

**Příloha 1 – Rozvaha a výkaz zisků a ztrát společnosti DEVELOP MOST S.r.o.**

		2009	2010	2011	2012	2013
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>8 759</b>	<b>5 398</b>	<b>4 546</b>	<b>5 220</b>	<b>7 962</b>
B.	Dlouhodobý majetek	3 807	188	113	128	912
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	0				
3.	Software	0				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	3 786	188	113	128	912
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	3 786	188	113	128	912
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek					
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	21				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	21				
C.	Oběžná aktiva	4 714	5 191	4 244	4 709	6 683
C. I.	Zásoby	899	910	968	1 085	2 592
5.	Zboží	899	910	968	1 085	2 592
C. III.	Krátkodobé pohledávky	2 541	4 050	3 129	3 229	4 083
1.	Pohledávky z obchodních vztahů	2 513		3 129	3 215	3 696
6.	Stát - daňové pohledávky	28			14	375
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy					12
9.	Jiné pohledávky					
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	1 274	231	147	396	8
1.	Peníze	43		10	11	8
2.	Účty v bankách	1 231		137	384	
D. I.	Časové rozlišení	238	19	189	383	367
1.	Náklady příštích období	191		174	302	348
3.	Příjmy příštích období	47		15	81	19

		2009	2010	2011	2012	2013
	<b>PASIVA CELKEM</b>	8 759	5 398	4 546	5 220	7 962
A	Vlastní kapitál	2 773	424	451	809	466
A	I. Základní kapitál	2 467	200	200	200	200
1.	Základní kapitál	2 467	200	200	200	200
A	II. Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku			12	12	20
1.	Zákonný rezervní fond			12	12	20
A	IV					
1	Výsledek hospodaření minulých let			199	237	590
2	Nerozdělený zisk minulých let			199	237	590
A	V. Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	306	224	40	360	-344
B.	Cizí zdroje	5 843	4 959	4 053	4 409	7 489
B.	II. Dlouhodobé závazky			35		405
9.	Jiné závazky			35		405
B.	III					
1.	Krátkodobé závazky	4 914	4 830	4 018	4 409	4 987
1.	Závazky z obchodních vztahů	4 737		3 279	3 977	4 224
2.	Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení			116	65	63
5.	Závazky k zaměstnancům			178	155	213
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	54		158	96	141
7.	Stát - daňové závazky a dotace	13		232	81	44
8.	Krátkodobé přijaté zálohy					9
11	Jiné závazky	110		47	35	284
B.	IV					
1.	Bankovní úvěry a výpomoci	929	129			2 106
1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	105				
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	824				2 106
C	I. Časové rozlišení	143	15	42	2	7
1.	Výdaje příštích období	143	15	42	2	7

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT		2009	2010	2011	2012	2013
I.	Tržby za prodej zboží	5 743	4 291	5 711	4 805	5 100
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	5 142	3 950	4 402	3 564	3 857
+	Obchodní marže	601	341	1 309	1 241	1 243
II.	Výkony	18 464	8 605	17 000	18 608	17 417
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	18 464	8 605	17 000	18 608	17 417
B.	Výkonová spotřeba	12 703	6 871	14 367	15 377	14 429
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	4 741		5 641	6 404	5 281
B. 2.	Služby	7 962		8 726	8 973	9 148
+	Přidaná hodnota	6 362	2 075	3 942	4 472	4 231
C.	Osobní náklady součet	2 945	1 694	3 951	3 991	4 288
C. 1.	Mzdové náklady	2 008		2 916	2 988	3 160
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	761		1 020	1 000	1 127
C. 4.	Sociální náklady	176		15	3	1
D.	Daně a poplatky	25		3	22	20
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	2 629	111	75	92	292
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	67				70
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	67				70
III. 2.	Tržby z prodeje materiálu					
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu					71
2.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku					71
IV.	Ostatní provozní výnosy	19	58	508	460	314
H.	Ostatní provozní náklady	374	36	298	346	227
*	Provozní výsledek hospodaření	475	292	123	481	-283
N.	Nákladové úroky	117				35
XI.	Ostatní finanční výnosy	20	3		12	
O.	Ostatní finanční náklady	72	14	35	26	26
*	Finanční výsledek hospodaření	-169	-11	-35	-14	-61
Q.	Daň z příjmu za běžnou činnost	0	57	48	107	
Q. 1.	splatné	0	57	48	107	
..	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	306	224	40	360	-344
...	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	306	224	40	360	-344
...	Výsledek hospodaření před zdaněním	306	281	88	467	-344

