



## Zápis o části státní závěrečné zkoušky Obhajoba bakalářské práce

Akademický rok: 2021/2022

**Jméno a příjmení studenta:** Maria Kirchen  
**Identifikační číslo studenta:** 84373718

**Typ studijního programu:** bakalářský  
**Studijní program:** Specializace v pedagogice  
**Studijní obor:** Školský management  
**ID studia:** 590913

**Název práce:** Personální management v mateřské škole  
**Pracoviště práce:** Katedra andragogiky a managementu vzdělávání (41-KAMV)  
**Jazyk práce:** čeština  
**Jazyk obhajoby:** čeština  
**Vedoucí:** doc. PhDr. Jana Marie Šafránková, CSc.  
**Oponent(i):** PhDr. Michaela Tureckiová, MBA, CSc.

**Datum obhajoby:** 20.01.2022      **Místo obhajoby:** Praha  
**Termín:** řádný

**Průběh obhajoby:** Cíle závěrečné práce nebyly dostatečně specifikovány. Studentka dostatečně nepředstavila svoji práci, neodpověděla na dotazy zkušební komise. Nedokázala reagovat na připomínky vedoucí práce a oponenta. V rámci analytické části nebyla provedena kvalitní analýza základních faktů včetně jejich interpretace.

**Výsledek obhajoby:** neprospěl/a (4)

**Předseda komise:** Mgr. Zuzana Svobodová, Ph.D. ....

**Členové komise:** PhDr. Mgr. Vlastimil Hubert, MBA .....  
RNDr. Ing. Eva Urbanová, MBA .....  
PhDr. Roman Liška, Ph.D. ....