

**DOTAZNÍK: Úspěšnost ředitelky/ředitele mateřské školy**

Autor dotazníku: Alena Kóšová

- 1) **Jste žena?**
  - a) ano
  - b) ne
- 2) **Délka Vaší ředitelské praxe je:**
  - a) do 2 let
  - b) 2 – 6 let
  - c) 6 – 12 let
  - d) nad 12 let
- 3) **Uveďte, jakou váhu mají podle Vašeho názoru jednotlivá kritéria pro úspěšnost ředitelky / ředitele MŠ obecně (pro jakoukoli ředitelku/ředitele MŠ). Ohodnoťte číslem ve škále 1,2,3,4,5 (1-nejmenší váha ... 5- největší váha)**
  - 1 - Efektivní hospodaření a zajištění provozu z ekonomického hlediska
  - 2 - Úspěšné získávání financí z jiných zdrojů
  - 3 - Dobrá materiální vybavenost MŠ
  - 4 - Dobrá spolupráce se zřizovatelem
  - 5 - Pozitivní hodnocení zřizovatelem
  - 6 - Pozitivní hodnocení ČŠI
  - 7 - Dobrá spolupráce s rodiči a širší veřejností
  - 8 - Spokojenost dětí a rodičů
  - 9 - Nabídka nadstandardních aktivit pro děti
  - 10 - Kvalita pedagogického procesu
  - 11 - Kvalita personálního zajištění školy
  - 12 - Sestavení a naplňování vize školy
  - 13 - Schopnost vedení lidí
  - 14 - Vytváření a udržování dobrého klimatu školy
  - 15 - Zvládání time-managementu (řízení času)
  - 16 - Zvládání krizových a stresových situací
  - 17 - Vytváření image školy

18 - Rovnováha mezi osobním a pracovním životem

**4) Označte tři kritéria, která považujete pro Váš osobní pocit úspěšnosti za nejdůležitější**

- Efektivní hospodaření a zajištění provozu z ekonomického hlediska
- Úspěšné získávání financí z jiných zdrojů
- Dobrá materiální vybavenost MŠ
- Dobrá spolupráce se zřizovatelem
- Pozitivní hodnocení zřizovatelem
- Pozitivní hodnocení ČŠI
- Dobrá spolupráce s rodiči a širší veřejností
- Spokojenost dětí a rodičů
- Nabídka nadstandardních aktivit pro děti
- Kvalita pedagogického procesu
- Kvalita personálního zajištění školy
- Sestavení a naplňování vize školy
- Schopnost vedení lidí
- Vytváření a udržování dobrého klimatu školy
- Zvládání time-managementu (řízení času)
- Zvládání krizových a stresových situací
- Vytváření image školy
- Rovnováha mezi osobním a pracovním životem

**5) Označte tři kritéria, která se Vám daří naplňovat nejlépe**

- Efektivní hospodaření a zajištění provozu z ekonomického hlediska
- Úspěšné získávání financí z jiných zdrojů
- Dobrá materiální vybavenost MŠ
- Dobrá spolupráce se zřizovatelem
- Pozitivní hodnocení zřizovatelem
- Pozitivní hodnocení ČŠI
- Dobrá spolupráce s rodiči a širší veřejností
- Spokojenost dětí a rodičů
- Nabídka nadstandardních aktivit pro děti
- Kvalita pedagogického procesu
- Kvalita personálního zajištění školy

- Sestavení a naplňování vize školy
- Schopnost vedení lidí
- Vytváření a udržování dobrého klimatu školy
- Zvládání time-managementu (řízení času)
- Zvládání krizových a stresových situací
- Vytváření image školy
- Rovnováha mezi osobním a pracovním životem

**6) Označte tři kritéria, která se Vám nedaří zcela naplňovat**

- Efektivní hospodaření a zajištění provozu z ekonomického hlediska
- Úspěšné získávání financí z jiných zdrojů
- Dobrá materiální vybavenost MŠ
- Dobrá spolupráce se zřizovatelem
- Pozitivní hodnocení zřizovatelem
- Pozitivní hodnocení ČŠI
- Dobrá spolupráce s rodiči a širší veřejností
- Spokojenost dětí a rodičů
- Nabídka nadstandardních aktivit pro děti
- Kvalita pedagogického procesu
- Kvalita personálního zajištění školy
- Sestavení a naplňování vize školy
- Schopnost vedení lidí
- Vytváření a udržování dobrého klimatu školy
- Zvládání time-managementu (řízení času)
- Zvládání krizových a stresových situací
- Vytváření image školy
- Rovnováha mezi osobním a pracovním životem

## PRŮVODNÍ DOPIS K DOTAZNÍKU

Vážená paní ředitelko,

Vážený pane řediteli,

pracuji jako ředitelka mateřské školy a v současné době zároveň studuji na Pedagogické fakultě Univerzity Karlovy v Praze obor Školský management.

