



## POSUDEK DIPLOMOVÉ PRÁCE

**Typ posudku:** posudek oponenta práce

**Autor práce:** Jakub Černý

**Název práce:** Ředitelé jako pedagogičtí leadéři. Když zbude čas a energie.

**Autor posudku:** Mgr. Silvie Pýchová

---

*Vyhodnoťte práci na základě následujících hledisek (nemusí být nutně v tomto pořadí):*

1) *Věcného přínosu práce a její přidané hodnoty:*

Diplomová práce se zaměřuje na téma potřeb ředitelů obecních základních škol v ČR v oblasti jejich podpory v pedagogickém vedení. Na základě zjištěných dat autor navrhuje určité scénáře nastavené podpory ředitelům, které mohou na identifikované potřeby reagovat. Tuto diplomovou práci považuji za velmi kvalitně a pečlivě zpracovanou. Zejména oceňuji její potenciální přínos pro praxi, kdy uvedená zjištění mohou posloužit tvůrcům politik při realizaci aktuálního strategického cíle zaměřeného na vytvoření středního článku ve vzdělávání. Rovněž oceňuji to, že sběr dat byl realizován v součinnosti s vedením MŠMT a Národního pedagogického institutu a v návaznosti na přípravu Strategie vzdělávací politiky 2030+. Věřím, že tato získaná a zvoleným způsobem zpracovaná data najdou i díky této součinnosti další využití ve vzdělávací politice.

2) *Stanovení výzkumných otázek a jejich zodpovězení:*

Výzkumné otázky byly dobře stanoveny a práce na ně odpovídá, včetně limitů zjištění popsanych v části Diskuse.

3) *Strukturace práce:*

Práce je přehledně strukturovaná. Obzvláště oceňuji využití grafů v textu, díky nimž je možné se snadněji orientovat ve množství zjištěných dat.

4) *Věcné správnosti a přesvědčivosti argumentace:*

Díky důkladnému zpracování dat a jejich strukturovanému popisu nabízí tato diplomová práce dostatek přesvědčivých argumentů v souladu s teoretickým ukotvením tématu. Zjištění vyplývající z této diplomové práce jsou díky tomu využitelná v praxi a umožní další zkoumání této problematiky. V práci mohlo být ještě více popsáno další potenciální využití získaných dat ve vzdělávací politice.



- 5) *Propracování a aplikaci teoretických východisek a přístupů:*  
Teoretická východiska jsou v textu popsána v adekvátním rozsahu a dávají dostatečný rámec zkoumanému problému.
- 6) *Metodologického přístupu a aplikace jednotlivých metod:*  
Část metodologie je popsána srozumitelně a v souladu se zvoleným přístupem.
- 7) *Využití literatury a dat:*  
Chtěla bych ocenit kvalitu a množství zdrojů, včetně již existujících dat, ze kterých práce čerpá.
- 8) *Stylistiky a formálního zpracování (citace, grafická úprava atd.):*  
Přestože je v této diplomové práci uvedeno mnoho dat, je díky dobré struktuře přehledná a čtenář se v ní snadno orientuje.

**Z výše uvedených důvodů doporučuji práci přijmout k obhajobě  
a hodnotit ji známkou „A“.**

Datum: 8. září 2020

Podpis: