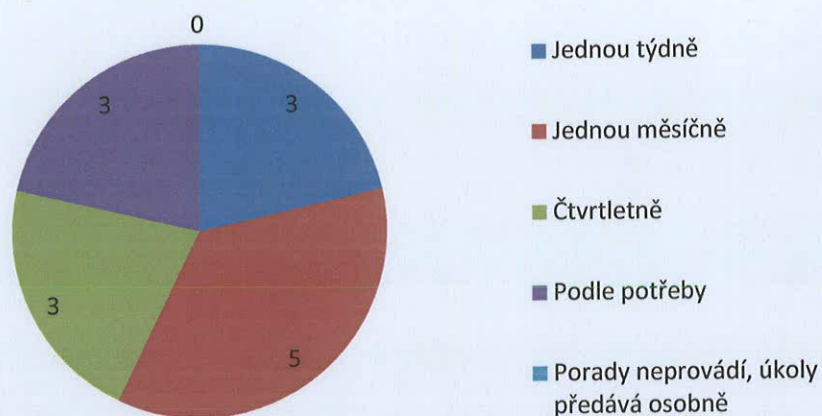
Vize školy - Základní školy



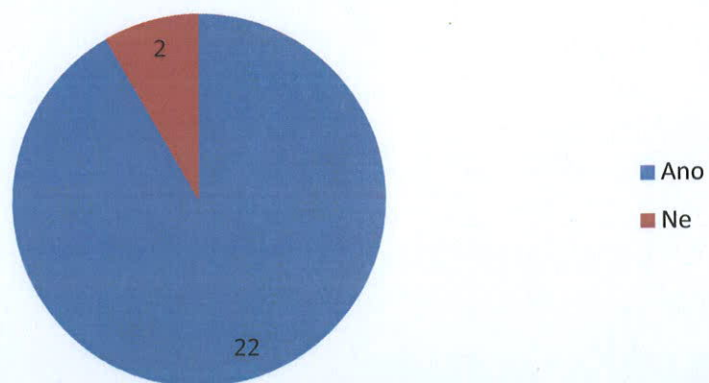
Četnost konání porad - Střední školy



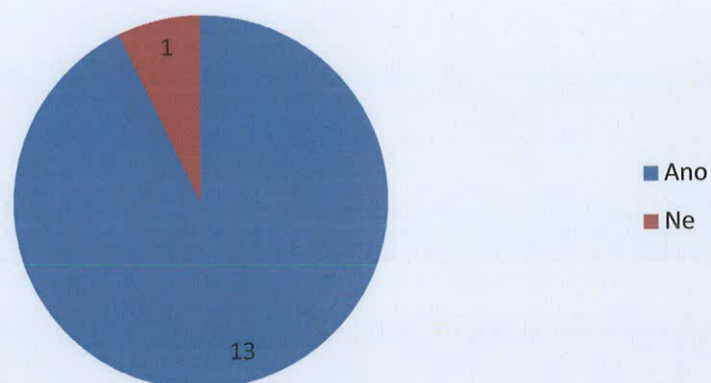
Četnost konání porad - Ostatní školy



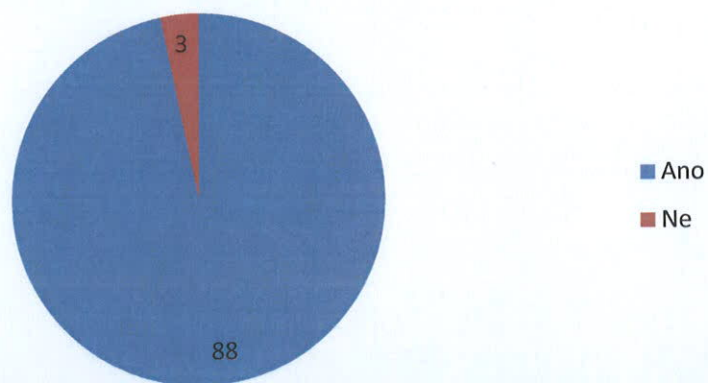
Vize školy - Střední školy



