

POSUDEK VEDOUcíHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Jméno studenta/studentky: KINKOR ŠTĚPÁN

Název práce: Řízení florbalu v karlovarském a plzeňském regionu

Cíl práce: Cílem práce je zpracovat doporučení pro management florbalu karlovarského a plzeňského regionu. Doporučení se zaměřují na plánování, organizování, vedení lidí včetně dobrovolníků, sponzoring a marketing.

Celkové hodnocení práce:

podprůměrná průměrná nadprůměrná (uved'te)

Celková náročnost práce	nadprůměrná
Praktická využitelnost zpracování	Nadprůměrná – průměrná

Dílčí kritéria hodnocení práce:

výborně - velmi dobře - dobře - nevyhovující (uved'te)

Přístup studenta k závěrečné práci	výborně
Stupeň splnění cíle práce	výborně-velmi dobře (viz hodnocení)
Logická stavba práce	výborně
Rozsah a relevance teoretické části	výborně – velmi dobře (viz hodnocení)
Relevance literárních zdrojů a způsob jejich citování	velmi dobře (viz hodnocení a připomínka 1)
Adekvátnost použitých metod	velmi dobře (viz hodnocení a připomínka 4)
Rozsah, hloubka a preciznost výsledků práce	velmi dobře
Formální úprava práce	výborně- velmi dobře (viz připomínky 1, 6. 7)
Gramatika a stylistika	výborně

Kontrola originality textu závěrečné práce:

Stav kontroly na plagiáty (SIS)	15 %
Stav kontroly Turnitin (SIS)	16 %
Slovní komentář	Nejedná se o plagiát. Autor v práci řádně cituje. Text lze považovat za originální dílo autora této bakalářské práce.

Hodnocení práce:

Bakalářská práce je zpracována v rozsahu 81 stran textu, 14 příloh včetně 5 obrázků, 15 tabulek a 2 grafů. Zvolené téma práce je orientován na krajskou úroveň řízení florbalu. Jedná se o práci z projektového managementu. Řešení práce je zpracováno v 8 kapitolách, které mají logickou návaznost.

V Úvodu (kap.1) autor zdůvodňuje, proč je dané téma vybral a z jakého úhlu k jeho řešení přistoupil.

Kapitola 2 bakalářské práce prezentuje cíl i úkoly práce. Cíl práce je vymezen jasně a srozumitelně a prezentuje vlastní přínos autora. Z cíle vycházejí podrobné úkoly v logickém sledu.

Teoretická část (kap. 3) je poměrně obsáhlá a zahrnuje 23 stran. Autor zde rozebírá základní pojmy, které jsou důležité z hlediska koncepce jeho práce. Konkrétně se jedná o pojem management,

manažerské funkce sekvenční i specifické pro sport jako je marketing a sponzoring. Z průběžných manažerských funkcí uvádí komunikaci. Teoretická část je vhodně koncipována pro řešení tématu a obsahuje na konci jednotlivých kapitol vlastní komentáře autora. Nicméně obsahuje větší spektrum manažerských funkcí nežli s kterými autor pracuje. Řešení práce je opřeno o 54 publikací, které autor řádně cituje.

U kapitola 4 Metodologie by byl vhodnější název Metodika práce. Kapitola je poměrně stručná. Autor při řešení tématu používá popisnou analýzu, pozorování a polostrukturovaný rozhovor. Dále uvádí analýzu vnitřního prostředí, ale není zřejmé, o jaký typ analýzy jde. Autor zdůrazňuje, že analýza vnitřního prostředí bude vytvořena na základě získaných dat z polostrukturovaných rozhovorů a popisné analýzy. Neboli půjde o sekundární analýzu dat. Metody jsou vhodně zvoleny, mohly by však být v kapitole podrobněji popsány. Operacionalizace k rozhovorům i samotné rozhovory jsou uvedeny v přílohách V – VII.

