

# POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Jméno studenta/studentky:** Bc. Jiří Ponikelský

**Název práce:** Hospodaření vybraných profesionálních fotbalových klubů v České republice

**Cíl práce:** Hlavním cílem diplomové práce je analýza výnosů a nákladů vybraných profesionálních českých fotbalových klubů od sezóny 2014/2015 až po sezónu 2020/2021, dále popis faktorů, které jednotlivé výnosy a náklady ovlivňují, následně i porovnání celkových i jednotlivých výnosů a nákladů napříč vybranými profesionálními fotbalovými kluby.

## **Celkové hodnocení práce:**

podprůměrná                      průměrná                      **nadprůměrná**

Celková náročnost práce	Nadprůměrná
Praktická/teoretická využitelnost zpracování	Průměrná

## **Díličí kritéria hodnocení práce:**

výborně                      -                      velmi dobře                      -                      dobře                      -                      nevyhovující

Stupeň splnění cíle práce	Velmi dobře
Logická stavba práce	Výborně
Rozsah a relevance teoretické části	Výborně
Relevance literárních zdrojů a způsob jejich citování	Výborně
Adekvátnost použitých metod	Výborně
Rozsah, hloubka a preciznost výsledků práce	Velmi dobře
Formální úprava práce	Výborně
Gramatika a stylistika	Velmi dobře

## **Hodnocení práce:**

Předkládaná diplomová práce se zaměřuje na hospodaření profesionálních fotbalových klubů v České republice. Cíl práce je formulován jasně a srozumitelně.

Teoretická část práce velmi pečlivě rozebírá a vyjasňuje strukturu známých příjmů a výdajů, vývoj způsobu financování klubů od 50. let 20. století a zároveň nabízí částečný pohled na objemový rozdíl jednotlivých položek příjmových složek klubů v Evropě a kluby hrající soutěže v České republice. Dále teoretická část práce naznačuje velmi specifickou působnost profesionálních fotbalových klubů na trhu a vzájemnou působnost vlastních cílů těchto organizací právě na jejich chování na trhu a ukazující vliv klubových cílů na jejich vlastní příjmy a výdaje. Rešerše je v teoretické části zpracována kvalitně.

Zvolení vhodných metod autorem bylo vzhledem k vybranému tématu vhodné a účelné. Výzkumný soubor pro porovnání v čase je z mého pohledu dostačující pro primární představu hospodaření klubů, nicméně práci by velmi pomohlo porovnání hospodaření vícero subjektů a především klubů, které jsou schopné prodávat hráče pravidelně do zahraničních klubů, tento fakt zmiňuje i sám autor v kapitole diskuze. Profesionální kluby a jejich vysoce konkurenční prostředí je v České republice velmi specifické, a proto věřím, že zajištění citlivých dat a finančních toků, nebylo pro autora jednoduchým úkolem.

Zásadní částí této diplomové práce je výsledková část. Autor detailně využívá metody nastavené metodikou práce a porovnává cíleně jednotlivé složky příjmů a výnosů profesionálních klubů na základě získaných poznatků v teoretické části této práce. Data autor velmi zdařile interpretuje a v jednotlivých kapitolách i hodnotí a diskutuje nad porovnávanými výsledky, někdy však vzhledem k nemožnosti získání úplných ekonomických výsledků klubů musí autor na základě teoretických

poznatků polemizovat, proč k daným jevům v hospodaření klubů dochází, což nijak neubírá kvalitě práce ba naopak autor projevuje smysluplnost jeho uvažování. Práce obsahuje mnoho grafů a tabulek znázorňujících sesbíraná data. Celkově hodnotím metody porovnávání a analýzy dat velmi pozitivně. Nejzajímavější částí výsledků je pak kapitola 5.4 komparace, kdy lze vidět celkové rozložení a procentuální porovnání jednotlivých složek nákladů a výnosů klubů na podobné úrovni. Je vidět, že kluby jsou schopny generovat vždy vyšší výnosy při dobré sportovní formě jejich hráčů s následným prodejem do lepšího klubu. Se sportovním úspěchem spojeným s postupem do nejvyšší soutěže ale výsledky ukázaly, že klub musí počítat i s enormním nárůstem nákladů. Nejvyššími náklady klubů jsou dle výsledků jednoznačně náklady na odměny hráčům, zároveň je nejvyšší příjmovou položkou komerční výnos, tedy převážně příjmy ze sponzoringu. Je vidět, že české kluby mají velký počet sponzorů, bohužel výsledky už nedokážou porovnat, kdy je klub sponzorován formou peněžní a kdy formou reciproční vzhledem nutnosti odvodu daně z přidané hodnoty klubem jako obchodní společnosti státu i ze sponzoringu formou barteru o čemž se autor nezmiňuje.

