

Seznam příloh

Příloha č. 1: Formulace otázek v polostrukturovaném rozhovoru (graf)

Příloha č. 2: Účast na předškolním vzdělávání (tabulka)

Příloha č. 3: Dotazník (text)

Příloha č. 4: Otázky k polostrukturovanému rozhovoru (text)

Příloha č. 5: Znalost druhů alternativních škol (tabulka)

Příloha č. 6: Faktory volby MŠ (tabulka)

Příloha č. 7: Hypotéza - Rodiče, kteří mají povědomí o alternativním vzdělávání, mu jsou více nakloněni (tabulky)

Příloha č. 8: Hypotéza – Rodiče, kteří mají povědomí o alternativním vzdělávání, si přejí mít bližší vztah s mateřskou školkou a podílet se na jejím provozu (tabulky)

Příloha č. 9: Hypotéza – Rodiče, kteří neznají LMŠ, nesprávně definují výhody a nevýhody vzdělávání v LMŠ (tabulky)

Příloha č. 10: Postup při zakládání LMŠ (text)

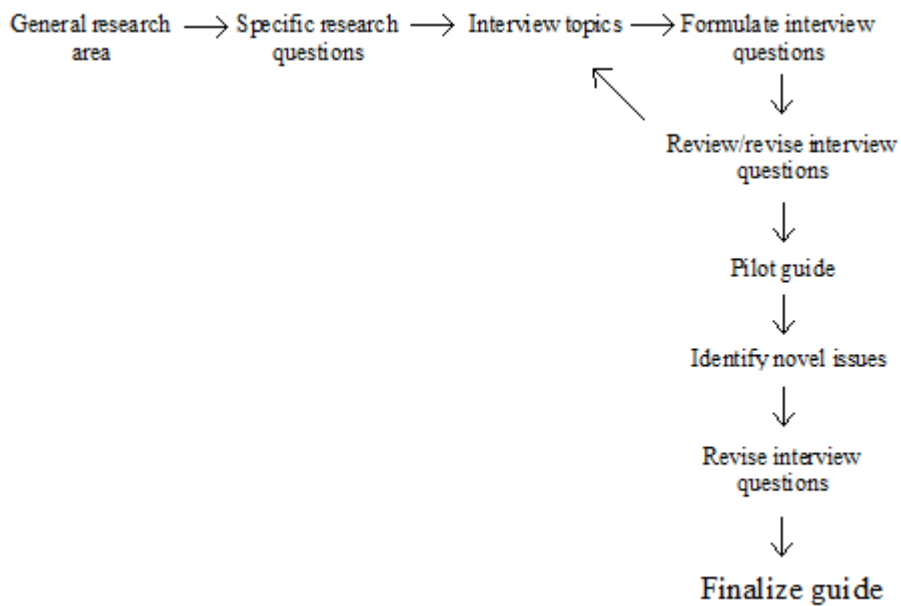
Příloha č. 11: Výkaz zisků a ztrát dle stavu bodu zvratu (tabulky)

Příloha č. 12: Výkaz zisků a ztrát dle pozitivního scénáře (tabulky)

Příloha č. 13: Výkaz zisků a ztrát dle průměrného scénáře (tabulky)

Přílohy

Příloha č. 1: Formulace otázek v polostrukturovaném rozhovoru



Zdroj: Bryman, 2004: 326.

Příloha č. 2: Účast na předškolním vzdělávání (tabulka)

Trendy: Účast na předškolním vzdělávání se zvýšila od roku 2000 o více než 6%. Nejvyšší míry participace vykazují státy – Francie, Belgie, Nizozemí, Itálie a Španělsko.

	2000	2007	2008
EU 27	85.6	90.7	92.3
Belgium	99.1	99.7	99.5
Bulgaria	73.4	79.8	78.4
Czech Rep.	90.0	92.6	90.9
Denmark	95.7	92.7	91.8
Germany	82.6	94.5	95.6
Estonia	87.0	93.6	95.1
Ireland	74.6	71.7	72.0
Greece	69.3	68.2	-
Spain	100	98.1	99.0

France	100	100	100
Italy	100	99.3	98.8
Cyprus	64.7	84.7	88.5
Latvia	65.4	88.2	88.9
Lithuania	60.6	76.6	77.8
Luxembourg	94.7	93.9	94.3
Hungary	93.9	95.1	94.6
Malta	100	98.8	97.8
Netherlands	99.5	98.9	99.5
Austria	84.6	88.8	90.3
Poland	58.3	66.8	67.5
Portugal	78.9	86.7	87.0
Romania	67.6	81.8	82.8
Slovenia	85.2	89.2	90.4
Slovakia	76.1	79.4	79.1
Finland	55.2	69.8	70.9
Sweden	83.6	94.0	94.6
UK	100	90.7	97.3
Croatia	-	65.2	68.0
Iceland	91.8	95.4	96.2
Turkey	11.6	26.7	34.4
Liechtenstein	69.3	84.5	83.2
Norway	79.7	94.3	95.6

Zdroj: Europa (2011).

Příloha č. 3: Dotazník

Dobrý den,

jsem studentka Fakulty sociálních věd, Univerzity Karlovy. Téma mé diplomové práce se zabývá alternativami mateřských škol, a proto bych Vás tímto chtěla požádat o vyplnění krátkého dotazníku, bez kterého nemohu práci napsat. Veškeré informace jsou anonymní a budou použity pouze v mé diplomové práci.

Děkuji za ochotu,

Lucie Ratajová

1. Setkali jste se s pojmem Lesní mateřská škola?

ANO x NE

2. Znáte jiné alternativy mateřských škol?

ANO x NE

Pokud ANO, prosím, vypište

.....

3. Jste otevřeni alternativním mateřským školám?

- A) Ano
- B) Spíše ano
- C) Spíše ne
- D) Ne

4. Co očekáváte od MŠ?

5. Na základě jakých podmínek jste vybírali mateřskou školku pro své dítě? (možnost více odpovědí)

- A) Doporučení lékaře či pedagogicko – psychologické poradny
- B) Doporučení přátel
- C) Dle místa bydliště
- D) Podle školního vzdělávacího programu
- E) Jiné, prosím, vypište.....

Lesní mateřská školka je druh mateřské školky, kde většina programu probíhá „venku za každého počasí“ v prostředí přírody. Jako zázemí školky (doopravdy v extrémních podmínkách) se používá tee-pee, jurta, maringotka či chatka.

6. Jaké výhody by mohly podle Vás lesní mateřské školy přinést dítěti?

7. Jaké vidíte nevýhody lesních mateřských školek?

8. Seřad'te, prosím, následující atributy podle důležitosti.

ZÁZEMÍ ŠKOLKY (1 - nejdůležitější, 4 – nejméně důležité)

Vybavenost MŠ

Kvalita pedagogů

Lokalita MŠ (uprostřed města, blízko přírody...)

Dostupnost MŠ

INDIVIDUÁLNÍ PŘÍNOS (1 - nejdůležitější, 4 – nejméně důležité)

Osvojené sociální chování (spolupráce, koncentrace, trpělivost,...)

Získané dovednosti (poznávací, pohybové, hudební, vyjadřovací,...)

Spokojenost dítěte

Zdraví dítěte

9. Jak si představujete spolupráci rodiny a mateřské školy?

10. Uvítali byste pestřejší nabídku mateřských škol ve Strakonících (firemní školky, domácí hlídání, přírodní školky, ...)?

ANO x NE

11. Jste spokojeni s náplní činnosti v mateřské škole?

A) Ano

B) Spíše ano

C) Spíše ne

D) Ne

12. Kde trávíte společné chvíle s rodinou? (**Odpovězte, prosím, na všechny možnosti - zakřížkujte**)

	ano	ne
doma		
na chatě/chalupě, u babičky		
v přírodě		
ve sportovních zařízeních (bazén, bowling...)		
v kulturních zařízeních (koncert, kino, kostel ...)		
jiné (doplňte kde):		

13. Co by musela nabídnout či poskytovat MŠ, abyste měsíčně platili 1 500 Kč?

14. Co by musela nabídnout či poskytovat MŠ, abyste měsíčně platili 4 000 Kč?

15. Navštěvuje Vaše dítě pravidelně (tj. ve stejný den a čas, alespoň jednou týdně) nějaký zájmový kroužek, kurz či trénink?

ANO x NE.....Vyberte 1 hlavní důvod, proč ne:

- A) V místě bydliště či školy není nabídka takových aktivit, které by nás zaujaly
- B) Nezbývá na aktivity čas
- C) Finanční důvody
- D) Nemáme zájem o organizovanou činnost
- E) Jiné, prosím, vypište.....

16. Jaké je Vaše nejvyšší dosažené vzdělání? (**zakřížkujte**)

	otec	matka
<i>základní</i>		
<i>vyučení</i>		
<i>maturita</i>		
<i>vysoká škola</i>		

Kolik let Vaše dítě navštěvuje MŠ?	
------------------------------------	--

Kolik let je Vašemu dítěti?	
-----------------------------	--

Příloha č. 4 : Otázky k polostrukturovanému rozhovoru

a) Nynější LMŠ se zakládají většinou ve velkých městech (Praha, Brno, ČB, Plzeň). Je možné, že využití služeb LMŠ je spíše pro rodiče řešení, v případě, že nedostanou místo v klasické MŠ? Jak se děti dostaly do vaší školky? Jak se rodiče dozvěděli o službách LMŠ?

b) V mém provedeném výzkumu ve Strakonících s rodiči dětí z MŠ jsem se dozvěděla, že rodiče se v LMŠ obávají hlavně větší nemocnosti dětí, ohrožení dětí ve formě častějších zranění, a nedostatku komfortu. Soudím z toho, že rodiče nejsou dostatečně informováni. Proběhla ve vašem městě nějaká setkání, která LMŠ přibližuje rodičům? Jak probíhala propagace LMŠ? Jaké výhody a nevýhody LMŠ vaši rodiče, kteří k vám dávají děti v LMŠ shledávají?

c) Co a jak postupně zařídit, aby LMŠ fungovala? Na co si dát pozor?

d) Jaké je nutné pojištění a proti čemu?

e) Jaký je průběh nákladů a výnosů (příjmů a výdajů) v LMŠ v rámci 1 měsíce?

f) Jaké byly vaše počáteční náklady na provoz LMŠ?

g) Kolik let je (bude) zapotřebí k tomu, aby se vám vaše počáteční náklady vrátily?

h) Jaké jsou, podle vás, největší rizikové faktory v provozu LMŠ?

Příloha č. 5: Znalost druhů alternativních škol

Druhy alternativních škol	Počet odp.	Součet	%
Waldorfská	79	45	57
Montessori	79	20	25
Zdravá MŠ	79	11	14
Jiné	79	19	24

Příloha č. 6: Faktory volby MŠ

	Počet odp.	Součet	%
Doporučení přátel	79	64	81
Dle místa bydliště	79	56	71
Školní vzd. program	79	21	27
Dle doporučení doktora	79	2	3
Jiné	79	12	15

Příloha č. 7: Hypotéza - Rodiče, kteří mají povědomí o alternativním vzdělávání, mu jsou více nakloněni.