Vlastní pracovní část (kap. 5) zahrnuje jak analytickou část, tak syntetickou. Analytická část práce představuje 25 stran práce a tudíž je nerozsáhlejší. První část tvoří situační analýza, kterou tvoří profil organizace, členská základna, stanovy a organizační struktura. Druhou část profilu tvoří analýza vnitřních faktorů, která zahrnuje manažerské funkce (plánování, organizování, výběr a rozmístění pracovníků, vedení lidí, marketing, sponzoring a analýzu současného rozpočtu.) Ze sekvenčních manažerských funkcí neuvádí kontrolu, ani nerozebírá systém komunikace ve vybraných regionech, byť ho má uveden v teoretické části. V předložených kapitolách analytické části autor prokazuje, že se v problematice řízení vybraných regionů dobře orientuje a poskytuje ucelený pohled na řízení uvedených regionů. Celá část pracuje s výsledky z rozhovorů s manažery a je podpořena přílohami – přepis rozhovorů s manažery, dlouhodobým plánem rozvoje regionu, ročním plánem rozvoje regionu, stanovami a rozpočty za rok 2023 a 2024. Analýza jde do hloubky tam, kde se opírá o data dlouhodobého plánu rozvoje regionu. Ale naopak např. Kapitola 5.1.2.5. pojednávající o marketingu je velmi stručná. Taktéž by mohlo být obsahově podrobnější zdůvodnění změn u rozpočtu 2023 mezi plánem a čerpáním. Vzhledem k velkému počtu zkratk v plánu by bylo dobré práci doplnit o seznam zkratk.

Další část práce (kap. 5.2.) obsahuje návrhy a doporučení pro implementaci managementu zvoleného regionu. Návrhy (11 stran) jsou vypracovány pro jednotlivé manažerské funkce, které byly v předchozí kapitole analyzovány, a tudíž jsou opřeny o reálné poznatky autora. Zahrnují vlastní náměty autora pro zlepšení řízení florbalu v karlovarském a plzeňském kraji.

V kapitole 6 – Závěry a shrnutí autor uvádí přehledné shrnutí vytvořených námětů pro dlouhodobé plánování, pro úpravu organizační struktury, pro spolupráci se sponzory. Dále se zabývá doporučeními pro zlepšení financování regionu a zpracováním manuálu pro náborů dětí a mládeže a manuálu pro činnost manažera a koordinátora regionu. Některé z těchto návrhů (např. marketing) by bylo třeba pro uplatnění v praxi rozpracovat.

Bakalářská práce obsahuje 54 titulů bibliografických citací, což v přesahuje doporučený počet. Jde o 46 tištěných zdrojů, 9 online zdrojů. 12 titulů je v anglickém jazyce, Některé z nich jsou hodně zastaralé (např. titul 18, 27, 43, 46). Ve zdrojích jsou minimálně zastoupeny publikované články v odborných časopisech (2 tituly)

Bakalářská práce splňuje kritéria pro obhajobu.

Připomínky:

- 1) s. 7 – úprava formátu obsahu v kap. 5 je neuspořádaná
- 2) s. 28 – obrázek 1 - chyba ve jménu autora
- 3) s. 32 – řádek 2 - velké písmeno chybně, není to uvedeno jako název kapitoly
- 4) s. 32 odst. 3 – jde skutečně o vlastnosti? Ke komu jsou tyto vlastnosti vztaženy?
- 5) s. 36 – od. 2 – používáte 2 pojmy, a to nestrukturované pozorování a nestrukturalizované pozorování, používá se první pojem
- 6) s. 79 - za titulem 25 chybí tečka, titul 27 – chyba v příjmení autorky
- 7) příloha VII – rozhovor s manažerem regionu obsahuje rozmazané písmo v otázkách i textu
- 8) s. 60 – sloupec 3–o jaký zkoumaný orgán jde, není jasné
- 9) s. 62 kap. 5.1.3.1 bod 4–o čí zastupitelnost se jedná?
- 10) S. 69 – tab. 13 má jiné písmo

Otázky k obhajobě:

- 1) Jaké kontrolní mechanismy má nastaveny regionální úroveň řízení florbalu v uvedených oblastech?
- 2) V čem se liší Vaše návrhy od dlouhodobého plánu rozvoje regionu – karlovarský a plzeňský kraj?

- 3) Objasněte funkci hejtmána v organizační struktuře regionů, zejména vůči manažeru a koordinátoru regionu!
- 4) Existují partneři přímo pro Vámi vybrané regiony?

Navržený klasifikační stupeň: velmi dobře

Prohlašuji, že nejsem v rodinném či jiném soukromém vztahu ke studentovi/studentce.

V Praze dne 12.1.2025

Doc. Ing. Eva Čáslavová, CSc.