

Oponentský posudek na diplomovou práci Jakuba Teplého

Franchising jako moderní forma zvyšování konkurenceschopnosti malých a středních firem

Předkládaná diplomová práce si klade za cíl vymezit pojetí konkurence v současném globalizovaném světě a pokouší se najít odpověď na otázku, jak čelit hrozbě konkurence v podmínkách malých a středních podniků.

Práce obsahuje sedm kapitol a případovou studii potvrzující správnost autorových závěrů a je fakticky rozdělena do dvou částí.

V první části práce (kapitoly 2 až 5) se autor zabývá vymezením pojmu konkurence, konkurenceschopnost, konkurenční výhoda a konkurenční strategie. Je třeba ocenit autora, že se neomezil pouze na práci s nejznámější marketingovou literaturou (Kotler, Porter), ale pracuje i s teoretickými ekonomickými zdroji (Schumpeter) a současnými aktuálními pracemi (Garelli).

Druhá část práce se podrobněji zabývá problematikou malého a středního podnikání. Začíná jeho vymezením, přes popis úlohy MSP v ČR se dostává k výčtu programů na podporu malého a středního podnikání. Podkapitola 6.4 „Podpora MSP v ČR“ pojatá jako pouhý výčet faktů bez jakéhokoli hodnotícího stanoviska, působí poněkud jako elegantní způsob zvýšení počtu stránek práce stejně tak jako výčet institucí poskytujících podporu a služby tomuto podnikatelskému sektoru

K meritu práce se autor vrací v kap. 7, kde se zabývá moderním pojetím konkurence označovaném jako „souběh spolupráce a konkurence“ a vytvářením tzv. strategických partnerství v podmínkách MSP. Odtud pak logicky míří k jedné z možností strategických partnerství franchizingu a možnostem jeho využití pro zvýšení konkurenceschopnosti MSP. Závěrečná případová studie pak demonstruje autorovy závěry na příkladu z praxe.


Práce dokazuje autorovu znalost teorie zabývající se problematikou konkurence i jeho schopnost tuto teorii aplikovat v praxi. Bohužel místy je na ní vidět chvat se kterým byla dokončována o čemž svědčí překlep hned na titulní straně. Rovněž citování internetových zdrojů neodpovídá citační normě.

V rámci obhajoby doporučuji diskutovat následující problémy:

1. Jaké jiné způsoby zvyšování konkurenceschopnosti MSP kromě doporučovaného franchizingu připadají pro MSP v úvahu.
2. Jak vidíte do budoucna vývoj MSP

Práce splňuje požadavky na diplomovou práci a proto ji doporučuji k obhajobě.

V Praze dne 3.2.2006


PhDr. Bohumír Fiala

Návrh hodnocení: velmi dobře
Fi