## Příloha 2 – Rozvaha a výkaz zisků a ztrát společnosti Elvira spol. s.r.o.

		2009	2010	2011	2012	2013
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>8 195</b>	<b>8 982</b>	<b>11 925</b>	<b>14 383</b>	<b>13 508</b>
B.	Dlouhodobý majetek	2 328	4 656	7 332	8 313	9 671
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	14	0	0	0	
3.	Software	14	0	0	0	
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	2 314	4 656	7 332	8 313	9 671
1.	Pozemky					
2.	Stavby					
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	2 314	4 656	7 332	8 313	9 671
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek					
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek					
1.	Podíly - ovládaná osoba					
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly					
C.	Oběžná aktiva	5 359	3 634	4 037	5 587	3 502
C. I.	Zásoby	2 456	1 487	1 444	2 100	1 445
5.	Zboží	2 456	1 487	1 444	2 100	1 445
C. II.	Dlouhodobé pohledávky					
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy					
C. III.	Krátkodobé pohledávky	2 165	2 134	2 577	3 474	1 954
1.	Pohledávky z obchodních vztahů	709	605	1 043	1 599	621
6.	Stát - daňové pohledávky		83			253
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	28	235	385	28	29
8.	Dohadné účty aktivní					
9.	Jiné pohledávky	1 428	1 211	1 149	1 847	1 051
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	738	13	16	13	103
1.	Peníze	710	2	7	13	69
2.	Účty v bankách	28	10	9		34
D. I.	Časové rozlišení	508	692	556	483	335
1.	Náklady příštích období	413	509	487	414	269
3.	Příjmy příštích období	95	183	69	69	66

		2009	2010	2011	2012	2013
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>8 195</b>	<b>8 982</b>	<b>11 925</b>	<b>14 383</b>	<b>13 508</b>
A.	Vlastní kapitál	1 167	2 442	4 472	5 967	5 709
A. I.	Základní kapitál	400	400	400	400	400
1.	Základní kapitál	400	400	400	400	400
A. II.	Kapitálové fondy					
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků					
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	52	52	52	52	52
1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	52	52	52	52	52
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	-523		1 755	2 820	4 315
1.	Nerozdělený zisk minulých let	-523		1 755	2 820	4 315
2.	Neuhrazená ztráta minulých let					
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	1 238	1 990	2 265	2 695	942
B.	Cizí zdroje	6 446	6 021	6 941	7 847	7 151
B. I.	Rezervy					
4.	Ostatní rezervy					
B. II.	Dlouhodobé závazky					
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy					
10.	Odložený daňový závazek					
B. III.	Krátkodobé závazky	4 897	4 319	4 032	5 204	5 971
1.	Závazky z obchodních vztahů	3 927	3 195	2 865	3 623	4 333
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba					
4.	Závazky ke společníkům a členům družstva a k účastníkům sdružení	11	11	11	181	530
5.	Závazky k zaměstnancům	436	507	415	429	495
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	274	315	259	257	305
7.	Stát - daňové závazky a dotace	222	238	466	672	308
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	27	45	8	42	
10.	Dohadné účty pasivní		8	8		
11.	Jiné závazky					
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	1 549	1 702	2 909	2 670	1 180
1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	1 549				
2.	Krátkodobé bankovní úvěry		1 702	2 909	2 670	1 180
C. I.	Časové rozlišení	582	519	512	542	648
1.	Výdaje příštích období	5			2	
2.	Výnosy příštích období	577	519	512	540	648