V souvislosti se studiem provádím výzkum v mateřských školách, který bude podkladem pro vypracování mé bakalářské práce na téma "**Pojetí úspěšnosti ředitelky mateřské školy**".

Dovoluji si Vás tímto oslovit a obracím se na Vás s prosbou o vyplnění krátkého dotazníku. Vyplnění Vám nezabere více než 10 minut.

Dotazník je anonymní, odeslané odpovědi neobsahují Vaši identitu (e-mail, jméno, ...). Vaše odpovědi budou použity pouze pro zpracování mé bakalářské práce.

Dotazník, prosím, vyplňte nejpozději do 21.5.2014 včetně, po tomto termínu již nebudou Vaše odpovědi zpracovány.

Vaši adresu jsem získala na webu MŠMT:

<http://stistko.uiv.cz/registr/vybskolrn.asp>

Předem Vám děkuji za Vaši ochotu, vstřícnost a čas

Alena Kóšová

Pro vyplnění dotazníku klikněte na tento odkaz:

<http://uspesnost-reditelky-ms.vyplnto.cz/>

### Všechna data z průzkumu - váhy

| Praxe                   | Počet      | Čas[s] | Krit01 | Krit02 | Krit03 | Krit04 | Krit05 | Krit06 | Krit07 | Krit08 | Krit09 | Krit10 | Krit11 | Krit12 | Krit13 | Krit14 | Krit15 | Krit15 | Krit17 | Krit18 |
|-------------------------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Pohlaví žena</b>     |            |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 0 - 2 roky              | 51         | 436,73 | 4,31   | 3,59   | 4,04   | 4,49   | 4,16   | 4,25   | 4,57   | 4,71   | 3,18   | 4,67   | 4,57   | 4,08   | 4,41   | 4,63   | 4,16   | 4,16   | 4,37   | 4,06   |
| 2 - 6 let               | 87         | 339,63 | 4,30   | 3,21   | 3,97   | 4,48   | 4,36   | 4,32   | 4,43   | 4,59   | 3,18   | 4,48   | 4,48   | 4,00   | 4,43   | 4,46   | 4,01   | 4,01   | 4,18   | 4,03   |
| 6 - 12 let              | 72         | 312,26 | 4,43   | 3,40   | 4,26   | 4,78   | 4,47   | 4,51   | 4,82   | 4,89   | 3,14   | 4,72   | 4,67   | 4,24   | 4,67   | 4,78   | 4,26   | 4,26   | 4,42   | 4,18   |
| nad 12 let              | 228        | 411,40 | 4,33   | 3,32   | 4,10   | 4,52   | 4,42   | 4,32   | 4,53   | 4,63   | 3,12   | 4,58   | 4,59   | 4,30   | 4,57   | 4,60   | 4,11   | 4,11   | 4,39   | 4,11   |
| <b>Pohlaví žena 438</b> |            |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| <b>Pohlaví muž</b>      |            |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 0 - 2 roky              | 2          | 150,00 | 3,50   | 4,00   | 3,50   | 4,00   | 3,50   | 3,50   | 4,00   | 3,50   | 2,50   | 4,00   | 4,00   | 3,50   | 3,50   | 4,50   | 3,00   | 3,00   | 3,50   | 4,00   |
| 2 - 6 let               | 3          | 212,33 | 4,33   | 4,00   | 4,33   | 5,00   | 4,67   | 4,67   | 5,00   | 5,00   | 4,00   | 5,00   | 4,67   | 4,67   | 4,67   | 5,00   | 4,33   | 4,33   | 4,33   | 5,00   |
| nad 12 let              | 1          | 260,00 | 4,00   | 3,00   | 4,00   | 5,00   | 4,00   | 4,00   | 4,00   | 5,00   | 3,00   | 5,00   | 5,00   | 4,00   | 4,00   | 5,00   | 3,00   | 3,00   | 4,00   | 3,00   |
| <b>Pohlaví muž 6</b>    |            |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| <b>Sestava</b>          | <b>444</b> |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |

### Váhy kritérií podle délky praxe (Grafy č.1,2)

| Praxe      | Krit01 | Krit02 | Krit03 | Krit04 | Krit05 | Krit06 | Krit07 | Krit08 | Krit09 | Krit10 | Krit11 | Krit12 | Krit13 | Krit14 | Krit15 | Krit15 | Krit17 | Krit18 |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 0 - 2 roky | 4,31   | 3,59   | 4,04   | 4,49   | 4,16   | 4,25   | 4,57   | 4,71   | 3,18   | 4,67   | 4,57   | 4,08   | 4,41   | 4,63   | 4,16   | 4,16   | 4,37   | 4,06   |
| 2 - 6 let  | 4,30   | 3,21   | 3,97   | 4,48   | 4,36   | 4,32   | 4,43   | 4,59   | 3,18   | 4,48   | 4,48   | 4,00   | 4,43   | 4,46   | 4,01   | 4,01   | 4,18   | 4,03   |
| 6 - 12 let | 4,43   | 3,40   | 4,26   | 4,78   | 4,47   | 4,51   | 4,82   | 4,89   | 3,14   | 4,72   | 4,67   | 4,24   | 4,67   | 4,78   | 4,26   | 4,26   | 4,42   | 4,18   |
| nad 12 let | 4,33   | 3,32   | 4,10   | 4,52   | 4,42   | 4,32   | 4,53   | 4,63   | 3,12   | 4,58   | 4,59   | 4,30   | 4,57   | 4,60   | 4,11   | 4,11   | 4,39   | 4,11   |
| průměr     | 4,34   | 3,34   | 4,09   | 4,55   | 4,39   | 4,35   | 4,56   | 4,67   | 3,14   | 4,59   | 4,58   | 4,21   | 4,54   | 4,60   | 4,12   | 4,12   | 4,35   | 4,10   |

### ***Osobní pocit úspěšnosti podle délky praxe (Grafy č.3,4)***

| Praxe      | Krit01 | Krit02 | Krit03 | Krit04 | Krit05 | Krit06 | Krit07 | Krit08 | Krit09 | Krit10 | Krit11 | Krit12 | Krit13 | Krit14 | Krit15 | Krit15 | Krit17 | Krit18 |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 0 - 2 roky | 0,73   | 0,10   | 0,25   | 1,16   | 0,29   | 0,47   | 1,04   | 3,24   | 0,00   | 2,51   | 0,86   | 0,08   | 0,53   | 1,57   | 0,20   | 0,20   | 0,10   | 0,67   |
| 2 - 6 let  | 0,69   | 0,05   | 0,18   | 1,47   | 0,29   | 0,83   | 0,77   | 3,24   | 0,00   | 1,75   | 0,79   | 0,11   | 0,26   | 1,64   | 0,06   | 0,06   | 0,23   | 1,10   |
| 6 - 12 let | 0,76   | 0,00   | 0,26   | 1,04   | 0,29   | 0,42   | 0,81   | 3,88   | 0,00   | 2,11   | 1,49   | 0,04   | 0,47   | 1,83   | 0,07   | 0,07   | 0,07   | 0,72   |
| nad 12 let | 0,94   | 0,02   | 0,30   | 1,23   | 0,26   | 0,60   | 0,79   | 3,47   | 0,00   | 1,92   | 1,13   | 0,19   | 0,64   | 1,49   | 0,04   | 0,04   | 0,11   | 0,55   |
| průměr     | 0,84   | 0,03   | 0,27   | 1,24   | 0,28   | 0,60   | 0,82   | 3,47   | 0,00   | 1,98   | 1,09   | 0,14   | 0,52   | 1,58   | 0,07   | 0,07   | 0,12   | 0,70   |

### ***Kritéria která se daří naplňovat nejlépe podle délky praxe (Grafy č.5,6)***

| Praxe      | Krit01 | Krit02 | Krit03 | Krit04 | Krit05 | Krit06 | Krit07 | Krit08 | Krit09 | Krit10 | Krit11 | Krit12 | Krit13 | Krit14 | Krit15 | Krit15 | Krit17 | Krit18 |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 0 - 2 roky | 0,96   | 0,24   | 0,63   | 2,22   | 0,55   | 0,20   | 1,55   | 2,31   | 0,08   | 1,25   | 0,96   | 0,43   | 0,29   | 1,08   | 0,10   | 0,10   | 0,18   | 0,18   |
| 2 - 6 let  | 1,18   | 0,18   | 0,55   | 1,75   | 0,40   | 0,47   | 1,34   | 2,52   | 0,18   | 1,22   | 0,53   | 0,20   | 0,23   | 1,51   | 0,05   | 0,05   | 0,64   | 0,29   |
| 6 - 12 let | 1,58   | 0,13   | 0,82   | 1,39   | 0,51   | 0,28   | 1,00   | 2,57   | 0,17   | 1,44   | 0,71   | 0,21   | 0,65   | 1,94   | 0,00   | 0,00   | 0,42   | 0,26   |
| nad 12 let | 1,23   | 0,11   | 1,24   | 1,21   | 0,40   | 0,41   | 1,08   | 2,23   | 0,14   | 1,46   | 0,88   | 0,41   | 0,52   | 1,38   | 0,05   | 0,05   | 0,41   | 0,29   |
| průměr     | 1,25   | 0,14   | 0,96   | 1,47   | 0,44   | 0,37   | 1,18   | 2,35   | 0,15   | 1,39   | 0,79   | 0,34   | 0,46   | 1,46   | 0,05   | 0,05   | 0,43   | 0,27   |

### ***Kritéria která se nedaří zcela naplňovat podle délky praxe (Grafy č.7,8)***

| Praxe      | Krit01 | Krit02 | Krit03 | Krit04 | Krit05 | Krit06 | Krit07 | Krit08 | Krit09 | Krit10 | Krit11 | Krit12 | Krit13 | Krit14 | Krit15 | Krit15 | Krit17 | Krit18 |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 0 - 2 roky | 0,00   | 2,59   | 0,78   | 0,33   | 0,00   | 0,00   | 0,22   | 0,00   | 0,65   | 0,25   | 0,67   | 0,20   | 0,18   | 0,16   | 2,16   | 2,16   | 0,25   | 2,47   |
| 2 - 6 let  | 0,06   | 1,90   | 0,63   | 0,52   | 0,09   | 0,10   | 0,15   | 0,06   | 0,54   | 0,22   | 0,43   | 0,46   | 0,26   | 0,13   | 2,20   | 2,20   | 0,20   | 2,45   |
| 6 - 12 let | 0,25   | 2,38   | 0,26   | 0,42   | 0,00   | 0,00   | 0,14   | 0,00   | 0,54   | 0,18   | 0,47   | 0,22   | 0,24   | 0,07   | 2,64   | 2,64   | 0,03   | 2,82   |
| nad 12 let | 0,32   | 2,34   | 0,50   | 0,20   | 0,13   | 0,04   | 0,15   | 0,02   | 0,52   | 0,12   | 0,52   | 0,26   | 0,09   | 0,09   | 2,62   | 2,62   | 0,19   | 2,45   |
| průměr     | 0,22   | 2,29   | 0,52   | 0,31   | 0,09   | 0,04   | 0,16   | 0,02   | 0,54   | 0,17   | 0,51   | 0,29   | 0,16   | 0,10   | 2,49   | 2,49   | 0,17   | 2,51   |

**Koeficient Úspěšnosti podle délky praxe**  
(Graf č.9)

| Praxe      | Koefic |
|------------|--------|
| 0 - 2 roky | 1,41   |
| 2 - 6 let  | 1,32   |
| 6 - 12 let | 1,28   |
| nad 12 let | 1,34   |

**Koeficient Neúspěšnosti podle délky praxe**  
(Graf č.10)

| Praxe      | Koefic |
|------------|--------|
| 0 - 2 roky | 0,16   |
| 2 - 6 let  | 0,28   |
| 6 - 12 let | 0,15   |
| nad 12 let | 0,14   |

**Procento respondentů podle délky praxe**  
(Graf č.11)

| Praxe      | %    |
|------------|------|
| 0 - 2 roky | 11,6 |
| 2 - 6 let  | 19,9 |
| 6 - 12 let | 16,4 |
| nad 12 let | 52,1 |