

Hodnocení diplomové práce

Název: Návrh řešení problematiky uvádění nových příslušníků do Vazební věznice Praha-Ruzyně

Jméno studenta: Bc. Vítězslav Čadra **Externí vedoucí práce:** Dana Hradcová

Cílem diplomové práce je provést analýzu adaptačního či orientačního procesu a následně navrhnout doporučení tak, aby byl tento proces schopný dlouhodobě plnit požadavky organizace na jeho zkrácení a zkvalitnění.

V teoretické části jsou poměrně rozsáhle představeny zásady, procesy a metody řízení lidských zdrojů, zvláštní pozornost je věnována adaptačnímu procesu. Vzhledem k vymezenému cíli bych považovala za užitečnou kapitolu týkající se adaptace zpracovat podrobněji a upřesnit, zda se v práci autor soustředí na „adaptaci či orientaci“ či oba tyto jevy. V kapitole 3 věnované vzdělávací praxi Vězeňské služby České Republiky by pak bylo možné využít těchto teoretických poznatků k popisu vstupního stavu procesu adaptace a/či orientace v organizaci, ve které autor prováděl výzkum.

Autor odůvodnil volbu metod výzkumu – dotazník a studium dokumentace – svým pracovním zařazením v organizaci. Vzhledem k omezením, které vyplývají z charakteru instituce, se jeho postup jeví jako vhodně zvolený. Dotazníkovým šetřením a analýzou dokumentace získal dostatek informací a podnětů, které přehledně zpracoval a využil k doporučením pro zlepšení adaptačního procesu a okrajově také procesu orientačního.

Diplomová práce obsahuje popis adaptačního procesu – především v části vzdělávání. Dotazníkovým šetřením se podařilo zachytit zkušenosti pracovníků s adaptačním procesem, zaznamenána je také vlastní zkušenost autora – např. přehled o fluktuaci a úspěšnosti adaptace. Poněkud nejasná zůstala zakázka organizace na „zkrácení a zkvalitnění“. Z textu se dozvídáme, že by mělo dojít ke zkrácení na 8 až 9 měsíců (poměrně značné rozpětí, ke kterému se autor např. v doporučeních nevrací), kvalitativní ukazatele nebyly patrně na počátku procesu jasně definovány.

Otázky:

- 1.** Představte prosím stručně a jednoznačně požadavky organizace na zkrácení a zkvalitnění adaptačního a orientačního procesu. Jaké ukazatele kvality procesu jsou stanoveny?
- 2.** Jakým způsobem se požadavky organizace odrážejí ve Vašem výzkumu a jak na ně reagujete v doporučeních?

Doporučení: Práci **doporučuji** k obhajobě. Navrhuji hodnocení **velmi dobře**.

Datum: 9. září 2010

Podpis:

Dana Hradcová