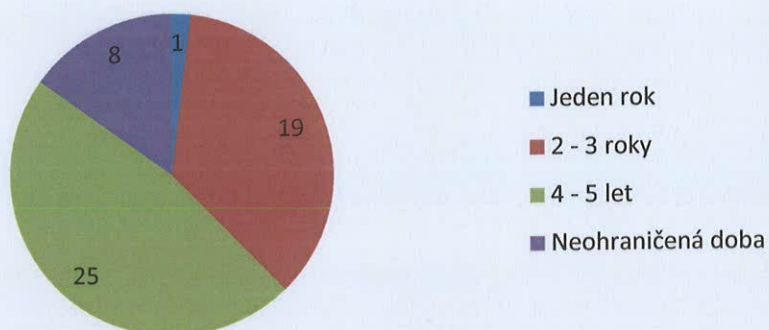
Vize školy - Ostatní školy



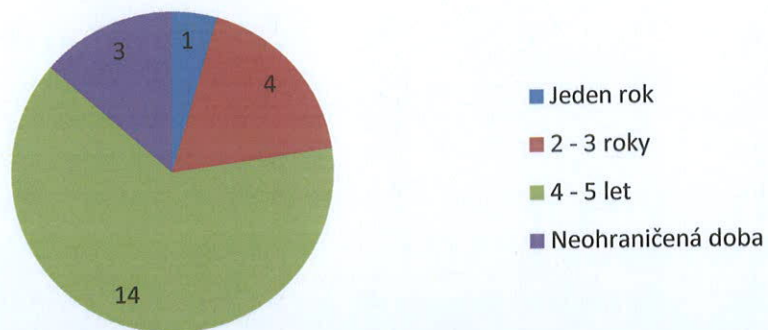
Vize školy



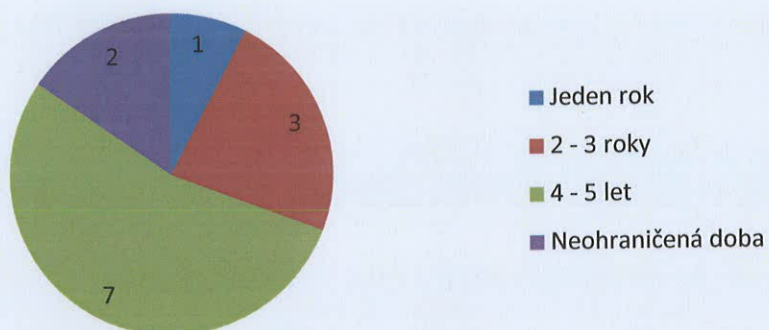
Na jakou dobu je vize stanovena - Základní školy



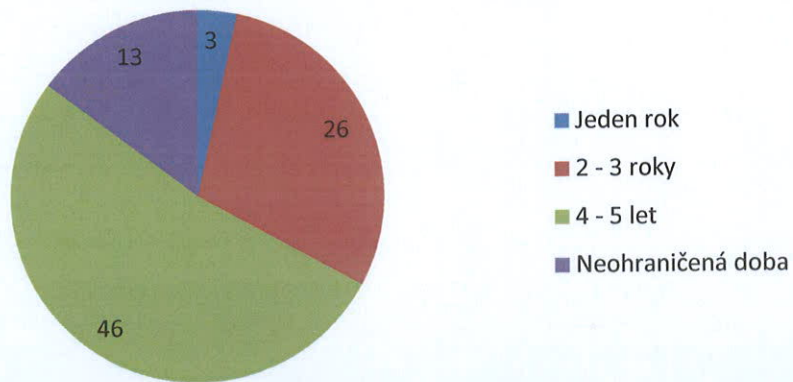
Na jakou dobu je vize stanovena - Střední školy



Na jakou dobu je vize stanovena - Ostatní školy



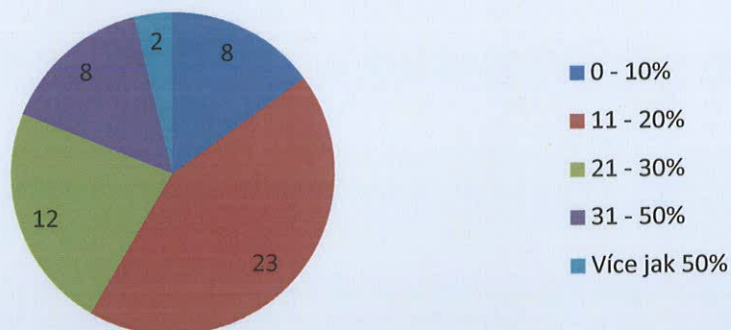
Na jakou dobu je vize stanovena



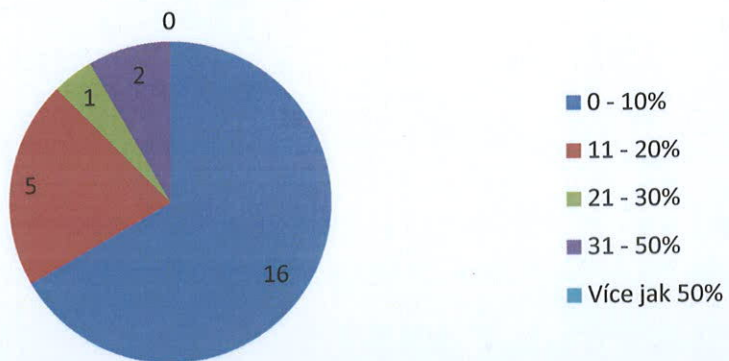
Příloha 10 - Role ředitele

			Základní školy	Střední školy	Ostatní školy	Celkem
Role ředitele	Vykonavatel	0 - 10%	8	16	4	28
		11 - 20%	23	5	2	30
		21 - 30%	12	1	6	19
		31 - 50%	8	2	0	10
		Více jak 50%	2	0	2	4
	Manažer	20 - 40%	14	5	2	21
		41 - 60%	17	8	10	35
		61 - 80%	16	8	1	25
		Více jak 80%	5	2	1	8
		Neurčeno	1	1	0	2
	Lídr	0 - 10%	28	11	4	43
		11 - 20%	13	7	4	24
		21 - 30%	4	3	6	13
		31 - 50%	3	1	0	4
		Více jak 50%	1	0	0	1
		Neurčeno	4	2	0	6

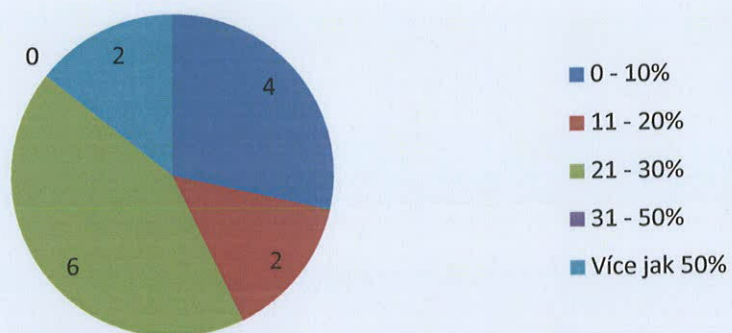
Zastoupení role vykonavatel - Základní školy



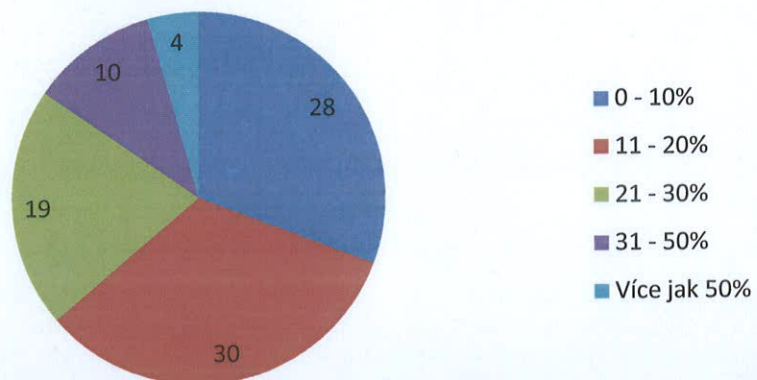
Zastoupení role vykonavatel - Střední školy



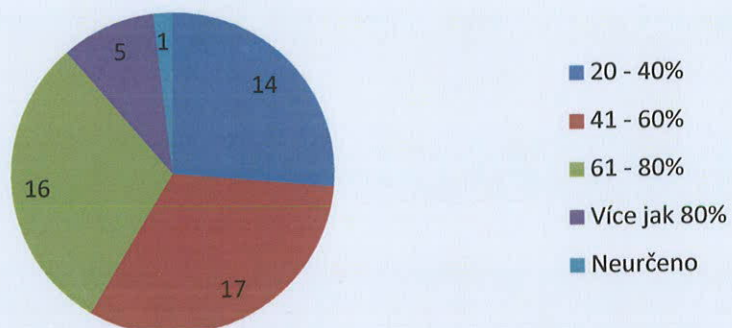
Zastoupení role vykonavatel - Ostatní školy



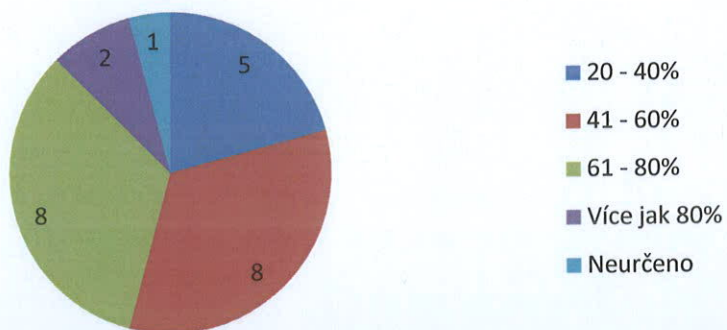
Zastoupení role vykonavatel



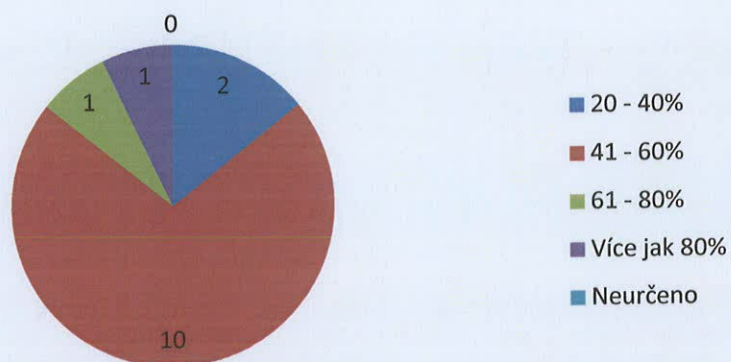
Zastoupení role manažer - Základní školy



