

# Report on Bachelor/Master Thesis

Institute of Economic Studies, Faculty of Social Sciences, Charles University in Prague

<b>Student:</b>	Ondřej Sezemský
<b>Advisor:</b>	PhDr. Jana Chvalková
<b>Title of the thesis:</b>	Optimalization of Material Costs in Škoda Auto a.s.

## OVERALL ASSESSMENT (provided in English, Czech, or Slovak):

Tato, na bakalářskou práci vcelku obsažná práce se zabývá popisem a částečně hodnocením procesů Business planu v rámci společnosti (resp. koncernu) Škoda Auto a.s.

Po celkem stručném 7-mi stránkovém úvodu následuje 20 stran výtah ze mikroekonomických základů teorie firmy. Přechod mezi teoretickou a empirickou částí tvoří 9-ti stránkový pokus o provázání teoretických definic controllingu a marketingu na realitu Škody Auto. Informační těžiště práce (plných 30 stran) pak tvoří popis jednotlivých oddělení a jejich rolí v procesech, které v rámci společnosti probíhají v rámci plánování a vyhodnocování jeho aktivit. Pouze jedna strana je věnována hodnocení popisovaných procesů a organizace a nastínění případných cest ke zlepšení. Celá práce je zakončena 1,5 stránkovým shrnutím.

Počty stran neuvádím bezúčelně, neboť celkové rozložení práce je jednou z mých hlavních výhrad coby hodnotitele. Teoretická část práce, která tvoří 1/3 práce, se zabývá opravdovými „prazáklady“ teorie (kombinace Varian & Koubek), což se mi, vzhledem k tomu, že čtenáři každé práce se budou rekrutovat především z řad odborné veřejnosti, nezdá příliš šťastnou volbou. Podrobné vysvětlení pojmů jako je mezní míra technické substituce, či hladkost produkční funkce by bylo logické v případě, že by se na ně následující text systematicky odkazoval, takové odkazy jsem ale nenašel. Stejně tak v následující 3. kapitole jsem marně hledal propojení mezi předkládanou teorií a popsanou realitou firmy. Autor zde nevypichuje ani paralely, ani případné odchylky. Čtvrtá, popisná kapitola byla opravdu detailním výčtem všech relevantních procesů, které se v rámci Business planu ve Škoda Auto odehrávají. Jen škoda, že se autorovo hodnocení popsanych procesů a struktur omezuje jen na velmi stručná a velmi obecná doporučení (str. 66). V závěru práce pak autor jako klíčový přínos práce uvádí propojení teoretického pozadí s reálným case-study, což je tvrzení, se kterým já (ze svého subjektivního pohledu) souhlasit nemohu, neboť jsem sice našel teorii a case study, ale nikoliv jejich propojení. Zároveň bych vytkl, že se v závěru autor zmiňuje o „similar studies“ (resp. se vůči nim vymezuje) aniž by je jmenoval či jakkoliv jinak přiblížil.

Použitá literatura kromě tří titulů obsahuje jen učebnice/skripta a interní materiály firmy Škoda Auto. To je podle mého názoru škoda, širší rozhled by práci nepochybně prospěl.

Na druhou stranu je ale nutno vyzdvihnout, že práce je velmi detailním vzhledem do fungování tak obrovské a složité organizace jakou bezesporu je Škoda Auto a je vidět, že autor její strukturu a fungování nejen dobře pochopil, ale byl ji schopen srozumitelně zmapovat.

Marginální poznámky:

Str. 59 „mil./CZK“ může čtenář považovat za poněkud zavádějící označení.

Str. 66, 69 „the information are held...“ není, pokud se nepletu, gramaticky správně.

Str. 66 „more potentials“ není, pokud se nepletu, gramaticky správně, ale je možné, že se jedná o firemní slang.

Mé celkové hodnocení zní: **Doporučuji k obhajobě**. V případě úspěšné obhajoby pak doporučuji hodnocení „**Dobře**“.

## SUMMARY OF POINTS AWARDED:

CATEGORY	POINTS
Literature (max. 20 points)	12
Methods (max. 30 points)	10
Contribution (max. 30 points)	10
Manuscript Form (max. 20 points)	20

# Report on Bachelor/Master Thesis

Institute of Economic Studies, Faculty of Social Sciences, Charles University in Prague

Student:	Ondřej Sezemský
Advisor:	PhDr. Jana Chvalková
Title of the thesis:	Optimization of Material Costs in Škoda Auto a.s.

TOTAL POINTS	(max. 100 points)	52
GRADE	(1 - 2 - 3 - 4)	3

REFEREE'S NAME: PhDr. Jakub Mikolášek  
DATE: 10. 6. 2012

REFEREE'S SIGNATURE

