

## Posudek vedoucí diplomové práce

### Úloha správní rady nadace při naplňování obecně prospěšných cílů

diplomantka: Bc. Gabriela Zadražilová

Fakulta humanitních studií UK Praha, Katedra studií občanské společnosti ZS 2009/2010

Gabriela Zadražilová si zvolila pro svou diplomovou práci téma úlohy a odpovědnosti správních rad nadací v ČR při naplňování obecně prospěšných cílů.

Cílem její práce bylo zjistit, jak správní rady nadací v ČR chápou odpovědnost, komu se cítí být odpovědné, jakým způsobem naplňují svojí nezastupitelnou roli správců „cizích peněz“. Zabývá se jak otázkou odpovědnosti vyplývající ze současné platné legislativy, tak i oblastí překračující legislativní rámec.

Z tohoto hlediska je třeba zvolené téma ocenit jako inovační. Nadační sektor má plnit roli odpovědného správce veřejných prostředků a „stratéga“ v oblasti rozvoje občanských aktivit. Hledání odpovědí na otázky, zda tuto roli skutečně plní, považuji za velmi přínosné a aktuální, vhodné ke zkoumání právě na půdě Katedry studií občanské společnosti.

Práce je rozdělena do tří hlavních kapitol. První kapitola popisuje roli nadací ve společnosti, definuje legislativní rámec a zachycuje podstatné změny, které v tomto sektoru během posledních let nastaly.

Druhá kapitola se zabývá činností správních rad nadací v porovnání se zahraničím. Na základě výsledků z dosavadních výzkumů a zahraniční praxe definuje autorka náplň činnosti správních rad nadací.

V poslední kapitole autorka interpretuje veškeré získané poznatky a snaží se najít odpověď na otázku, zda správní rady nadací v ČR jednájí odpovědně.

Ve své práci porovnává autorka situaci v ČR s americkým prostředím. Činí tak s vědomím, že celkový kontext je odlišný.

Oceňuji tuto komparativní část právě z toho důvodu, že poskytuje inspiraci a příklad dobré praxe pro české prostředí. Na tomto místě bych doporučila věnovat větší pozornost např. definování kritérií odpovědnosti nadačních subjektů a znaků, kterými lze poznat odpovědné chování.

Pro svou práci autorka využila zejména stávajících výzkumů, obsahové analýzy výročních zpráv nadací, řízené rozhovory s představiteli významných nadací působících v ČR.

Autorka si zvolila kritéria pro výběr 4 nejčastějších typů nadačních subjektů, kde poté realizovala vlastní kvalitativní průzkum.

V závěru provedla interpretaci zjištěných dat a jejich zhodnocení.

Vzhledem k tomu, že hodnotím práci z pohledu praxe, oceňuji poctivou a do určité míry i odvážnou terénní práci. Výsledky jsou praktické a využitelné pro další zkoumání.

Za největší přínos práce považuji právě výstupy z řízených rozhovorů s představiteli vybraných nadačních subjektů. Jedná se o „autentický dokument“ z každodenního života českých nadací, který poskytuje cenné bezprostřední informace.

V kapitole výsledky a diskuse autorka shrnuje odpovědi na otázky, které byly předmětem zkoumání.

Domnívám se, že pokud by si autorka předem zvolila určitá kritéria „odpovědného chování“, měla by interpretaci získaných poznatků v této části snažší a přehlednější.

Cíle, které si autorka stanovila, považuji za naplněné. Doporučila bych pouze pro větší srozumitelnost komentovat provazbu dílčích závěrů a cílů práce.

K citacím.

Autorka důsledně pracuje s domácími i zahraničními zdroji, citace použitých zdrojů zcela odpovídá požadavkům diplomové práce.

K formální stránce práce. Práce splňuje předepsaný rozsah, je přehledně strukturována. Práce má dobrou stylistickou úroveň, je čtivá. Doporučila bych věnovat více pozornosti finální korektuře a interpunkci.

Práce má veškeré předpoklady k tomu, aby se stala cenným informačním a inspiračním zdrojem pro nadační sektor.

**Práci Gabriely Zadražilové doporučuji k obhajobě s návrhem na udělení známky výborně(1).**

Navrhuji následující otázku k obhajobě: Jaká kritéria mohou definovat odpovědné chování nadace?

V Praze dne 22.10.2009

Ing. Jolana Turnerová  
výkonná ředitelka Spiralis,o.s.