



## Posudek na diplomovou práci

Autor/ka práce: Bc. Kristýna Musilová

Název práce: Countering Hybrid Threats: Public-Private Cooperation in Norway and the Czech Republic

Obor/Rok: MV 2022

Autor posudku (vedoucí/oponent): Mgr. Vojtěch Bahenský

Kritéria	Definice	Max. bodů	Získané body
<b>Hlavní kritéria</b>			
	Výzkumná otázka, formulace problému	10	10
	Teoretický konceptuální rámec	30	28
	Metodologie, analýza argumentace	40	40
<i>Celkem</i>		<b>80</b>	78
<b>Vedlejší kritéria</b>			
	Zdroje	10	10
	Styl	5	4
	Formální kritéria	5	5
<i>Celkem</i>		<b>20</b>	19
<b>CELKEM</b>		<b>100</b>	97



## **Slovní hodnocení:**

### Hlavní kritéria:

Předložená práce je původní a odbornou prací, která rozsahem zkoumané literatury a sebraných dat výrazně převyšuje očekávání standardně kladená na magisterské diplomové práce. Autorka si zvolila mimořádně aktuální téma, ve kterém má výzkum potenciál pro přenos výsledků do praxe v rámci rozvíjejícího se systému členění hybridnímu působení v České republice, přičemž analýza Norských postupů při budování spolupráce mezi soukromým a veřejným sektorem je potenciálně i mezinárodně zajímavá.

Práce kombinuje deskriptivní a preskriptivní výzkum, přičemž obě dimenze jsou propojeny tak jak mají, což bohužel u diplomových prací s preskriptivními cíli nebývá zvykem. Preskriptivní dimenze navíc reflektuje nejen zahraniční zkušenost, ale rovněž domácí podmínky. Deskriptivní aspekty výzkumu jak pokud jde o praxi Norska tak situaci v ČR jsou zpracovány jak studiem primární a sekundární literatury tak vhodně metodologicky zvolenými a dobře provedenými výzkumnými rozhovory s elitními respondenty.

Z negativ lze vybrat jen relativně úzké zaměření na kybernetickou bezpečnost, které je nicméně v práci dostatečně obhájeno. Vzhledem k úzkému zaměření se zpětně jeví některé teoretické části jako redundantní, což je zvláště k poměrně velkému rozsahu práce jako takové škoda, nicméně nepředstavuje to rozhodně zásadní problém.

### Vedlejší kritéria:

Po formální stránce je práce velmi pěkně zpracována a vhodně doplněna přehlednými tabulkami sumarizujícími hlavní zjištění. Práce pracuje s velmi nadstandardním rozsahem jak primární, tak sekundární literatury. Úroveň odkazování je velmi vysoká.

### Celkové hodnocení:

Práce přináší původní a nové výsledky uplatnitelné v praxi, postavené na solidním výzkumu se smysluplnou metodologií, což v celku převyšuje očekávání standardně kladená na diplomové práce. Vzhledem k tomu navrhuji hodnotit práci známkou A a výsledky práce samozřejmě po zkrácení a učešení publikovat v recenzovaném periodiku.

Výsledná známka: A

V Praze dne 30. 5. 2022 Podpis: