

**Posudek vedoucí bakalářské práce**

**„Současnost a budoucnost řízení lidských zdrojů“ – Marcela Vraná**

Bakalářská práce Marcely Vrané je věnována problematice současnosti a budoucnosti řízení lidských zdrojů. Soupis bibliografických citací zahrnuje celkem 28 položek (2 cizojazyčné zdroje), bibliografie 15 položek.

Svoji bakalářskou práci autorka strukturovala celkem do pěti tematických kapitol. První kapitolu práce věnovala vývoji práce s lidmi v organizacích v průběhu 20. století, a to etapám ve vývoji personálního řízení. Současně zaměřila pozornost v této kapitole na klasické a moderní směry managementu (ve dvou samostatných podkapitolách) i na řízení v 80. a 90. letech, byť ve struktuře obsahu první kapitoly 80. a 90. léta uvedena nejsou. Druhá kapitola práce obsahuje problematiku firemní kultury, její vymezení a význam. V závěru kapitoly autorka zmiňuje vliv personálních útvarů a specialistů na kulturu organizace. Jádrem práce Marcely Vrané jsou třetí a čtvrtá kapitola, v nichž se autorka zabývá současnými trendy a úskalími v práci s lidskými zdroji a budoucím vývojem řízení lidských zdrojů. V první z těchto kapitol se autorka zaměřuje na strategii a politiku v oblasti řízení lidí, zabývá se rolí personálních útvarů a personálních manažerů a činnostmi v systému řízení lidských zdrojů. Ve čtvrté kapitole se zaměřila Marcela Vraná na budoucnost, samostatně podkapitoly věnovala demografickému vývoji v ČR a kompetencím pracovníků. Poslední kapitolu práce orientovala autorka na problematiku motivace pracovníků se zaměřením na sociální politiku podniku jako konkurenční výhodu.

Marcela Vraná ve své bakalářské práci zaměřila pozornost na problémy řízení lidí v organizacích, na rozdíly mezi teoretickými východisky a současnou realitou, na podceňování personální práce v organizacích, na pozici personálních útvarů a personálních specialistů a na budoucí vývoj v oblasti řízení lidských zdrojů. Předložená práce je úvahou nad určitými aktuálními problémy řízení lidských zdrojů i nad jejich možným řešením. K formální stránce práce nemám závažné připomínky.

Předloženou bakalářskou práci Marcely Vrané doporučuji k přijetí k obhajobě.

V Praze dne 15. srpna 2007



PhDr. Renata Kocianová, Ph.D.