

**HODNOCENÍ ZÁVĚREČNÉ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE**  
kombinovaného studia oboru Školský management  
**POSUDEK VEDOUČÍHO PRÁCE**

|                                                                                                                                                                                                          |                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Autor práce:<br><b>Mgr. Jiří Bejček</b>                                                                                                                                                                  | Vedoucí práce:<br><b>PhDr. Dana Hamerníková</b> |
| <b>Název závěrečné práce: Přínos zahraniční spolupráce pro střední odborné školy</b><br>(Porovnání přínosu zahraniční spolupráce pro management školy a její žáky v České republice, Maďarsku a Německu) |                                                 |

| <b>Indikátory kvality závěrečné práce</b><br>Pomocný rejstřík pro hodnocení závěrečných prací.<br>Označte <b>X</b> , zda předložená práce obsahuje níže uvedené znaky.<br><i>Pokud nebudou obsaženy klíčové znaky A1, A2, práce by neměla být doporučena k obhajobě.</i> |                                                                                                                                                                                                        | neobsahuje               | obsahuje<br>částečně                | obsahuje                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Znak</b>                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                        |                          |                                     |                                     |
| <b>A</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Klíčové znaky; úvodní část</b>                                                                                                                                                                      |                          |                                     |                                     |
| <b>A1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Zřetelné vymezení do oblasti školského managementu.</b> (Kterých řídicích funkcí se to týká? Kterých oblastí manažerské práce?)                                                                     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>A2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Závěrečná práce „přesahuje hranice“ jedné konkrétní školy. Jde o objektivní analýzu z oblasti řízení ve školství (nikoli o shrnutí subjekt. zkušeností z vlastní praxe, popis jednoho projektu atd.).  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>A3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Jasná a zřetelná formulace tématu a cíle práce. (Co má být ověřeno, zjištěno, čeho má být dosaženo, co nového chce autor zjistit?)                                                                     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>B</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Dosavadní řešení problému</b>                                                                                                                                                                       |                          |                                     |                                     |
| <b>B1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Práce obsahuje přehled názorů vztahujících se k danému tématu na základě odborné literatury; akcent na manažerskou literaturu. (Přiměřený rozsah použitých zdrojů včetně internetu.)                   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>B2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Jsou uvedeny odkazy na odbornou literaturu.                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| <b>B3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Je zřetelné, kde jde o autorský text a kde o kompilaci; kompilace má hodnotící nadhled, nejde o mechanické výpisky z literatury.                                                                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>C</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Výzkumná část</b>                                                                                                                                                                                   |                          |                                     |                                     |
| <b>C1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Výzkumná část se vztahuje k tématu a cíli práce.                                                                                                                                                       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>C2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Stanovení výzkumného problému. Správná formulace hypotéz (pokud typ výzkumného problému umožňuje hypotézy formulovat).                                                                                 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>C3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Byly použity vhodné výzkumné metody a nástroje.                                                                                                                                                        | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>D</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Analytická část</b>                                                                                                                                                                                 |                          |                                     |                                     |
| <b>D1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Je provedena kvalitní analýza získaných faktů a údajů.                                                                                                                                                 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>D2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Interpretace zjištěných výsledků je dostatečně analytická, nejde jen o komentované vyjádření číselných údajů.                                                                                          | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>D3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Interpretace výzkumu umožňuje zpracování závěrů, doporučení, výstupů práce.                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>E</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Závěry. Přínos pro sféru řízení</b>                                                                                                                                                                 |                          |                                     |                                     |
| <b>E1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Závěrečná část hodnotí, zda bylo dosaženo stanoveného cíle práce (viz A3). (Závěr práce není redukován jen na výsledky a interpretaci výzkumu, na potvrzení či vyvrácení hypotéz.)                     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>E2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Výstupem práce je materiál využitelný pro řízení ve školství: doporučení, návrhy, metodické postupy, příručka, manuál, vymezení rizik...                                                               | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>E3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Práce obsahuje adresné vyjádření, kde a jak ji lze využít v práci řídicího pracovníka.                                                                                                                 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>E4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Výstup práce je obecně využitelný pro oblast řízení ve školství – školský management. Jde skutečně o odborně fundovaný materiál vedoucí k rozvoji určitého úseku řízení školství.                      | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>F</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Prezentace (formální úroveň práce)</b>                                                                                                                                                              |                          |                                     |                                     |
| <b>F1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Úplnost obligátních náležitostí – jazyková úroveň, dodržení formálních náležitostí a struktury (titulní list, čestné prohl., resumé, klíčová slova, obsah...), grafická a typografická úroveň práce... | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            |
| <b>F2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Resumé obsahuje stručný souhrn řešených a zjištěných skutečností (nikoliv zkrácený obsah).                                                                                                             | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>F3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Bibliografie dle platné normy.                                                                                                                                                                         | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> |

### **Klady práce:**

1. Práce má jasnou koncepci a přehlednou strukturu.
2. Řeší aktuální oblast managementu současných škol – plánování a organizování zahraniční spolupráce a smysl jejích výstupů v koncepci výchovně vzdělávacího procesu škol.
3. Cenná je analýza a komparace přístupů k zahraniční spolupráci škol ve třech zemích EU (Česká republika, Německo, Maďarsko).
4. Celou práci je možno vnímat jako manuál zahraniční spolupráce škol a jejího významu .

### **Nedostatky práce:**

Úroveň práce poněkud devaluje opakované užívání archaického pravopisu (organisace, realisace).

Práce má sice stanovený výzkumný problém, který sleduje, ale v dílčích oblastech užívá autor nesprávně termín „hypotéza“.

### **Práci k obhajobě**

*doporučuji*

### **Doporučení a otázky pro obhajobu:**

1. Navrhněte manažerské postupy pro spolupráci týmu učitelů odborných předmětů a týmu učitelů cizích jazyků .
2. Lze zkušeností využít pro novou formu maturitní zkoušky podle zákona č. 561/2004 Sb.?

V Praze dne 15. 5. 2009

Podpis: