

## POSUDEK DISERTAČNÍ PRÁCE

**Typ posudku:** posudek oponenta

**Autorka práce:** Mgr. Irena Lhotková

**Název práce:** Kompetence středního managementu školy

**Autor posudku:** Doc. Jaroslav Kalous, PhD.

---

Mgr. Irena Lhotková se ve své disertační práci zpracovává téma, které je velmi aktuální a potřebné. OECD se v posledních letech intenzivně zabývala mezinárodním projektem „Improving School Leadership“. Výstupem projektu je formulování čtyř významných aktuálních trendů současného vývoje; nutnost nového předefinování rolí a zodpovědností školního managementu je jedním z nich. To je v podstatě totéž, čím se zabývá disertační práce Mgr. Ireny Lhotkové. V českém prostředí pak zpráva společnosti McKinsey & Company v části zaměřené na ředitele škol též směřuje k potřebným změnám analyzovaným v předložené práci.

Text má rozsah 165 stran a dále skoro 60 nestránkovaných příloh. Z formálního hlediska by odevzdaná práce mohla být trochu „přátelštější ke čtenáři“; Abstrakt, Resumé, Seznam obrázků, tabulek a grafů jsou zařazeny až na konec publikace (místo obvyklého úvodu). Seznam pak neodkazuje na stránky, na kterých jsou příslušné obrázky, tabulky a grafy uvedeny, ztrácí tak část své praktické užitečnosti.

Až na tento drobný formální nedostatek má už předložený text požadovanou strukturu i obsah. Cíle práce jsou jasně a srozumitelně formulovány na s. 74 prostřednictvím čtyř výzkumných otázek. Vycházejí z předtím kvalitně zpracované teoretické části zaměřující se na relevantní partie teorie managementu a kompetencí.

Práce je správně metodologicky vedena, jasně zformulované výzkumné otázky jsou na závěr práce zodpovězeny. Autorka zná teorie, popisuje dobře situaci, kterou má dobře zažitou

z osobní zkušenosti. Užívá správně kvantitativních i kvalitativních metod. Jenom některé grafy bylo možné udělat lépe (např. na s. 85), výsledky by tak byly názornější (nikoli jiné).

Hlavním výstupem práce je zkonstruovaný kompetenční model středního managementu školy, který bude dále využitelný jak v teorii, tak i vydatně v praxi školského managementu. Možnosti využití výsledků jsou tak významným přínosem pro rozvoj školského managementu v naší zemi.

### **Závěr**

Autorka zpracovala společensky významné téma a předložila dílo, ve které jednoznačně prokázala schopnost samostatné vědecké práce. Práce splňuje požadavky na doktorskou disertaci v oboru pedagogika. Doporučuji komisi, aby po úspěšné obhajobě byl Mgr. Ireně Lhotkové udělen titul Ph.D.

Datum: 7.4. 2011

Doc. Jaroslav Kalous, PhD.

Handwritten signature of Jaroslav Kalous in black ink.