



## Zápis o části státní závěrečné zkoušky Obhajoba diplomové práce

Akademický rok: 2021/2022

**Jméno a příjmení studenta:** Bc. Miloslava Růžičková  
**Identifikační číslo studenta:** 95686135

**Typ studijního programu:** navazující magisterský  
**Studijní program:** Pedagogika  
**Studijní obor:** Pedagogika předškolního věku  
**ID studia:** 669252

**Název práce:** Řízení mateřské školy v pedagogickém procesu  
**Pracoviště práce:** Katedra preprimární a primární pedagogiky (41-KPPP)  
**Jazyk práce:** čeština  
**Jazyk obhajoby:** čeština  
**Vedoucí:** doc. PaedDr. Soňa Kořátková, Ph.D.  
**Oponent(i):** PhDr. Eva Koželuhová, Ph.D.

**Datum obhajoby:** 23.05.2022      **Místo obhajoby:** Praha  
**Termín:** řádný

**Průběh obhajoby:** Diplomantka podrobně a systematicky prezentuje obsah své práce. Popisuje cíle práce, výzkumné otázky, obsah teoretické i praktické části, metodologii výzkumu (dotazník a polostrukturované rozhovory) a argumentuje důvody výběru otázek. Shrnuje výsledky výzkumu a upozorňuje na možná úskalí práce.

Vedoucí práce oceňuje zodpovědný přístup a nadšení k tématu. Poukazuje na nejasnosti citací a parafrází. Upozorňuje na nedostatečné hledání souvislostí při vyhodnocování dotazníkových odpovědí, absenci doptávání se respondentů. Zároveň ale oceňuje zajímavé výsledky dotazního šetření. Má výhradu ke kapitole 3.2.1, která se podle vedoucí nevztahuje ke kapitole 3.2.

Otázky:

- 1) Co způsobilo převedení MŠ na obce jako zřizovatele, ve vztahu k řízení MŠ - přibližte důsledky. Diplomantka částečně odpovídá, probíhá diskuze o autonomii mateřských škol.
- 2) Jaké konkrétní sociální dovednosti ředitelů se očekávají v personálních vztazích v současném osobnostně orientovaném modelu předškolního vzdělávání? Otázka zodpovězena.
- 3) Co byla pro Vás významně nová zjištění pro naplnění pozice ředitele MŠ vzešlá z výzkumného šetření. Otázka zodpovězena.

Oponentka oceňuje kultivovaný projev práce, pouze upozorňuje na hovorový výraz školka. Teoretická část je erudovaným základem pro empirickou část. Upozorňuje na nedostatečně analyzovaná

kvalitativní data.

Otázka:

1) Bylo by možné na základě komparace příběhů jednotlivých ředitelk pojmenovat společné problémy, výzy, faktory, které se dotýkají řízení mateřských škol? Otázka zodpovězena a představuje návrh řešení možných úskalí.

**Výsledek obhajoby:**

výborně (1)

**Předseda komise:**

doc. PaedDr. Soňa Koťátková, Ph.D.

.....

**Členové komise:**

MgA. Alžběta Ferklová

.....

doc. PhDr. Hana Dvořáková, CSc.

.....