

obligací v objemu 5 mld. Kč v roce 2011 a splátku I. tranše v rámci EMTN programu o objemu 170 mil. EUR v roce 2013. Některé závazky hl. m. Prahy jsou v cizí měně a měnový vývoj koruny vůči euru může mít vliv na vývoj jejich celkové výše. Z důvodu nutnosti naplnit dlouhodobě stabilní finanční politiku Praha průběžně sleduje svoji finanční pozici a zajišťuje se proti měnovým a úrokovým rizikům prostřednictvím derivativních transakcí.

Od roku 2000 vytvářela Praha kvůli obligacím s jednorázovou splatností rezervu na dluhovou službu, která měla být pravidelně navyšována. V roce 2005, kdy tato rezerva činila 5,6 mld. Kč, bylo rozhodnuto, že další tvorba rezervy od roku 2006 bude vázána na optimalizaci řízení cash flow a bude tedy záviset na konkrétním hospodaření města (a nikoli na proporcionálním objemu závazků) o jaký objem prostředků bude rezerva v jednotlivých letech navyšována.

9. Závěr

Rozpočtový proces hl. m. Prahy je téměř nekončící činností jednotlivých orgánů města. Nepostihuje tedy pouze jednorozční rozpočtové období, ale zahrnuje i další etapy, které předcházejí a následují schválení rozpočtu na příslušný kalendářní rok. V prvním čtvrtletí, kdy se začíná hospodařit podle schváleného rozpočtu, jsou zároveň zahájeny práce na závěrečném účtu za předcházející rozpočtové období, následně je ve druhém čtvrtletí závěrečný účet včetně zprávy o přezkoumání hospodaření projednáván v radě a zastupitelstvu hl. m. Prahy. V průběhu druhého čtvrtletí je také zahájen sběr požadavků na rozpočet na nadcházející rok. V průběhu třetího čtvrtletí jsou dokončovány práce na sestavení rozpočtu na příští rok a s ohledem na plnění příjmů a výdajů běžného roku dochází zpravidla k prvním významnějším rozpočtovým úpravám. V posledním čtvrtletí dochází

k finálnímu schválení rozpočtu, kterým se hl. m. Praha bude řídit v roce následujícím.

Co se týče vlastního rozpočtového procesu, pozitivně lze z mého pohledu hodnotit zejména schválení Zásad, Harmonogramu a Metodiky pro sestavení rozpočtu v červnu běžného roku. Tento materiál je dobrým vodítkem pro další postup. Pozitivně vnímám i zavedení praxe projednání první verze návrhu rozpočtu na výjezdním zasedání, na kterém je dostatek času diskutovat jednotlivé problematické body a priority města.

Problém, se kterým se Praha potýká, a který byl zřetelně vidět i na jednání zastupitelstva hl. m. Prahy k návrhu rozpočtu na rok 2009, je dlouhodobá investiční strategie města. Praha se potýká se značným stupněm rozestavěnosti staveb, zejména v oblasti infrastruktury. Tyto stavby jsou zahájeny, ale nakonec není dostatek finančních prostředků na jejich dokončení, což realizaci nejen výrazně protahuje, ale přináší i zvýšené náklady, a to i při zachování stávajících parametrů.

S problémem rozestavěnosti souvisí i směřování části finančních prostředků do staveb, u kterých je skutečná potřeba pro daný rok nadhodnocena a dochází tak k nedočerpání prostředků, které by mohly být využity jinde. Příkladem je výstavba Ústřední čistírny odpadních vod, kde v předchozích dvou letech nebyly prostředky téměř čerpány a musely být převáděny do následujícího roku. Stejně tak nadhodnocené prostředky do výstavby městského okruhu v minulém roce způsobily, že se téměř 3 mld. Kč převáděly do rozpočtu roku 2009. Praha by měla stanovit jasný systém prioritních investičních akcí s adekvátní výší požadavků na rozpočet daného roku, který by byl projednáván i na jednání zastupitelstva. Jak již bylo zmíněno v kapitole zabývající se rozpočtovým výhledem, zastupitelstvu je předkládána ke schválení pouze velmi stručná tabulka bez vazby na konkrétní dlouhodobě realizované záměry. Významné investiční akce

přítom přesahují jedno volební období a proto by s nimi mělo být zastupitelstvo složené i ze zástupců opozice seznámeno.

Problémem je i poskytování prostředků na různé investiční akce jednotlivým městským částem- a to jak z rezervy pro městské části, tak i prostřednictvím výstavby magistrátního odboru městského investora. Upřednostňování některých městských částí na úkor jiných je při pohledu na rozpočet zřetelné. I zde by měla být stanovena jasnější kritéria přidělování prostředků.

Závěrem nezbyvá než doufat, že Praha při tvorbě rozpočtu na další léta bude nadále hledat úspory provozních výdajů, eliminuje některé projekty, které nepřinášejí žádný užitek obyvatelům hl. m. Prahy a pokusí se klást mnohem větší důraz na aktuální potřeby města bez ohledu na politické a podnikatelské tlaky.