Posudek vedoucího magisterské práce

„Development Centre“

Mgr. Petry Hnojské

Předložená práce je výsledkem dlouhodobého pracovního zaměření autorky, která pořádá development centra v renomované nadnárodní auditorské firmě. Dané téma je v rámci diplomové práce zpracováno poprvé, pokud pomineme několik prací, týkajících se příbuzného tématu – Assessment Centre.

Práce má celkem 125 stran a je rozčleněna do šesti kapitol. Na počátku teoretické části autorka uvádí přehlednou definici pojmů. Další kapitolu věnuje využití development centra. Těžiště teoretické části spočívá ve čtvrté kapitole, věnované struktuře DC. Dále jsou uvedeny údaje o validitě a reliabilitě metody.

V praktické části autorka uvádí příklad konkrétního DC. V podstatě jde o vnitřní výběrové AC. V případě uvedeného DC uniká rozdíl mezi DC a AC. Návrh rozvojového programu, tak jak je uveden v kapitole 6.4.3. lze použít i pro výstupy z AC pro účastníky, o jejichž další rozvoj má společnost zájem.

Uvedený kompetenční model je příliš obecný. Snad jen odbornost je specificky daná pro controlling. V práci navíc není uvedena poměrná váha jednotlivých kompetencí.

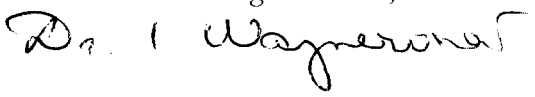
Z terminologického hlediska je uvedeno několik problémových výrazů. Autorka používá anglikanismy a například v případě pojmu aktivita, který pro ni je synonymem úkolu, lze pochybovat o správnosti tohoto výrazu.

V průběhu přípravy diplomové práce autorka prokázala rozhodnost, cílevědomost, samostatnost a sebedůvěru. Nutno zmínit i výjimečnou pracovitost a píli. Autorka měla tendenci k podcenění některých teoretických a metodologických aspektů tématu pod vlivem zdánlivé bezproblémovosti zaběhnutých praktických postupů. Přestože byla písemně upozorněna na výhrady, které uvádím i v tomto posudku, nevěnovala jejich opravě potřebnou pozornost. Významnější úsilí musela autorka věnovat práci se zdroji, ačkoliv v minulosti již úspěšně obhájila magisterskou práci v rámci studia andragogiky a personálního řízení na FF UK. Seznam literatury obsahuje 77 zdrojů, převážně anglicky psaných titulů. Přestože byla autorka písemně upozorněna na to, že řada uvedených zdrojů není v textu citována, tuto skutečnost nenapravila dostatečně a tak přes 30 uvedených zdrojů není v textu ocitováno. Jde například o zdroje Atkins, P. W. B., Wood, R. E (2006), Beard, D., Lee, G. (2005), Bělohlávek, F. (2005), Belz, H., Siegrist, M. (2001), Branham, L. (2004), Clapham, M. M. (2006), Coleman, D. G., Adams, R. C. (2006), Diblíková, F. (2005), Gaugler, B.B., Rosenthal, D.B., Thornton G.C , Bentson, C. (1987), Goldstein, H. W.,

Yusko, K. P., Braverman, E. P., Smith, D. B., Chung, B. (2005), Graham, H. T., Bennett, R. (1992.), Grugulis, I. (2006), Hale, Ch. (2006), Háša, S. (2005) a řadu dalších.

Diplomová práce je jako celek čtivá a srozumitelná. Vzhledem k tomu, že téma dosud nebylo v českém jazyce dostatečně publikováno, doporučuji autorce po úpravách usilovat o vydání teoretické části práce v některém odborném nakladatelství.

Závěr: Doporučuji předloženou práci k obhajobě.

V Praze dne 27.4.2006

PhDr. Irena Wagnerová, Ph.D.