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT		2009	2010	2011	2012	2013
I.	Tržby za prodej zboží	8 140	11 588	8 825	9 052	8 766
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	6 006	8 720	6 745	6 619	7 184
+	Obchodní marže	2 134	2 868	2 350	2 433	1 582
II.	Výkony	18 593	19 796	19 537	20 024	19 759
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	18 586	19 755	19 537	19 911	19 752
3.	Aktivace	7	41		113	7
B.	Výkonová spotřeba	11 212	11 483	9 687	8 453	8 040
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	5 277	5 163	5 252	4 860	4 647
B. 2.	Služby	5 935	6 320	4 435	3 593	3 393
+	Přidaná hodnota	9 515	11 191	12 000	14 004	13 301
C.	Osobní náklady součet	7 296	7 625	7 060	7 148	7 634
C. 1.	Mzdové náklady	5 504	5 685	5 189	5 242	5 557
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	1 610	1 765	1 688	1 692	1 826
C. 4.	Sociální náklady	182	175	183	214	251
D.	Daně a poplatky	39	36	34	36	37
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	374	1 257	2 398	3 219	4 182
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	65	106	30	61	44
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	65	106	30	61	44
III. 2.	Tržby z prodeje materiálu					
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu				64	41
2.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku				64	41
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	249	125	-247	-121	206
IV.	Ostatní provozní výnosy	96	212	78	234	158
H.	Ostatní provozní náklady	161	181	231	604	165
*	Provozní výsledek hospodaření	1 557	2 275	2 832	3 349	1 238
N.	Nákladové úroky	90	118	197	179	148
XI.	Ostatní finanční výnosy					2
O.	Ostatní finanční náklady	73	64	56	17	17
*	Finanční výsledek hospodaření	-163	-182	-253	-196	-163
Q.	Daň z příjmu za běžnou činnost	156	103	314	458	133
Q. 1.	splatné	156	103	314	458	133
..	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	1 238	1 990	2 265	2 695	942
...	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	1 238	1 990	2 265	26 955	942
...	Výsledek hospodaření před zdaněním	128	2 093	2 579	2 579	1 075

Příloha 3 – Provozní výsledovka společnosti DEVELOP MOST s.r.o. za první čtvrtletí roku 2015

		Kumulace (YTD)			Realita versus	
		2014	Plán 2015	Realita	2014	Plán
<b>1. Provozní výnosy</b>						
<b>1.1.</b>	<b>Tisková řešení (S/M, DK)</b>					
1.1.1.	Instalační poplatky	41 510	58 500	73 520	32 010	15 020
1.1.2.	Nájemné	909 690	937 000	922 619	12 929	-14 381
1.1.3.	Prodej zboží	558 651	330 000	522 042	-36 609	192 042
1.1.4.	Kopie	3 274 006	3 348 538	3 704 947	430 940	356 409
1.1.4.1.	Kopie ČB	1 333 047	1 384 925	1 481 014	147 966	96 089
1.1.4.2.	Kopie Barevné	1 951 676	1 940 513	2 212 552	260 877	272 039
1.1.5.	Placený servis - služby	75 137	105 000	57 540	-17 596	-47 460
1.1.6.	Placený servis - náhradní díly	419 293	600 000	573 507	154 214	-26 493
1.1.7.	Příspěvky partnerů na marketing	0	30 000	0	0	-30 000
1.1.8.	Bonusy od dodavatelů	116 063	50 000	43 741	-72 322	-6 259
1.1.9.	Doprava, cestovné	20 540	22 500	17 641	-2 899	-4 859
1.1.19.	Ostatní	1 400	0	0	-1 400	0
<b>1.1.</b>	<b>Tisková řešení (S/M, DK) Celkem</b>	<b>5 416 290</b>	<b>5 481 538</b>	<b>5 915 557</b>	<b>499 267</b>	<b>434 019</b>

II/

<b>1.2.</b>	<b>Digitální kancelář</b>					
1.2.1.	Přeprodej licencí	(1 056)	40 500	160 684	161 740	120 184
1.2.2.	Provize z přeprodeje licencí	0	0	0	0	0
1.2.3.	Přeprodej služeb	0	133 209	114 820	114 820	-18 389
1.2.4.	Zboží vlastní	0	290 928	145 824	145 824	-145 104
1.2.5.	Servisní smlouvy	0	58 000	0	0	-58 000
1.2.6.	Služby vlastní	0	39 000	2 640	2 640	-36 360
1.2.19.	Ostatní	0	0	0	0	0
<b>1.2.</b>	<b>Digitální kancelář Celkem</b>	(1 056)	561 637	423 969	425 025	-137 668
<b>1.3.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy</b>					
1.3.1.	Pojistné plnění od pojišťoven	14 289	0	73 685	59 396	73 685
1.3.19.	Ostatní	9 993	0	0	-9 993	0
<b>1.3.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy Celkem</b>	24 282	0	73 685	49 403	73 685
<b>1.</b>	<b>Provozní výnosy Celkem</b>	5 439 516	6 043 175	6 413 210	973 695	370 035
<b>2.</b>	<b>Provozní náklady</b>					
<b>2.1.</b>	<b>Zboží, služby partnerů a materiál</b>					
<b>2.1.1.</b>	<b>Zboží a materiál SM+DK</b>					
2.1.1.1.	Nákup zboží	(1 158 565)	(715 964)	(821 080)	337 484	-105 116
2.1.1.2.	Náhradní díly	(982 210)	(1 260 000)	(1 202 881)	-220 671	57 119
2.1.1.2.prodej	Náhradní díly - prodej	(188 101)	(390 000)	(298 859)	-110 758	91 141
2.1.1.2.s/m	Náhradní díly - S/M	(794 109)	(870 000)	(904 021)	-109 913	-34 021



2.1.1.3.	Papír	(464 259)	(476 563)	(526 116)	-61 858	-49 553
2.1.1.4.	Servisní partneři DEVELOP	(113 024)	(59 400)	(79 355)	33 669	-19 955
2.1.1.5.	Odpisy	(13 084)	(480 000)	(524 260)	-511 176	-44 260
2.1.1.6.	Finanční náklady	0	0	(40 000)	-40 000	-40 000
2.1.1.19.	Ostatní	0	0	0	0	0
<b>2.1.1.</b>	<b>Zboží a materiál SM+DK Celkem</b>	<b>(2 731 141)</b>	<b>(2 991 927)</b>	<b>(3 193 692)</b>	<b>-462 551</b>	<b>-201 765</b>
<b>2.1.2.</b>	<b>Digitální kancelář</b>					
2.1.2.1.	Nákup licencí od partnerů	0	(30 600)	(11 033)	-11 033	19 567
2.1.2.2.	Nákup služeb od partnerů	(4 908)	(58 984)	34 315	39 223	93 299
2.1.2.3.	Nákup vlastního zboží	0	(274 586)	(137 626)	-137 626	136 960
2.1.2.4.	Přeprava zboží a materiálu	0	0	0	0	0
2.1.2.19.	Ostatní	(392)	0	0	392	0
<b>2.1.2.</b>	<b>Digitální kancelář Celkem</b>	<b>(5 300)</b>	<b>(364 170)</b>	<b>(114 344)</b>	<b>-109 044</b>	<b>249 826</b>
<b>2.1.</b>	<b>Zboží, služby partnerů a materiál Celkem</b>	<b>(2 736 442)</b>	<b>(3 356 098)</b>	<b>(3 308 036)</b>	<b>-571 595</b>	<b>48 061</b>
	<b>HV DEVELOP</b>	<b>2 685 148</b>	<b>2 489 610</b>	<b>2 721 864</b>	<b>36 716</b>	<b>232 254</b>
	<b>HV DIK</b>	<b>(6 356)</b>	<b>197 467</b>	<b>309 625</b>	<b>315 981</b>	<b>112 158</b>
	<b>Rabat DEVELOP</b>	<b>49,58%</b>	<b>45,42%</b>	<b>46,01%</b>	<b>-3,56%</b>	<b>0,59%</b>
	<b>Rabat DIK</b>	<b>-401,94%</b>	<b>35,16%</b>	<b>73,03%</b>	<b>474,97%</b>	<b>37,87%</b>
<b>2.2.</b>	<b>Prodej</b>					
2.2.1.	Mzdy	(91 060)	(111 600)	(91 020)	40	20 580
2.2.2.	Provoz aut	(28 697)	(41 109)	(30 065)	-1 368	11 044
2.2.3.	Školení	0	0	0	0	0
2.2.4.	Expertní náklady	(1 540)	(12 000)	(13 672)	-12 132	-1 672
2.2.19.	Ostatní	0	0	0	0	0