Znalost waldorfské pedagogiky		Otevřenost alternativním směrům				Celkem
		Ano	Spíše ano	Spíše ne	Ne	
Ne		8	13	9	2	32
	%	25,0%	40,6%	28,1%	6,3%	100,0%
Ano	Count	12	17	16	0	45
	%	26,7%	37,8%	35,6%	,0%	100,0%
Celkem	Count	20	30	25	2	77
	%	26,0%	39,0%	32,5%	2,6%	100,0%
Znalost Montessori pedagogiky		Otevřenost alternativním směrům				Celkem
		Ano	Spíše ano	Spíše ne	Ne	
Ne	Count	14	23	18	2	57
	%	24,6%	40,4%	31,6%	3,5%	100,0%
Ano	Count	6	7	7	0	20
	%	30,0%	35,0%	35,0%	,0%	100,0%
Celkem	Count	20	30	25	2	77
	%	26,0%	39,0%	32,5%	2,6%	100,0%

Znalost Zdravé MŠ		Otevřenost alternativním směrům				Celkem
		Ano	Spíše ano	Spíše ne	Ne	
Ne	Count	14	28	23	1	66
	%	21,2%	42,4%	34,8%	1,5%	100,0%
Ano	Count	6	2	2	1	11
	%	54,5%	18,2%	18,2%	9,1%	100,0%
Celkem	Count	20	30	25	2	77
	%	26,0%	39,0%	32,5%	2,6%	100,0%

Příloha č. 8: Hypotéza - Rodiče, kteří mají povědomí o alternativním vzdělávání, si přejí mít bližší vztah s mateřskou školkou a podílet se na jejím provozu.

Pomoc, důvěra		Otevřenost alternativním směrům				Celkem
		Ano	Spíše ano	Spíše ne	Ne	
Ne	Count	12	21	17	1	51
	%	23,5%	41,2%	33,3%	2,0%	100,0%
Ano	Count	8	9	8	1	26
	%	30,8%	34,6%	30,8%	3,8%	100,0%
Celkem	Count	20	30	25	2	77
	%	26,0%	39,0%	32,5%	2,6%	100,0%

Spolupráce		Otevřenost alternativním směrům				Celkem
		Ano	Spíše ano	Spíše ne	Ne	
Ne	Count	12	24	16	2	54
	%	22,2%	44,4%	29,6%	3,7%	100,0%
Ano	Count	8	6	9	0	23
	%	34,8%	26,1%	39,1%	0%	100,0%
Celkem	Count	20	30	25	2	77
	%	26,0%	39,0%	32,5%	2,6%	100,0%

Komunikace		Otevřenost alternativním směrům				Celkem
		Ano	Spíše ano	Spíše ne	Ne	
Ne	Count	3	2	10	1	16
	%	18,8%	12,5%	62,5%	6,3%	100,0%
Ano	Count	17	28	15	1	61

	%	27,9%	45,9%	24,6%	1,6%	100,0%
Celkem	Count	20	30	25	2	77
	%	26,0%	39,0%	32,5%	2,6%	100,0%

Příloha č. 9: Hypotéza – Rodiče, kteří neznají LMŠ, nesprávně definují výhody a nevýhody vzdělávání v LMŠ.

Vztah mezi znalostí LMŠ a výhodami LMŠ

Znalost přírody, vztah k přírodě	Znalost LMŠ		Celkem
	Ano	Ne	
Ne	11	17	28
Ano	28	23	51
Celkem	39	40	79

Pobyt na čerstvém vzduchu	Znalost LMŠ		Celkem
	Ano	Ne	
Ne	11	25	36
Ano	28	15	43
Celkem	39	40	79

Posílení imunity	Znalost LMŠ		Celkem
	Ano	Ne	
Ne	20	29	49
Ano	19	11	30
Celkem	39	40	79

Vztah mezi znalostí LMŠ nevýhodami LMŠ

Nedostatečná hygiena	Znalost LMŠ		Celkem
	Ano	Ne	
Ne	25	33	58
Ano	14	7	21
Celkem	39	40	79
Častější zranění, ohrožení zdraví	Znalost LMŠ		Celkem

	Ano	Ne	
Ne	32	25	57
Ano	7	15	22
Celkem	39	40	79
Nedostatečný komfort			
Nedostatečný komfort	Znalost LMŠ		Celkem
	Ano	Ne	
Ne	29	33	62
Ano	10	7	17
Celkem	39	40	79
Nedostatečná předškolní příprava			
Nedostatečná předškolní příprava	Znalost LMŠ		Celkem
	Ano	Ne	
Ne	33	39	72
Ano	6	1	7
Celkem	39	40	79

Příloha č. 10: Postup při zakládání LMŠ (Vošáhlíková, 2010)

- zajistit písemnou dohodu s majitelem či správcem lesa (pravidla pobytu v lese, povinnost majitele oznamovat vedení LMŠ plánované práce v lese)
- pokud se LMŠ bude pohybovat v chráněné krajinné oblasti či rezervaci je nutné respektovat omezení platná v příslušném území, na možnostech a pravidlech se lze domluvit se správcem rezervace či CHKO
- lze doporučit ochranný přístřešek, který lze v zimě vytápět (k uložení všech pomůcek, umožňující doplňkové aktivity LMŠ v případě velmi nepříznivého počasí)
- při budování přístřešku LMŠ je nutné respektovat regulace vyplývající z platného územního plánu a je nutné se řídit stavebním zákonem, umístění přístřešku je třeba konzultovat na místně příslušném stavebním úřadu (netýká se např. maringotky) vyhledat alternativní zázemí (běžná MŠ, ZŠ či jiná veřejná instituce) s písemně potvrzeným souhlasem jeho vedení o možné návštěvě dětmi z LMŠ
- písemně zpracovaná pedagogická koncepce LMŠ

- stanovit maximální velikost skupiny
- stanovit organizační podmínky (místo setkávání a vyzvedávání dětí, začátek a konec provozu LMŠ, zajištěný zastupující pedagogický dozor, čas pro individuální pohovory s pedagogy)
- vypracovat informační materiál pro rodiče, zahrnující mj. rizika, výhody a nevýhody LMŠ, který je základem jejich informovaného souhlasu o zařazení dítěte do LMŠ, včetně pravidel spolupráce rodičů s LMŠ
- seznam nezbytného vybavení do lesa
- preventivní opatření pro zajištění bezpečí a hygieny dětí (každá LMŠ vyjednává o vlastním programu opatření s místním odpovědným úřadem), např. ve věci povinného očkování, ochrany před klíšťaty, způsobu mytí rukou, přístupu na toaletu atd.
- koncepce financování
- zákonem povinné pojištění (stejně, jako pro běžné mateřské školy, případně s individuálním připojištěním ze strany zřizovatele)

Příloha č. 11: Výkaz zisků a ztrát dle stavu bodu zvratu

Polodenní dvoudenní provoz

Budget 2013	40 276	19 776	19 276	19 276	19 776	19 276	19 276	19 276	19 776	19 276	19 276	19 276	253 812
	V-13	VI-13	VII-13	VIII-13	IX-13	X-13	XI-13	XII-13	I-14	II-14	III-14	IV-14	
Nájem	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	30 000
Telefony	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	12 000
Energie	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6 000
Admin. náklady	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2 400
Domény	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1 800
Stravování	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investice	20 000	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	25 500
Pojištění	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	3 336
PHM	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	9 600
Vedoucí	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	60 000
Ředitel	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	60 000
Lesní pedagog	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	35 376
Účetní	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4 800
Reklama	1 500	500	0	0	500	0	0	0	500	0	0	0	3 000
Náklady celkem	40 276	19 776	19 276	19 276	19 776	19 276	19 276	19 276	19 776	19 276	19 276	19 276	253 812
Tržby budget 2013	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	240 000
	V-13	VI-13	VII-13	VIII-13	IX-13	X-13	XI-13	XII-13	I-14	II-14	III-14	IV-14	
8 dětí	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	240 000
Tržby celkem	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	240 000
Budget 2013	-20 276	224	724	724	224	724	724	724	224	724	724	724	-13 812
	V-13	VI-13	VII-13	VIII-13	IX-13	X-13	XI-13	XII-13	I-14	II-14	III-14	IV-14	
Náklady	-40 276	-19 776	-19 276	-19 276	-19 776	-19 276	-19 276	-19 276	-19 776	-19 276	-19 276	-19 276	-253 812
Tržby	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	240 000
HV	-20 276	224	724	724	224	724	724	724	224	724	724	724	-13 812
Návratnost	-20 276	-20 052	-19 328	-18 604	-18 380	-17 656	-16 932	-16 208	-15 984	-15 260	-14 536	-13 812	