I když se autor zabývá hospodařením klubů v České republice, musím říci, že práci by jistě obohatilo, pokud by autor ve stručné formě přidal srovnání hospodaření klubů zahraniční soutěže v zemi s podobnými charakteristickými vlastnostmi jako má Česká republika, tedy počet obyvatel, podobně velké tržní hospodářství, podobný počet klubů nebo velikosti fotbalových stadionů apod. V zahraničních ligách bývá zvykem uveřejnění například rozdělení příjmů z televizních práv jednotlivým klubům, případně kluby pravidelněji zveřejňují účetní uzávěrky. V některých zahraničních soutěžích jsou přímo kluby účetní uzávěrky povinni zveřejnit.

Práci hodnotím jako zdařilou a celkově hodnotím její přínos velmi kladně. Autor sám v diskuzi zmiňuje, že sběr dat potřebných k analýzám je v českém prostředí v některých situacích obtížný. Kluby jsou především obchodními společnostmi a zveřejnění jejich hospodaření není na základě zákonů a účetních pravidel vždy povinností, což právě tomuto tématu a analýze není ku prospěchu. Autor nicméně v závěru práce kriticky komentuje obtížnost sběru dat, kdy kluby informace nezveřejňují. I tak se autorovi podařilo alespoň na základě tří subjektů sestavit představy o hospodaření profesionálních fotbalových klubů a cíl diplomové práce splnil.

### **Připomínky:**

Autor ve výsledcích řadí do výnosů klubů i příjem z dotačních programů. V České republice je dotační problematika velmi specifická, a především kluby jako obchodní společnosti nemohou být příjemcem dotací na sport. Autor i přesto tyto příjmy zahrnuje ve výsledcích. Bylo by vhodné v práci zmínit či oddělit tento příjem od příjmu klubů jako obchodní společnosti a zdůraznit, že kluby na tyto účely zřizují v rámci daných zákonů a pravidel spolky, jako neziskové organizace, které slouží především ke sportovní výchově dětí a mládeže a tyto spolky jsou pak oprávněny být příjemcem dotace od obce, kraje, MŠMT, NSA nebo evropských dotačních programů. Klub nemůže příjem z dotace využít na náklady ligových týmů a je značně omezený v nakládání s těmito dotačními financemi pouze v rámci spolku, který klub založil. Kluby jsou záměrně vedeny jako obchodní společnosti vzhledem k tomu, že jako nezisková organizace by neměla mít zisk z obchodní činnosti například z prodeje hráčů, podpůrných produktů či vstupenek, proto by bylo vhodné dotační příjmové položky klubů analyzovat nezávisle na jejich obchodní činnosti.

### **Otázky k obhajobě:**

1. Jak hodnotíte složení nákladů klubů z pohledu nejvyšší položky, tedy odměny hráčům? Uvažujete, proč jsou odměny v takovém nepoměru oproti ostatním nákladům? Co si o tom myslíte z pohledu dlouhodobé finanční strategie klubů?
2. V závěru práce píšete, že zveřejnění hospodaření klubů by bylo prospěšně pro zatraktivnění fotbalu jako produktu v České republice, zkuste uvést Váš logický pohled, proč kluby nechťejí například odměny hráčů či příjem z prodeje hráčů zveřejnit?

**Navržený klasifikační stupeň: Výborně – velmi dobře** v závislosti na průběhu obhajoby

Prohlašuji, že nejsem v rodinném či jiném soukromém vztahu ke studentovi/studentce.

V Praze dne 14.6.2022

.....  
Mgr. Dominik Verner