<b>2.2.</b>	<b>Prodej Celkem</b>		(121 297)	(164 709)	(134 757)	-13 460	29 952
<b>2.3.</b>	<b>Klientský servis</b>						
2.3.1.	Mzdy	(451 694)	(448 950)	(476 186)	-24 492	-27 236	
2.3.2.	Provoz aut	(172 838)	(178 311)	(222 024)	-49 186	-43 713	
2.3.3.	Školení	0	0	0	0	0	
2.3.4.	Expertní náklady	0	(25 000)	0	0	25 000	
2.3.5.	Režijní materiál	(3 863)	(13 500)	(13 166)	-9 302	334	
2.3.19.	Ostatní	(200)	0	(348)	-148	-348	
<b>2.3.</b>	<b>Klientský servis Celkem</b>	(628 595)	(665 761)	(711 723)	-83 128	-45 962	
<b>2.4.</b>	<b>Marketing</b>						
2.4.1.	Marketingový vývoj	0	0	0	0	0	
2.4.2.	Reklama a promotion	(171 298)	(91 500)	(786)	170 512	90 714	
2.4.3.	Sponzoring	0	0	0	0	0	
2.4.4.	Expertní náklady	0	0	0	0	0	
2.4.5.	Produkce	0	0	0	0	0	
2.4.19.	Ostatní	0	0	0	0	0	
<b>2.4.</b>	<b>Marketing Celkem</b>	(171 298)	(91 500)	(786)	170 512	90 714	
<b>2.5.</b>	<b>Management a Administrativa, Společné</b>						
2.5.1.	Mzdy	(629 687)	(639 900)	(590 470)	39 217	49 430	
2.5.2.	Provoz aut	(46 284)	(87 292)	(71 788)	-25 504	15 504	
2.5.3.	Školení	0	(4 000)	0	0	4 000	
2.5.4.	Náklady na prostory	(752 930)	(753 000)	(750 620)	2 310	2 380	
2.5.5.	Společné náklady na IT	(91 011)	(58 095)	(55 090)	35 920	3 005	
2.5.6.	Náklady na opravy a servis	0	0	0	0	0	
2.5.7.	Expertní náklady	(45 573)	(38 050)	(31 026)	14 546	7 024	

2.5.8.	Pojištění, finanční náklady	(76 990)	(71 000)	(44 811)	32 179	26 189
2.5.9.	Telekomunikace, poštovné	(21 878)	(22 401)	(17 462)	4 415	4 939
2.5.19.	Ostatní	(16 433)	(15 000)	(11 203)	5 230	3 797
<b>2.5.</b>	<b>Management a Administrativa, Společné Celkem</b>	<b>(1 680 785)</b>	<b>(1 688 738)</b>	<b>(1 572 471)</b>	<b>108 315</b>	<b>116 267</b>
<b>2.6.</b>	<b>Odpisy fixních aktiv</b>					
2.6.1.	Odpisy fixních aktiv	(102 201)	(10 800)	(25 159)	77 042	-14 359
<b>2.6.</b>	<b>Odpisy fixních aktiv Celkem</b>	<b>(102 201)</b>	<b>(10 800)</b>	<b>(25 159)</b>	<b>77 042</b>	<b>-14 359</b>
<b>2.7.</b>	<b>Ostatní provozní Náklady</b>					
2.7.1.	Zm. stavu opr. pol. k pohledávkám	0	0	0	0	0
2.7.19.	Ostatní	0	0	0	0	0
<b>2.7.</b>	<b>Ostatní provozní Náklady Celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.</b>	<b>Provozní náklady Celkem</b>	<b>(5 440 618)</b>	<b>(5 977 606)</b>	<b>(5 752 933)</b>	<b>-312 315</b>	<b>224 673</b>
	<b>Provozní marže</b>	<b>(1 102)</b>	<b>65 569</b>	<b>660 277</b>	<b>661 380</b>	<b>594 708</b>
<b>3.</b>	<b>Neopakující se provozní položky</b>					
<b>3.1.</b>	<b>Prodej nepotřebných aktiv</b>					
3.1.1.	Prodaný materiál	0	0	0	0	0
3.1.2.	Prodaný DHIM, NHIM	0	0	0	0	0
3.1.19.	Ostatní	0	0	0	0	0
<b>3.1.</b>	<b>Prodej nepotřebných aktiv Celkem</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>3. Neopakující se provozní položky Celkem</b>	0	0	0	0	0
<b>Provozní výsledek (EBIT)</b>	(1 102)	65 569	660 277	661 380	594 708

**Souhrnné výsledky**

Mzdy	1 172 441	1 200 450	1 157 675	-14 765	-42 775
Provoz aut	247 820	306 712	323 877	76 058	17 165

**Přeprdeje**

5.1.1. Nákup	0	342 559		
5.1.2. Prodej	0	363 714		
<b>Celkem</b>	<b>0</b>	<b>21 155</b>		