Budget 2013	-2.776	17 724	18 224	18 224	17 724	18 224	18 224	18 224	17 724	18 224	18 224	18 224	196 188
	V-13	VI-13	VII-13	VIII-13	IX-13	X-13	XI-13	XII-13	I-14	II-14	III-14	IV-14	
Náklady	-40 276	-19 776	-19 276	-19 276	-19 776	-19 276	-19 276	-19 276	-19 776	-19 276	-19 276	-19 276	-253 812
Tržby	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	37 500	450 000
HV	-2.776	17 724	18 224	18 224	17 724	18 224	18 224	18 224	17 724	18 224	18 224	18 224	196 188
Návratnost	-2.776	14 948	33 172	51 396	69 120	87 344	105 568	123 792	141 516	159 740	177 964	196 188	

Pětidenní celodenní provoz

Budget 2013	116 358	95 858	95 358	95 358	95 858	95 358	95 358	95 358	95 858	95 358	95 358	95 358	1 166 796
	V-13	VI-13	VII-13	VIII-13	IX-13	X-13	XI-13	XII-13	I-14	II-14	III-14	IV-14	
Nájem	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	30 000
Telefony	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	12 000
Energie	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6 000
Admin. náklady	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2 400
Domény	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1 800
Stravování	8 334	8 334	8 334	8 334	8 334	8 334	8 334	8 334	8 334	8 334	8 334	8 334	100 008
Investice	20 000	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	25 500
Pojištění	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	3 336
Účetní	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	9 600
PHM	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	18 000
Vedoucí	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	318 384
Ředitel	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	318 384
Asistent	23 584	23 584	23 584	23 584	23 584	23 584	23 584	23 584	23 584	23 584	23 584	23 584	283 008
Lesní pedagog	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	35 376
Reklama	1 500	500	0	0	500	0	0	0	500	0	0	0	3 000
Náklady celkem	116 358	95 858	95 358	95 358	95 858	95 358	95 358	95 358	95 858	95 358	95 358	95 358	1 166 796

Tržby budget 2013	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	1 386 000
	V-13	VI-13	VII-13	VIII-13	IX-13	X-13	XI-13	XII-13	I-14	II-14	III-14	IV-14	
100%	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	1 386 000
Tržby celkem	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	1 386 000

Budget 2013	-858	19 642	20 142	20 142	19 642	20 142	20 142	20 142	19 642	20 142	20 142	20 142	219 204
	V-13	VI-13	VII-13	VIII-13	IX-13	X-13	XI-13	XII-13	I-14	II-14	III-14	IV-14	
Náklady	-116 358	-95 858	-95 358	-95 358	-95 858	-95 358	-95 358	-95 358	-95 858	-95 358	-95 358	-95 358	-1 166 796
Tržby	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	115 500	1 386 000
HV	-858	19 642	20 142	20 142	19 642	20 142	20 142	20 142	19 642	20 142	20 142	20 142	219 204
Návratnost	-858	18 784	38 926	59 068	78 710	98 852	118 994	139 136	158 778	178 920	199 062	219 204	