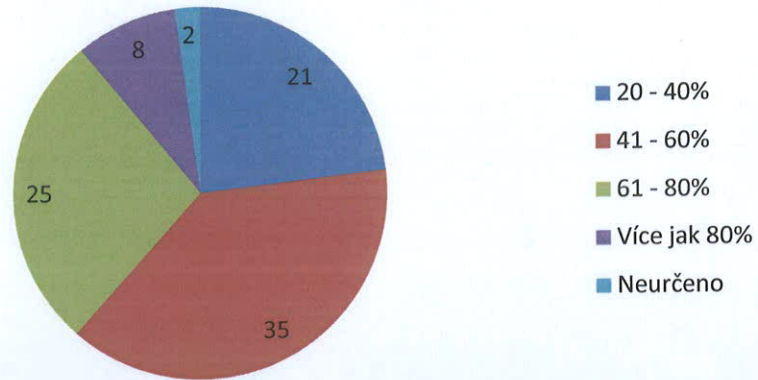
Zastoupení role manažer - Střední školy



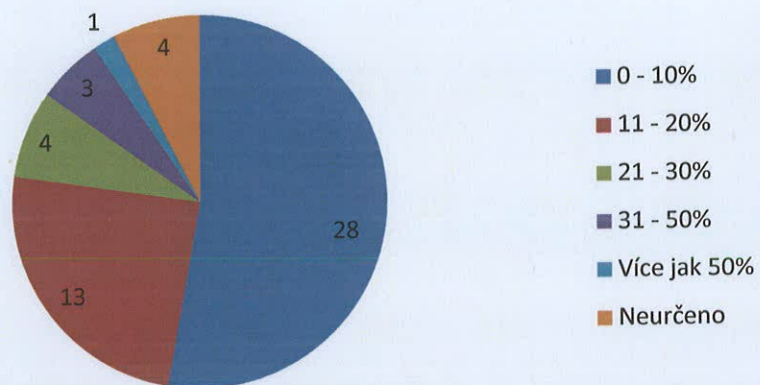
Zastoupení role manažer - Ostatní školy



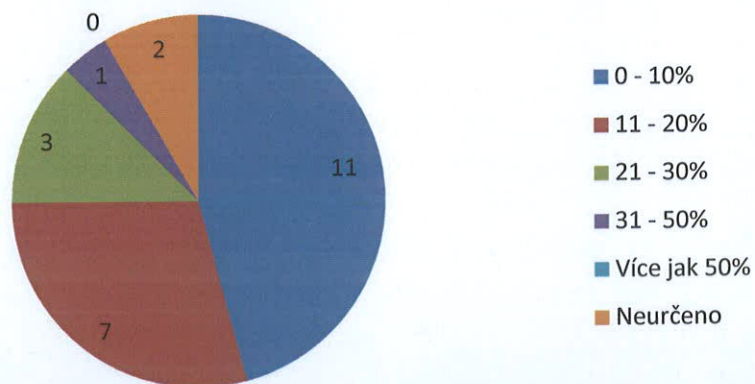
Zastoupení role manažer



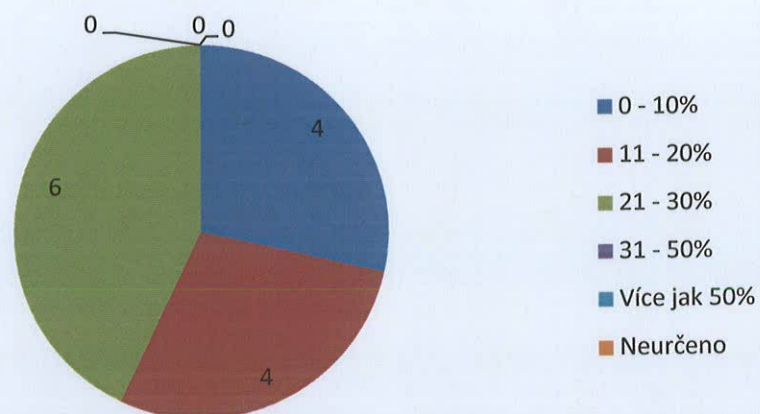
Zastoupení role lídr - Základní školy



Zastoupení role lídr - Střední školy



Zastoupení role lídr - Ostatní školy



Zastoupení role lídr

