

## 10 Přílohy

### Příloha A

Dotazník pro ředitelky: Úloha ředitelky mateřské školy při formování kultury školy

1. Považujete svoji úlohu, ředitelky MŠ, při formování kultury školy za hlavní?

- a) ano
- b) spíše ano
- c) nevím
- d) spíše ne
- e) ne

2. Jaký styl řízení uplatňujete jako ředitelka MŠ ve vztahu k zaměstnancům?

- a) direktivní - autokratický
- b) demokratický
- c) liberální - benevolentní
- d) kombinovaný

3. Myslíte si, že styl vašeho řízení má vliv na vnitřní klima školy?

- a) ano
- b) spíše ano
- c) nevím
- d) spíše ne
- e) ne

4. Souhlasíte s tvrzením, že direktivní – autokratický způsob řízení ovlivňuje vnitřní klima školy negativně?

- a) ano

b) spíše ano

c) nevím

d) spíše ne

e) ne

5. Domníváte se, že je nutné něco změnit, abyste ovlivnila pozitivně klima školy?

(delegování pravomocí, komunikační systém, konkrétní stanovení rolí, systém hodnocení, mezilidské vztahy, administrativní zatížení ředitelky školy)

6. Považujete pracovní vztahy s ostatními pracovníky za korektní?

a) ano

b) spíše ano

c) nevím

d) spíše ne

e) ne

7. Domníváte se, že zaměstnanci důvěřují Vašemu vedení školy?

a) ano

b) spíše ano

c) nevím

d) spíše ne

e) ne

8. Daří se Vám konfliktní situace v rámci pracovních vztahů na škole řešit?

a) ano

b) spíše ano

c) nevím

d) spíše ne

e) ne

9. Považujete dobré mezilidské vztahy za nejdůležitější faktor rozvoje kultury školy?

a) ano

b) spíše ano

c) nevím

d) spíše ne

e) ne

10. Máte společně se zaměstnanci jasně stanovená pravidla, jaké způsoby jednání jsou správné, a jaké nikoliv?

a) ano

b) ne

11. Sdílíte ve Vaší MŠ společné normy a postoje s většinou zaměstnanců?

a) ano

b) spíše ano

c) nevím

d) spíše ne

e) ne

12. Přináší nerespektování společných hodnot ve vašem kolektivu problémy?

a) ano

b) spíše ano

c) nevím

d) spíše ne

e) ne

13. Jsou mezilidské vztahy zaměstnanců Vaší MŠ vyrovnané a vedou k týmové spolupráci?

a) ano

b) spíše ano

c) nevím

d) spíše ne

e) ne

14. Pořádáte společně se zaměstnanci neformální akce a setkání?

a) ano

b) ne

15. Jak se projevuje vnitřní klima na celkovém obrazu kultury Vaší školy?

a) pozitivně

b) spíše pozitivně

c) neutrálně

d) spíše negativně

e) negativně

Doplňující otázky:

Ředitelka:

Počet let ve funkci:

Vzdělání:

Středoškolské

Vysokoškolské

Vyšší odborné

Manažerské: jaké: kurz funkční II., Specializace v pedagogice, Školský management

## **Příloha B**

Dotazník pro učitelky: Úloha ředitelky mateřské školy při formování kultury školy

1. Považujete úlohu ředitelky MŠ, při formování kultury školy za hlavní?

- a) ano
- b) spíše ano
- c) nevím
- d) spíše ne
- e) ne

2. Jaký styl řízení uplatňuje ředitelka ve Vaší MŠ ve vztahu k zaměstnancům?

- a) direktivní - autokratický
- b) demokratický
- c) liberální - benevolentní
- d) kombinovaný

3. Myslíte si, že styl řízení má vliv na vnitřní klima školy?

- a) ano
- b) spíše ano
- c) nevím
- d) spíše ne
- e) ne

4. Souhlasíte s tvrzením, že direktivní – autokratický způsob řízení ovlivňuje vnitřní klima školy negativně?

- a) ano

b) spíše ano

c) nevím

d) spíše ne

e) ne

5. Domníváte se, že je nutné něco změnit, aby ředitelka ovlivnila pozitivně klima školy?

(delegování pravomocí, komunikační systém, konkrétní stanovení rolí, systém hodnocení, mezilidské vztahy, administrativní zatížení ředitelky školy)

6. Považujete pracovní vztahy s ostatními pracovníky za korektní?

a) ano

b) spíše ano

c) nevím

d) spíše ne

e) ne

7. Domníváte se, že ve Vaší škole zaměstnanci důvěřují vedení školy?

a) ano

b) spíše ano

c) nevím

d) spíše ne

e) ne

8. Daří se Vám konfliktní situace v rámci pracovních vztahů společně řešit?

a) ano

b) spíše ano

c) nevím

d) spíše ne

e) ne

9. Považujete dobré mezilidské vztahy za nejdůležitější faktor rozvoje kultury školy?

a) ano

b) spíše ano

c) nevím

d) spíše ne

e) ne

10. Máte společně s vedením školy jasně stanovená pravidla, jaké způsoby jednání jsou správné, a jaké nikoliv?

a) ano

b) ne

11. Sdílíte ve Vaší MŠ společné normy a postoje společně s ostatními zaměstnanci?

a) ano

b) spíše ano

c) nevím

d) spíše ne

e) ne

12. Přináší nerespektování společných hodnot ve vašem kolektivu problémy?

a) ano

b) spíše ano



- c) nevím
- d) spíše ne
- e) ne

13. Jsou mezilidské vztahy zaměstnanců Vaší MŠ vyrovnané a vedou k týmové spolupráci?

- a) ano
- b) spíše ano
- c) nevím
- d) spíše ne
- e) ne

14. Pořádáte společně s vedením školy a zaměstnanci neformální akce a setkání?

- a)ano
- b)ne

15. Jak se projevuje vnitřní klima na celkovém obrazu kultury Vaší školy?

- a) pozitivně
- b) spíše pozitivně
- c) neutrálně
- d) spíše negativně
- e) negativně

Doplňující otázky:

Zaměstnanec:

Počet let praxe v MŠ:.....

Vzdělání:

Základní

Středoškolské

Vysokoškolské

Vyšší odborné

Manažerské: jaké: kurz funkční II., Specializace v pedagogice, Školský management