Příloha č. 13: Výkaz zisků a ztrát dle průměrného scénáře

Dvoudenní polodenní provoz

Budget 2013	40 276	19 776	19 276	19 276	19 776	19 276	19 276	19 276	19 776	19 276	19 276	19 276	253 812
	V-13	VI-13	VII-13	VIII-13	IX-13	X-13	XI-13	XII-13	I-14	II-14	III-14	IV-14	
Nájem	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	30 000
Telefony	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	12 000
Energie	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6 000
Admin. náklady	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2 400
Domény	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1 800
Stravování	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investice	20 000	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	25 500
Pojištění	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	3 336
PHM	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	9 600
Vedoucí	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	60 000
Ředitel	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	60 000
Lesní pedagog	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	35 376
Účetní	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4 800
Reklama	1 500	500	0	0	500	0	0	0	500	0	0	0	3 000
Strukt. náklady celkem	40 276	19 776	19 276	19 276	19 776	19 276	19 276	19 276	19 776	19 276	19 276	19 276	253 812
Tržby budget 2013	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	330 000
	V-13	VI-13	VII-13	VIII-13	IX-13	X-13	XI-13	XII-13	I-14	II-14	III-14	IV-14	
100%	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	330 000
Tržby celkem	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	330 000
Budget 2013	-12 776	7 724	8 224	8 224	7 724	8 224	8 224	8 224	7 724	8 224	8 224	8 224	76 188
	V-13	VI-13	VII-13	VIII-13	IX-13	X-13	XI-13	XII-13	I-14	II-14	III-14	IV-14	
Náklady	-40 276	-19 776	-19 276	-19 276	-19 776	-19 276	-19 276	-19 276	-19 776	-19 276	-19 276	-19 276	-253 812
Tržby	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	27 500	330 000
HV	-12 776	7 724	8 224	8 224	7 724	8 224	8 224	8 224	7 724	8 224	8 224	8 224	76 188
Návratnost	-12 776	-5 052	3 172	11 396	19 120	27 344	35 568	43 792	51 516	59 740	67 964	76 188	

Pětidenní celodenní provoz

Budget 2013	116 653	96 153	95 653	95 653	96 153	95 653	95 653	95 653	96 153	95 653	95 653	95 653	1 170 336
	V-13	VI-13	VII-13	VIII-13	IX-13	X-13	XI-13	XII-13	I-14	II-14	III-14	IV-14	
Nájem	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	30 000
Telefony	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	12 000
Energie	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6 000
Admin. náklady	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2 400
Domény	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1 800
Stravování	8 334	8 334	8 334	8 334	8 334	8 334	8 334	8 334	8 334	8 334	8 334	8 334	100 008
Investice	20 000	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	25 500
Pojištění	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	3 336
PHM	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	18 000
Vedoucí	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	318 384
Ředitel	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	26 532	318 384
Asistent	23 879	23 879	23 879	23 879	23 879	23 879	23 879	23 879	23 879	23 879	23 879	23 879	286 548
Lesní pedagog	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	2 948	35 376
Účetní	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800	9 600
Reklama	1 500	500	0	0	500	0	0	0	500	0	0	0	3 000
Náklady celkem	116 653	96 153	95 653	95 653	96 153	95 653	95 653	95 653	96 153	95 653	95 653	95 653	1 170 336
Tržby budget 2013	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	1 293 600
	V-13	VI-13	VII-13	VIII-13	IX-13	X-13	XI-13	XII-13	I-14	II-14	III-14	IV-14	
100%	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	1 293 600
Tržby celkem	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	1 293 600
Budget 2013	-8 853	11 647	12 147	12 147	11 647	12 147	12 147	12 147	11 647	12 147	12 147	12 147	123 264
	V-13	VI-13	VII-13	VIII-13	IX-13	X-13	XI-13	XII-13	I-14	II-14	III-14	IV-14	
Náklady	-116 653	-96 153	-95 653	-95 653	-96 153	-95 653	-95 653	-95 653	-96 153	-95 653	-95 653	-95 653	-1 170 336
Tržby	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	107 800	1 293 600
HV	-8 853	11 647	12 147	12 147	11 647	12 147	12 147	12 147	11 647	12 147	12 147	12 147	123 264
Návratnost	-8 853	2 794	14 941	27 088	38 735	50 882	63 029	75 176	86 823	98 970	111 117	123 264	