

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno posluchače	Matyáš Kudela
Téma práce	Management sportovního úseku fotbalového klubu
Cíl práce	Analyzovat manažerskou koncepci FK Mladá Boleslav Porovnat strukturu FK Mladá Boleslav a SK Slavia Praha Popsat stavbu ideální struktury a funkčnosti sportovního úseku fotbalového klubu.
Vedoucí diplomové práce	PhDr. Mário Buzek, CSc.
Oponent diplomové práce	Mgr. Pavel Frýbort

Rozsah práce	
stran textu	72
literárních pramenů (cizojazyčných)	41 (7)
tabulky, grafy, přílohy	0, 8, 7

Náročnost tématu na	úroveň			
	výborně	velmi dobře	dobře	nevyhověl/a
teoretické znalosti			X	
praktické zkušenosti		X		
podkladové materiály (vstupní data) a jejich zpracování		X		

Kritéria hodnocení práce	úroveň			
	Výborně	velmi dobře	dobře	nevyhověl/a
stupeň splnění cíle práce			X	
logická stavba práce			X	
práce s českou literaturou včetně citací			X	
práce se zahraniční literaturou včetně citací			X	
adekvátnost použitých metod		X		
hloubka provedené analýzy			X	
stupeň realizovatelnosti řešení			X	
formální úprava práce (text, grafy, tabulky)			X	
stylistická úroveň			X	
nároky DP na podkladové materiály, konzultace, průzkumy		X		
použití analýz, matem. statistických a jiných metod, komparací apod.				
využitelnost námětů, návrhů a doporučení k řešení problému		X		
obsah a relevantnost příloh v textu či příl. části DP (tabulky, grafy, propočty apod.)			X	

Odporující hodnocení jednotlivých hledisek označte:

x

Práce je doporučena k obhajobě.

Navržený klasifikační stupeň: **dobře**

Do rámečku vypsát slovní hodnocení z této škály: výborně, velmi dobře, dobře, nevyhověl/

Otázky k obhajobě:

1. Jaké jsou podle Vás na základě šetření nejdůležitější manažerské dovednosti?
2. Jaké jsou hlavní důvody stálého podfinancování mládežnických kategorií?
3. Myslíte, že FKMB dostatečně motivuje mládežnické trenéry?
4. Zlepšil se skauting v oblasti vyhledávání zahraničních hráčů v FKMB?

K práci mám následující připomínky:

Formální hledisko:

Z hlediska požadavků kladených na DP, práce odpovídá doporučeným rozsahem stran a počtem požadovaných citací. Autor čerpal z 34 českých a 7 cizojazyčných zdrojů (minimální počet pro DP je 6). Po formální stránce shledávám tyto nesrovnalosti chybí *evidenční seznam (výpůjční protokol)*, v DP se objevuje na str. 54 kapitola 3.4 *Analytická část – výsledky* přesto již na str. 46 autor uvádí *Výzkumnou část DP!*. Číslování stran, konkrétně první číslovanou stranou je většinou ta, kde se nachází „obsah“.

Obsahové hledisko:

Abstrakt: je uveden jak v českém tak anglickém jazyce. Autor zde uvádí subjektivní názor k dané problematice a vyjadřuje se k výsledkům svého šetření.

Úvod: je vhodně koncipován na 2str.

Teoretická část: obsahuje 33 stran textu. Autor zde mimo jiné popisuje management sportovních klubů, sportovní úsek, skauting, organizaci fotbalového klubu. Z důvodu zaměření práce je zbytečně popisována problematika *přípravy mládeže a charakteristika současného fotbalu z pohledu fyziologie* (str. 42-43). Na str. 10,12 chybí u autorů rok vydání publikace a navíc tito autoři nejsou uvedeni v referenčním seznamu. Dále jsou někteří zahraniční autoři vypisováni celým jménem. Na str. 43, 44, 45 chybí citace k jednotlivým odstavcům.

Praktická část:

Cíle - autor si stanovil 3 cíle. Na všechny odpověděl v diskuzi na 8 stránkách. V této souvislosti je zde nevhodně uveden graf *ideální struktury sportovního úseku*.

Hypotéza DP - byla založena na předpokladu, že organizační a řídicí struktura FK Mladá Boleslav bude stejná jako u *ostatních klubů 1. Gambrinus ligy* ačkoliv tyto kluby autor ve své práci nijak nezmiňuje!

Metodika DP - je vhodně zvolena, protože se jednalo především o teoretickou práci na bázi kvalitativního výzkumu. Autor použil strukturovaný rozhovor, poznámkování a analýzu dokumentů. Zde je na str. 54-56 nadbytečně rozsáhle popisována historie klubu. Na str. 61 se objevuje *struktura Slávie Praha mezi provozně technickým úsekem FK Mladá Boleslav*.

Diskuse – obsahuje názory autora na problematiku managementu fotbalového klubu, přesto zde chybí komparace s autory, kteří se jistě touto oblastí již zabývali.

Závěr – autor kriticky nahlíží na řízení fotbalového klubu ve smyslu opomíjení výchovy vlastních hráčů a naopak přeřinancování „A“ mužstva.

Literatura: Autor čerpal z 34 českých, 7 cizojazyčných a 2 internetových zdrojů.

V Praze dne: 22. 9. 2010

Podpis: